



Presentación

De conformidad con los artículos 51, fracción XVII, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Tabasco, y 8 de la Ley de Planeación local, presento a la Sexagésima Legislatura del Honorable Congreso del Estado el Sexto Informe de Gobierno, que condensa los logros de la administración pública estatal al 30 de septiembre de 2012 y los avances del Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012.

En este sexto y último año de gestión, los esfuerzos de sociedad y gobierno responden a la demanda generalizada de consolidar la transformación de Tabasco, con servicios de calidad y resultados tangibles en los diversos sectores.

Claros muestras del cumplimiento de este compromiso son la preservación de la gobernabilidad y vigencia del Estado de Derecho, la fortaleza de la economía local y una posición competitiva en la región, el impulso de las políticas públicas para promover el desarrollo humano y mejorar las condiciones de vida de la población, el ejercicio eficaz de los recursos públicos, o las exitosas estrategias de conservación de la biodiversidad.

Para avanzar, fue importante aprender del pasado y fincar la idea de un mejor futuro. Por ello, las experiencias vividas por desastres asociados a fenómenos naturales en cinco años consecutivos, marcaron un hito en la capacidad de adaptación de los tabasqueños a las condiciones adversas, alentando su temple y carácter para hacer posible su recuperación y más sensibles aspiraciones.

Hoy, Tabasco transita por la ruta de un estado más seguro, con mayor estabilidad social, donde se respeta la pluralidad política y, sobre todo, cada familia cuenta con más beneficios y oportunidades de desarrollo.

Villahermosa, Tabasco, 11 de noviembre de 2012.

Sufragio Efectivo. No Reelección.

Quím. Andrés Rafael Granier Melo
Gobernador Constitucional del Estado de Tabasco

<i>Introducción</i>	7
CAPÍTULO 1: UNIR A TABASCO A TRAVÉS DEL DIÁLOGO, LA PARTICIPACIÓN DEMOCRÁTICA Y EL ESTADO DE DERECHO	9
1.1 Gobernabilidad, democracia y participación ciudadana	10
1.2 Fortalecimiento del Pacto Federal	16
1.3 Estado de Derecho, justicia y seguridad laboral	19
1.4 Comisión Interinstitucional para la Implementación del Sistema de Justicia Penal en el Estado de Tabasco	25
1.5 Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública	26
1.6 Atención ciudadana y comunicación entre sociedad y gobierno	28
1.7 Cultura de la legalidad y actualización del marco jurídico estatal	29
	31
CAPÍTULO 2: SEGURIDAD Y JUSTICIA PARA LAS PERSONAS Y SU PATRIMONIO	35
2.1 Seguridad pública	36
2.2 Procuración de justicia	47
CAPÍTULO 3: POLÍTICA SOCIAL CON UN GOBIERNO CERCANO A LA GENTE	51
3.1 Salud y seguridad social	52
3.2 Asistencia social	68
3.3 Combate al rezago social	74
3.4 Igualdad de oportunidades entre géneros	77
3.5 Vivienda para todos	78
CAPÍTULO 4: ECONOMÍA COMPETITIVA Y GENERADORA DE EMPLEOS	85
4.1 Desarrollo agropecuario, forestal y pesquero	86
4.2 Desarrollo económico	96
4.3 Promoción y desarrollo turístico	108
CAPÍTULO 5: FORMACIÓN DE CAPITAL HUMANO PARA LA TRANSFORMACIÓN DE TABASCO	117
5.1 Educación con calidad y equidad para todos	118
5.2 Ciencia y tecnología para mejorar la calidad de vida	140
5.3 Promoción y difusión de la cultura	142
5.4 Juventud y deporte para el sano crecimiento	147

CAPÍTULO 6: NUEVA GESTIÓN PÚBLICA, FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO Y GOBIERNO DIGITAL	149
6.1 Planeación para el desarrollo	150
6.2 Finanzas públicas para Transformar a Tabasco	154
6.3 Gobierno honesto y transparente	165
CAPÍTULO 7: DESARROLLO SUSTENTABLE PARA UN PRESENTE Y UN FUTURO MEJOR	167
7.1 Recursos naturales y medio ambiente	168
7.2 Desarrollo territorial y urbano	177
CAPÍTULO 8: OBRAS PÚBLICAS, SERVICIOS DE COMUNICACIONES Y MODERNIZACIÓN DEL TRANSPORTE	181
8.1 Infraestructura para las comunicaciones	182
8.2 Infraestructura de agua potable y saneamiento	185
8.3 Sistema de vialidad y transporte	186
8.4 Sistema de Telecomunicaciones	191
CAPÍTULO 9: PROYECTOS ESTRATÉGICOS DE IMPACTO REGIONAL CON VISIÓN 2030	193
9.1 Programa de Integración de la Frontera sur	194
9.2 Cambio climático, energías alternativas y uso inteligente del agua	195
9.3 Plan Hídrico Integral de Tabasco: Programa Estratégico del Agua	196
9.4 Programa de Desarrollo de la Zona Metropolitana de Villahermosa	198
9.5 Corredor Estratégico de Tabasco en el Proyecto Mesoamérica	199

Introducción

Presentar el *Sexto Informe de Gobierno* a la sociedad tabasqueña, a sus liderazgos y actores económicos, sociales y políticos, así como a los medios de comunicación, trasciende al cumplimiento de un mandato constitucional.

Se trata de la actitud responsable y congruente de un gobierno que postuló su cercanía con la gente como principio orientador y acción permanente.

Culminan seis años de un ejercicio gubernamental en que todas las capacidades institucionales y los recursos públicos focalizaron el cumplimiento de una misión generosa: ***Transformar Tabasco***.

Para avanzar por la dirección correcta, en la ruta de la transformación, fueron articulados los esfuerzos en materia de gobernabilidad, seguridad y justicia, política social, salud e integración de la familia, formación de capital humano, desarrollo económico, promoción del turismo, obra pública, transporte y sustentabilidad, entre otros.

Los impactos de las inundaciones registradas durante cinco años, con daños y pérdidas por 57 mil 310 millones de pesos, de acuerdo a las evaluaciones realizadas por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el Centro Nacional para la Prevención de Desastres (CENAPRED), marcaron un punto de inflexión en el desarrollo de Tabasco.

Con el apoyo del Gobierno de la República, comunidad internacional, agencias del sistema de Naciones Unidas, empresas y organizaciones no gubernamentales, los tabasqueños logramos transitar de un escenario de adversidad a otro de oportunidad.

Nuestra gratitud a miles de personas que nos apoyaron en esos momentos aciagos es permanente, porque contribuyeron a que frente a la devastación, Tabasco emergiera unido y fuerte.

Con ese espíritu, el *Sexto Informe* da testimonio de logros relevantes para el presente y futuro de nuestra tierra, como el caso de la puesta en marcha de cinco instituciones de estudios superiores, la nueva infraestructura de salud del Hospital General de Comalcalco o los comunitarios de Centla y Jonuta, la construcción del Parque

Industrial *Tabasco Business Center*, la reconversión productiva del campo con cultivos como palma de aceite, la modernización del transporte público con los sistemas *Transbús* y *Transmetropolitano*, la infraestructura carretera y de vialidades, las obras del Plan Hídrico Integral de Tabasco y la creación del Centro de Cambio Global y la Sustentabilidad en el Sureste, entre otros.

Singular importancia tienen las acciones desarrolladas en el marco del Corredor Biológico Mesoamericano, con el fin de conservar el patrimonio natural y cultural, reducir la vulnerabilidad social y ambiental, y mejorar la calidad y expectativas de vida de los habitantes de esta región. Al respecto, se ha avanzado en la formación de recursos humanos locales, para asegurar que la gestión territorial del proyecto sea permanente y se fortalezca con el compromiso y las capacidades de la población.

Igualmente, destacan avances significativos que nos permitieron superar las metas propuestas, como es el caso de las más de 41 mil viviendas, la atracción de inversión privada por 38 mil millones de pesos, la ocupación hotelera de 62 por ciento, la estadía promedio de los turistas de 2.13 noches, logros que no tienen referente en décadas pasadas.

Pero sobre todo, gráficamente, en las páginas de este documento se confirma que el fin último de las obras y servicios públicos son las personas: el cuidado de su vida; la seguridad en la casa, la escuela, la empresa o en los sitios públicos; la confianza en el estudio, el trabajo o los negocios; y el fincar una familia y un hogar.

Estos son fines superiores que tienen que ver con el ser humano y el beneficio colectivo, y tendrán efectos positivos duraderos que trascenderán este sexenio.

Propósitos con resultados que están a la vista de todos, que son parte de la responsabilidad más alta a la que un hombre puede aspirar: contribuir a fincar el liderazgo de un estado como Tabasco, donde la competitividad y sustentabilidad de su desarrollo, la seguridad de su entorno y la unidad de su gente, garantizan una vida plena y digna.



1

UNIR A TABASCO A TRAVÉS DEL DIÁLOGO,
LA PARTICIPACIÓN DEMOCRÁTICA Y EL
ESTADO DE DERECHO

1.1 Gobernabilidad, democracia y participación ciudadana



La Secretaría de Gobierno y sus organismos sectorizados han privilegiado en el desarrollo de sus encomiendas, el objetivo de contribuir a Transformar Tabasco, abonando a favor de un ambiente de orden y paz entre todos los actores de la vida económica, social y política.

El diálogo, la concertación y el acuerdo han sido premisas de trabajo para fincar un ambiente pleno de gobernabilidad, donde el desempeño de los diversos sectores de la sociedad contribuya a mantener una sólida cohesión social, condición básica para el desarrollo de Tabasco.

En suma, para cumplir este compromiso, se ha focalizado la generación de los consensos para que los intereses de las mayorías, sin menoscabo de los puntos de vista de las minorías, den cauce a la estabilidad política, la sana convivencia y el trabajo productivo, todo ello en el marco del respeto a la ley y a las instituciones.

En los ámbitos de Gobierno y Desarrollo Político, se realizan gestiones para lograr la equidad entre los diversos sectores de la sociedad tabasqueña, resolver las inconformidades ciudadanas y canalizar las que procedan ante las autoridades correspondientes.

Sobresalen los asuntos de carácter sindical, laboral, educativo y del campo, que demandan fungir como un enlace efectivo con las dependencias federales, estatales y municipales, de acuerdo a su esfera de competencia.

En ese mismo sentido, se atienden temas relacionados con las Comisiones Nacional y Estatal de Derechos Humanos, que implican en muchos casos la entrega de información respecto a alguna queja o solicitud de colaboración.

De esta manera se cumple el compromiso de atención oportuna y seguimiento puntual a los fenómenos sociales y políticos que se suscitan en el estado, por la vía del diálogo y la concertación, con la finalidad de superar conflictos y garantizar el bien común.

En el periodo que se informa se participó en acciones que beneficiaron a 12 mil 237 personas de 374 comunidades, mediante 217 reuniones de trabajo y 60 visitas de campo, realizadas en coordinación con dependencias federales y estatales, para dar respuesta oportuna y eficaz a los demandantes.



Este gobierno ha privilegiado la vía del diálogo y la concertación para garantizar el bien común

También se colaboró con autoridades de los tres órdenes de gobierno en acciones de prevención, con recorridos previos a las temporadas de lluvias y ciclones tropicales 2012 en zonas vulnerables a inundaciones. Fueron difundidas ampliamente las disposiciones, medidas y acciones orientadas a la prevención, auxilio y recuperación de la población ante la eventualidad de una situación de contingencia.

La estrategia ha consistido en ejercer la política como instrumento para tender puentes de entendimiento que den pauta a los acuerdos y la conciliación, siempre en un ambiente de respeto a los puntos de vista de los diferentes grupos, organizaciones y sociedad civil, para escuchar y conocer sus opiniones, con el fin de encontrar juntos las mejores vías de solución.

En la cobertura sectorial destaca la atención a grupos de campesinos, pescadores y obreros, para resolver conflictos en su mayor parte con Petróleos Mexicanos (Pemex) y algunas empresas del sector privado.

Las gestiones y consensos alcanzados contribuyeron a resolver problemas que demandaron una respuesta efectiva en materia de obras públicas, para comunidades que solicitaron mantenimiento de caminos y rehabilitación de puentes, entre otras acciones.

En tal sentido, fueron atendidas 348 comunidades, beneficiando a una población de 13 mil 135 personas, con la celebración de 138 reuniones de trabajo y 33 visitas de campo.

Las actividades de Pemex en diferentes regiones de la entidad generan algunos desacuerdos y reclamaciones por daños que ocasionalmente trascienden el ámbito institucional y territorial, y requieren la participación de la Secretaría de Gobierno para encontrar, con los directivos de la paraestatal y los liderazgos comunitarios, las

respuestas que satisfagan los intereses de ambas partes. En el período que se informa, en tareas de concertación política, se participó en 14 acciones para desbloquear instalaciones petroleras.

En materia de atención ciudadana se han realizado las siguientes acciones:

Participación y gestión en las negociaciones salariales entre el Comité Ejecutivo del Sindicato Único de Trabajadores al Servicio del Estado de Tabasco (SUTSET) y el grupo de trabajo interinstitucional conformado por las Secretarías de Gobierno y de Administración y Finanzas.

Igualmente, en las negociaciones salariales del Ayuntamiento de Tacotalpa y la Sección 09 del SUTSET en ese municipio, así como en las correspondientes al Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Tabasco (CECYTE) y el Sindicato STM-CECYTE, para efectos de evitar emplazamientos a huelga.

Fueron atendidas demandas sociales muy sensibles para contribuir al cumplimiento de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo.

El propósito ha sido preservar la estabilidad social, con pleno respeto a las diferentes expresiones políticas, religiosas y culturales, a fin de garantizar un ambiente de trabajo productivo y una sana convivencia.

En coordinación con instancias de los tres órdenes de gobierno, se participó en el seguimiento y respuesta a los asuntos siguientes:

- Evaluación, gestión y reparación de daños ocasionados por las inundaciones de 2010 y 2011.
- Seguimiento al proceso de entrega de apoyos a familias afectadas por la inundación de 2011.



- Monitoreo al proceso de entrega de Paquetes Tecnológicos del *Programa Emergente para la Reactivación del Sector Agrícola en zonas indígenas*.
- Supervisión al proceso de atención a zonas indígenas afectadas por la contingencia de 2011.
- Concertación y seguimiento al *Programa de Familias Asentadas en Zonas de Riesgo*.

Con el fin de dar continuidad a los trabajos de la Mesa de Negociación sobre Temas Sociales, instalada en la Secretaría de Gobernación, para atender la problemática generada por las contingencias que en 2010 y 2011 afectaron al territorio tabasqueño, se colaboró de manera permanente en las sesiones de análisis y toma de decisiones sobre problemas vinculados a: Comisión Federal de Electricidad, campo, educación, economía, salud y vivienda.

