

**NOTAS A LOS ESTADOS
FINANCIEROS JULIO
2025**

INSTITUTO ESTATAL DE LAS MUJERES**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 DE JULIO 2025
(CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS)

a) NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA**INTRODUCCIÓN**

El objetivo de los presentes estados financieros es con el motivo de proveer la información necesaria a la ciudadanía y al congreso del uso de los recursos que al Instituto Estatal de las Mujeres le son otorgados para el desarrollo de las actividades propias de sus funciones. Aproximadamente el 18% del presupuesto que recibe es para el pago de sueldos y salarios que el personal del instituto devenga ya que el servicio que presta es de naturaleza personal y calificada; El 82% restante es para el mantenimiento y desarrollo eficiente de las gestiones administrativas. Los recursos federales se utilizan para llevar apoyo a las mujeres y a las niñas que habitan en las zonas rurales y apartadas de nuestro Estado, dicho apoyo consiste en terapias psicológicas y de asesoría legal.

1) AUTORIZACIÓN E HISTORIA

Derivado del hecho de que a la mujer tabasqueña en el pasado no se la había considerado del todo como un ser humano independiente, con capacidad física y mental que la hicieran ser productiva, surge la imperiosa necesidad de darles a ellas un mayor impulso y reconocimiento en cuanto a sus valores, principios y derechos, así como fomentar su educación desde temprana edad para inducir las a la buena formación educativa.

Por lo anterior, el legislador local, según la idiosincrasia y condiciones sociales que se han presentado a lo largo del desarrollo de nuestro Estado y en virtud de la lucha feminista por conquistar la igualdad de la mujer, ha procurado hacer efectivo el mandamiento constitucional para que exista igualdad entre los hombres y las mujeres.

Tabasco se ha destacado en este ámbito por ir a la vanguardia; por lo que, siguiendo esta premisa, es creado el Instituto Estatal de las Mujeres mediante el Decreto 044 de fecha 13 de Diciembre de 2001 y publicado en el periódico oficial del estado libre y soberano de Tabasco el 22 de Diciembre del mismo año.


Es creado como instituto público especializado, de carácter descentralizado de la administración pública estatal, con personalidad jurídica, patrimonio propio, autonomía técnica y de gestión, para los efectos de promover y fomentar las condiciones que posibiliten la igualdad de oportunidades y de trato entre hombres y mujeres, la no discriminación y el ejercicio pleno de todos los derechos de las mujeres, así como su participación equitativa en la vida política, cultural, económica y social, elevando su calidad de vida.

2) PANORAMA ECONOMICO FINANCIERO

El Instituto Estatal de las Mujeres, no percibe ingresos propios ni donativos de ninguna especie. Sus ingresos están conformados por los recursos aportados por el gobierno estatal, de conformidad con el Programa Operativo Anual. Los recursos son tramitados mediante oficios y/o ministraciones, mismas que son pagadas mediante transferencias en las distintas cuentas bancarias para el pago de sus gastos y desarrollo de sus funciones operativas del instituto.



LICDA. CLAUDIA MAGAÑA LUGO
DIRECTORA GENERAL



LIC. ROSA MARÍA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD



LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ.
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

3) ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

Objeto Social. - El objeto social del Instituto es el de Proteger, promover y Difundir el respeto a los derechos humanos de las Mujeres consagrados en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y los Tratados y Convenciones Internacionales ratificados por México.

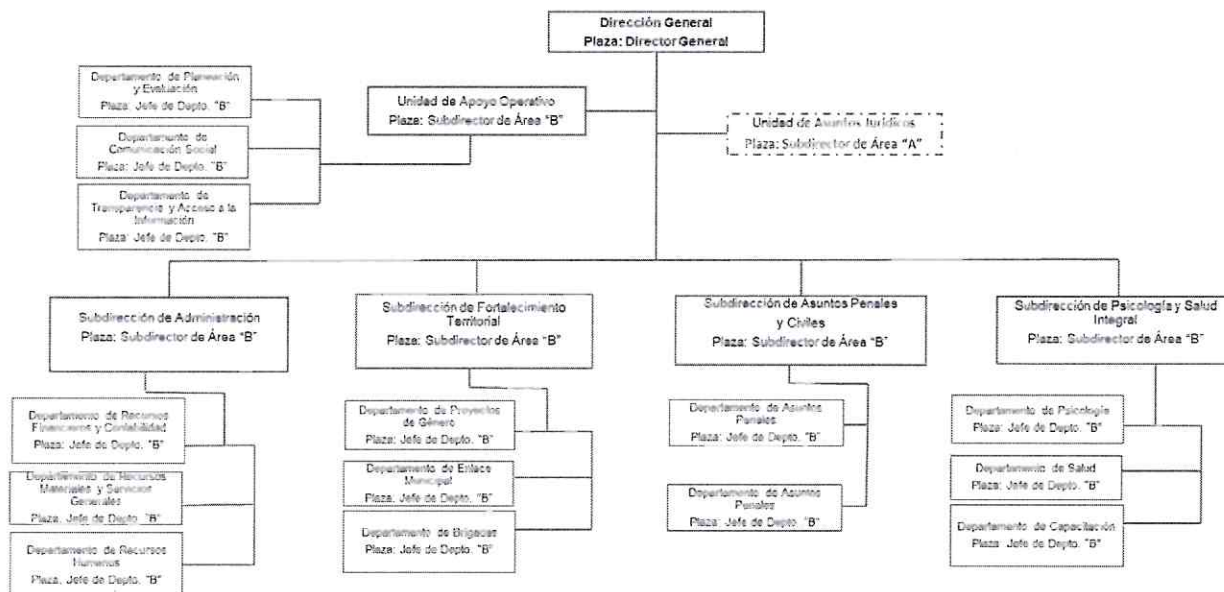
Principal Actividad. - Orfanatos y otras residencias de asistencia social pertenecientes al sector público.

