



Cuenta Pública 2025
Estado de Actividades
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS | 2025 | 2024 | GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS | 2025 | 2024 |
|---|--------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|
| Ingresos de Gestión | 31,759,074 | 24,519,852 | Gastos de Funcionamiento | 244,014,743 | 247,654,646 |
| Impuestos | 0 | 0 | Servicios Personales | 202,217,347 | 219,584,270 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | Materiales y Suministros | 12,071,787 | 6,848,068 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | Servicios Generales | 29,725,609 | 21,222,308 |
| Derechos | 0 | 0 | Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 463,359 | 411,998 |
| Productos | 42,255 | 49,546 | Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 411,998 |
| Aprovechamientos | 0 | 46,360 | Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 31,716,819 | 24,423,946 | Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 222,984,752 | 227,791,883 | Ayudas Sociales | 463,359 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 222,984,752 | 227,791,883 | Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Otros Ingresos y Beneficios | 0 | 0 | Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Ingresos Financieros | 0 | 0 | Donativos | 0 | 0 |
| Incremento por Variación de Inventarios | 0 | 0 | Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0 | 0 | Participaciones y Aportaciones | 0 | 0 |
| Disminución del Exceso de Provisiones | 0 | 0 | Participaciones | 0 | 0 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 0 | 0 | Aportaciones | 0 | 0 |
| Total de Ingresos y Otros Beneficios | 254,743,826 | 252,311,735 | Convenios | 0 | 0 |
| | | | Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| | | | Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| | | | Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| | | | Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| | | | Costo por Coberturas | 0 | 0 |
| | | | Apoyos Financieros | 0 | 0 |
| | | | Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias | 2,749,720 | 12,282,263 |
| | | | Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 2,728,071 | 2,735,660 |
| | | | Provisiones | 21,649 | 9,546,603 |
| | | | Disminución de Inventarios | 0 | 0 |
| | | | Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0 | 0 |
| | | | Aumento por Insuficiencia de Provisiones | 0 | 0 |
| | | | Otros Gastos | 0 | 0 |
| | | | Inversión Pública | 0 | 0 |
| | | | Inversión Pública no Capitalizable | 0 | 0 |
| | | | Total de Gastos y Otras Pérdidas | 247,227,822 | 260,348,907 |
| | | | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 7,516,004 | -8,037,172 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

JOSÉ LUIS DE LA CRUZ CORDOVA
 RECTOR

EZEQUIEL LÓPEZ TORRES
 SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS