

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

a) Notas de Desglose

I) Notas al Estado de Situación Financiera

Activo

Efectivo y Equivalentes

Los saldos en cuentas bancarias que tiene la Central de Abasto de Villahermosa al 31 de Diciembre de 2020, se integra de la siguiente manera:

BANCO	CUENTA	IMPORTE
BANCOMER	XXXXXX-8198	781,683
BANCOMER	XXXXXX-1660	1,093,029
	TOTAL	1,874,712

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes Y Bienes o Servicios a Recibir

Las cuentas por cobrar registradas en los activos circulante de esta Central de Abasto de Villahermosa al 31 de diciembre de 2020 que se informa es por la cantidad de \$ 4,475,284 se integra de las deudas que están pendientes de cobro por concepto de mantenimiento, uso de bienes inmuebles y uso mensual de piso del tianguis por la cantidad de \$ 449,878, asimismo de recuperaciones de ingresos propios del mes de diciembre 2020 por \$ 3,838,587, aguinaldo 2da parte del personal de la nómina ejecutiva de trabajadores de base y confianza por \$ 186,819.

Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)

La Central de Abasto de Villahermosa al 31 de diciembre de 2020, no tiene bienes disponibles para su transformación o consumo.

Inversiones Financieras

La Central de Abasto de Villahermosa al 31 de diciembre 2020, no tiene inversiones financieras.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

El saldo que representa los bienes muebles es por \$ 2,795,284 que integran el mobiliario y equipo de administración de esta Central de Abasto de Villahermosa, y el saldo de Bienes Inmuebles equivale a \$ 674,859. El método de depreciación utilizado es de línea recta. Las tasas de depreciación usada son: Mobiliario y Equipo de Administración 10%, Edificios No Habitacionales 3.3%, Equipo de cómputo y de tecnologías de la información 33.3% y Automóviles y Equipo Terrestre 20%. En relación a los bienes muebles durante el ejercicio 2020 se realizó la depreciación anual por un importe de \$ -27,105,252, mientras que la depreciación de bienes inmuebles se lleva controlado y configurado desde el sistema computarizado (Contpaq iR 2017 versión 9.00).

Los criterios aplicados a los bienes muebles e inmuebles van de conformidad con las principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales) publicadas en el Diario Oficial de la federación el 27 de diciembre de 2010 y con las reglas específicas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en el DOF el 13 de diciembre de 2011. Las características significativas del estado en que se encuentra este activo en su mayoría son regulares.

CODIGO	NOMBRE	% DEP	VALOR HISTORICO	DEPRECIADO DEL EJERCICIO 2020	DEPRECIADO ACUMULADO AL 31 DE DICIEMBRE 2020	VALOR EN LIBROS
510	Mob y Eq. Admon.	10	674,859	51,875	320,425	354,434

CENTRAL DE ABASTO DE VILLAHERMOZA

540	Eq. Transporte	20	2,017,605	0	615,165	1,402,440
560	Maq. y Otros Eq.	10	102,820	1,268	100,377	2,443
	Total		2,795,284	53,143	1,035,967	1,759,317

CODIGO	NOMBRE	% DEP	VALOR HISTORICO	DEPRECIADO DEL EJERCICIO 2020	DEPRECIADO ACUMULADO AL 31 DE DICIEMBRE 2020	VALOR EN LIBROS
010303	Superficie 52,759.30 M2	0	326,000,000	0	0	326,000,000
010303	Obra Mantto. estruct. y Canalones	3.30	1,937,632	4,024	4,024	1,933,608
03020102	Cobertizo Garage	3.30	27,837	0	27,837	0
03020105	Deposito para Basura	3.30	93,800	2,468	50,678	43,122

CENTRAL DE ABASTO DE VILLAHERMOSA

03020107	Nave III	3.30	25,784,083	0	25,784,083	0
03020110	Redes y Edif. Admon.	3.30	65,222	0	65,222	0
04110203	Barda Perimetral	3.30	223,200	7,366	103,352	119,848
04410206	Rejas para Jardineria	3.30	14,962	0	14,962	0
04510107	Techado Protecc. Bascula	3.30	41,850	1,381	19,127	22,723
	Total		354,188,586	15,239	26,069,285	328,119,301

Estimaciones y Deterioros

La Central de Abasto de Villahermosa al 31 de diciembre de 2020 no tiene estimación por pérdida o deterioro.

