

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
(Cifras en pesos)

Concepto	31-Dic-2021	30-Nov-2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>10,880,451.03</b>	<b>10,776,736.36</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	35,994.88	40,773.25
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,683,558.44	6,527,116.32
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	9,160,897.71	4,200,974.79
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	7,872.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>24,482,255.13</b>	<b>8,220,468.62</b>
Servicios Personales	9,167,119.31	4,198,974.79
Materiales y Suministros	495,272.91	713,592.08
Servicios Generales	1,509,630.47	1,144,686.21
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	13,260,346.41	2,113,284.55
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	49,886.03	49,930.99
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-13,601,804.10</b>	<b>2,556,267.74</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>16,364,726.63</b>	<b>212,895.62</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	34,851.37	15,312.34
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	16,329,875.26	197,583.28
<b>Aplicación</b>	<b>1,939,170.31</b>	<b>2,832,213.06</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	1,939,170.31	2,832,213.06
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>14,425,556.32</b>	<b>-2,619,317.44</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>8,069,811.44</b>	<b>3,202,221.85</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00



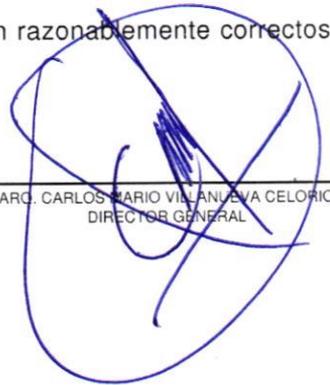
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
(Cifras en pesos)

Concepto	31-Dic-2021	30-Nov-2021
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	8,069,811.44	3,202,221.85
<b>Aplicación</b>	<b>21,009,409.51</b>	<b>3,079,480.55</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	21,009,409.51	3,079,480.55
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-12,939,598.07</b>	<b>122,741.30</b>
<b>Incremento/Dismutación Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-12,115,845.85</b>	<b>59,691.60</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>28,999,724.33</b>	<b>28,940,032.73</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>16,883,878.48</b>	<b>28,999,724.33</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. JUAN CARLOS RUIZ ALVAREZ  
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

  
LIC. GABRIEL ALBERTO CORTES DIAZ  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
ARC. CARLOS MARIO VILLANUEVA CELORIO  
DIRECTOR GENERAL