Régimen Jurídico. - Personas Morales con Fines No Lucrativos

Consideraciones Fiscales del ente. - Retención y entero mensual de Impuesto sobre la Renta por Sueldos y Salarios, Arrendamiento de Bienes Inmuebles y por Servicios Profesionales.

Estructura Organizacional Básica:

Se Presenta Organigrama del Instituto Estatal de las Mujeres.



LICDA. CLAUDIA MAGAÑA LUGO
DIRECTORA GENERAL

LIC. ROSA MARÍA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD

LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ,
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

4) BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Elaboración de los Estados Financieros

Los Estados Financieros fueron preparados de acuerdo a los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en México, y en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, ha sido elaborado tomando en consideración las Normas y Metodologías para la Emisión de Información Financiera y Estructura de los estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas, emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Medición de los Elementos de los Estados Financieros

Medición es el proceso de determinación de los importes monetarios por los que se reconocen y llevan contablemente los elementos de los estados financieros, para su inclusión en el balance y el estado de resultados. Para realizarla es necesaria la selección de una base o método particular de medición. El Instituto emplea la base de medición de Costos Históricos, el cual consiste en que los activos se registran por el importe de efectivo y otras partidas pagadas, o por el valor razonable de la contrapartida entregada a cambio en el momento de la adquisición.

Los pasivos se registran por el valor del producto recibido a cambio de incurrir en la deuda o, en algunas circunstancias (por ejemplo, en el caso de los impuestos), por las cantidades de efectivo y otras partidas equivalentes que se espera pagar para satisfacer la correspondiente deuda, en el curso normal de la operación. Otro método empleado, para el caso de los inventarios, es el de costo promedio. Las partidas incluidas en los Estados Financieros, se valoran en pesos mexicanos y se presentan en pesos mexicanos.

Postulados Básicos. - De conformidad con el art. 22 de la Ley de Contabilidad Gubernamental... " Los entes públicos deberán aplicar los postulados básicos de forma tal que la información sea oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones".

1. Sustancia Económica
2. Ente Público
3. Existencia Permanente
4. Revelación Suficiente
5. Importancia Relativa
6. Registro e Integración Presupuestaria
7. Consolidación de la Información Financiera
8. Devengo Contable
9. Valuación
10. Dualidad Económica
11. Consistencia

5) POLITICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

A) La información de los Estados Financieros, Contables y Presupuestales, se elaboran de conformidad lo señalado en la ley General de Contabilidad Gubernamental, tomando como base las normas, lineamientos, postulados emitidos por la Comisión Nacional de Armonización Contable (CONAC).


 LICDA. CLAUDIA MAGAÑA LUGO
 DIRECTORA GENERAL


 LIC. ROSA MARÍA SALAZAR ZEPEDA
 JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
 CONTABILIDAD


 LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ.
 SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

B) Las inversiones en activos Fijos, contablemente, se registran reconociendo su valor en cuentas de balance, así como su aplicación presupuestal en el período que se adquieren. Las adquisiciones de activos fijos, de conformidad con las reglas y lineamientos de la Contabilidad Gubernamental, se registran en las cuentas del patrimonio de la entidad.

C) Al 31 de julio de 2025 se aplicaron los criterios contables y fiscales para reconocer los bienes muebles propiedad del IEM.

D) El manejo y control del presupuesto autorizado al IEM, se registra en cuentas de orden.

6) POSICION EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCION POR RIESGO CAMBIARIO

Al 31 de julio de 2025, el Instituto Estatal de las Mujeres no Cuenta con Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario.

7) REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

Al 31 de julio de 2025, las cuentas bancarias del Instituto Estatal de las Mujeres presentan un saldo de **\$9,933,033.79**

8) FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANALOGOS

Al 31 de julio de 2025, el Instituto Estatal de las Mujeres No Cuenta con Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

9) REPORTE DE LA RECAUDACION

Al 31 de julio de 2025 el Instituto Estatal de Las Mujeres No tiene registro de Recaudación.

10) INFORMACION SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALITICO DE LA DEUDA

Al 31 de julio de 2025 el Instituto Estatal de Las Mujeres No tiene Información sobre la Deuda y Reporte Analítico de la Deuda.

11) CALIFICACIONES OTORGADAS

Al 31 de julio de 2025 el Instituto Estatal de las Mujeres no tiene calificaciones otorgadas, solo cuenta con un certificado de calidad en los servicios que le otorgó la Secretaría de Contraloría, mismo que fue calificado mediante la observación y la aplicación de encuestas a los servicios y a los servidores públicos que brindan el mismo.


12) PROCESO DE MEJORA

A la fecha de la realización de los presentes Estados Financieros el Instituto no cuenta con procesos de mejora.

13) INFORMACION POR SEGMENTO

El instituto Estatal de las Mujeres no tiene información por segmentos.


LICDA. CLAUDIA MAGAÑA LUGO
DIRECTORA GENERAL


LIC. ROSA MARÍA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD


LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

14) EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

El instituto Estatal de las Mujeres no tiene eventos posteriores al cierre.

15) PARTES RELACIONADAS

En el Instituto Estatal de las Mujeres no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16) RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

B) NOTAS DE DESGLOSE**I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES****INGRESOS DE GESTIÓN**

Los ingresos al 31 de julio de 2025 del Instituto Estatal de Las Mujeres, está compuesta por las Transferencias de Origen Estatal y Federal, por la cantidad de \$ **23,792,810.54**

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	
PARTICIPACIONES. APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$ 0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 25,801,074.84
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	\$ 25,801,074.84

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

Los gastos y Otras perdidas al 31 de julio de 2025 del Instituto Estatal de Las Mujeres, está compuesta por Gastos de Funcionamiento (derivado de Servicios Personales, Materiales y Suministros y Servicios Generales), por la cantidad de \$ **15,874,697.35**

CONCEPTO	IMPORTE	%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		
Servicios Personales	12,940,214.17	77.00 %
Materiales y Suministros	1,028,714.96	8.00 %
Servicios Generales	1,905,768.22	13.00%
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	411,000.00	2.00%
Transferencias al Resto del Sector Publico	0.00	0.00%
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	0	0.00 %
Disminución de Inventarios	0.00	0.00%
Otros Gastos	0.00	0.00%
TOTAL DE GASTOS DE FUNCIONAMIENTO, TRANSFERENCIAS Y OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$ 16,285,697.35	100.00 %


LICDA. CLAUDIA MAGAÑA LUGO
DIRECTORA GENERAL


LIC. ROSA MARÍA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD


LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

Gastos de Funcionamiento:**Servicios Personales:****\$ 12,940,214.17**

Representan el monto de gastos generados para el pago de servicios de remuneración al personal de carácter permanente.

Materiales y Suministros**\$1,028,714.96**

Representa el monto de los gastos generados con proveedores en la compra de insumos para Materiales y Útiles de Oficina para el funcionamiento y la operatividad en el Instituto.

Servicios Generales:**\$ 1,905,768.22**

Representan el monto de gastos generados para el pago de servicios destinados al cumplimiento del funcionamiento y las actividades del Instituto.

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones:**\$411,000.00****Transferencias al resto del Sector Público:****\$ 0.00**

Representan el monto de gastos generados para transferencias asignaciones, subsidios y otras ayudas.

Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias:**Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones:****\$ 0.00****Gastos de Ejercicios Anteriores:****\$ 0.00****Disminución de Inventarios:****\$ 0.00**


LICDA. CLAUDÍA MAGAÑA LUGO
DIRECTORA GENERAL



LIC. ROSMARÍA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD



LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ.
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

El rubro está integrado por las siguientes cuentas:

1) BANCOS/TESORERIA:

\$ 9,933,033.79

No	CUENTA BANCARIA	INSTITUCIÓN	TIPO DE CUENTA	USO	SALDO AL 31 DE JULIO 2025
1	1134047189	BANORTE	CHEQUES	NOMINA 2021-2022	\$ 179.23
2	1251397969	BANORTE	CHEQUES	NOMINA 2024	\$ 84.25
3	1251397978	BANORTE	CHEQUES	GASTO CORRIENTE 2024	\$ 20,621.12
4	1299969229	BANORTE	CHEQUES	NOMINA 2025	\$ 353,679.32
5	1300054562	BANORTE	CHEQUES	GASTO CORRIENTE 2025	\$ 247,455.54
6	125016851	BBVA	CHEQUES	PAIBIM 2025	\$ 9,244,812.63
7	125182255	BBVA	CHEQUES	RAMO.28 ECONOMIAS	\$ 66,201.70
					\$ 9,933,033.79

Banorte 1134047189:

Representa la Disponibilidad del Banco Banorte, de recursos de Nómina del ejercicio 2021 y 2022.

Banorte 1251397969:

Representa la Disponibilidad del Banco Banorte, para la ejecución de recursos de Nómina del ejercicio 2024.

Banorte 1251397978:

Representa la Disponibilidad del Banco Banorte, para la ejecución de recursos de Gasto corriente del ejercicio 2024.

Banorte 1299969229:

Representa la Disponibilidad del Banco Banorte, para la ejecución de recursos de Nómina del ejercicio 2025.

Banorte 1300054562:

Representa la Disponibilidad del Banco Banorte, para la ejecución de recursos de Gasto corriente del ejercicio 2025.

BBVA 125016851:

Representa la Disponibilidad del Banco Bancomer, para la ejecución de recursos de PAIBIM del ejercicio 2025.

BBVA 125182255:

Representa la Disponibilidad del Banco Bancomer, para la ejecución de recursos de RAMO.28 ECONOMIAS del ejercicio 2025.

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir:

El rubro de esta cuenta está integrado por:

2) DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES

\$ 339,968.33


Este rubro se integra por:

Cuentas por cobrar a corto plazo:

Saldo: **\$0.00**

Representa los recursos pendientes de pago por la secretaria de Finanzas.


LICDA. CLAUDIA MAGAÑA LUGO
DIRECTORA GENERAL


LIC. ROSA MARÍA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD


LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ.
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

Deudores Diversos Por Cobrar a Corto Plazo:Saldo: **\$ 339,968.33**

El saldo que se aprecia, es de comisiones bancarias de las cuentas de nómina Banorte y BBVA que opera el Instituto Estatal de las Mujeres de nómina 2021, y devolución de proveedores sujetos a regularización.

CONCEPTO	SALDO	DÍAS DE ANTIGÜEDAD			
		90 DIAS	180 DIAS	365 DIAS	+ DE 365 DIAS
Banorte 1134047189 Comisión Nómina 2021-2022	\$ 997.60	0.00	0.00	0.00	997.60
Instituto Estatal de las Mujeres Gasto Corr. (por comprobar en ejercicio 2022)	\$ 0.10	0.00	0.00	0.00	0.10
Guadalupe Yerania Méndez Torres	\$ 102,999.98	0.00	0.00	0.00	\$ 102,999.98
Orbelín Chacón Gonzalez	\$ 71,000.00	0.00	0.00	0.00	\$ 71,000.00
Comercializadora Centro Tabasqueño	\$ 45,300.00	0.00	0.00	0.00	\$ 45,300.00
Construcción, Rehabilitación y Construcción	\$ 100,000.00	0.00	0.00	100,000.00	0.00
Josefina de la Cruz Izquierdo	\$ 0.01	0.01	0.00	0.00	0.00
Martha Elva Hernández López (pensión)	\$ -2,180.80	0.00	0.00	0.00	-2180.80
Grupo MCMART SA DE CV.	\$ 21,829.13	21,829.13	0.00	0.00	0.00

Deudores por anticipo de la Tesorería a Corto Plazo:Saldo: **\$ 22.31**

Este saldo representa el recurso depositado por la secretaria de finanzas para la ministración de los recursos de programas que opera.

CONCEPTO	SALDO	DÍAS DE ANTIGÜEDAD			
		90 DIAS	180 DIAS	365 DIAS	+ DE 365 DIAS
Programa CAER ZAPATA Ejercicio 2023	-\$0.06		-0.06	0.00	0.00
Programa REFUGIO ZAPATA Ejercicio 2023	\$ 22.37		22.37	0.00	0.00
TOTALES	\$ 22.31		22.31	0.00	0.00

Otros Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes:Saldo: **\$ 0.0**

Este saldo se integra por órdenes de pago tramitadas ante la secretaria de finanzas, pendientes de pago.

Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios):


El rubro de esta cuenta está integrado por:

Inventarios:Saldo: **\$ 0.00**

Comprende el inventario de Materias primas, Materiales y suministros para producción. Hacemos mención que El Instituto Estatal de las mujeres no realiza la adquisición de materia prima, por lo que no se proporciona información de inventarios.

Almacenes:Saldo: **\$ 111,134.30**


LICDA. CLAUDIA MAGAÑA LUGO
DIRECTORA GENERAL


LIC. ROSA MARÍA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD


LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ.
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

Al corte del mes de julio 2025 se cuenta con dicho saldo en almacén.

Inversiones Financieras:

Al 31 de julio de 2025 el Instituto Estatal de las Mujeres, no tiene Inversiones Financieras.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles:

El rubro está integrado por las siguientes cuentas:

4) Bienes Muebles:

Saldo: \$ 11'064,501.75

CONCEPTOS	VALOR	DEPRECIACION DEL EJERCICIO	DEPRECIACION ACUMULADA	VALOR EN LIBROS	% PORCENTAJE DE DEPRECIACIÓN ANUAL
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION				\$ 6,154,929.03	
Muebles de Oficina y Estantería	1,516,179.47	0.00	-489,220.17		10 %
Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	38,000.00	0.00			
Aparatos Electrónicos	359,013.24	0.00			
Bienes Informáticos	3,907,388.22	0.00	-1,115,310.68		33.3 %
Equipo de Administración	163,000.00	0.00	20,168.86		10 %
Equipos y Aparatos Audiovisuales	161,998.10	0.00	115,255.96		33.3 %
Cámaras Fotográficas y de Video	9,350.00	0.00			
EQUIPO DE TRANSPORTE				\$ 4,691,921.35	
Vehículos y Equipos Terrestre	4,231,921.00	0.00	-2,451,089.21		20 %
Vehículos y Equipos Marítimos	460,000.35	0.00	-339,920.25		20 %
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTA				\$ 217,651.37	
Otros Equipos y Maquinarias	142,841.63	0.00	-50,463.29		10 %
Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	74,809.74	0.00	-17,149.83		10 %

MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN

El rubro está integrado por la siguiente cuenta:


MOBILIARIO DE OFICINA: Representa la adquisición de muebles de oficina adquiridos por este instituto durante el ejercicio 2004, 2005, 2006, 2008, 2011, 2014, 2015, 2016 Y 2017 para el adecuado funcionamiento de las oficinas.

EQUIPO DE COMPUTO: Representa la adquisición durante el año 2004, 2005, 2006, 2008, 2009, 2010, 2011, 2014, 2015, 2016 y 2017 de computadoras y aparatos de informática para el procesamiento de datos generados en el Instituto, así como de las adquisiciones efectuadas en el ejercicio.

EQUIPOS Y APARATOS DE COMUNIC Y TELERADIOCOMUNIC: Representa el importe de las erogaciones efectuadas durante el año 2005, 2006, 2008, 2009, 2011 y 2012 para la adquisición de equipos de comunicación.

MAQ. Y EQUIPO ELECTRICO Y ELECTRONICO: Representa el importe de las erogaciones efectuadas durante el año 2006 y 2009 para la adquisición de equipos de comunicación.

MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA: Representa el importe de las erogaciones efectuadas, en el ejercicio 2022 para la adquisición micrófonos, bocinas y otros accesorios que se consideran aparatos eléctricos


LICDA. CLAUDIA MAGAÑA LUGO
DIRECTORA GENERAL


LIC. ROSA MARIA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD


LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ.
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMON: Representa el importe de las erogaciones efectuadas en el ejercicio 2022, para la adquisición de teléfono celular y lavadora necesarias para el desarrollo de actividades administrativas y de refugios.

EQUIPO Y APARATOS AUDIOVISUALES: Representa el importe de las erogaciones efectuadas durante el año 2015 y 2016 para la adquisición de equipos de video.

CAMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO: Representa el importe de las erogaciones efectuadas durante el año 2015 para la adquisición de equipos fotográficos y de video.

EQUIPO DE TRANSPORTE:

El rubro está integrado por la siguiente cuenta:

VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE: Representa el importe de las erogaciones efectuadas durante el año 2004, 2005, 2006, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2016, 2017, 2020 y 2022 para la adquisición de vehículos, utilizados en la transportación del personal de este instituto.

VEHÍCULOS y EQUIPO MARITIMO: Representa el importe de las erogaciones efectuadas durante el año 2014 y 2015 para la adquisición de una lancha y accesorios, utilizada en la transportación del personal de este instituto.

MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTA:

El rubro está integrado por la siguiente cuenta:


OTROS EQUIPOS Y MAQUINARIA: Representa el importe de las erogaciones efectuadas durante el año 2004, 2005, 2009, 2011, 2015 y 2016 para la adquisición de cámaras de video y fotográfica, así como equipos de sonido necesario para el buen funcionamiento del Instituto.

EQUIPOS DE GENERACION ELECTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS: Representa el importe de las erogaciones efectuadas durante el año 2015 y 2016 para la adquisición de generadores de energía para el buen funcionamiento del Instituto.

DEPRECIACIÓN, DEL EJERCICIO Y ACUMULADA: Saldo \$ -4,818,490.60

DEPRECIACION ACUMULADA: Representa el importe del resultado de calcular la Depreciación acumulada de Bienes Muebles, mediante el Método Lineal: Costo Histórico Original - Valor de Desecho/Vida Útil, para lo cual se determinó aplicar el 30% del Valor del Activo para obtener el Valor de Desecho, considerando que dicho Activo pese a ver concluido su vida útil y de acuerdo a la experiencia, seguirá siendo funcional; El monto resultante se dividió entre los 12 meses del año y el monto que se obtuvo se multiplico por los meses de uso.

Bienes Intangibles: Saldo: \$ 219,912.35


LICDA. CLAUDIA MAGAÑA LUGO
DIRECTORA GENERAL


LIC. ROSA MARÍA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD


LIC. GABRIELA DÚENÁS HERNÁNDEZ.
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

CONCEPTOS	VALOR	DEPRECIACION DEL EJERCICIO	DEPRECIACION ACUMULADA	VALOR EN LIBROS	% PORCENTAJE DE DEPRECIACIÓN ANUAL
ACTIVOS INTANGIBLES				\$ 0.0	
Software	219,912.35	0.00	-219,912.35		10 %

SOFTWARE:

BIENES DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN: Representa la adquisición durante el año 2004, de Softwares para el procesamiento de datos generados por el Instituto, así como las adquisiciones efectuadas en el ejercicio 2005, 2006, 2008, 2009, 2010 y 2011.

Actualmente los softwares esta depreciado en su totalidad y se encuentra en proceso para baja, pues son licencias que en su mayoría ya caducaron.

Estimaciones y Deterioros:

El Instituto Estatal de las Mujeres al 31 de julio de 2025 no tiene estimaciones por deterioro.

Otros Activos:

El Instituto Estatal de las Mujeres al 31 de julio de 2025, no tiene información de otros activos.

Pasivo

\$ 515,989.10

Pasivo Circulante:

El rubro está integrado por la siguiente cuenta:

1) CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO:

\$515,989.10

El rubro está integrado por la siguiente cuenta:

Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo:

\$ 41,738.04

Integrado de la siguiente manera:

SERVICIOS PERSONALES	MONTO	VENCIMIENTO		
		DE 1 A 90 DIAS	DE 91 A 180 DIAS	DE 181 A 365 DIAS
Ejercicio 2023	215.30	0.00	215.30	0.00
Ejercicio 2024	-70,503.54	-70,503.54		
Ejercicio 2025	112,026.28	112,026.28		
TOTALES	\$ 41,738.04	\$41,522.74	215.30	0.00

LICDA. CLAUDIA MAGAÑA LUGO
DIRECTORA GENERAL

LIC. ROSA MARÍA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD

LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ.
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

Proveedores por Pagar a Corto Plazo:**\$ 256,055.96**

Integrado por las siguientes cuentas:

PROVEEDORES	MONTO	VENCIMIENTO		
		DE 1 A 90 DIAS	DE 91 A 180 DIAS	DE 181 A 365 DIAS
Secretaría De Finanzas 2025	\$ 130,848.48	130,848.48	0.00	0.00
Secretaría De Finanzas 2024	-.10	0.00	-.10	0.00
Teléfonos de México, SAB de C.V.	\$ 0.02	0.02	0.00	0.00
Servicios Broxel,S.A.P.I de C.V. 2023	\$ 475.80	0.00	0.00	475.80
Guadalupe Yerania Méndez Torres	\$ 0.01	0.00	0.00	0.01
Alejandra de Jesús Quevedo León	\$ 0.01	0.00	0.00	0.01
Copisistemas del Golfo	\$ 7,540.00	\$ 7,540.00	0.00	0.00
Municipio del Centro (agua)	\$ 4,455.36	\$ 4,455.36	0.00	0.00
Armando Vázquez Rocha	\$ 16,666.66	\$ 16,666.66	0.00	0.01
Moisés Baños Miranda	\$ 96,069.72	\$ 96,069.72	0.00	0.00
TOTALES	\$ 256,055.96	255,802.24	-.10	475.82

El saldo de proveedores por pagar a corto plazo está representado por saldos de meses anteriores, que se tratarán de depurar en los subsecuentes, sin embargo, de los años anteriores, se analizó la procedencia de los mismos, para proceder contablemente a su depuración, sin que afecte ejercicios cerrados.

Transferencias Otorgadas Por Pagar a Corto Plazo**\$ -17,049.06**

Representa el saldo de las ministraciones otorgadas para la operación de Programas Federales para la prevención de la violencia contra las mujeres, tales como: Paimef, Fobam, Proabim, Caer Nacajuca, Caer Zapata, Refugio Nacajuca y Refugio Zapata del ejercicio 2023, dichos saldos hacen referencia a Recursos pendiente de aclaración.

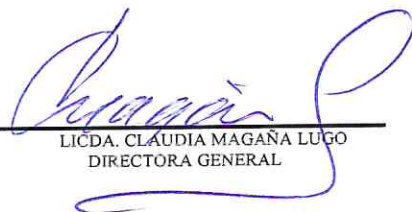
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	MONTO	VENCIMIENTO		
		DE 1 A 90 DIAS	DE 91 A 180 DIAS	DE 181 A 365 DIAS
Programa PAIMEF 2023	\$ -17,049.00	-17,049.00	0.00	0.00
Programa CAER ZAPATA 2023	\$ -0.06	-0.06	0.00	0.00
TOTAL	\$ -17,049.06	-17,049.06	0.00	0.00

Intereses, Comisiones y Otros Gastos**\$0.00**

Representa el monto generado por intereses generados en las cuentas bancarias por créditos solicitados a instituciones Financieras.

Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo:**\$ 257,904.81**

Integrado por las siguientes cuentas:



LICDA. CLAUDIA MAGAÑA LUGO
DIRECTORA GENERAL



LIC. ROSA MARÍA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD



LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ.
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

RETENCIONES POR PAGAR	MONTO	VENCIMIENTO		
		DE 1 A 90 DIAS	DE 91 A 180 DIAS	DE 181 A 365 DIAS
R04. PAIMEF ISR Servicios Profesionales ejercicios 2023 y 2024	\$ 13,035.45	0.00	0.00	\$ 13,035.45
FEIEF Despensa ejercicio 2023	\$ 87.42	0.00	0.00	\$ 87.42
R28. Ejercicio 2022 pensión, Ejercicio 2023 ISR Nóminas, financieras, Ejercicio 2024 ISR Nóminas, Arrendamiento, Financieras, Prestaciones Económicas	\$ 243,431.43	0.00	0.00	\$ 243,431.43
R47. ISR Servicios Profesionales ejercicio 2024 y Fortalecimiento de la Igualdad sustantiva entre mujeres y hombres.	\$ 1,350.61	0.00	\$ 1,350.61	0.00
0 TOTALES	\$ 257,904.81	\$ 0.00	1,350.61	256,554.30

Devoluciones de la Ley de Ingresos por pagar a Corto Plazo

\$ 24,761.42

Instituto Estatal de las Mujeres ejerc. 2024
Secretaría de Finanzas del Estado de Tabasco

22,169.25
2,592.17

Representa reintegros de sueldos de personal de baja, pendiente de devolución a la secretaría de finanzas, correspondiente a la primera quincena del mes de julio 2024.