Otros Activos

La Central de Abasto de Villahermosa al 31 de diciembre de 2020 no tiene otros activos.

Pasivo

CENTRAL DE ABASTO DE VILLAHERMOSA

Respecto de las obligaciones a cargo de la Central de Abasto de Villahermosa, se enlistan los pasivos circulantes que se tienen registrados al 31 de diciembre 2020, agrupados por cuenta de mayor antigüedad del saldo, tal y como se muestra a continuación:

CUENTAS POR PAGAR	90 DIAS	180 DIAS	MENOR/IGUAL 365 DIAS	MAYOR A 365 DIAS	TOTAL
Servicios Personales	176,466				176,466
Otros	30,350				30,350
Teléfonos de México SAB de CV	2,147				2,147
ISSET (Lista de Raya y nòm. Ejec)	174,165				174,165
I.S.P.T. (ISR RET)(SAT)	493,941				493,941
ISN 3% (Secretaría de Finanzas)	92,994				92,994
Retenciones Local 5 al Millar para VICOP	8,352				8,352
Retenciones Local 5 al Millar para VICOP	3,341				3,341
Secretaría de Finanzas (Op 53 Grupo Nacional Prov. SAB)**	0	0	0	4,900	4,900
Secretaría de Finanzas (Op 61 Central de Abasto de Vhsa. agua potable)**	0	0	0	9,850	9,850
Secretaría de Finanzas (Dirección de la Policía Aux. y la Bancaria, Ind. y Comercial)**	0	0	0	697,327	697,327

CONTABLE

CENTRAL DE ABASTO DE VILLAHERMOSA

TOTAL	981,756	0	0	712,078	1,693,834
--------------	----------------	----------	----------	----------------	------------------

**Referente a las ordenes de pagos antes citadas se ha realizado las gestiones correspondiente ante la Secretaria de Finanzas desde el año 2015 al 2019, a fin de conocer el estatus en que se encuentran las ordenes de pago con los oficios núm. CAV/AG/203/2015, CAV/AG/039/2016, CAV/AG/469/2016, CAV/AG/118/2017, CAV/AG/425/2017, CAV/AG/359/2018 Y CAV/AG/320/2019, la cual se ha obtenido respuesta por parte de la Secretaria de Finanzas mediante oficios núm. DT/460/2015,DT/460/2016/DT/088/2016, SPF/SE/DT/340/2017, SPF/SE/DT/1266/2017, SPF/SE/DT/1041/2018 Y SF/SE/DT/1021/2019, la Dirección de Tesorería informo que dichas órdenes de pago están en estatus Pendiente de Pago, ya que datan del ejercicio 2012, registrados como pasivos de ejercicios anteriores, debido a que la cuenta bancaria a cargo, en su momento no conto con la suficiencia financiera para atender el pago de documentos que afectaban el presupuesto de dicho ejercicio fiscal, sin que a la presente fecha se cuente con el presupuesto autorizado y/o disponibilidad financiera para su pago.

II) Notas al Estado de Actividades

Ingresos de Gestión

La central de Abasto de Villahermosa se le asignó un presupuesto inicial con Oficio de Autorización No. SF/0002/2020 por un importe de \$ 7,699,326 y durante el ejercicio tuvo una ampliación por la cantidad de \$ 112,075. Para Ingresos Propios fue autorizado el importe de \$ 10,992,105 con Oficio No. SF/0002/2020, y tuvo una ampliación por \$ 3,205,616, al cierre del ejercicio de 2020, esta Central de Abasto de Villahermosa genero un total de Ingresos de \$ 21,857,024 de los cuales fueron captados de derechos y Aprovechamientos, (Servicio de Bascula, Publicidad, Mantenimiento, Uso mensual de Piso del Tianguis, Uso Mensual de Bienes Inmuebles, Derecho de Peaje, Derecho de Cuota de Acceso a la CAV, haciendo la cantidad de 14,197,721 de Ingresos Propios y a su vez obtuvo participaciones, Aportaciones, Transferencias y Asignaciones la cantidad de \$ 7,659,302 la cual refleja el importe de las comprobaciones de recursos y órdenes de pago depositadas por la Secretaria de Planeación y Finanzas.

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

En esta cuenta se refleja el importe de las comprobaciones de recursos mediante ordenes de pagos depositados por la Secretara de Finanzas del proyecto E035

Otros Ingresos y Beneficios

La central de Abasto de Villahermosa al 31 de Diciembre 2020, no tiene otros ingresos y beneficios.

Gastos y Otras Pérdidas

El total de Gastos y Otras Perdidas es por \$ 17,839,915 y se integra de la siguiente manera: Servicios Personales \$ 14,449,332 lo que representa un 81.59%, Materiales y Suministros \$ 1,817,159 correspondiente a un 10.23%, Servicios General \$ 1,228,549 equivalente a un 6.91%, Transferencias y Subsidios \$ 226,492 concierne a un 1.27% y las depreciaciones de los bienes muebles e inmuebles por la cantidad \$ 68,382.

III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

El saldo del patrimonio de la Central de Abasto al 31 de Diciembre 2020 es de \$ 334,551,107 integradas de ejercicios anteriores, resultado de ejercicio ahorro/desahorro por \$ 4,017,109 revaluó de \$ 325,800,000.

IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y Equivalentes

Este apartado se encuentra desagregado de la siguiente manera: a) El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del estado de flujo de efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes al 31 de diciembre de 2020, el saldo de este rubro asciende a la cantidad de \$ 1,874,712 está integrado por efectivo bancos-dependencia; b) la Central de Abasto de Villahermosa, no realizó adquisiciones mediante subsidios de capital del sector central.

Descripción	2020	2019
Efectivo Bancos- Dependencia	1,874,712	3,698,596
TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	1,874,712	3,698,596

Descripción	2020	2019
Ahorro / Desahorro Antes de Rubros Extraordinarios	4,085,491	5,832,079
Depreciación	68,382	-50,528
Resultado de Ejercicio Ahorro/Desahorro	4,017,109	5,882,607

V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

La conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables de la Central de Abasto de Villahermosa al 31 de Diciembre 2020, tiene un ingreso de \$ 21,857,024 mientras que la conciliación entre los egresos Presupuestarios y los gastos Contables tiene un total de egresos de \$ 21,397,859 el rubro de mas gastos contables no presupuestarios se integra de las depreciaciones acumuladas de los bienes muebles.

Central de Abasto de Villahermosa Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 (Cifras en pesos)	
1. Total de Ingresos Presupuestarios	0
2. Más Ingresos contables no presupuestarios	0
2.1. Ingresos Financieros	0
2.2. Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3. Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4. Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5. Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6. Otros Ingresos Contables no Presupuestarios	0
3. Menos ingresos presupuestarios no contables	0
3.1. Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2. Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3. Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
4. Total de Ingresos Contables	0

Central de Abasto de Villahermosa Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 (Cifras en pesos)	
1. Total de Egresos Presupuestarios	21,397,860

CENTRAL DE ABASTO DE VILLAHERMOSA

2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	5,443,486
2.1. Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2. Materiales y Suministro	1,817,159
2.3. Mobiliario y Equipo de Administración	282,544
2.4. Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
2.5. Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6. Vehículos y Equipo de transporte	1,402,440
2.7. Equipo de Defensa y Seguridad	3,712
2.8. Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0
2.9. Activos Biológicos	0
2.10. Bienes Inmuebles	0
2.11. Activos Intangibles	0
2.12. Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13. Obra Pública en Bienes Propios	1,937,631
2.14. Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15. Compra de Títulos y Valores	0
2.16. Concesión de Préstamos	0
2.17. Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18. Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19. Amortización de la Deuda Pública	0
2.20. Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21. Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	1,885,540
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	68,382
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de inventarios	0
3.4 Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
3.5 Aumento por insuficiencia de provisiones	0

CONTABLE

3.6 Otros Gastos	0
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	1,817,158
4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)	17,839,914

b) Notas de Memoria (Cuentas de Orden)

En relación a las cuentas de Orden, se tiene registrado 3 archiveros metálicos por la cantidad de \$ 3,600 como bienes recibidos bajo contrato en comodato.

Según consta en acta circunstancial estos archiveros metálicos son propiedad del C. Juan Carlos Manzur Pérez, quien fungía como Administrador General de la Central de Abasto de Villahermosa en el periodo 2006-2012, y por necesidad las trajo al área contable y al terminar su administración quedaron en el área en mención, en caso de solicitar su devolución se devuelve al dueño.

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias

Al inicio del ejercicio la Central de Abasto de Villahermosa presupuestalmente se le asignó un importe de \$ 7,699,326 que corresponde a Participaciones a Entidades Federativas y Municipios con oficio de autorización de SF/0002/2020 y al 31 de diciembre 2020 tuvo una adecuación presupuestal de \$ 112,075 por exceso de gastos de servicios personales y de transferencias y asignaciones, subsidios y otras ayudas del ramo 28 de Recursos Federales. En cuanto a Ingresos Propios fue autorizado 10,992,105 con oficio SF/0002/2020. Durante el ejercicio hubo modificación al presupuesto por la cantidad de \$ 3,205,616 debido a que se captó más de lo proyectado.

c) Notas de Gestión Administrativa

1. Introducción

La central de Abasto de Villahermosa es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del estado constituido en 1981 con el fin de garantizar el abasto de alimentos a la población tabasqueña en las mejores condiciones de seguridad e higiene.

2. Panorama Económico y Financiero

Esta Central de abasto de Villahermosa tiene la facultad de administrar una infraestructura comercial compuesta por dos naves comerciales de 40 bodegas cada una, 77 bodegas y 2 baños dados en

usufructo, 3 bodegas, 11 locales, y 2 baños dados como derecho de uso. La Secretaría de Administración, concedió en comodato a la Central de Abasto de Villahermosa para administrar 40 bodegas de la nave I, el logro de esta asignación nos ha permitido dar 34 bodegas en derecho de uso. Asimismo, se tiene en derecho de uso una bodega sin número ubicado a un costado de la báscula de esta Central de Abasto, el cual es independiente de las naves arribas mencionadas.

3. Autorización e Historia

El objetivo del presente documento es revelar el contexto y los aspectos económicos financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

La Central de Abasto de Villahermosa, fue creada como Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado sectorizado a la Secretaría de Desarrollo Económico, creada mediante decreto de formación 0843, de fecha 10 de diciembre 1988, publicado en el Periódico Oficial del Estado de Tabasco, número 4826, de la misma fecha. Su objetivo es Modernizar el Sistema de Abasto para facilitar la Distribución y Comercialización de los Productos Locales y de la Región.

4. Organización y Objeto Social

La Central de Abasto de Villahermosa tiene por objeto Fomentar una mayor Colaboración Institucional para la Comercialización de Productos del Campo del Estado. Principal actividad administrar los recursos financieros humanos y materiales asignados a este Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado, establecidos para llevar a cabo acciones que darán una imagen moderna, limpia y sustentable a este Organismo, lo cual permitirá aumentar el flujo de consumidores de productos que se comercializan. Asimismo, evitar la intermediación en la comercialización de productos locales, aumentando el volumen de productos ofertados haciendo rentable para nuestros productores locales y foráneos.

Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Tabasco, con personalidad jurídica y patrimonio propios, bajo el régimen fiscal de Personas Morales con Fines no Lucrativos.

La central de Abasto de Villahermosa tiene las siguientes obligaciones fiscales:

- Presentar pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
- Presentar la declaración anual de Personas Morales con Fines no Lucrativos.
- Presentar pago mensual del impuesto sobre nómina al Estado

- Realizar timbrado de nómina mensual.

En cuanto la estructura administrativa del reglamento interior de la Central de Abasto de Villahermosa señala lo siguiente: La Central contará con un Órgano de gobierno denominado Consejo, el cual será la máxima autoridad y se integrará, funcionará y tendrá las atribuciones que le señala su Decreto de Creación y el presente Reglamento. El Consejo de Administración se integrará de la siguiente forma:

A).- Presidente, que será el Secretario de Fomento Industrial, Comercio y Turismo.

B).- Secretario

C).- Tesorero

D).- Primer Vocal

E).- Segundo Vocal

F).- Tercer Vocal

El Secretario, Tesorero y Primer Vocal serán nombrados por el Ejecutivo Estatal y Segundo y Tercer Vocal por los usuarios. Ahora bien, en cuanto al Reglamento Interior de la Central de Abasto de Villahermosa, contiene lo siguiente:

Para el mejor desempeño de sus atribuciones, la Central contará con las siguientes Unidades Administrativas:

I.- Administración General

II.- Unidad de Administración

III.-Unidad Jurídica

IV.- Unidad de Acceso a la Información

V.- Unidad de Mercadotecnia

VI.- Unidad de Vigilancia

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Para efecto de la preparación del Estado Financiero, se elabora en un sistema computarizado (Contraq iR 2017 versión 9.00). Se ha observado la normatividad emitida por el Consejo Nacional para la Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables. Así mismo, para la valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera se ha efectuado a costo histórico.

6. Políticas de Contabilidad Significativas

Se apegan a lo dispuesto por la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Consejo de Armonización Contable

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

La Central de Abasto de Villahermosa al 31 de diciembre 2020 no tiene moneda extranjera y protección por riesgo cambiario.

8. Reporte Analítico del Activo

Con respecto al rubro del saldo inicial y final de este mes hubo una variación de \$-1,146,402, debido a la disminución del flujo de efectivo circulante. Durante el periodo se realizó los cálculos de depreciación de bienes muebles e inmuebles por la cantidad de \$ 15,807, en el mes referido se realizó trabajos ejecutados de la obra 11300001 mantenimiento de estructura de canalones bajantes pluviales de las II y III según contrato número CO11300001-50/20. Por el importe de \$474,330 con oficio de autorización de inversión SF/TR0630/2020. También se adquirió un camión con un sistema

de gancho hidráulico para traslado de contenedores de basura por la cantidad de \$ 1,402,440 para ello fue necesario adecuar el presupuesto inicial 2020 quedando asentada en segunda sesión ordinaria del consejo de Administración de la CAV, acta No. CAV/AG/02/2020.

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

La Central de Abasto de Villahermosa al 31 de diciembre 2020 no tiene Fideicomisos, Mandato y Análogos.

10. Reporte de la Recaudación

Los ingresos captados por este Ente se encuentran regulados en la Ley de Hacienda del Estado de Tabasco 2015, publicado en el suplemento T al periódico oficial 7650 de fecha 30 de diciembre del 2015 en su decreto 268, mismo que fue reformado en el suplemento C al periódico oficial 7753 de fecha 24 de diciembre del 2016 en su decreto 033 a su vez reformado en el suplemento al periódico oficial 7808 de fecha 05 de julio del 2017 reformado en el Suplemento E al periódico oficial 7853 de fecha 9 de diciembre del 2017 en el Decreto 138 y última reforma en el Suplemento G al periódico oficial 7961 de fecha 22 de diciembre de 2018. Dichos ingresos están referidos en el capítulo décimo cuarto Organismos Descentralizados en la Sección tercera en el artículo 111.

Al 31 de diciembre 2020, esta Central de Abasto de Villahermosa generó ingresos propios por conceptos de derechos, prestación de servicios (Cuotas de Acceso a la CAV, uso mensual de piso de tianguis campesino, mantenimiento, bascula, uso mensual de bienes inmuebles))y recursos depositados por la Secretaría de Finanzas por fuente de Financiamiento de Participaciones y Aportaciones del programa presupuestario E035 Operación de la Infraestructura para el Abasto de Productos de Consumo Generalizado.

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

La Central de Abasto de Villahermosa al 31 de diciembre 2020 no tiene Deuda Pública

12. Calificaciones Otorgadas

La Central de Abasto de Villahermosa al 31 de diciembre 2020 no ha sido sujeta a calificaciones crediticias.

13. Proceso de Mejora

Respecto del control interno se está haciendo una revisión del Decreto de Creación y el Reglamento Interno de la Central de Abasto de Villahermosa.

La Central de Abasto de Villahermosa, aun cuando actúa con Patrimonio Propio y con Apoyo del Gobierno del Estado, en la actualidad se está ejerciendo acciones eficaces para la captación de ingresos que han permitido ser autosuficiente y se están desarrollando proyectos pendientes a mejorar las instalaciones de este Organismo Público Descentralizado.

14. Información por Segmentos

La Central de Abasto de Villahermosa al 31 de diciembre 2020 no tiene información por segmentos.

15. Eventos Posteriores al Cierre

La Central de Abasto de Villahermosa al 31 de diciembre 2020 no tiene eventos posteriores al cierre.

16. Partes Relacionadas

La Central de Abasto de Villahermosa al 31 de diciembre 2020 manifiesta que no hay parte relacionadas que pudieran ejercer influencia sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Central de Abasto de Villahermosa al 31 de diciembre 2020 bajo protesta de decir verdad declaramos que la información contable y sus notas están firmadas en cada pagina e incluye la leyenda establecida por el CONAC.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

L.A.E. ARTURO ROGER SÁNCHEZ
ADMINISTRADOR GENERAL

L.C.P. ELIZABETH DÍAZ VÁZQUEZ
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN