

FASSA

Fondo de Aportaciones para
los Servicios de Salud



Ejercicio Fiscal 2024



**Evaluación Específica del Fondo de Aportaciones
para los Servicios de Salud (FASSA), de la
Secretaría de Salud del Estado de Tabasco.**

RESUMEN EJECUTIVO

Objetivos de la evaluación

Objetivo general

Evaluar el desempeño del FASSA en el estado de Tabasco en el ejercicio fiscal 2024, con la finalidad de mejorar la gestión, la operación, los resultados y la rendición de cuentas.

Objetivos específicos

1. Analizar la contribución, el destino y la concurrencia de las aportaciones en la prestación de los servicios de salubridad general en la entidad federativa.
2. Analizar los procesos en la gestión y operación de las aportaciones en la entidad federativa, a fin de identificar los problemas o limitantes que obstaculizan la gestión del FASSA, así como las fortalezas y buenas prácticas que mejoran su capacidad de gestión y operación en la entidad federativa.
3. Conocer el grado de sistematización de la información referente al ejercicio y resultados de la implementación de las aportaciones en la entidad federativa, así como los mecanismos de rendición de cuentas.
4. Analizar la orientación a resultados y el desempeño del FASSA en la entidad federativa.

Alcances

Evaluar el desempeño del FASSA en el estado de Tabasco, a través del análisis de gabinete con la información documentada y complementada con entrevistas a los responsables del fondo en la entidad, con la finalidad de retroalimentar la contribución, la gestión, la operación y el desempeño local del fondo.

Metodología

La Evaluación Específica del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA), correspondiente al Ejercicio Fiscal 2024, de la Secretaría de Salud del Estado de Tabasco, se realizó con base en los Términos de Referencia para la Evaluación Específica, proporcionados por la Unidad de Evaluación del Desempeño (UED), mediante un análisis de gabinete con información proporcionada por la entidad responsable del fondo, así como información adicional que el equipo evaluador consideró necesaria para sustentar su análisis, mediante el acopio, la organización y valoración de la información obtenida.

La Evaluación Específica del Fondo (FASSA) se dividió en 6 apartados y 17 preguntas, de acuerdo con el siguiente cuadro:

Apartados de la Evaluación Específica del Fondo FAM-AS

Apartado	Preguntas	Total
Características del Fondo	-	-
Contribución y destino	1 - 5	5
Gestión y Operación	6 - 10	5
Generación de Información y rendición de cuentas	11 – 13	3
Orientación y medición de resultados	14 - 17	4
Conclusiones	-	-
Total	17	17

Es importante destacar la relevancia de la información documental proporcionada para la Evaluación Específica del Fondo (FASSA), toda vez que cada apartado representa un aspecto fundamental para medir la eficacia y eficiencia en la aplicación de los recursos asignados. Por lo tanto, es imprescindible contar con información precisa y actualizada que permita responder cada reactivo de manera objetiva y fundamentada.

Asimismo, la información evaluada proviene de diversas fuentes, tales como: información financiera de la entidad, planes estratégicos, programas operativos, normativas vigentes, reportes de ejecución presupuestaria y desempeño sectorial. Para garantizar una evaluación confiable, fue fundamental que estos datos fueran completos, consistentes y actualizados, de manera que permitan convertir al fondo en un instrumento útil para la toma de decisiones y mejora de la prestación de servicios de salud.

Dado que la información es proporcionada por las áreas operativas y normativas, su participación es clave en la evaluación específica del Fondo (FASSA). Estas áreas son responsables de la implementación de los programas y la administración de los recursos, por lo que cuentan con un conocimiento profundo de las necesidades del sector salud y la ejecución del gasto.

Por otro lado, la información fue analizada de manera crítica para garantizar que fuera útil en la evaluación del desempeño del fondo. También fue fundamental identificar las fuentes de información más confiables, verificar la coherencia y consistencia de los datos y asegurar su correspondencia con los criterios normativos y de transparencia.

Retos y Recomendaciones.

Los principales retos identificados en la gestión del FASSA 2024 se relacionan con las restricciones normativas del fondo, que limitan la posibilidad de financiar infraestructura, equipamiento especializado y ampliación de personal, así como con la elevada dependencia de recursos federales ante la limitada aportación estatal. Asimismo, persisten demoras en los procesos administrativos y de suministro, además de brechas en la integración y disponibilidad de información financiera estatal, lo que dificulta una rendición

de cuentas completa. Aunque los indicadores muestran avances significativos, aún se requiere fortalecer el uso sistemático de esta información para orientar la toma de decisiones operativas.

En cuanto a las recomendaciones, se propone mejorar la planeación multianual del financiamiento, agilizar los procesos administrativos y de adquisiciones, fortalecer la integración de información financiera y operativa, utilizar de manera estratégica los indicadores para la gestión interna, y gestionar recursos complementarios para infraestructura y equipamiento mediante otros fondos y convenios. También se sugiere reforzar las capacidades técnicas de las unidades ejecutoras con el objetivo de optimizar el uso de los recursos y mejorar la eficiencia operativa del fondo.

Conclusiones Generales.

La evaluación del FASSA 2024 muestra que el fondo cumple adecuadamente con su propósito de financiar la operación esencial de los servicios de salud en el estado, particularmente en recursos humanos, operación de unidades médicas y acciones de salud pública. Los indicadores federales presentan avances significativos y, en varios casos, cumplimiento total de metas, lo que refleja una gestión ordenada y una correcta alineación con los objetivos federales. Asimismo, el proceso de planeación y programación se encuentra institucionalizado, y las dependencias responsables mantienen mecanismos operativos que permiten la continuidad del servicio.

No obstante, el desempeño del fondo sigue condicionado por limitaciones estructurales, especialmente en materia de infraestructura, equipamiento y ampliación de personal, aspectos que no pueden financiarse con el FASSA y que requieren la concurrencia de recursos estatales y otros programas federales. Persisten también desafíos en la integración oportuna de información financiera y operativa, así como en la eficiencia de algunos procesos administrativos.

En términos generales, el FASSA constituye un instrumento clave para garantizar la operación de los servicios de salud en la entidad; sin embargo, su efectividad plena depende de fortalecer la coordinación interinstitucional, mejorar la gestión operativa y complementar su alcance con otras fuentes de financiamiento.



HELIGA CONSULTORES, S.C.  9931884793

 david.santos@heliga.mx

Evaluación Específica del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA), correspondiente al Ejercicio Fiscal 2024, de la Secretaría de Salud del Estado de Tabasco