En seguimiento a las quejas interpuestas ante la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH), con motivo de las inundaciones de 2010 y 2011, y mediante la coordinación entre la Consejería Jurídica, la Comisión Estatal de los Derechos Humanos (CEDH), la Dirección General de Asuntos Jurídicos de la Secretaría de Gobierno y los ayuntamientos de Cárdenas, Centro, Huimanguillo, Jalpa de Méndez y Nacajuca, se analizaron e integraron los informes solicitados por la CNDH respecto a las quejas y recomendaciones interpuestas por habitantes de las zonas afectadas por las inundaciones de 2010 y 2011.

En colaboración con la Delegación Tabasco del Instituto Nacional de Migración y diversas instituciones de los tres órdenes de gobierno, se atendió el problema surgido por la presencia de ciudadanos guatemaltecos asentados en la comunidad de Nuevo Progreso, municipio de Tenosique.

Con el propósito de dar respuesta a la CNDH sobre este tema, se realizaron reuniones con sus visitadores para analizar esta situación y la aplicación de las medidas cautelares solicitadas por la propia Comisión. También se asistió a la Secretaría de Gobernación para informar de los avances en la atención de los desalojados guatemaltecos.

Atención de problemáticas sociales en las diferentes regiones

Fueron atendidos los conflictos derivados de las contingencias y la apertura de escotaduras, a raíz de las inundaciones que se presentaron en años recientes, asociadas a los fenómenos hidrometeorológicos. Para tal fin se sostuvo un diálogo continuo con autoridades y delegados municipales, representantes de ejidatarios y ciudadanía, así como con el Comité de Autoridades de la Zona Indígena Chontal (Codazich). También se realizaron recorridos frecuentes de supervisión de obras

de la Conagua, logrando con estas acciones mantener la gobernabilidad y tranquilidad en las zonas afectadas.

Con labores de mediación se contribuyó a resolver problemas de carácter local, en un marco de pleno respeto a la autonomía municipal consagrada en el Artículo 115 Constitucional.

La entidad ha avanzado en materia de promoción de la participación ciudadana para la prevención del delito, con la implementación del programa *Cruzada por los Valores Basados en la Identidad*, movimiento ciudadano donde las familias interactúan en acciones de fomento de los valores, tomando como eje la *Teoría de la Identidad*.



Con este marco, en septiembre de 2011 se firmó el acuerdo de colaboración entre la Secretaría de Gobierno, el Consejo Estatal de Seguridad Pública, el DIF-Estatal, la Consejería Jurídica, el Instituto de la Juventud y el Deporte de Tabasco (Injudet), el Colegio de Bachilleres de Tabasco, el Instituto Estatal de las Mujeres y la CEDH.

Derivado de este acuerdo, se llevaron a cabo las acciones siguientes:

- Taller sobre la *Teoría de la Identidad Basada en Valores*, dirigido a 40 servidores públicos de las dependencias firmantes del acuerdo de colaboración.
- Dos talleres para formadores sobre la *Teoría de la Identidad*, en beneficio de personal de la Secretaría de Seguridad Pública e integrantes de la *Asociación Civil ATAC Ayudándoles a Triunfar*.
- Un total de 37 conferencias de sensibilización a titulares de las Direcciones de Atención a las Mujeres de los 17 municipios, jóvenes de la Pastoral Diocesana de



Adolescentes, padres de familia, directivos y maestros de escuelas de nivel medio superior y superior, así como directivos de la Secretaría de Educación y delegados del Sindicato del Colegio de Bachilleres de Tabasco (SICOBATAB).

En 2012 se llevó a cabo el taller *Cómo sobrevivir a la Adolescencia*, dirigido a más de 550 jóvenes de las escuelas Secundaria Técnica Núm. 44 y Telesecundaria *Isidro García Jiménez*. Asimismo, se realizaron conferencias de sensibilización a directivos, maestros y padres de familia de escuelas del nivel medio superior y superior.

En respuesta a la invitación del Instituto Federal Electoral, integrantes del gobierno estatal participaron como instructores en el *Diplomado en Formación de Líderes para Una Nueva Democracia*, impartido a 30 integrantes de organizaciones no gubernamentales.

Desde 2007 la Secretaría de Gobierno ha fungido puntualmente como enlace en diferentes fondos, comités y comisiones, participando en las sesiones ordinarias y extraordinarias respectivas, para contribuir a su buen funcionamiento, en apego a la normatividad que los rige. Entre ellos:

- Comité Técnico de Seguimiento del Plan Hídrico Integral de Tabasco.
- Fondo de Contingencia de Tabasco (Focotab).
- Fideicomiso para el Desarrollo de la Zona Metropolitana de Villahermosa.

- Fondo de Fomento Agropecuario del Estado de Tabasco (Fofae).
- Fondo de Garantía de Tabasco (Fogatab).
- Consejo Estatal para el Desarrollo Rural Sustentable del Estado de Tabasco.

También se participa en el grupo interinstitucional para la elaboración del programa sobre reconversión productiva en zonas declaradas de permanente inundación, correspondientes a los municipios de Centla, Centro, Cunduacán, Jalpa de Méndez y Nacajuca.

Desde octubre de 2011 se concurre y participa, en coordinación con la Consejería Jurídica, la Comisión Estatal de Derechos Humanos, el H. Congreso del Estado y la Procuraduría General de Justicia, entre otras instancias, en las reuniones de análisis y evaluación para armonizar la legislación estatal con la federal -en materia de derechos humanos-, de acuerdo a las reformas realizadas a la Constitución de los Estados Unidos Mexicanos, de fecha 10 de junio de 2011.

En el marco del *Plan Maestro de Protección Civil para el Estado de Tabasco*, el Programa de Contingencias contra Inundaciones considera dentro de sus 11 comisiones la de Gobernabilidad y Continuidad de Gobierno. En esta Comisión se coordinan 20 dependencias y entidades federales y estatales. Al respecto, entre otras tareas se implementan los protocolos de actuación cuando las circunstancias lo ameritan y se interviene en las reuniones diarias durante los periodos de contingencia.

Por otra parte, se realiza un seguimiento puntual a los trabajos del *Sistema Estatal para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia*, en especial la que se practica contra las mujeres. Además, se participa en todas las sesiones ordinarias del sistema, que está integrado por 10 instituciones estatales y 17 direcciones municipales.

Como enlace oficial con el Mecanismo Nacional de Prevención de la Tortura en México y la CNDH, y como parte de los compromisos contraídos por el Estado, la Secretaría de Gobierno ha convocado a las dependencias y organismos de la administración pública estatal para integrar los documentos que dan respuesta a los requerimientos de las Secretarías de Gobernación y de Relaciones Exteriores, y así como de la CNDH, Amnistía Internacional México, así como de organismos de la sociedad civil, destacando los siguientes:

1. Informe Especial sobre la *Situación que guardan los derechos humanos de las personas con discapacidad en México*.
2. Informe de las principales *Acciones realizadas a favor de la Población Indígena* por parte de la Secretaría de Gobierno.
3. Informe del Estado de Tabasco, sobre las *Medidas cautelares implementadas en relación a los desalojados guatemaltecos*.
4. Informe del Estado de Tabasco para la integración del Informe Especial de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos sobre el delito de Trata de Personas en México.
5. Informe de acciones llevadas a cabo por el Gobierno del Estado de Tabasco en materia de Prevención de la Tortura, para la integración del informe que presenta la Unidad para la Promoción y Defensa de los Derechos Humanos de la Secretaría de Gobernación, ante el Subcomité para la Prevención de la Tortura de la Organización de las Naciones Unidas.
6. Informe de acciones llevadas a cabo por el Gobierno del Estado de Tabasco para la prevención y combate al delito de secuestro de migrantes.

Para cumplir estas tareas se han llevado a cabo ejercicios de diálogo con las instituciones participantes, con el fin de aplicar las metodologías recomendadas por las propias Naciones Unidas y enriquecer tanto la visión como los documentos que den respuesta a los requisitos solicitados.

De igual manera, se da puntual seguimiento al cumplimiento de las solicitudes de información en colaboración y quejas, remitidas por las Visitadurías tanto

de la CNDH como de la CEDH, a diversas dependencias del estado.

En octubre de este año se atendió, en coordinación con la Procuraduría General de Justicia, a un representante de la CNDH en Tabasco, con el que se analizó la información que se presentaría a los manifestantes centroamericanos integrantes de la *Caminata Nacional por los Desaparecidos*. De igual manera, se participó en la reunión llevada a cabo con representantes de la Embajada Británica, en la que se analizó la situación de los derechos humanos en la entidad.

Con el propósito de fortalecer la dinámica de las agrupaciones ciudadanas, el área de atención a organizaciones de la sociedad civil y no gubernamentales se ha orientado a revalorar el objetivo social para el que se han constituido, en un marco renovado de relaciones de colaboración con el gobierno estatal.

Por esta razón, y para dar continuidad a los trabajos de actualización del *Directorio Oficial de Organizaciones de la Sociedad Civil en el Estado*, se integró la documentación jurídica de dos organizaciones adicionales a las 593 existentes que operan legalmente en la entidad.

En 2012 fueron realizadas 339 audiencias con líderes de diversos ámbitos sociales y políticos, que sumadas a las de los cinco años anteriores hacen un total de 9 mil 326, sostenidas sobre temas inherentes a asociaciones civiles, campesinas, obreras, políticas y de profesionistas, para atender sus demandas y solicitudes de apoyos.

Por otra parte, durante la actual administración se llevaron a cabo 3 mil 563 acciones administrativas, de asistencia y asesoría legal, para agilizar la prestación de servicios médicos, entrega de medicinas, donación de aparatos ortopédicos, cirugías y estudios de laboratorio, así como de documentos oficiales o de certificaciones.

Específicamente, en materia de asesoría y apoyo jurídico, se integraron 114 expedientes, de los que 64 corresponden a organizaciones de la sociedad civil, 22 relativos a la modernización integral del Registro Civil, ocho relacionados con la modernización del Registro Público de la Propiedad –actualmente competencia del Instituto Registral del Estado de Tabasco– y 20 sobre asuntos diversos.

Respeto a la libertad de cultos

El Poder Ejecutivo Estatal, a través de la Coordinación de Asuntos Religiosos, mantuvo una comunicación directa con las asociaciones religiosas para conocer sus necesidades y problemas, en un ámbito de pluralidad, armonía y respeto a su vida interna, garantizando la libertad de cultos consagrada en la Constitución y en la Ley de Asociaciones Religiosas y Culto Público, así como en su Reglamento.

Desde 2007 a la fecha se han impartido 2 mil 140 talleres a miembros de 132 asociaciones religiosas

Durante los seis años de la administración se han impartido talleres, brindado asistencia jurídica y aplicado un programa de credencialización de pastores, además de proporcionar apoyo para la realización de eventos.

Después de que en 2007 se impartieron en los 17 municipios un total de 340 talleres sobre la Ley de Asociaciones Religiosas, Culto Público y su Reglamento, a 71 Asociaciones Religiosas, a partir del 2009 se incluyeron otros dos tópicos: Escrituración de Templos o Locales Destinados a Culto Público y Principales Trámites de Apertura de una Asociación Religiosa.

De inicios de la administración a la fecha, han sido impartidos 2 mil 140 talleres a más de 7 mil 320 ministros de culto, sacerdotes y personas relacionadas con las 132 asociaciones religiosas existentes en la geografía estatal.

Entre otras acciones que se efectuaron de 2007 a 2012, sobresalen 210 asesorías para el registro de agrupaciones religiosas, 63 para ministros de culto, 72 para incorporación de inmuebles al patrimonio y 87 avisos de apertura de culto de agrupaciones religiosas.

Logro importante es que 98 por ciento de los pastores de las diferentes asociaciones religiosas de los 17 municipios obtuvieron una credencial, después de realizar reuniones de sensibilización sobre la conveniencia del otorgamiento y uso de estos medios de identificación. Así, fueron entregadas 3 mil 708 credenciales a ministros de culto de las diferentes asociaciones religiosas y que se utilizan en actividades como visitas a hospitales y centros penitenciarios. Cabe señalar que las credenciales fueron renovadas en 2009, dado que tienen vigencia por sólo tres años y vencen a finales de 2012.

Gestoría de apoyo para eventos de asociaciones religiosas

Fueron brindados apoyos a 97 asociaciones religiosas, incluyendo la Iglesia Católica, en 2 mil 120 eventos a los que asistieron un millón 179 mil feligreses. Dichos apoyos consistieron en proporcionarles un millón 725 mil 580 sillas, 980 toldos, 850 equipos de sonido, 5 mil 215 mesas y 760 tarimas. Además, servicios sanitarios con 320 baños portátiles, así como de transporte en 425 autobuses.

Dentro de los eventos más relevantes destacan la *Expo Feria Cristiana Villahermosa 2009* y una *Cumbre Pastoral*, con la asistencia de 30 mil personas, en una de las naves del Parque Tabasco. Ese mismo año, en el mes



de septiembre, se llevó a cabo el primer Festival de la Canción Cristiana *Cantando para Dios*, en el Centro de Convenciones Tabasco 2000, con una participación de 40 grupos musicales y 49 solistas, y la asistencia de 4 mil 500 espectadores; además, en diciembre de 2009 se efectuó la entrega de reconocimientos a pastores con más de 40 años de servicio a Dios.

En febrero de 2010 se apoyó la realización del *Congreso de Fuego y Cruzadas de Milagros*, asistiendo más de cinco mil personas, en la Nave I del Parque Tabasco; en marzo de ese mismo año se llevó a cabo la *Segunda Expo Feria Cristiana 2010* y una *Cumbre Pastoral*, ambas también en el mismo recinto y con una asistencia aproximada de 32 mil personas; en julio se efectuó el primer Diplomado a Pastores con el tema *Religión y Sociedad*, en las instalaciones de la Universidad Olmeca; en septiembre se realizó el evento *Un México una Oración*, en la Explanada del Injudet, con la asistencia de más de cinco mil personas.

Gran convocatoria despertó la celebración del 4º *Congreso Nacional de Asuntos Religiosos*, celebrado en marzo de 2011, con la participación de los 32 titulares y representantes de esas áreas, teniendo como invitados a líderes nacionales y estatales de diferentes credos.

En 2012 ha sido respaldada la organización y el desarrollo de eventos como la *Renovación Carismática Católica en el Espíritu Santo*, el *XXII Congreso Diocesano de la Iglesia Católica*, la *Convención Territorial Nacional de la Iglesia de Dios en México*, el *Congreso Pastoral Nacional de Conemex del Concilio Nacional de la Asambleas de Dios*, la *Convención de Distrito de la Iglesia Apostólica de la Fe en Cristo Jesús* y el *140 Aniversario de la Iglesia Nacional Presbiteriana de México*, entre otros.

De 2007 a 2012 se gestionaron apoyos en materia de seguridad pública, vialidad y Cruz Roja, entre otros, para la realización de los Viacrucis de la Iglesia Católica.

Por otra parte, se ha fortalecido la relación Estado-Iglesias y se avanza en la observancia de la Ley de Asociaciones Religiosas, Culto Público y su Reglamento, en aras de hacer valer el Estado de Derecho.

