



Cuenta Pública 2025
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	3,176,206,828	3,075,685,209	Origen	209,987,305	30,755,748
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	374,765
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	209,987,305	30,380,983
Derechos	0	0	Aplicación	283,425,108	125,205,755
Productos	34,660,156	36,714,300	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	182,610,963	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	23,653,995	5,756,728
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	179,266,603	178,994,011	Otras Aplicaciones de Inversión	77,160,150	119,449,027
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión	-73,437,803	-94,450,007
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,962,270,031	2,858,951,957	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Otros Orígenes de Operación	10,038	1,024,941	Origen	93,854,791	103,966,845
Aplicación	3,230,191,161	3,025,277,107	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Personales	2,309,561,784	2,205,581,152	Interno	0	0
Materiales y Suministros	173,176,544	165,714,003	Externo	0	0
Servicios Generales	529,506,320	451,723,461	Otros Orígenes de Financiamiento	93,854,791	103,966,845
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Aplicación	144,577	303,479
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	1,236,819	1,945,394	Interno	0	0
Ayudas Sociales	32,765,362	27,739,802	Externo	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	136,814,183	124,958,166	Otras Aplicaciones de Financiamiento	144,577	303,479
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	93,710,214	103,663,366
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-33,711,922	59,621,461
Donativos	243,250	50,000	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	498,432,503	438,811,042
Transferencias al Exterior	0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	464,720,581	498,432,503
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	46,886,899	47,565,129			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-53,984,333	50,408,102			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

GUILLERMO NARVAEZ OSORIO
RECTOR

MIGUEL ARMANDO VELEZ TELLEZ
SECRETARIO DE FINANZAS