Otras Cuentas por pagar a corto plazo

\$ -11,123.87

Otras cuentas por pagar a corto Plazo	MONTO	VENCIMIENTO		
		DE 1 A 90 DIAS	DE 91 A 180 DIAS	DE 181 A 365 DIAS
R04.	\$ 0.62	0.00	0.00	\$ 0.62
R28.	-11,125.49			-11,125.49
R47.	1.00			1.00
TOTALES	\$ -11,123.87	\$ 0.00	0.00	\$ -11,123.87

Representa los Intereses bancarios generados en las cuentas bancarias de Nómina 2019, Gasto corriente 2022, Nómina 2022, Gasto corriente 2022, Nómina 2023 y de programas que se ejecutaron en el 2023, los cuales se revisaran para su depuración correspondiente.

Pasivo No Circulante:


El rubro está integrado por la siguiente cuenta:

Provisiones a Largo Plazo:

\$ 32,930.51

Integrado por la siguiente cuenta:


LICDA. CLAUDIA MAGAÑA LUGO
DIRECTORA GENERAL


LIC. ROSA MARÍA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD


LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ.
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS	MONTO	VENCIMIENTO
		+ DE 365 DIAS
Nom Ejecut de Base y Confianza 2021	\$ 13,783.25	13,783.25
Nom Obra Determinada 2021	\$ 1,221.02	1,221.02
Compensación por Desempeño 2021	\$ 17,244.89	17,244.89
Aguinaldo Base y Confianza 2021	\$ 681.35	681.35
TOTALES	\$ 32,930.51	32,930.51

Del Vencimiento de + de 365 días: El saldo se refiere a pagos pendientes de sueldos no cobrados por parte del personal que tiene demanda contra el Instituto Estatal de las Mujeres y no se nos ha informado por parte del Departamento de Recursos Humanos y Unidad de Asuntos Jurídicos la resolución jurídica de sus pagos.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PUBLICA

HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO

Saldo: \$ 16,505,411.23

El rubro está integrado por la siguiente cuenta:

HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO:

Se informa que hubo Variaciones en el patrimonio contribuido con relación al año anterior.

HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES:

6,936,231.28

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO:

La Variación en el patrimonio Generado del Ejercicio es de \$ 9,569,179.95 debido a que los ingresos fueron mayores a los gastos.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

FLUJOS NETOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES

Representa el Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo por los depósitos que realiza la Secretaría de Administración y Finanzas al Instituto.

EFECTIVO Y EQUIVALENTES		
CONCEPTO	JULIO 2025	DICIEMBRE 2024
Efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00
Bancos/Tesorería	\$ 9,933,033.79	\$ 1,379,308.42
Bancos/Dependencias y Otros	\$ 0.00	\$ 0.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	\$ 0.00	\$ 0.00
Fondos de afectación específica	\$ 0.00	\$ 0.00
Depósitos de fondos de terceros en garantía y/o Administración	\$ 0.00	\$ 0.00

LICDA. CLAUDIA MAGANA LUGO
DIRECTORA GENERAL

LIC. ROSA MARIA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD

LIC. GABRIELA DUENAS HERNANDEZ,
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

Otros Efectivos y Equivalentes	\$ 0.00	\$ 0.00
Total de Efectivo y Equivalentes	\$ 9,933,033.79	\$ 1,379,308.42

ADQUISICIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN.

Se Informa que, al 31 de Julio de 2025, el Instituto Estatal de la Mujeres ha realizado las siguientes adquisiciones en el rubro de Bienes Muebles e Inmuebles:

ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS		
CONCEPTOS	JULIO 2025	DICIEMBRE 2024
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$ 0.00	\$ 0.00
Terrenos	0.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00
Edificios No Habitacionales	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	\$ 0.00	\$ 0.00
Mobiliario y equipo de administración	0.00	0.00
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00
Vehículos y equipo de transporte	0.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramienta	0.00	0.00
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
TOTAL	\$ 0.00	\$ 0.00

CONCILIACIÓN DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN Y LOS SALDO DE RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO).

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
	JULIO 2025	DICIEMBRE 2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	\$ 9,515,377.49	\$ 1,458,419.68
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	\$ 00.00	\$ 00.00
Depreciación	\$ 00.00	\$ 00.00
Amortización	\$ 00.00	\$ 00.00
Incrementos en las provisiones	\$ 00.00	\$ 00.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$ 00.00	\$ 00.00
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$ 00.00	\$ 00.00
Incremento en cuentas por cobrar	\$ 00.00	\$ 00.00
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$ 9,515,377.49	\$ 1,458,419.68

v) CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIO Y LOS GASTOS CONTABLES

INSTITUTO ESTATAL DE LAS MUJERES Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 01 de Julio al 31 de julio de 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	JULIO 2025
1.Total de Ingresos Presupuestarios	\$ 25,801,074.84

LICDA. CLAUDIA MAGAÑA LUGO
DIRECTORA GENERAL

LIC. ROSA MARÍA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD

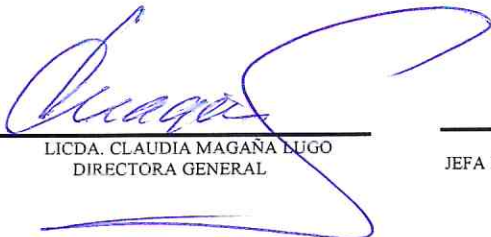
LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ,
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$ 0.00
2.1 Ingresos Financieros	\$0.00
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0.00
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$ 0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0.00
4. Tota de Ingresos Contables (=1+2-3)	\$ 25,801,074.84

Notas:

1. Se deberán incluir los Ingresos Contables No Presupuestarios que no se regularizaron presupuestariamente durante el ejercicio.
2. Los Ingresos Financieros y Otros ingresos se regularizarán presupuestariamente de acuerdo a la legislación aplicable.

Formato reformado DOF 06-12-2022



LICDA. CLAUDIA MAGAÑA BUGO
DIRECTORA GENERAL



LIC. ROSA MARÍA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD



LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

INSTITUTO ESTATAL DE LAS MUJERES
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Del 01 de julio al 31 de Julio de 2025
(Cifras en pesos)

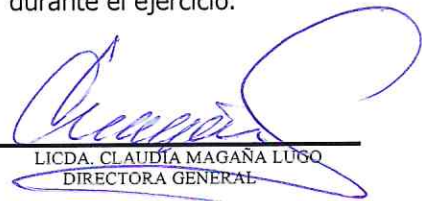
Concepto	Julio 2025
1. Total de egresos Presupuestarios	\$ 16,178,418.55

2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$ 0.00
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0.00
2.2 Materiales y Suministros	\$0.00
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0.00
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$0.00
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0.00
2.6 Vehículos y Equipos de Transporte	\$0.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	\$0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$0.00
2.9 Activos Biológicos	\$0.00
2.10 Bienes Inmuebles	\$0.00
2.11 Activos Intangibles	\$0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	\$0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	\$0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	\$0.00
2.16 Concesión de Préstamos	\$0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	\$0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$0.00

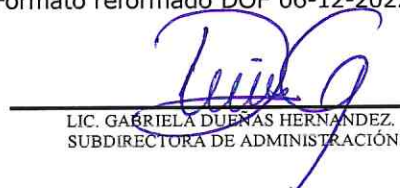
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$ 0.00
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$0.00
3.2 Provisiones	\$0.00
3.3 Disminución de Inventarios	\$0.00
3.4 Otros Gastos	\$0.00
3.5 Inversión Pública No Capitalizable	\$0.00
3.6 Materiales y Suministros (Consumo)	\$0.00
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$0.00
4. Total de Gastos Contables (=1-2+3)	\$ 16,178,418.55

Notas: Se deberán incluir los Gastos Contables No Presupuestarios que no se regularizaron Presupuestariamente durante el ejercicio.

Formato reformado DOF 06-12-2022


 LICDA. CLAUDIA MAGAÑA LUGO
 DIRECTORA GENERAL


 LIC. ROSA MARÍA SALAZAR ZEPEDA
 JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
 CONTABILIDAD


 LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ,
 SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

C) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

El Instituto Estatal de las Mujeres, no tiene cuentas Contables de Orden, solo utiliza Cuentas de Orden Presupuestarias, conforme a los lineamientos establecidos por el CONAC.

Las cuentas de Egresos están conformadas de la siguiente manera:

Ingresos: Estimado, Ampliaciones y Reducciones, Modificado, Devengado y Recaudado.

Egresos: Aprobado, Ampliaciones y Reducciones, Modificado, Devengado y Pagado.

Cuentas de Orden Contables

Contables.- A la fecha de elaboración del presente Estado Financiero, el Instituto Estatal de las Mujeres no tiene registros de Valores, Emisión de obligaciones, avales y garantías pendientes, Juicios, inversión mediante Proyectos para prestación de servicio y tampoco bienes concesionados o en comodato.

Cuentas de Orden Presupuestario

1) ESTADOS E INFORMES SOBRE EL EJERCICIO DE LA LEY DE INGRESOS


El registro de la Ley de Ingresos del Instituto de Estatal de las Mujeres, al 31 de julio de 2025 se integra de la siguiente manera:


CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DE INGRESOS	
CONCEPTO	julio 2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 47,466,876.00
Ley de Ingresos Por Ejecutar	\$ 40,026,189.10
Ley de Ingresos Modificada	\$ 65,827,263.94
Ley de Ingresos Devengada	\$ 25,801,074.84
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 25,801,074.84

2) ESTADOS E INFORMES DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS.

El Instituto Estatal de las Mujeres, no percibe ingresos propios ni donativos de ninguna especie. Sus ingresos están conformados por los recursos aportados por el Gobierno Estatal, de conformidad con el Programa Operativo Anual. Los recursos son suministrados mediante Oficios tramitadas ante la Secretaría de Planeación y Finanzas.

Saldos de las cuentas de orden al 31 de Julio de 2025.


LICDA. CLAUDIA MAGAÑA LUGO
DIRECTORA GENERAL


LIC. ROSA MARÍA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD


LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ.
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
CONCEPTO	JULIO 2025
Presupuesto Autorizado	\$ 47,466,876.00
Presupuesto Comprometido	\$ 16,387,920.93
Presupuesto Devengado	\$ 16,396,831.65
Presupuesto Ejercido	\$ 16,178,418.55
Presupuesto Pagado	\$ 16,178,418.55



LICDA. CLAUDIA MAGAÑA LUGO
DIRECTORA GENERAL



LIC. ROSA MARÍA SALAZAR ZEPEDA
JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS Y
CONTABILIDAD



LIC. GABRIELA DUEÑAS HERNÁNDEZ,
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN