

Formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones

1. Descripción de la Evaluación

1.1 Nombre de la Evaluación: Evaluación Específica del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA), correspondiente al Ejercicio Fiscal 2024, de la Secretaría de Salud del Estado de Tabasco.

1.2 Fecha de Inicio de la Evaluación: 13 de noviembre de 2025

1.3 Fecha de Término de la Evaluación: 14 de diciembre de 2025

1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:

Nombre: Mtro. Eduardo Estañol Vidrio

Unidad Administrativa: Coordinador General de Vinculación con el COPLADET y Titular de la Unidad de Evaluación del Poder Ejecutivo del Estado de Tabasco

1.5 Objetivo General de la Evaluación:

Evaluar el desempeño del FASSA en el estado de Tabasco en el ejercicio fiscal 2024, con la finalidad de mejorar la gestión, la operación, los resultados y la rendición de cuentas.

1.6 Objetivos Específicos de la Evaluación:

1. Analizar la contribución, el destino y la concurrencia de las aportaciones en la prestación de los servicios de salubridad general en la entidad federativa.
2. Analizar los procesos en la gestión y operación de las aportaciones en la entidad federativa, a fin de identificar los problemas o limitantes que obstaculizan la gestión del FASSA, así como las fortalezas y buenas prácticas que mejoran su capacidad de gestión y operación en la entidad federativa.
3. Conocer el grado de sistematización de la información referente al ejercicio y resultados de la implementación de las aportaciones en la entidad federativa, así como los mecanismos de rendición de cuentas.
4. Analizar la orientación a resultados y el desempeño del FASSA en la entidad federativa.

1.7 Metodología Utilizada en la Evaluación:

Evaluación Específica del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA), correspondiente al Ejercicio Fiscal 2024, de la Secretaría de Salud del Estado de Tabasco, se realizó con base en los Términos de Referencia para la Evaluación de Desempeño, proporcionados por la Unidad de Evaluación del Desempeño (UED), mediante un análisis de gabinete con información proporcionada por la entidad responsable del fondo, así como información adicional que el equipo evaluador consideró necesaria para sustentar su análisis, mediante el acopio, la organización y valoración de la información obtenida.

Instrumentos de recolección de información:

Cuestionarios ☒ **Entrevistas** ☐ **Formatos** ☒ **Otros** ☒ **Especifique:** Investigación Documental (informes, registros, fichas).

Descripción de las técnicas y modelos utilizados:

Evaluación Específica del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA), correspondiente al Ejercicio Fiscal 2024, de la Secretaría de Salud del Estado de Tabasco, se realizó con base en los términos de referencia proporcionados por la UED, mediante un análisis de gabinete, con información proporcionada por la entidad responsable del Fondo, así como la información adicional que el grupo evaluador consideró necesaria para sustentar su análisis, a través del acopio de información, organización y valoración de la información obtenida.

2. Principales hallazgos de la evaluación.

2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:

La evaluación del FASSA 2024 en Tabasco evidenció que el estado cuenta con procesos formales y sistematizados para la planeación, asignación y seguimiento del fondo, así como con mecanismos de transparencia y reporte trimestral conforme a la normativa federal. Los indicadores federales muestran avances significativos, especialmente en la disponibilidad de personal médico, el cumplimiento de estándares de calidad en establecimientos y la atención de nacimientos por personal calificado. Sin embargo, persisten áreas de oportunidad relacionadas con la integración de diagnósticos más completos, la disponibilidad oportuna de insumos y la necesidad de fortalecer la información desagregada por región y unidad administrativa. El análisis financiero confirma que el FASSA continúa siendo la principal fuente de financiamiento del sector salud en la entidad, aunque resultan necesarios recursos adicionales para atender infraestructura, equipamiento y ampliación de plantilla. En conjunto, el desempeño del fondo es adecuado, pero requiere mejoras en eficiencia operativa, consistencia de información y fortalecimiento de capacidades institucionales.

2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o Instituciones:

2.2.1 Fortalezas:

- Avances superiores al 80% en indicadores de Fin y Propósito.
- Cumplimiento total de metas en indicadores clave de calidad y atención.
- Procesos de planeación y programación consolidados.
- Existencia de procedimientos estandarizados para POA, MIR y SRFT.
- Funcionamiento de mecanismos de seguimiento trimestral y mensual.

2.2.2 Oportunidades

- Potencial de coordinación con programas federales complementarios (P018, P020, VIH, Riesgos Sanitarios, etc.).
- Avance en la implementación del MGCS, que puede extenderse a más unidades.
- Uso de sistemas federales como SICUENTAS para mejorar la calidad de la información financiera.
- Posibilidad de fortalecer el abastecimiento y la logística mediante modernización tecnológica.

2.2.3 Debilidades:

- Limitaciones en tiempos de autorización de requisiciones.
- Falta de información sistematizada para ciertos conceptos del gasto estatal.
- Carencias en integración oportuna de información operativa.
- Dependencia elevada del financiamiento federal para sostener la operación cotidiana.

2.2.4 Amenazas:

- Incremento en la demanda derivado del crecimiento poblacional sin aumento equivalente de financiamiento.
- Riesgos derivados de retrasos en ministraciones o modificaciones normativas federales.
- Vulnerabilidad ante desabasto de insumos o fallas en cadenas de suministro.
- Limitaciones estructurales del FASSA para financiar modernización profunda o ampliación integral de capacidades.

3. Conclusiones y recomendaciones de la evaluación.

3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:

La evaluación del FASSA 2024 muestra que el fondo cumple un papel fundamental en la operación del sistema estatal de salud, especialmente en la financiación de recursos humanos y en el sostenimiento de los servicios de atención primaria. Los indicadores federales presentan avances significativos, lo que evidencia una adecuada alineación entre los objetivos del fondo y los resultados alcanzados. La gestión y operación del FASSA se desarrolla con procesos definidos y mecanismos de seguimiento consolidados; sin embargo, se identifican áreas de mejora en la integración oportuna de información, la eficiencia en los procesos de autorización y la cobertura de necesidades no financiables con el fondo. En términos generales, la entidad presenta un desempeño positivo, aunque requiere fortalecer capacidades técnicas y de planeación para asegurar mayor eficiencia y continuidad en la prestación de servicios.

3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo a su relevancia:

- Fortalecer los mecanismos internos de integración de información financiera y operativa.
- Reducir los tiempos de autorización y validación de requisiciones.
- Impulsar la interoperabilidad entre sistemas estatales y federales.
- Gestionar convenios adicionales que permitan complementar la inversión en infraestructura y equipamiento.
- Formalizar estrategias de capacitación continua para unidades responsables del registro y seguimiento del gasto.
- Diseñar un sistema estatal de indicadores complementarios que permita ampliar la evaluación del desempeño.

4. Datos de la Instancia Evaluadora

4.1 Nombre del coordinador de la evaluación: José Luis Santos López

4.2 Cargo: Coordinador de la Evaluación

4.3 Institución a la que pertenece: HELIGA Consultores

4.4 Principales colaboradores:

David Santos González
Diana Guadalupe Hernández Reyes
Diego Francisco Ramón Campos

4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación: david.santos@heliga.mx

4.6 Teléfono (con clave lada): (993) 1 88 47 93
5. Identificación del (los) programas:
5.1 Nombre del (los) programa(s) evaluado(s): Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud.
5.2 Siglas: FASSA
5.3 Ente público coordinador del (los) programa(s): Secretaría de Salud del Estado de Tabasco.
5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) Programa(s):
Poder Ejecutivo ☒ Poder Legislativo ☐ Poder Judicial ☐ Ente Autónomo ☐
5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) Programa(s):
Federal ☒ Estatal ☐ Local ☐
5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo de (los) Programa(s):
5.6.1 Nombre(s) de (las) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) Programa(s):
Unidad administrativa: Subdirección de Planeación y Presupuesto
5.6.2 Nombre(s) del (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo del (los) Programa(s)
Nombre: Ruth Edith Vázquez Soriano
6. Datos de Contratación de la Evaluación
6.1 Tipo de contratación:
6.1.1 Adjudicación Directa ☒ 6.1.2 Invitación a tres ☐ 6.1.3 Licitación Pública Nacional ☐ 6.1.4 Licitación Pública Internacional ☐ 6.1.5 Otro: (señalar) ☐
6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación: Unidad de Administración y Finanzas
6.3 Costo total de la evaluación: \$120,000.00
6.4 Fuente de financiamiento: 152801 - Participaciones, Ramo 28
7. Difusión de la evaluación.
7.1. Difusión en internet de la evaluación: https://seed.tabasco.gob.mx/evaluacion.html#Evaluaciones
7.2 Difusión en internet del formato: https://www.coneval.org.mx/Paginas/principal.aspx