1.2 Fortalecimiento del Pacto Federal



La Conferencia Nacional de Gobernadores (Conago), es un foro permanente de diálogo, concertación y encuentro entre los titulares de los Ejecutivos Estatales y otros actores, con el compromiso de impulsar una visión democrática y federalista desde el seno de las entidades federativas, a fin de fortalecer los espacios institucionales y privilegiar los acuerdos que incidan en el desarrollo y bienestar de todos los mexicanos.

Como miembro de la Conago, y en cumplimiento de los lineamientos que guían su operación, Tabasco concluyó su periodo como coordinador de las comisiones de Infraestructura y para el Desarrollo Integral de la Región Sur Sureste.

Gracias a la voluntad política de los gobernadores integrantes de ambas comisiones, así como de sus representantes, se obtuvieron importantes logros en beneficio de México y de sus regiones.

Comisión de Infraestructura

Con la creación de la Comisión de Infraestructura, que opera con cinco coordinaciones, se instituyó un esquema de organización para conocer las necesidades y propuestas de cada región en esa materia. Dichas coordinaciones corresponden a cinco regiones: Centro-País, coordinada por Hidalgo; Centro-Occidente, coordinada por Nayarit; Sur-Sureste, coordinada por Campeche; Noreste, coordinada por Coahuila y Noroeste, coordinada por Sinaloa.

Otra importante iniciativa fue la creación del Banco Nacional de Proyectos, acordada el 30 de marzo de 2009, durante la XXXVI Reunión Ordinaria de la Conago, celebrada en Monterrey, Nuevo León. Se dispone así de una importante herramienta que sirve de referente para

definir la aprobación y el financiamiento de proyectos ejecutivos de infraestructura, necesarios para el desarrollo de las diferentes regiones del país.

Igualmente, se impulsó la creación del Fondo Nacional de Reconstrucción, en apoyo a las entidades federativas afectadas por fenómenos naturales.

Las gestiones realizadas en el seno de la Conago, tomando en cuenta la difícil experiencia vivida por Tabasco con cinco inundaciones consecutivas, contribuyeron a lograr la modificación de las reglas del Fondo Nacional de Desastres Naturales (Fonden), para un mejor aprovechamiento de los recursos financieros generados por el fideicomiso, ampliar las metas de atención a emergencias y brindar mayores beneficios para la población afectada.

Comisión para el Desarrollo Integral de la Región Sur Sureste

Considerando la importancia estratégica de la Frontera Sur como plataforma de desarrollo, Tabasco se pronunció porque la seguridad en esa zona sea parte fundamental y permanente de la estrategia nacional en la lucha contra la delincuencia.

Para tal fin, se propuso el despliegue inmediato de más fuerzas federales en la zona; la puesta en marcha de bases de operaciones conjuntas de fuerzas federales y estatales en puntos estratégicos; la integración de un Grupo de Coordinación Regional con la participación de los tres órdenes de gobierno; el establecimiento de pasos migratorios formales con la ubicación, infraestructura y equipamiento requerido; la depuración permanente de mandos y personal operativo del Instituto Nacional de Migración; la creación de la Policía Fronteriza; la elaboración

del reglamento de la Ley de Migración con la opinión de todas las entidades federativas del país, y la revisión de las leyes estatales para articularlas a las reformas de la Ley para Prevenir y Sancionar la Trata de Personas.

Fue elaborado el *Diagnóstico de la Seguridad de la Frontera Sur*, con la contribución de todos los estados de la Comisión, documento que fue presentado, aprobado y entregado al Secretario de Gobernación, el primero de diciembre de 2011 durante la *XLII Reunión Ordinaria de la Conago*.

Infraestructura estratégica de comunicación multimodal

Sobresale el pronunciamiento emitido el 4 de octubre de 2010, en relación al análisis del Presupuesto de Egresos de la Federación 2011, para que se considerara la creación del Fondo Nacional de Reconstrucción. Además, modificaciones a las reglas de operación del Fonden, la eliminación de los *pari passus* y la creación de un fondo especial para el financiamiento de proyectos orientados a emprender medidas de adaptación y mitigación ante el cambio climático.

Dicho pronunciamiento fue turnado en su momento a la Presidencia de la República y a la Presidencia de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. De esta manera, la Conago -a través de Comisión para el Desarrollo Integral de la Región Sur Sureste- contribuyó a la modificación de las reglas de operación del Fondo para la Prevención de Desastres Naturales; la modificación de las reglas del Fonden, y la creación del Fondo Nacional de Reconstrucción.

Además, fue promovido el fortalecimiento del Fideicomiso para el Desarrollo Regional del Sur Sureste (Fidesur), remitiendo a los gobernadores -el 19 de noviembre de 2010-, un documento que plantea su importancia y la necesidad de una mayor vinculación de la Comisión con este Fideicomiso.

Tabasco participó en la presentación de Proyectos Ejecutivos del Fidesur y de obras propuestas en el estudio

para el *Corredor Industrial de la Frontera Sur* realizado por la empresa IDOM, en la reunión con legisladores del Congreso de la Unión, efectuada el 18 de marzo de 2011.

Desarrollo energético y política ambiental

Logro trascendente es la creación del Centro Regional de Cambio Climático, con la participación del CONACYT, UNAM y Gobierno de Tabasco, donde investigadores podrán realizar estudios en materia de cambio climático y energías alternativas, en beneficio de los estados del Sur Sureste, de todo México y el mundo. La sede del centro es Villahermosa, acuerdo tomado por los representantes de los estados que integran esta Comisión, en tanto que la UJAT brindó la infraestructura necesaria para el inicio de operaciones.

Actualmente Tabasco es vicecoordinador de la Comisión de Energía, encabezada por el estado de Veracruz. Como parte de los trabajos de dicha Comisión, fue elaborado y entregado el análisis para el *Ajuste y Revisión del Sistema Tarifario Eléctrico*, que ofrece un panorama general de la problemática que prevalece en todo el país con respecto a este tema.

Son importantes también la propuesta de creación de un Fondo de Resarcimiento para Entidades Petroleras, que compense los efectos de esta actividad en los estados con presencia de Pemex, así como el establecimiento en ley del pago anual de derecho por actividad petrolera, que será distribuido entre las entidades que formen parte de la clasificación de extracción de petróleo y gas, según el último censo económico.

A inicios del gobierno actual, el adeudo de usuarios de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), de acuerdo a la propia paraestatal, alcanzaba un monto de tres mil 100 millones de pesos. Adicionalmente, Tabasco presentaba un rezago de inversión en infraestructura eléctrica, que a su vez inhibía la inversión privada de empresas de tipo comercial e industrial, además de generar fallas recurrentes en el suministro.





Por ello, el Gobierno del Estado y la CFE firmaron, a finales de 2007, el Acuerdo Solidario Compensatorio, con tres grandes propósitos: reducir el adeudo de usuarios, fomentar una cultura de pago y ampliar la inversión en infraestructura eléctrica por parte de la paraestatal, en beneficio de usuarios domésticos, comerciales e industriales.

Debido a que las inundaciones que ha sufrido la entidad durante los últimos años cambiaron la circunstancia y necesidades de los usuarios, el Acuerdo por Tabasco se modificó hasta en dos ocasiones para atender ambas situaciones.

De acuerdo a cifras e indicadores de la CFE, el Acuerdo por Tabasco -que concluye a finales de noviembre del presente año- ha permitido obtener los siguientes resultados generales:

- Al 30 de septiembre de 2012, los clientes con adeudos históricos han pagado 954 millones de pesos.
- El 78.3 por ciento de usuarios con más de tres adeudos al 30 de septiembre de 2007, han comenzado a regularizarse.

- El 76.6 por ciento de lo que la CFE factura mensualmente, se recupera con el pago oportuno de sus clientes.
- Poco más de 3 mil 500 millones de pesos es lo que la CFE ha invertido en infraestructura eléctrica de 2007 a la fecha, destacando las obras siguientes: Las Subestaciones de Villahermosa, Centro; Tabasco Potencia; Pomoca; Villahermosa Poniente; Parque Industrial de Cunduacán; Tabasquillo y Cunduacán, así como las líneas del 2o anillo Villahermosa, Cárdenas I y II, beneficiando en su conjunto a la mayor parte de la población tabasqueña. En 2012, la CFE invierte en el estado 319 millones de pesos en diversas obras de infraestructura y mejoras a sus líneas e instalaciones.

Con motivo de la gran inundación que afectó Tabasco a finales del año 2007, el Titular del Ejecutivo Estatal solicitó a la Federación la condonación del pago de energía eléctrica a la población que resultó afectada. Este planteamiento también formó parte de los temas de las Mesas de Negociación que se establecieron entre el Gobierno del Estado y la Secretaría de Gobernación para atender la problemática social originada por las inundaciones de 2010 y 2011.

De esta forma -y de acuerdo a información de la propia CFE- los usuarios afectados durante las inundaciones de 2007 y 2010, que recibieron este apoyo, suman 194 mil 639, con un importe de 133 millones 977 mil 256 pesos.

Por primera vez, en 2010 y 2011 también se solicitó la condonación de las facturaciones de energía eléctrica de los equipos de bombeo utilizados para atender la emergencia, así como de los negocios que resultaron afectados.



En este sexenio la CFE ha invertido más de 3 mil 236 millones de pesos en infraestructura eléctrica

1.3 Estado de derecho, justicia y seguridad laboral



En la esfera de competencia de la Dirección General de la Defensoría de Oficio, cabe referir que a nivel nacional la Defensa Pública ha merecido un nuevo sentido en la procuración de justicia. Así, no es casual que la reforma penal de 2008 reconozca dicha institución y la posicione como fundamental en la implementación del nuevo sistema de justicia penal, que después de muchos esfuerzos es una realidad en Tabasco.

Con ese espíritu, y como un compromiso más del gobierno de la transformación, se ha puesto al servicio de la ciudadanía una dependencia que ofrece una defensa profesional con un amplio sentido de justicia social.

En 2009 la Defensoría de Oficio se integró a la red de defensorías del país, en el afán de mejorar los servicios que brinda, para apoyar inclusive a conciudadanos que se encuentran enfrentando procesos en otras entidades federativas.

Respecto a los procesos de capacitación para la implementación del nuevo sistema procesal penal, del 7 de octubre al 26 de noviembre de 2011, en coordinación con la Comisión Interinstitucional para la Implementación del Sistema de Justicia Penal en Tabasco (CIISJUPET), se llevó a cabo el *Diplomado Especializado para Defensores en el Nuevo Sistema Penal Acusatorio*.

En seguimiento del diplomado, en enero de 2012 fue seleccionado un grupo de defensores de oficio para formar

parte de un *Taller Práctico de Juicio Oral*, con una duración aproximada de 30 horas, en el que participaron las cuatro instituciones operadoras del nuevo sistema.

En junio del presente año, con la colaboración del Instituto de Defensoría de Oficio del Estado de México, un grupo de futuros defensores públicos viajaron para realizar prácticas en sus instalaciones y presenciaron diversas etapas del nuevo procedimiento en las Salas de Juicio Oral de los municipios de Almoloya de Juárez y Lerma.

Adicionalmente, durante la primera semana del mes de agosto se contó con la presencia en Tabasco de un defensor público del Estado de México, quien compartió su experiencia con los defensores de oficio locales, responsables en el inicio del nuevo sistema en la entidad.

En ese mismo mes se llevó a cabo, a través de la CIISJUPET, un curso especializado para defensores públicos, seguido de un taller integral para los futuros operadores del nuevo sistema de justicia penal.

Durante septiembre se realizó un *Taller Especializado en Materia de Justicia Penal para Adolescentes*, donde además de reforzar los conocimientos de los operadores del nuevo sistema, se amplió la comprensión y manejo de los procedimientos.

Para un inicio efectivo de la implementación del nuevo sistema de justicia penal, se habilitó una oficina en la

ciudad de Macuspana, que permite a los defensores públicos realizar sus funciones de manera profesional y en empatía con las demás instituciones operadoras.

En materia legislativa se presentó al Congreso del Estado el proyecto de iniciativa de Ley Orgánica que, en conjunto con la iniciativa por la que se crea el Instituto de la Defensa Pública del Estado de Tabasco, dará a esta instancia la autonomía técnica y de gestión que permitirá ofrecer un servicio de mayor calidad.

En suma, durante seis años la Dirección General de la Defensoría de Oficio ha cumplido su misión de salvaguardar los derechos básicos de los ciudadanos: intervino en 61 mil 895 averiguaciones previas ante Ministerio Público; patrocinó 19 mil 639 procesos penales en primera instancia; promovió y dio seguimiento a 10 mil 259 apelaciones en materia penal; promovió con éxito 827 juicios de registro extemporáneo y 5 mil 839 juicios civiles y familiares diversos; además, en materia de adolescentes intervino en 2 mil 791 investigaciones previas, patrocinó mil 136 juicios ante juez especializado en primera instancia y promovió mil 560 apelaciones en esa materia.

Sus resultados han permitido brindar seguridad jurídica a más de 103 mil 421 personas que, a lo largo de estos años, han confiado a esa dependencia la defensa de uno de los valores más preciados de la vida: la libertad.

En el periodo que se informa, se han realizado acciones a favor de la ciudadanía en los 17 municipios de Tabasco.

Este año se iniciaron 4 mil 958 averiguaciones previas, en las que los 37 defensores de oficio adscritos a las agencias del Ministerio Público en toda la entidad han brindado

asistencia legal. De ese total se han resuelto 4 mil 303, quedando a la fecha 655 en trámite.

Con relación a procesos penales, se han iniciado 2 mil 352, de los que fueron resueltos 2 mil 234 y quedan en trámite 18.

En el periodo reportado se ha promovido y/o intervenido en mil 839 apelaciones y de dichas diligencias se han resuelto 912, quedando en trámite 927.

En lo relativo a asuntos civiles, de enero a la fecha fueron promovidos 72 juicios de Registro Extemporáneo, de los que han sido resueltos 43, quedando en trámite únicamente 29.

Han sido iniciados 592 juicios civiles de diversa índole -en el mismo lapso-, de temas como pensión alimenticia, divorcio, sucesorios y correcciones de actas del Registro Civil, entre otros. De dichas diligencias se han resuelto 520 y quedan en trámite 72.

Con respecto a justicia penal para adolescentes, en el periodo que se reporta se ha brindado asistencia legal en 276 investigaciones previas, de las que han sido concluidas 149 y quedan 127 en trámite.

Ante juez especializado, se ha brindado patrocinio legal en un total de 130 procesos penales, de los que 118 están resueltos y quedan 12 en trámite.

En procesos penales ante juez ejecutor, se ha intervenido en 106 asuntos, de los que han sido solucionados 45 y quedan pendientes 61.



En la Sala Especializada de Justicia Penal para Adolescentes han sido interpuestos 185 recursos; de ellos están resueltos 153 y en proceso 32.

Conciliación y arbitraje

El Tribunal de Conciliación y Arbitraje cumple la función de recibir, tramitar y resolver todos los asuntos y conflictos relacionados con las demandas laborales de los trabajadores en contra de los poderes públicos Ejecutivo, Legislativo y Judicial; de los municipios e instituciones descentralizadas y desconcentradas del Estado de Tabasco, así como dirimir los conflictos de los sindicatos registrados.

En tal sentido, se han realizado las siguientes actividades: recepción de 282 demandas iniciales; resolución de 365 laudos; desahogo de 395 audiencias de conciliación; elaboración de 359 citatorios de conciliación; desahogo de 6 mil 553 audiencias de pruebas, alegatos y resoluciones; dictado de 9 mil 712 acuerdos diversos y realización de 6 mil 843 notificaciones a las partes.



Además, fueron atendidos 487 emplazamientos y se dictaminaron 73 resoluciones interlocutorias; se efectuaron 214 cotejos, 301 inspecciones oculares, 110 requerimientos de pago, 39 desistimientos, 162 reinstalaciones y 183 convenios.

En total, 322 trabajadores resultaron beneficiados y se pagó la cantidad de 20 millones 229 mil 799 pesos. La suma de población atendida es de 52 mil 80 personas.

Por su parte, la Junta Local de Conciliación y Arbitraje del Estado de Tabasco tiene como objetivo resolver conflictos laborales que se suscitan entre los trabajadores y patrones, dentro de los términos y en los plazos previstos por la Ley

Federal del Trabajo, de manera que los actores involucrados obtengan una solución justa, pronta y expedita.

Se trata del órgano jurisdiccional del Estado en materia laboral, que conoce y resuelve los conflictos que se suscitan por motivo de las relaciones de trabajo, para mantener el orden y la paz social mediante procesos conciliatorios, ordinarios, especiales y colectivos de naturaleza económica, con la finalidad de que los trabajadores, patrones y asociaciones de sindicatos, resuelvan sus diferencias generadas en las relaciones laborales.

Con respecto a demandas radicadas, de enero a septiembre se han recibido 4 mil 868 demandas individuales, de las que 2 mil 450 fueron radicadas en la Junta Local de Conciliación y Arbitraje del Estado y 2 mil 418 en la Junta Especial Tres. Este año, en la primera de ellas se efectuaron 19 mil 246 audiencias y en la segunda 17 mil 689.

La Junta Local de Conciliación y Arbitraje del Estado emitió 667 laudos y la Junta Especial Tres 293 laudos.

En los actos jurídicos que se llevan a cabo en la Junta Local de Conciliación y Arbitraje, se incluyen los Convenios por Terminación Voluntaria de la Relación Laboral, de los que en este año se celebraron 11 mil 950, dando por concluida la relación de trabajo con 10 mil 820 personas, con un monto por las prestaciones liquidadas de 228 millones 375 mil 584 pesos.

En 2012 se recibieron 128 emplazamientos a huelga, de los que 125 están concluidos y tres en trámite, lo que revela la relación de respeto y armonía en las relaciones obrero-patronales, ambiente que aumenta la confianza de inversionistas nacionales e internacionales en el futuro económico de Tabasco.

En la Junta Local y la Especial Tres de la Local de Conciliación y Arbitraje del Estado, fueron recibidos 474 escritos de demanda de amparos directos, de los que 147 han sido concedidos, 233 negados y 94 se encuentran en trámite.

En ambas instancias se registró la reclamación, vía demanda de amparo indirecto, de mil 512 actos contra la junta; de esa cifra, 549 han sido concedidos, 791 negados y 172 están en trámite.

Con los trabajos de conciliación impulsados por la presente administración, y gracias a la intervención oportuna del personal de sala de audiencia y ejecuciones, en la Junta Local de Conciliación y Arbitraje fueron concluidos 942 expedientes, de los que resultó un monto de 34 millones 529 mil 333 pesos, en beneficio de los trabajadores.

En la Junta Especial Tres se terminaron por vía conciliatoria 468 expedientes, que derivan en recursos económicos por 9 millones 180 mil 14 pesos, a favor de los trabajadores.

La modernización integral del Registro Civil ha permitido mejorar la calidad del servicio

En suma, ambas juntas han concluido mil 410 juicios, con un monto total de 43 millones 709 mil 347 pesos, destacando el abatimiento del rezago de aquellos con mayor antigüedad.

En las Juntas de Conciliación correspondientes a los municipios de Balancán, Cárdenas, Centla, Comalcalco, Cunduacán, Huimanguillo, Jalpa de Méndez, Nacajuca, Teapa y Tenosique, fueron concretados mil 413 convenios de terminación voluntaria de la relación laboral, en beneficio de mil 560 trabajadores, con un monto económico de 27 millones 840 mil 496 pesos.

Registro Civil

La Dirección General del Registro Civil tiene como ámbito principal de competencia los hechos y actos constitutivos o modificativos del estado civil de las personas.

En el ejercicio que concluye, el programa de corrección de actas benefició a 4 mil 189 personas; en registros de nacimientos, matrimonios, defunciones, divorcios, reconocimientos y adopciones, fueron atendidas 67 mil 916 personas; y en la asignación de la Clave Única de Registro de Población, se favoreció a 41 mil personas.



El Programa de Modernización Integral del Registro Civil tiene como propósito elevar la calidad en la prestación de los servicios que se proporcionan a la sociedad y generar información confiable, homogénea y oportuna, que permita certificar de manera fehaciente la identidad de las personas y contribuir a conformar el Registro Nacional de Población.

Con esos propósitos, desde 2007 se han implementado acciones conjuntas entre la Dirección General del Registro Civil y los 17 ayuntamientos, formalizadas a través de



acuerdos de coordinación y sus respectivos anexos de ejecución.

La inversión global para la modernización del Registro Civil, convenida con el gobierno federal, asciende a 14 millones 862 mil 319 pesos, de los que 10 millones 403 mil pesos son recursos federales y 4 millones 458 mil 696 estatales. Además, el Gobierno del Estado apoyó el programa con otros 4 millones 390 mil 379 pesos de inversión directa para trabajos de digitalización de actas.

En términos generales, estos recursos han sido aplicados en las siguientes vertientes:

Captura del archivo histórico de los actos registrales de 1930-2010: Al 30 de septiembre del año en curso se han capturado 2 millones 938 mil 534 actas, ya validadas por el Registro Nacional de Población (Renapo). Se estima que en diciembre de este año se alcance la meta comprometida de 3 millones 652 mil 718 actas validadas.

Digitalización de documentos registrales: Han sido digitalizados 4 millones 3 mil 184 documentos que incluyen el archivo histórico señalado.

Equipamiento de oficinas y Dirección General del Registro Civil: Para mejorar la eficiencia y eficacia de los servicios, se ha puesto en marcha un desarrollo tecnológico que incluye la incorporación de equipos de cómputo y su configuración de acuerdo al volumen registral. Este proceso de modernización inició en septiembre de 2011 y concluirá en diciembre de 2012.

Automatización, sistema de inscripción y certificación: Con el respaldo tecnológico disponible, se puso en marcha la homologación de la información y la sistematización de los procesos del registro civil, para revertir el rezago registral en cuanto a digitalización y captura.

Por ello, desde julio de 2010 el Registro Civil aplica y actualiza el Sistema de Inscripción y Certificación de los Actos del Registro Civil proporcionado por el Registro Nacional de Población y que será implementado en toda

la entidad, una vez concluida la etapa de equipamiento de las oficinas, estimada para finales de 2012.

Interconexión de la Dirección General del Registro Civil con las oficinas y con el Renapo: Para mantener la base de datos actualizada en línea y tiempo real, las oficinas del estado se interconectarán próximamente con la Unidad Coordinadora Estatal (Archivo General del Registro Civil) y la base de datos nacional del Renapo, a través de Internet.

Una vez consumados estos avances, el Registro Civil funcionará con sistemas informáticos en línea y tiempo real, con un marco jurídico homologado con el resto de las entidades federativas, lo que permitirá regularizar y estandarizar sus servicios, incluyendo la utilización de unidades móviles.

Trabajo y previsión social

A través de la Dirección de Trabajo y Previsión Social, se cumple la función de vigilar en la entidad el cumplimiento de las disposiciones del Artículo 123 Constitucional, de la Ley Federal del Trabajo y sus Reglamentos, así como las demás disposiciones legales en la materia, procurando el equilibrio entre los factores de la producción y la armonía entre trabajadores y patrones.

En materia de quejas, convenios y atención a empresas, en el periodo que se informa se concretaron 2 mil 44 convenios, principalmente por audiencias y mutuo acuerdo, que involucran 14 millones 529 mil pesos a favor de los trabajadores.

De inicios de la administración a la fecha, se tiene un registro de 14 mil 244 convenios, con un monto económico global de 109 millones 543 mil pesos.

En el ámbito de lo contencioso, a septiembre de 2012 se realizaron 20 procedimientos administrativos para aplicación de sanciones por violaciones a la legislación laboral y se atendieron dos juicios contenciosos administrativos, instaurados contra resoluciones emitidas en los procedimientos. Además, 11 juicios contenciosos administrativos contra multas impuestas a centros de trabajo, por inasistencias a pláticas laborales y cinco amparos contra este mismo tipo de multas.

A lo largo de la actual administración, se registran 165 procedimientos administrativos para la aplicación de sanciones por violaciones a la legislación laboral, la atención de 16 juicios contenciosos administrativos contra sus resoluciones y 11 contra multas por inasistencia a pláticas laborales, así como cinco amparos por inconformidad ante multas.

Cabe significar que en el presente periodo gubernamental fueron reorganizados la Comisión Estatal de Seguridad e Higiene en el Trabajo y el Consejo Consultivo Estatal de Capacitación y Adiestramiento en el Trabajo. Se cuenta con un nuevo Reglamento Interior de la comisión y está en trámite la aprobación del reglamento del consejo.

Procuraduría de la Defensa del Trabajo

Los servicios que brinda la Procuraduría de la Defensa del Trabajo son gratuitos y de acuerdo a lo que disponen la Ley Federal y el Reglamento en la materia, la dependencia tiene como encomienda representar y asesorar tanto a los trabajadores como a sus sindicatos en las cuestiones que se relacionen con la aplicación de las normas de trabajo -siempre que sean procedentes-, ante cualquier autoridad, así como interponer en juicio los recursos ordinarios y extraordinarios legales, para la defensa del trabajador.





En la esfera de conciliación, en el periodo que se informa se han brindado mil 392 asesorías y se han atendido mil 84 quejas. Como resultado de mil 486 audiencias conciliatorias desahogadas, fueron resueltas 34 por ciento de las quejas con 370 convenios, en beneficio de igual número de trabajadores, con un importe total de 3 millones 853 mil 626 pesos.

De las mil 84 quejas interpuestas, 48 por ciento finalizaron porque 521 trabajadores se desistieron de ellas y tan solo siete por ciento de las recibidas fueron turnadas al área de lo contencioso.

Importante es señalar que en los seis años de la administración, el área de conciliación benefició con asesoría a 6 mil 734 trabajadores, dio entrada a 9 mil 239 quejas y resolvió 5 mil 17 por convenio, acciones que derivaron en la asignación de 39 millones 866 mil 730 pesos a favor de los trabajadores.

A su vez, el área de lo contencioso gestiona las demandas de los trabajadores cuyas quejas no fueron resueltas por

la vía de la conciliación, patrocinando gratuitamente su tramitación ante la H. Junta Local de Conciliación y Arbitraje del Estado.

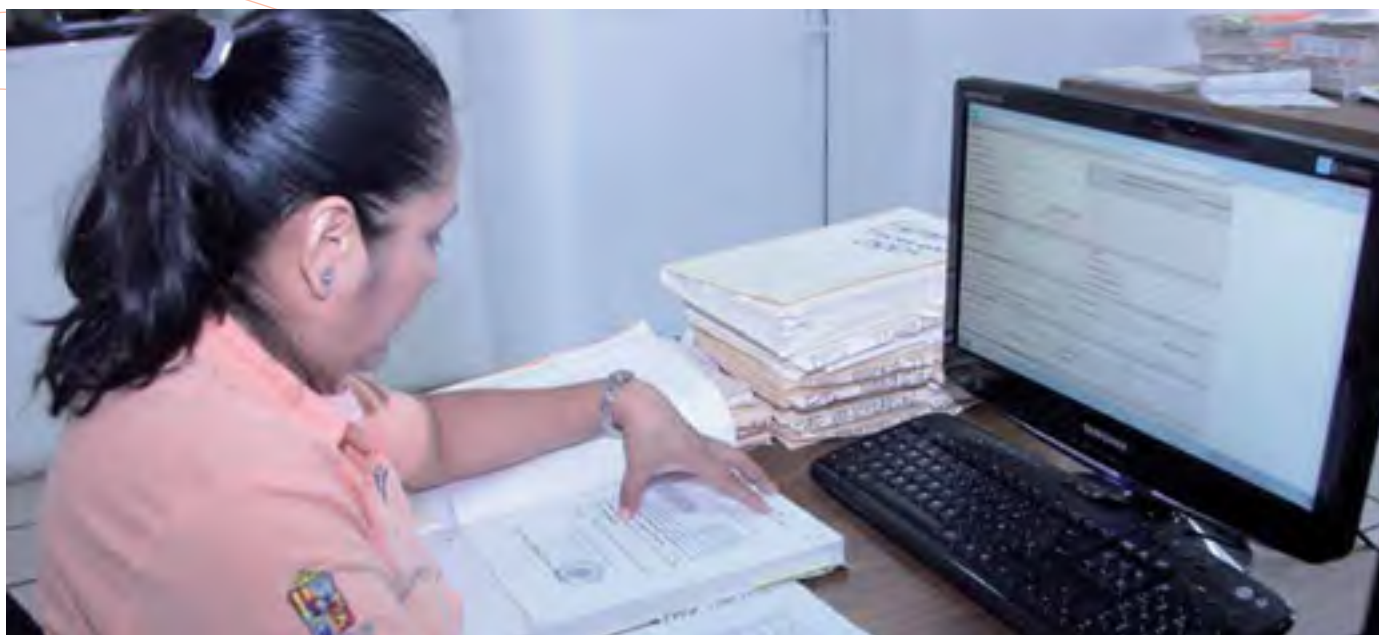
Archivo General de Notarías

Este año se han realizado trámites y respuestas a 2 mil 28 solicitudes, en las que se incluyen búsquedas de testamentos y de escrituras, copias certificadas, solicitudes para certificación de cierre de protocolos, notificaciones, diligencias, oficios dirigidos a notarios, solicitudes de préstamo y devolución de protocolos, solicitudes de protocolos a notarios y avisos de hologramas adquiridos por los notarios al Colegio de Notarios del Estado de Tabasco, A.C.

Cada año, a partir de 2007 y hasta 2012, Tabasco se ha sumado a los trabajos de promoción de la Campaña Nacional *Septiembre, Mes del Testamento*, que tiene como objetivo difundir la importancia de realizar el testamento. Esta campaña se promovió y difundió a nivel estatal a través de la impresión de folletos y carteles, que se repartieron a los notarios, dependencias de gobierno, ayuntamientos, hospitales públicos y privados, así como asociaciones civiles y ciudadanía en general.

La campaña nacional *En Noviembre, Regulariza Tu Propiedad*, promovida en coordinación con la Secretaría de Gobernación, tiene como propósito informar a la población en general y sobre todo a quienes viven en asentamientos irregulares, la importancia de regularizar los bienes inmuebles y proporcionar la orientación necesaria.

En Tabasco se emprende la campaña a partir de noviembre de 2008, a través de la Dirección del Archivo General de Notarías, que funge como enlace entre los gobiernos estatal y federal.



Archivo Histórico del Poder Ejecutivo

El Archivo Histórico del Poder Ejecutivo, además de realizar actividades de resguardo, conservación y difusión, ha promovido convenios de donación de equipos de cómputo con la Fundación del Archivo General de la Nación.

Igualmente, organizó el *Congreso Estatal de Archivos*, realizado los días 27 y 28 de marzo en el auditorio *Eduardo Alday Hernández* de la División Académica de Ciencias Sociales y Humanidades de la UJAT, al que asistieron aproximadamente 500 personas, quienes compartieron iniciativas, proyectos y experiencias, con la valiosa participación de dependencias estatales y municipios.

Además, se llevó a cabo la *XXXIV Reunión Nacional de Archivos*, realizada los días 18, 19 y 20 de julio del 2012.



También se impartieron conferencias dirigidas a la comunidad estudiantil en los diferentes planteles del Colegio de Bachilleres de Tabasco, con la finalidad de reforzar los valores cívicos de la entidad, con los temas: *La Constitución de 1917 en el marco de las Constituciones Mexicanas* y *El Parque Museo La Venta y su Entorno Histórico y Geográfico*.

Instituto Registral del Estado de Tabasco

A partir de los trabajos realizados en años anteriores para la modernización de la función registral de la propiedad y el comercio, el 31 de enero de 2011 se publica en el Periódico Oficial el Decreto 075 con el que se crea -a partir de la Dirección del Registro Público de la Propiedad y del Comercio-, el Instituto Registral del Estado de Tabasco (IRET).

Como parte de un amplio proceso de modernización, el instituto ha incorporado infraestructura y equipamiento tecnológico para administrar y resguardar la base de datos

e imágenes digitalizadas de los libros de todas las oficinas del Registro Público de la Propiedad. Así, sus usuarios dispondrán en el corto plazo de sistemas y tecnologías de vanguardia, para contar con la información necesaria en línea, las 24 horas y los 365 días del año, con el fin de poder realizar en cualquier momento un trámite registral.

Las oficinas registrales de los municipios de Cárdenas, Emiliano Zapata, Jalapa y Jalpa de Méndez recibieron, como parte del Proyecto de Modernización, mobiliario, equipo de oficina, material de encuadernación y empastado, equipos de seguridad y equipamiento informático.

Está disponible el Sistema de Visor Electrónico para la consulta de los libros mayores por parte de los usuarios, en la Dirección Central de Villahermosa. De esta forma la ciudadanía tabasqueña puede consultar documentos de propiedades de particulares, fraccionamientos, lotificaciones, viviendas de interés social, viviendas de interés popular, empresas de servicios, cooperativas o comercios.



Fue digitalizado totalmente y se encuentra en proceso de captura el acervo documental de los libros mayores de las oficinas registrales de los municipios de Cárdenas, Comalcalco, Emiliano Zapata, Jalapa y Jalpa de Méndez, sumando en total un millón 35 mil 764 actos o registros.

Para la modernización del Instituto Registral, de 2010 a 2012 la Federación y el Estado han autorizado recursos por 139 millones 586 mil pesos.

Destacan en el proceso de modernización áreas de nueva creación como: Salas de Consulta Electrónica, Réplicas de las Bases de Datos de las Oficinas Registrales al *site* Central y puntos estratégicos, Sistema de Vinculación Registro-Catastro, Archivo Documental Electrónico, Áreas de Procedimiento Registral Electrónico (Consulta, Inscripción, Certificación y Resguardo Electrónico) para las seis oficinas del IRET y la integración del *site* informático con tecnología de punta, así como la Red Estatal del Instituto.

1.4 Comisión Interinstitucional para la Implementación del Sistema de Justicia Penal en el Estado de Tabasco (CIISJUPET)



El 23 de junio de 2010 se publicó en el Periódico Oficial del Estado de Tabasco el Acuerdo de Creación de la Comisión Interinstitucional para la Implementación del Sistema de Justicia Penal en el Estado de Tabasco (CIISJUPET).

La CIISJUPET es la instancia encargada de coordinar, en el ámbito estatal, las relaciones de los tres poderes de gobierno y las dependencias involucradas en la implementación del Nuevo Sistema de Justicia Penal Acusatorio.

Las cuatro instituciones operadoras en el Estado son: el Tribunal Superior de Justicia, la Procuraduría General de Justicia, la Defensoría Pública y la Secretaría de Seguridad Pública.

La implementación de la Reforma al Sistema de Justicia Penal en las Entidades Federativas ha requerido adecuaciones en la legislación local, de acuerdo con las reformas constitucionales de 2008, por lo que el Gobierno del Estado ha convocado a mesas de trabajo en las que se identifican avances como la presentación ante el Congreso local de las iniciativas de:

- Ley de Justicia Alternativa del Estado de Tabasco.
- Ley de Ejecución de Sanciones Penales para el Estado de Tabasco.
- Código Procesal Penal Acusatorio para el Estado de Tabasco.
- Ley de Justicia para Adolescentes del Estado de Tabasco.

- Reforma a la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Tabasco.

También fue remitido a las instancias estatales competentes el proyecto de Ley Orgánica del Instituto de la Defensa Pública del Estado de Tabasco, con la finalidad de que la iniciativa correspondiente sea presentada por el titular del Ejecutivo Estatal ante el Congreso del Estado.

Se encuentran en revisión de la Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo del Estado de Tabasco:

- Las reformas relativas al Código Penal para el Estado de Tabasco.
- Los trabajos de Reforma a la Ley Orgánica del Poder Judicial del Estado de Tabasco.
- La Ley Orgánica de la Procuraduría General de Justicia del Estado de Tabasco.

De los tres ordenamientos, se prepara la iniciativa correspondiente para ser presentada por el titular del Ejecutivo Estatal ante el Congreso del Estado.

Por otra parte, se trabaja en la Secretaría Técnica de la CIISJUPET en la elaboración del Proyecto de la Ley de Atención a Víctimas del Delito para el Estado de Tabasco, con un avance de 50 por ciento.

El día 5 de marzo del presente año, la CIISJUPET presentó al Congreso local el proceso de implementación del nuevo Sistema de Justicia Penal en el Estado, con lo que se busca

Dio inicio el nuevo Sistema de Justicia Penal en el Estado, en el municipio de Macuspana

hacer frente a la reforma penal de 2008, que debe estar implementada en su totalidad a más tardar en el año de 2016 en nuestro país, y que en Tabasco dio inicio en el mes de septiembre de 2012 en el municipio de Macuspana.

Entre las acciones de capacitación desarrolladas en 2012 sobresalen:

- Curso de Preparación para la Acreditación del Examen de Certificación Docente, dirigido a abogados postulantes, docentes, jueces y proyectistas del Poder Judicial, con el objetivo de prepararlos para lograr la Certificación Docente que otorga la Secretaría Técnica del Consejo de Coordinación para la Implementación del Sistema de Justicia Penal (SETEC).
- Curso Sistema de Justicia Penal Acusatorio y Oral, con la participación de defensores de oficio, abogados postulantes, operadores de la Secretaría de Seguridad Pública y del Poder Judicial, Comisión Estatal de Derechos Humanos y Periodistas, entre otros.
- Taller de Inducción a la Estructura y Funciones de un Órgano Implementador, realizado en instalaciones de la Secretaría de Gobernación, en la Ciudad de México, con la asistencia de miembros de la CIISJUPET.
- Programa Integral de Capacitación Gratuita del Sistema Penal Acusatorio y Oral en el Estado de Tabasco 2012, llevado a cabo en el Centro Cívico de la ciudad de Macuspana, Tabasco, el 13 de agosto de 2012, con la concurrencia de 820 personas.



- Cuatro diplomados y tres especialidades, en beneficio de 214 personas de las cuatro instancias operadoras (Defensoría de Oficio, Procuraduría General de Justicia, Secretaría de Seguridad Pública y Tribunal Superior de Justicia). Entre los participantes se incluyen los operadores jurídicos tabasqueños que las instituciones ya seleccionaron y que comenzaron a desempeñar su función en el municipio de Macuspana durante septiembre de este año.
- Diez diplomados para 510 policías, impartidos en la ciudad de Macuspana.
- Diez cursos de Antecedentes y Sensibilización, capacitando a alrededor de 800 personas.
- Diez talleres para Operadores Regionales del Nuevo Sistema de Justicia Penal, capacitando a 512 personas.
- Dos cursos de Especialización en Sistema Adolescente, capacitando a 107 personas.
- Tres diplomados: para Ministerio Público en el Sistema Acusatorio, para Policía Investigador, y en Medios Alternativos de Solución de Conflictos; dos diplomados más para Defensores en el Sistema Acusatorio, una Especialización y Certificación para Peritos, un Diplomado para Policías Preventivos en el Sistema Acusatorio y un Taller Práctico para Operadores del Sistema de Justicia Penal, capacitando a 480 personas.



En 2012 se suscribió con la SETEC un Convenio de Coordinación para el Otorgamiento del Subsidio para la Implementación de la Reforma del Sistema de Justicia Penal, que comprendió la aprobación de recursos por 13 millones 936 mil pesos.

1.5 Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública



Puntualmente se ha participado en las reuniones de concertación de recursos federales con el Sistema Nacional de Seguridad Pública. Así, en 2012 fueron atendidos los lineamientos para la ejecución de los recursos, con base en la suscripción de los siguientes convenios: Subsidio del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP); Subsidio para la Seguridad Pública de los Municipios y demarcaciones del Distrito Federal (Subsemun), Subsidio para la Policía Acreditada (SPA) y Subsidio de Apoyo para Entidades Federativas en Materia de Seguridad Pública (PROASP).

Con miras a lograr el fortalecimiento de la seguridad pública en Tabasco, a finales de 2011 se obtuvo la acreditación del Centro de Evaluación y Control de Confianza, por parte del Centro Nacional de Certificación y Acreditación, por actuar apegado al modelo nacional y a los lineamientos normativos.

Asimismo, se llevó a cabo la adquisición de diversos bienes y equipos, así como la contratación de personal para el fortalecimiento del Centro de Evaluación y Control de Confianza. Actualmente se realiza la adecuación de un edificio para su ubicación, conforme a las especificaciones y características del modelo nacional. Además, está en proceso de capacitación especializada el personal en activo, en temas como poligrafía.

Al 30 de septiembre del presente año han sido evaluados 7 mil 884 elementos, que representan 61.2 por ciento del total de la fuerzas de seguridad estatal y municipales.

En total, en el Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza se han invertido 57.9 millones de pesos para infraestructura, equipamiento, evaluaciones y profesionalización.

A través de la Universidad del Valle de México, Campus Villahermosa, con recursos del FASP, se imparte la

Licenciatura en Seguridad Pública a 79 servidores públicos, pertenecientes a las policías preventivas y municipales de Tabasco.

También se programó la realización de 439 evaluaciones y la adquisición de 27 moto-patrullas, para su distribución entre los municipios que no son favorecidos con el Subsemun.

Con relación a los temas de comunicaciones y conectividad, en coordinación con la Procuraduría General de Justicia se ha dado un seguimiento oportuno a la construcción y aplicación de las réplicas automatizadas de vehículos robados, y a la atención de mandamientos con el Tribunal Superior de Justicia, lográndose a la fecha del corte un avance de 99 por ciento.

Además, se ha seguido de cerca la implementación del *Programa Plataforma México*, con las instancias de seguridad pública estatal y municipales; adicionalmente, con el respaldo de siete equipos de vanguardia, el enlace de fibra óptica entre el Secretariado Ejecutivo y las instalaciones del C-4, para el acceso a *Plataforma México* y la Red Nacional, se encuentra funcionando adecuadamente.

A la fecha, 16 de los 17 municipios de Tabasco están conectados y operando con *Plataforma México* (captura y supervisión del Informe Policial Homologado y acceso al Sistema Único de Información Criminal).

En marzo de 2012 se publicó en el Periódico Oficial del Estado el acuerdo por el que se crea el Centro Estatal de Prevención Social del Delito y Participación Ciudadana, que depende de la Secretaría de Seguridad Pública de Tabasco. La transferencia de los recursos humanos, materiales y financieros se encuentra en proceso, en los términos del decreto respectivo.

1.6 Atención ciudadana y comunicación entre sociedad y gobierno



Durante el último año de gobierno la Coordinación de Atención Ciudadana ha procurado brindar una respuesta inmediata a los solicitantes, transitando hacia un gobierno efectivo que rompe con inercias y procesos burocráticos del pasado.

Se favorece así a sectores de población en situación de vulnerabilidad, con la dotación de utensilios de cocina, apoyos a escuelas y alumnos, así como materiales para mejoramiento de vivienda, entre otros.

En el año que concluye han sido entregados utensilios de cocina, máquinas de coser y refrigeradores a favor de 52 familias. Además, fueron beneficiados 35 hogares con estufas, camas y ventiladores, para que sus miembros tengan una mejor calidad de vida.

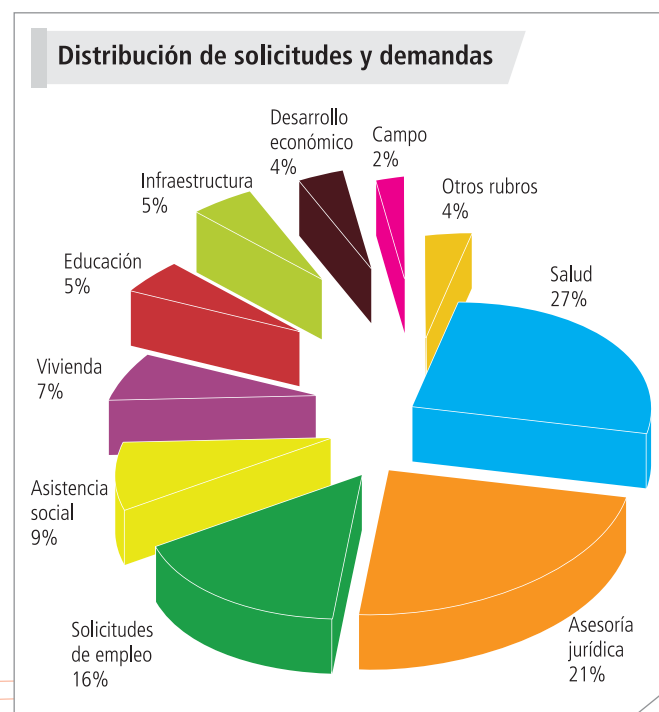
Adicional a los recursos que se canalizan a través de la Secretaría de Educación, el Gobierno del Estado favoreció a 61 planteles con equipos de cómputo, equipos de sonido, cubetas de pintura, iluminación en canchas deportivas e interior de las instalaciones escolares, así como pizarrones y juegos infantiles.

Para contribuir a mejorar el aprovechamiento escolar de alumnos de familias con bajos ingresos y que cursan secundaria y bachillerato, fueron entregados 15 equipos de cómputo gratuitos.

En materia de mejoramiento de vivienda, a través de la Coordinación de Atención Ciudadana se entregó de manera gratuita material de construcción para dignificar las condiciones de vida de 59 familias.

Labor igualmente sensible es la que realiza la Coordinación de Audiencias Públicas, responsable de la recepción, atención, gestión y respuesta a la demanda de familias tabasqueñas en situación de vulnerabilidad.

Durante la presente administración fueron atendidas las solicitudes y demandas de 16 mil 531 ciudadanos y se canalizaron a las diferentes dependencias un total de 5 mil 788.



Medios de comunicación: puentes con la sociedad

El Gobierno de Tabasco promueve el respeto al derecho a la información y a la libertad de expresión, elementos sustanciales para una convivencia sana, armónica y productiva.

Premisas fundamentales de este ejercicio son el reconocimiento absoluto a las expresiones ciudadanas, a la profesión periodística y a los medios de comunicación en sus diferentes ámbitos.

Todo ello fincado en una relación cercana, constructiva y digna con las empresas editoriales, informativas y publicitarias, y al interior de la administración pública con la capacitación y profesionalización del capital humano, para un efectivo seguimiento, análisis y difusión de la información que se brinda a la población.

El Ejecutivo Estatal da testimonio de agradecimiento a la contribución objetiva, profesional, oportuna y plural de los medios de comunicación, para el entendimiento y colaboración efectivos entre sociedad y gobierno.

En el año que concluye, las áreas de Comunicación Social y Relaciones Públicas han atendido a mil 269 personas, proporcionando información, asesoría y orientación adecuadas.

Con relación a la demanda ciudadana, fueron canalizadas a las dependencias del sector respectivo mil 851 demandas captadas en los diferentes medios informativos.

Para cumplir el mandato de brindar información clara, oportuna y permanente a la población sobre las acciones del Gobierno del Estado, se generaron 994 boletines y comunicados sobre las actividades del Titular del Ejecutivo

Estatual y de las dependencias y organismos sectorizados, que sumados a los emitidos a lo largo de la administración hacen un total de 28 mil 581 boletines.

Adicionalmente, se efectuaron 422 acciones de difusión de campañas publicitarias en lo que va del año, relacionadas con los programas de gobierno en beneficio de la sociedad, y que sumadas a las de los primeros cinco años de gobierno hacen un total de 2 mil 589.

El Gobernador del Estado y los miembros del gabinete ofrecieron este año 350 entrevistas, que en adición a las realizadas con anterioridad alcanzan la cifra de 6 mil 970, y donde sin reservas se dio respuesta puntual y precisa sobre los programas y acciones que la administración ha ejercido para atender las demandas sociales y los compromisos contraídos con la población.

A efecto de estrechar el contacto con la ciudadanía y promover su participación en las acciones de gobierno, además de procurarle el conocimiento y la información precisa y oportuna sobre el quehacer gubernamental, se convocó a los medios de comunicación para que en ejercicio de sus funciones acompañaran y dieran cobertura a las giras de trabajo del C. Gobernador, que en este año son 60 y para todo el periodo gubernamental hacen un total de 653 giras.

Finalmente, con el objetivo de fortalecer los sentidos de identidad y pertenencia, cultivar los valores cívicos y morales, y el respeto a los símbolos patrios, así como honrar la memoria de héroes y personajes ilustres nacionales y locales, se han efectuado este año 62 eventos conmemorativos que sumados a los de los cinco anteriores hacen un total de 481 celebraciones, realizadas conforme al calendario cívico oficial.



1.7 Cultura de la legalidad y actualización del marco jurídico estatal



La Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo ha contribuido a la formulación de la normatividad que regula a las diversas secretarías, órganos y entidades de la administración pública estatal, así como a las reformas que los instrumentos normativos han registrado, con la finalidad de mantener actualizado el marco legal que guía su desempeño.

En lo que respecta al área de proyectos legislativos, en 2012 ha estado a cargo de la elaboración e integración de tres reglamentos de leyes y nueve interiores correspondientes a diversas instancias y dependencias del Ejecutivo Estatal.

Asimismo, han sido integrados cuatro acuerdos para su emisión por parte del Titular del Poder Ejecutivo. Además, se elaboraron cuatro iniciativas de ley o reformas presentadas al H. Congreso.

Por otra parte, se procedió a la sanción de 12 decretos remitidos por el H. Congreso del Estado de Tabasco al Titular del Poder Ejecutivo.

Con respecto a convenios y contratos, este año se llevó a cabo la revisión de 48 instrumentos jurídicos.

Asimismo, derivado del convenio de coordinación que la Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo signó con la Secretaría de Gobernación para la actualización permanente del Sistema de Compilación y Consulta del Orden Jurídico Nacional, han sido actualizados a la fecha

dos reglamentos estatales, dos convenios, 17 acuerdos y tres decretos.

Tabasco estuvo representado en la 2ª Reunión de Trabajo de Enlaces de la Compilación Jurídica Nacional, que se realizó en abril de 2012 en la Secretaría de Gobernación, Ciudad de México, para evaluar y dar continuidad a los compromisos de trabajo compartido.

En dicha reunión se reconoció al estado como uno de los primeros en realizar de forma descentralizada la compilación y administración de su ordenamiento jurídico, en la página del Orden Jurídico Nacional, lo que es indicativo de certeza jurídica al gobernado al momento de su consulta, ya que ésta se encuentra actualizada en tiempo y forma.



Tabasco, uno de los primeros en realizar de forma descentralizada la compilación y administración de su ordenamiento jurídico



En 2012 se han ampliado los esfuerzos para afianzar una auténtica cultura de la legalidad entre los ciudadanos tabasqueños, a través del área de enlace y asuntos jurídicos de la Consejería.

Esta institución ha contribuido a que cada día más personas conozcan sus derechos, los defiendan y, sobre todo, encuentren una respuesta rápida y oportuna a sus planteamientos.

En lo que va del año se han presentado 391 demandas en contra del Poder Ejecutivo del Estado, las cuales conciernen a los ámbitos laboral, de amparo, administrativo y agrario, y en las que ha comparecido personal de la Consejería Jurídica como apoderado legal de la parte demandada.

Así, se ha realizado la defensa de los intereses de la entidad en las diversas etapas: conciliación, demanda y excepciones, ofrecimiento-admisión de pruebas, desahogo de pruebas, entre otras.

Por lo que respecta a los asuntos del orden laboral, se han generado en este ejercicio 22 juicios en contra del Poder Ejecutivo del Estado, en los que se ha comparecido como codemandados ante la autoridad en la materia, encontrándose la mayoría en etapa de conciliación. Estos, sumados a los que se han ventilado en los cinco años anteriores, hacen un total de 167 juicios laborales.

En cuanto a los juicios de carácter administrativo en contra del Poder Ejecutivo del Estado, únicamente se interpusieron cinco demandas en 2012, las cuales se encuentran en la etapa de contestación, sumando un total de 58 juicios administrativos desde el comienzo de la administración,

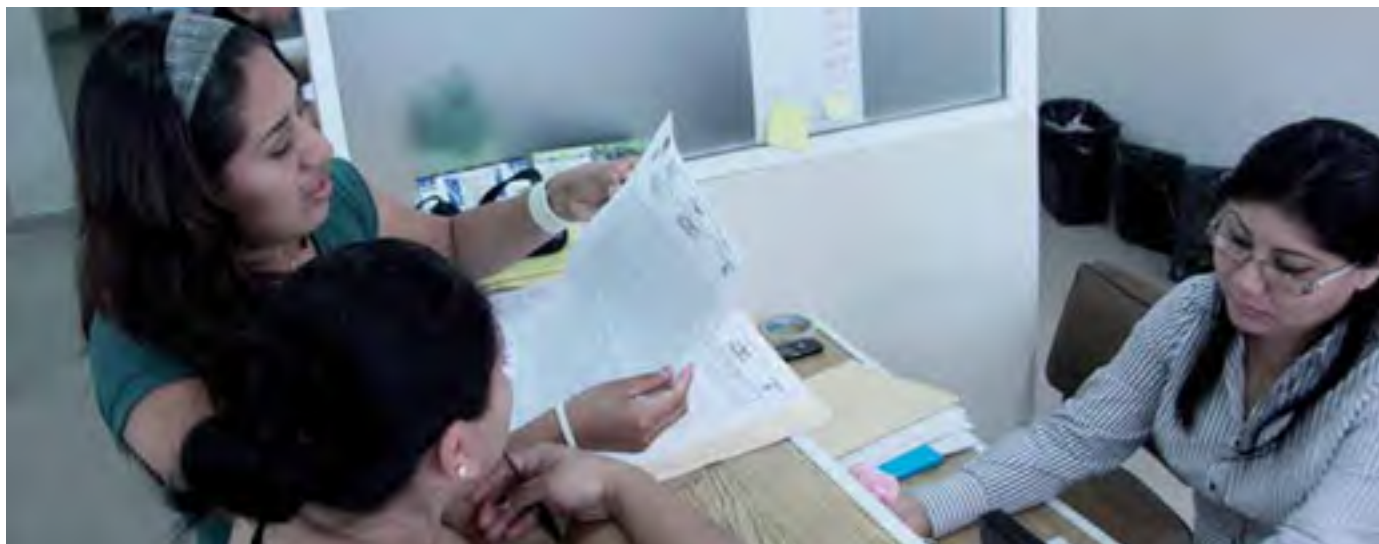
que en su mayoría se encuentran en desahogo de pruebas y juicios de amparo ante la autoridad federal.

Respecto a juicios agrarios, se han presentado 114 demandas ante el Tribunal Unitario Agrario Distrito 29, en las que se encuentra señalado como autoridad responsable el Gobierno del Estado, y que en su mayoría corresponden a los ejidos José López Portillo, Corcho y Chilapilla, Acachapan y Colmena 2a. Sección, y Barranca y Guanaj 1a. Sección, todos del municipio de Centro. Actualmente, dichas controversias se encuentran en espera de que el tribunal se pronuncie respecto de la excepción de incompetencia promovida por el Poder Ejecutivo del Estado.

Es importante señalar que en el mes de febrero el Tribunal Unitario Agrario determinó declarar improcedente el juicio interpuesto por la asamblea general de ejidatarios del poblado Prof. Arcadio Zentella Sánchez, resolución que quedó firme al no ser recurrida por los actores y que se determinó a favor del patrimonio del estado, pues fue desechada la demanda por haberse promovido en la vía equivocada.

Las tierras motivo de este caso, que comprenden una superficie de 2 mil 44 hectáreas compartidas por los municipios de Tacotalpa y Teapa, denominada *Parque Estatal de la Sierra de Tabasco*, fueron destinadas por el Ejecutivo Federal para crear, conservar y desarrollar parques, reservas y áreas ecológicas.

La Consejería Jurídica también ha participado como conciliador entre particulares y diversas dependencias, realizando gestiones, emisión de dictámenes y revisión de



expedientes ante autoridades locales y federales, con las que se ha logrado -vía la conciliación- un beneficio para la entidad e instancias de la administración pública.

Por otra parte, en el transcurso del presente año se ha brindado asesoría jurídica en materia constitucional, laboral, administrativa y agraria, en diversos asuntos jurídicos de dependencias de gobierno y ayuntamientos. Lo anterior con base en las facultades otorgadas por la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo y el Reglamento Interior de la Consejería.

Con relación a la atención ciudadana, este año se han brindado 710 asesorías y gestiones que fueron solicitadas en audiencia pública con el Gobernador del Estado, entre las que destacan apoyos para trámites administrativos como: pensión, jubilación, arbitraje médico, retiro de aportaciones y concesiones, entre otras.

En cuanto a asesorías de carácter laboral, la mayoría corresponde a conciliaciones, despidos injustificados, cuantificaciones de prestaciones, cumplimiento de laudos,

dictámenes de juicios y agilización de trámites. Cabe señalar que dichas asesorías se brindan tanto a trabajadores como a patrones.

En el rubro correspondiente a procesos constitucionales y amparos, este año se registran 223 demandas de amparo, siendo evidente la trascendencia de algunos juicios promovidos en contra del Titular del Poder Ejecutivo por diversos actos que le son directa o indirectamente atribuidos, en virtud de las funciones propias de su cargo. Algunas de éstas se han concluido por actualización de las causales de sobreseimiento y las restantes se encuentran pendientes de resolución.

En total, desde el primer día de gobierno, con pleno respeto al marco jurídico vigente, han sido atendidas 814 demandas de amparo.

Con relación al tema de derechos humanos, este año la Consejería Jurídica ha dado puntual respuesta y seguimiento a 227 asuntos entre los que destacan tres recomendaciones nacionales, 221 solicitudes de colaboración de presuntos



desaparecidos, un punto de acuerdo y dos solicitudes de informe sobre la Organización Internacional *Human Rights Watch*, así como otro relativo al homicidio de mujeres por cuestiones de género, todos signados con la Comisión Nacional de los Derechos Humanos.

En la mayoría de estos asuntos se requiere información de instituciones de la administración pública estatal, como la Procuraduría General de Justicia, Secretaría de Seguridad Pública y Secretaría de Salud, para ubicar el paradero de personas desaparecidas en distintos estados de la República.

Además, la Comisión Nacional de los Derechos Humanos emitió con antelación tres recomendaciones al Gobierno del Estado, las cuales se cumplimentaron en todos y cada uno de sus puntos, lo que refrenda el compromiso con la ciudadanía tabasqueña para garantizar el respeto a sus derechos humanos.

La entidad ha avanzado en materia de regularización de la tenencia de la tierra, con el propósito de dar certidumbre jurídica a los ciudadanos, a fin de que vean cumplido su anhelo de contar con un patrimonio para sus familias.

Con esa perspectiva, la Consejería Jurídica y la Coordinación Estatal para la Regularización de la Tenencia de la Tierra realizaron la revisión y autorización de mil 922 títulos de propiedad, que sumados a los entregados desde el inicio de la presente administración, hacen un total de 8 mil 379, lo que representa seguridad para el patrimonio fundamental de las familias.

En materia civil, durante 2012 sólo han sido presentados 27 asuntos de este ramo, que están en trámite de contestación

de demanda, apelación, requerimientos, ejecución de sentencia, espera de sentencia y conciliación.

En los seis años suman 143 asuntos de este tipo, de los que 69 son juicios en los cuales el Gobierno del Estado es parte y 74 son asesorías que han dado cauce a resultados favorables para quienes las solicitan.

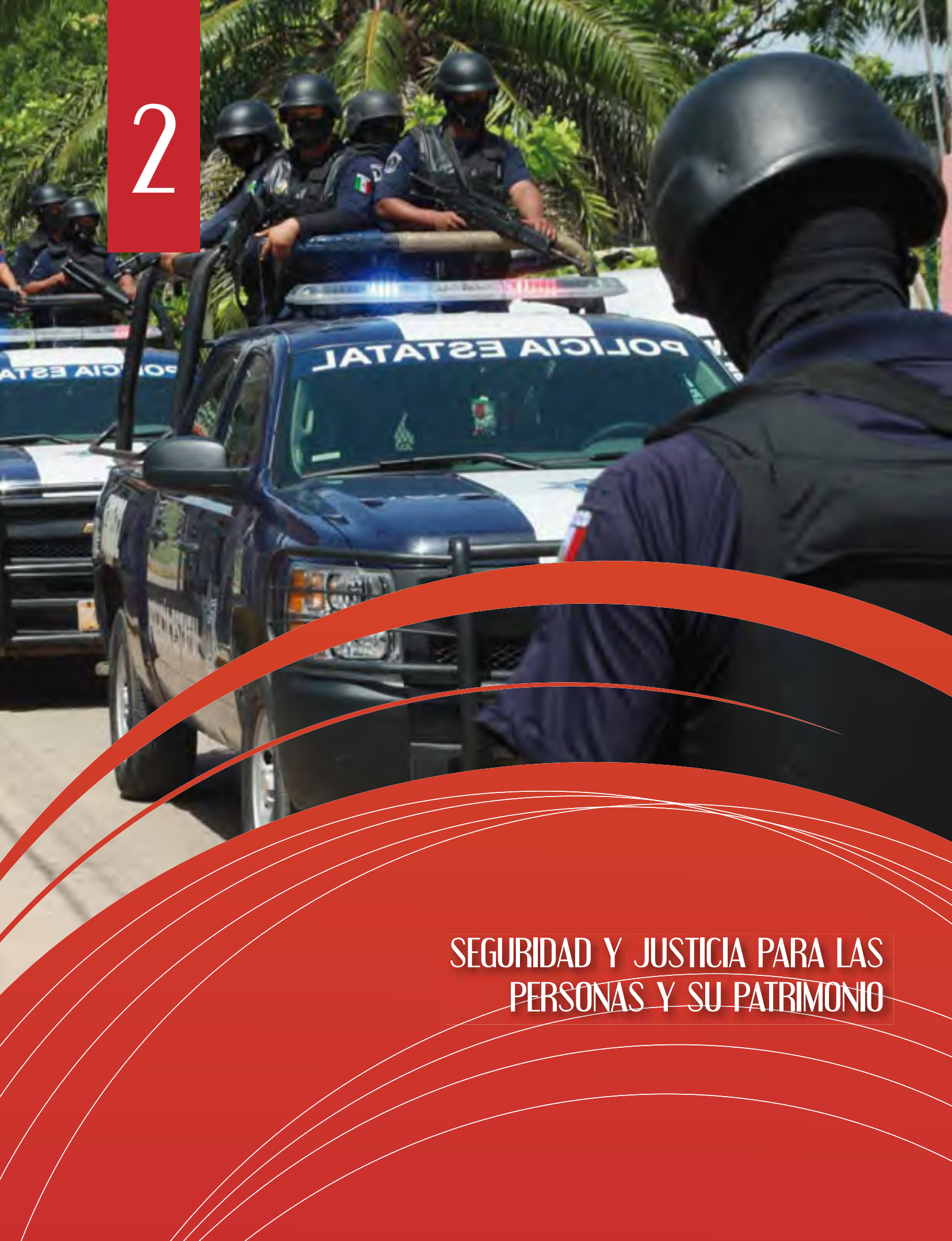
En algunos casos de la materia civil se han obtenido importantes resultados, dado que se han recuperado predios que de origen son propiedad del Gobierno del Estado.

En el periodo señalado, en materia penal, se ha brindado asesoría oportuna a 190 personas, apoyándolas con la tramitación de los medios jurídicos necesarios para hacer valer sus derechos ante las instancias correspondientes.

De igual forma es importante destacar el trabajo que la Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo realizó en meses pasados, al impartir pláticas inductivas a los distintos órganos centralizados, descentralizados y desconcentrados de la administración pública estatal, sumándose así a los esfuerzos emprendidos por la Fiscalía Especializada para Delitos Electorales de la Procuraduría General de la República en cuanto al blindaje electoral. Ello con el fin de dar certeza jurídica y transparencia al proceso democrático que vivieron históricamente el estado y el país.

Con esta cuantificación y cualificación se puede concluir que en 2012 la administración pública estatal ha consolidado el marco jurídico, avanzando de manera eficaz en la consolidación del ambiente de legalidad que requiere y exige Tabasco.





2

SEGURIDAD Y JUSTICIA PARA LAS
PERSONAS Y SU PATRIMONIO

2.1 Seguridad pública



La justicia y la seguridad han sido temas centrales de la agenda pública, exigencias muy sentidas de la sociedad y, por lo tanto, compromiso puntual del gobierno.

Ante el reto de garantizar la convivencia armónica de los tabasqueños y su bienestar, se ha respondido cada año con estrategias tendientes a procurar la paz y el estado de derecho. De esta manera se generan las condiciones que permiten a cada habitante realizar sus actividades, con la certeza de que su vida y patrimonio están salvaguardados.

Con este fin, se ha invertido en acciones estratégicas como la profesionalización y capacitación policial, las evaluaciones de control de confianza, el equipamiento y la dignificación de los cuerpos de seguridad pública.

También se ha fortalecido la permanente coordinación interinstitucional entre los órdenes de gobierno y la capacidad de inteligencia para la desarticulación de organizaciones criminales.

Gracias al despliegue operativo de la Policía Estatal Preventiva y del escuadrón de motociclistas, durante este

año se aseguró a 6 mil 651 personas por infracciones al Bando de Policía y Gobierno, faltas administrativas y probables delitos, entre los que sobresalen robos a transeúntes, comercios y casas habitación, así como daños en propiedad ajena.

A este esfuerzo se sumaron los elementos de las Unidades Modelo, que ofrecieron 298 servicios de seguridad y vigilancia, en coordinación con autoridades de los tres órdenes de gobierno. Asimismo, efectuaron 465 apoyos en diversas pagadurías de instituciones federales y estatales para salvaguardar los recursos y seguridad física de los trabajadores, y brindaron asistencia en más de 100 operativos para traslado de reos y en 208 comisiones de apoyo a los municipios.

La coordinación de las distintas corporaciones policiales ha permitido reducir la ocurrencia de delitos como el de robo con violencia a comercios, donde Tabasco se ubicó en el segundo lugar entre las entidades federativas con menor incidencia por cada 100 mil habitantes, según los datos revelados en el marco de la Trigésima Reunión del Consejo Nacional de Seguridad Pública.

En este mismo tenor, el estado ocupó el segundo lugar entre las entidades con menor incidencia de robo con violencia a casa-habitación y el décimo con menor índice de robo de vehículos.

Conforme a los resultados de la *Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública 2012*, dados a conocer por el INEGI, en el rubro de la



Tabasco ocupó el segundo lugar entre los estados con menor incidencia de robos con violencia a comercios

población de 18 años y más por cada 100 mil habitantes que declaró haber sufrido algún delito en 2011, Tabasco registró 19 por ciento de victimización, cifra inferior al 24.5 por ciento de la media nacional.

La entidad también se ubicó por debajo del promedio del país en la medición de variables como el porcentaje de hogares con al menos una víctima y hogares víctimas de un acto vandálico.

Como parte de los operativos conjuntos y retenes preventivos con elementos del Ejército Mexicano y las Policías Federal, Ministerial, Estatal Preventiva y Estatal de Caminos, se llevó a cabo la revisión de 20 mil 450 personas y la detención de 230 por presuntos delitos, así como la revisión de 22 mil 378 vehículos y el aseguramiento de 45 unidades y 32 motocicletas por presentar irregularidades.

Dada la ubicación geográfica de Tabasco y su condición de frontera con las repúblicas de Guatemala y Belice, se han tomado medidas para evitar el flujo ilegal de armas, personas, mercancías y drogas en su tránsito hacia otros puntos del país.

En las cabeceras municipales de Balancán y Tenosique se mantienen operativos coordinados con la 38 Zona Militar, el Instituto Nacional de Migración, la Policía Federal Preventiva y las corporaciones locales. Se dispone de 72 elementos policiales y ocho radiopatrullas debidamente equipados, a fin de vigilar esta zona y prevenir actos que atenten contra la integridad física y patrimonial de los migrantes.

Al respecto, este año se ha asegurado a 22 personas y revisado 243 vehículos, 56 motocicletas y 24 tracto-camiones.



Para fortalecer las tareas de prevención, combate, desarticulación y erradicación de bandas criminales, la Policía Estatal Acreditada es un agrupamiento altamente especializado y certificado en control de confianza. Su personal, equipado con armamento y herramientas tecnológicas de gestión e interconexión de datos para enviar y almacenar información, despliega operativos de inteligencia, análisis e investigación policial.

A esta labor se suma la Agencia Estatal de Investigaciones, unidad que aplica métodos de análisis de información para identificar a personas, grupos, zonas prioritarias y modos de operación de organizaciones criminales, con el fin de prevenir y combatir la comisión de delitos.

En el mismo sentido actúa el Grupo Interinstitucional de Seguridad en el Estado de Tabasco, al que concurren elementos de la Procuraduría General de Justicia del Estado, Trigésima y Trigésima Octava Zonas Militares, Quinta Zona Naval, Policía Federal y Procuraduría General de la República.

Mediante los operativos interinstitucionales, este año se aseguraron 109 vehículos y 108 armas de diversos calibres, se decomisaron 111 equipos celulares y 10 radios portátiles, 7 mil 26 dosis de cocaína en polvo y mil 158 en piedra, así como 86 kilos, 719 dosis y 41 paquetes de marihuana.

Prevención del delito y participación ciudadana

Para combatir la inseguridad pública con mayor eficacia y celeridad, es necesario fortalecer los mecanismos de participación y corresponsabilidad social.

Se trata de que todos, instituciones y ciudadanos, articulen sus intereses y frenen los factores de riesgo con la aplicación de estrategias de prevención de delitos y conductas violentas, así como el impulso de una cultura de orden, legalidad y respeto.



Se creó el Centro Estatal de Prevención Social del Delito y Participación Ciudadana



Uno de los grandes desafíos consiste en transitar de un modelo reactivo, centrado en la persecución y el castigo a quienes cometen actos delictivos, hacia un modelo preventivo, basado en atender las causas que los originan.

Bajo este contexto, se creó el Centro Estatal de Prevención Social del Delito y Participación Ciudadana, el cual tiene entre sus tareas diseñar, coordinar e implementar todas las políticas relativas a la prevención social de la violencia y la delincuencia, así como fomentar la denuncia y la cultura de la paz, la legalidad y el respeto a los derechos humanos.

Actualmente, se realiza un diagnóstico local sobre los contextos y procesos sociales de la violencia y la delincuencia, se definen modelos de prevención de accidentes generados por el consumo de alcohol y drogas, y se diseñan estrategias para prevenir la violencia en planteles escolares y los delitos de secuestro, entre otras acciones, destinándose para ello una inversión aproximada de 11 millones de pesos.

Por otra parte, *Mi escuela y mi comunidad seguras* es un programa consolidado que desarrolla dinámicas para fomentar la cultura de la legalidad, prevenir el delito, promover la denuncia y garantizar un entorno libre de

consumo de alcohol y drogas en los centros escolares y sus inmediaciones.

En el período que se informa se impartieron talleres, conferencias, pláticas y asesorías a 50 mil 893 alumnos de 362 escuelas de primaria, secundaria y bachillerato, en temáticas sobre prevención de adicciones y de conductas antisociales, trata de personas, violencia escolar, delitos cibernéticos, medidas de seguridad, violencia intrafamiliar y valores.

Adicionalmente, gracias a la coordinación interinstitucional que se mantiene con las Secretarías de Educación y Salud, se realizaron 193 talleres para padres y cinco conferencias sobre estos temas, en beneficio de 14 mil 586 personas.

Para promover la equidad de género y prevenir la violencia contra las mujeres, se ofrecieron pláticas a 2 mil 515 personas.

Profesionalización y capacitación policial

Generar condiciones de seguridad pública que garanticen la sana convivencia y tranquilidad a los tabasqueños, implica contar con órganos policiales preparados y confiables, con un genuino espíritu de servicio.

Por tal motivo, la definición de estrategias de formación y actualización a favor del recurso humano policial es una tarea constante.

Hoy Tabasco cuenta con policías que responden de mejor manera en la salvaguarda física y patrimonial de las familias.





Este año se capacitó a mil 748 elementos preventivos en temas como valores éticos y jurídicos, nuevo modelo policial y derechos humanos. Además, 159 policías preventivos recibieron capacitación sobre el marco legal para personal operativo.

Durante la presente administración se han impartido 115 cursos de especialidad a más de 6 mil 200 elementos, lo que significa que todos los integrantes de las corporaciones de seguridad estatales han recibido al menos un curso de este nivel.

Gracias a la amplia y permanente oferta de cursos de actualización, en ese mismo lapso se ha beneficiado a 7 mil 508 elementos operativos y administrativos.

Con el objeto de preparar a los efectivos policiales en el tema de Sistema Penal Acusatorio y Juicios Orales, en 2012 se impartieron 20 cursos-talleres a 822 elementos.

De igual manera, 105 efectivos participaron en el *Programa de Capacitación para la Implementación del Nuevo Sistema de Justicia Penal en el Estado*, que comprendió diversas acciones, tales como: *Taller Internacional de Capacitación de Destrezas de Litigación Oral* (nivel intermedio), *Diplomado para el Policía Preventivo en el Sistema Acusatorio*, *Conferencia Transición del Sistema de Justicia Penal* (del modelo inquisitivo al modelo acusatorio), y *Curso Sistema de Justicia Penal Acusatorio y Oral en el Estado de Tabasco*.

A su vez, 371 custodios penitenciarios fueron capacitados en el tema de *Planeación y operación de grupos compactos de reacción penitenciaria*.

Mención aparte merece el curso *Identificación de armas de fuego y explosivos*, que fue impartido por oficiales del Buró Federal de Investigación (FBI, por sus siglas en inglés).

En el marco de este programa de alcance interinstitucional, participaron elementos de la Secretaría de la Defensa Nacional, Secretaría de Marina Armada de México, Procuraduría General de la República, Policías Federal y Estatal Preventivas y Procuraduría General de Justicia del Estado.

Sobresale también la participación de seis elementos en el curso de capacitación sobre *Desactivación de Explosivos*, impartido por personal del Departamento de Alcohol, Tabaco, Armas de Fuego y Explosivos del FBI, en la Ciudad de Huntsville, Alabama, Estados Unidos.

Este año egresaron del Colegio de Policía y Tránsito 66 nuevos elementos que conforman la décima antigüedad del Curso Básico de Formación Policial. Ellos se suman a los 720 policías preventivos y 150 viales que han egresado en la actual administración, lo que ha permitido ampliar la cobertura y capacidad de respuesta ante la incidencia delictiva.

Un logro relevante es que 75 elementos en activo se encuentran cursando la Licenciatura en Seguridad Pública en la Universidad del Valle de México. Una vez que concluyan la carrera, contarán con mayores herramientas para diseñar, desarrollar e implementar tácticas de combate a la delincuencia.

Con el propósito de homologar el servicio policial en el estado, se han llevado a cabo trabajos para la implementación del Sistema de Desarrollo Policial (Sidepol), que abarca un conjunto de reglas y procedimientos estructurados y enlazados para garantizar el desarrollo institucional, la estabilidad, seguridad e igualdad de oportunidades en las etapas de reclutamiento, selección, ingreso, formación, certificación, permanencia, promoción, estímulos, reconocimientos, disciplina y justicia policial, así como separación y retiro.

A la fecha se cuenta con una Comisión de Justicia y se registran avances en la conformación de la Comisión del Servicio Profesional de Carrera; en los trabajos para la integración de los protocolos y en los procedimientos que norman la profesionalización policial.

Paralelamente, se continúa avanzando en la Evaluación de Control de Confianza de los policías, a fin de detectar a elementos vinculados con organizaciones criminales o que hayan consumido sustancias legalmente prohibidas.

Desde agosto de 2008 se ha evaluado a 2 mil 427 efectivos, lo que representa la mitad del estado de fuerza del personal operativo.

En lo que respecta a infraestructura para la profesionalización policial, durante este año se han destinado 2 millones 300 mil pesos a la construcción de nuevas aulas que, en conjunto, tendrán capacidad para 200 alumnos, lo que permitirá atender la creciente demanda de personal de las direcciones de seguridad pública municipales.

De igual forma, se realizaron trabajos de rehabilitación de dormitorios, se amplió el *stand* de tiro para armas largas y se construyó una sala de usos múltiples.

Equipamiento e infraestructura

Durante la actual administración se han hecho inversiones estratégicas para ampliar la cobertura policial, reducir el tiempo de atención a las llamadas de auxilio, obtener mejores resultados en las acciones de persecución y captura de delincuentes y, en términos generales, ofrecer a la ciudadanía un servicio oportuno y de calidad.

Con tal fin, se renovó en su totalidad y se incrementó en 50 por ciento el parque vehicular de la Policía Estatal. Así lo confirma la adquisición y puesta en operación de 137 camionetas para patrullas, 40 vehículos sedán y 53 motopatruillas para recorridos de seguridad y vigilancia; 21 unidades y cuatro vehículos tipo Van para labores de inteligencia policial, además de otros cuatro adaptados para el traslado de internos.

Se reforzó el estado de fuerza con 956 armas cortas y mil 349 largas, así como 644 mil municiones y 2 mil 86 cargadores.

Sobresale también la adquisición de mil 320 chalecos, mil 164 cascos de alta protección balística y más de 2 mil 800 unidades de equipo antimotín, como escudos de intervención, cascos, bastones policiales, candados de mano, detectores de metal y *kits* de accesorios tácticos.

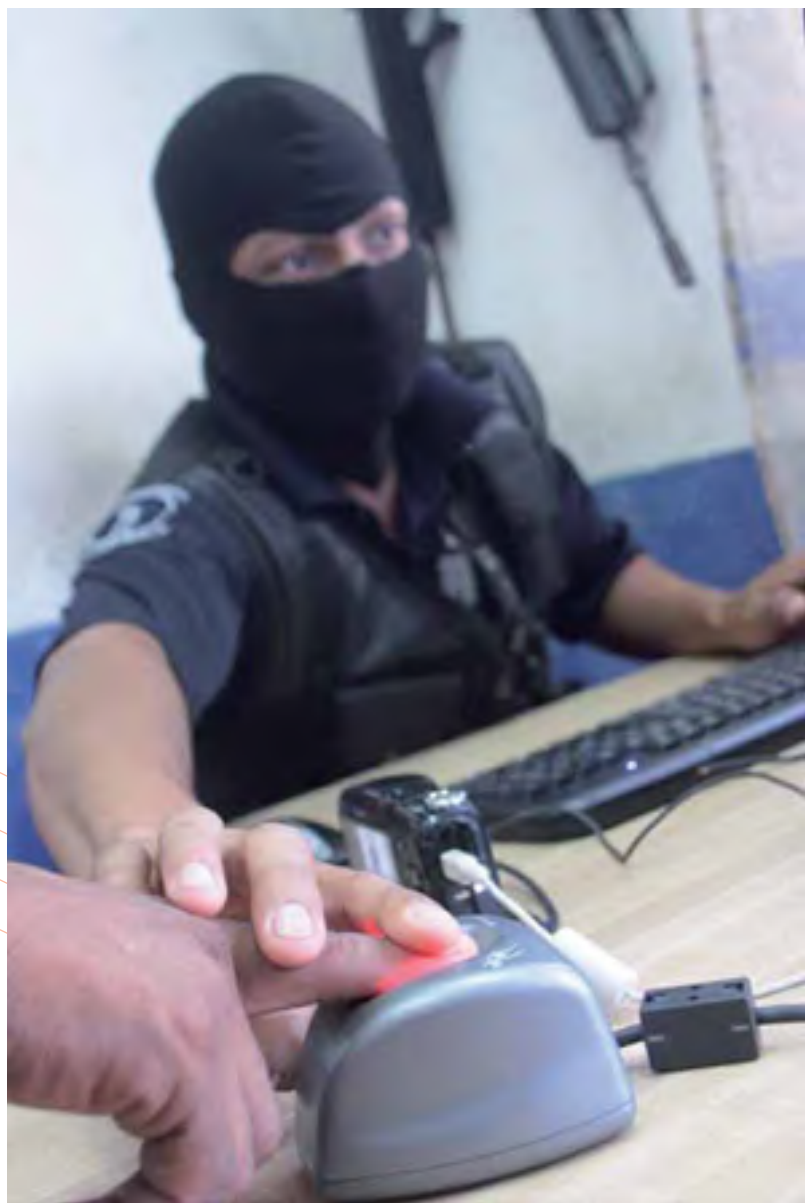
Para mejorar el sistema de radio comunicación interna, en 2012 se obtuvieron 529 radios con tecnología encriptada

que se suman a los 870 adquiridos y 554 actualizados durante la presente administración.

El programa de equipamiento ha permitido el uso de aditamentos informáticos de vanguardia para la consulta remota de datos de presuntos delincuentes, mediante 188 *PDA's* (Asistente Digital Personal, por sus siglas en inglés), y el monitoreo de unidades radiopatrullas a través del sistema *GPS* (Sistema de Posicionamiento Global).

Se dispone de pistolas moleculares que permiten detectar sustancias prohibidas, dinero y explosivos.

Asimismo, a la fecha 10 municipios operan el Sistema Automatizado de Identificación Dactilar (AFIS), tecnología que consiste en capturar rasgos biométricos de detenidos para incorporarlos a una base de datos nacional, lo que permite identificar rápidamente a las personas con antecedentes delictivos.





En esta administración, las líneas 066 y 089 mejoraron en más de 50 por ciento el tiempo de respuesta a las llamadas de emergencia

Es importante mencionar que todos estos esfuerzos de equipamiento implican, en conjunto, una inversión superior a 115 millones de pesos.

Cabe añadir que antes de que concluya el presente ejercicio iniciará operaciones un grupo especializado de 60 elementos de custodia penitenciaria, capacitados para disuadir fugas, riñas, motines o actos de vandalismo que puedan suscitarse en los penales.

Para equipar a este grupo compacto de reacción, se prevé la dotación de aparatos de radiocomunicación, armas cortas y largas de alto poder, así como transporte terrestre para traslado de reos, lo que comprende una inversión mayor a 3 millones 500 mil pesos.

También se pondrá en marcha la segunda etapa del proyecto para bloquear las llamadas a través de teléfonos celulares en el Centro de Reinserción Social del Estado de Tabasco, ya que un alto porcentaje de ellas son realizadas por los internos con fines delinCUenciales.

Para la adquisición de este sistema inhibidor de señales, se destinó una inversión superior a 7 millones 500 mil pesos.

Por otra parte, el Centro de Mando y Comunicaciones dispone de herramientas tecnológicas y normas de seguridad y acceso que garantizan el uso integral, homogéneo y confiable de la información que comparten las corporaciones policiales y las dependencias y organismos encargados de proporcionar auxilio a la población, con el objetivo de dar respuestas eficaces y oportunas.

Una de sus fortalezas es la interconexión de voz, datos, video e imágenes del Estado con la Federación y los municipios, para la interoperatividad del *Sistema Único de Información Criminal*.

Hoy en día, el Informe Policial Homologado (IPH) es una herramienta que coadyuva de manera importante en las labores de inteligencia policial y contribuye a enriquecer

los registros del Sistema Único de Información Criminal del país.

A través del IPH los efectivos registraron 5 mil 169 detenciones, de las cuales 53.2 por ciento fueron por concepto de faltas administrativas y 46.8 por ciento debido a presuntos delitos.

En materia de radio y telecomunicaciones, durante el sexenio se construyó un sitio de repetición en Macuspana y se rehabilitaron los de Jonuta y Pico de Oro, Centla, además de que se brindó mantenimiento a todo el sistema conformado por 12 sitios.

Con estas acciones se mejoró la capacidad instalada del sistema y se logró una cobertura de 82.9 por ciento del territorio estatal.

Por su parte, el Centro de Atención Telefónica 066 y el Sistema de Denuncia Anónima 089 recibieron un millón 520 mil 240 y 20 mil 461 llamadas, respectivamente, que en su totalidad fueron atendidas. Sin embargo, tan sólo 4.7 y 10.5 por ciento de ellas fueron verificadas como útiles.

Es destacable que de 2006 a la fecha ambos centros de atención hayan reducido de 45 a 22 minutos los tiempos de respuesta a las llamadas de emergencia, aun cuando sigue siendo necesario un mayor compromiso de la población para usar correctamente estos mecanismos de denuncia.

Para responder a los retos de seguridad que impone el crecimiento de la capital del estado, se fortaleció el sistema de videovigilancia urbana con la puesta en operación de 12 cámaras que se sumaron a las 45 instaladas en puntos estratégicos.



Se mantienen en permanente monitoreo espacios como el Centro Histórico de Villahermosa y se aprovechan las ventajas que representan estas herramientas para prevenir y disuadir la comisión de delitos.

En lo concerniente a la realización de obras de infraestructura de apoyo a las labores policiales, este año se llevó a cabo la rehabilitación de la explanada central del edificio de la corporación, la construcción de su acceso principal y taller mecánico, así como la rehabilitación y adecuación de las áreas de recursos humanos, planeación operativa, radio, policía auxiliar, grupo motorizado y gimnasio.

Se programaron recursos por más de un millón de pesos para construir una caseta de policía en la zona urbana de Villahermosa, con el fin de ampliar la vigilancia y reforzar el combate a la delincuencia.

A lo largo de este gobierno se han destinado más de 18 millones de pesos para construir y dignificar diferentes espacios, como nuevos separos y dos casetas de policía en colonias altamente urbanizadas, la construcción de las oficinas del grupo modelo, la adecuación de áreas para la Agencia Estatal de Investigaciones y del Centro de Captura del Informe Policial Homologado, entre otros.

Asimismo, para responder a la implementación del nuevo Sistema de Justicia Penal, se construyeron las áreas de las Unidades de Evaluación de Riesgos, Medidas Cautelares y Ejecución de Sanciones, y de la Policía Procesal, en el municipio de Macuspana.



Reinserción social

Tabasco tiene una población penitenciaria de 5 mil 860 internos, de los cuales 89.5 por ciento corresponden al fuero común, 7.1 por ciento al federal y 3.4 por ciento son menores de edad confinados en los Centros de Internamiento para Adolescentes.

Este año se concedieron 700 beneficios de libertad del fuero común y cuatro del federal a internos que cumplieron con los requisitos de ley.

En el proceso de reinserción social son fundamentales la educación, el cuidado de la salud, la actividad física y la capacitación laboral. Este último aspecto resulta clave en la rehabilitación, puesto que permite al interno aportar ingresos a su familia, además de desarrollar capacidades para responder a los requerimientos del aparato productivo y obtener un empleo digno cuando logre su libertad.

Actualmente 3 mil 882 internos participan en el esquema laboral penitenciario, en cuyo marco desarrollan actividades de carpintería, herrería, cocina, elaboración de hamacas y artesanías, o también se desempeñan en labores de limpieza e higiene, entre otras actividades.



En cuanto al tema educativo intramuros, 790 internos son beneficiados actualmente. De ellos, 165 reciben alfabetización, 276 instrucción primaria, 344 educación secundaria, cuatro bachillerato y uno educación superior.

En materia de salud, este año se efectuaron 20 mil 236 servicios de consulta médica general, mil 925 odontológicas, 124 psiquiátricas y 2 mil 962 traslados a diversos nosocomios.

Se otorgaron pases de ingreso para visitas familiares a 529 mil 319 personas y 9 mil 549 a diversos grupos de apoyo como alcohólicos anónimos y agrupaciones religiosas.



En el rubro de infraestructura, en 2012 se destinaron recursos económicos por el orden de 700 mil pesos para readecuar los *sites* de los Ceresos de Villahermosa, Cárdenas, Comalcalco, Huimanguillo, Macuspana y Tenosique, a fin de dejarlos en condiciones apropiadas para la conectividad con la Plataforma México.

Durante esta administración se invirtieron más de 42 millones de pesos para la construcción y mejora de áreas en el Centro de Reinserción Social del Estado de Tabasco, Centro de Internamiento para Adolescentes y Ceresos de Cárdenas, Comalcalco, Macuspana y Tenosique.

Dichas obras contribuyen a la modernización y dignificación de los espacios destinados a la readaptación social de los internos, así como al mejoramiento de los sistemas de seguridad y control.

Protección civil

Durante esta gestión de gobierno se ha trabajado intensamente en identificar, prevenir, mitigar y disminuir los desastres por inundaciones que han afectado a todo el territorio y, consecuentemente, a los tabasqueños.

En este sentido, el Sistema Estatal de Protección Civil se ha dado a la tarea de consolidar las políticas públicas que permiten conducir una eficiente gestión integral de riesgos.

A poco más de un año de su implementación, es importante destacar que la aplicación del *Plan Maestro de Protección Civil* se ha constituido como una herramienta eficaz de prevención, mitigación, atención de emergencias, continuidad de servicios y operaciones que

ha garantizado la seguridad de las personas, la protección de su patrimonio y la salvaguarda del entorno.

Actualmente, el Centro Regional de Prevención, Atención de Emergencias y Capacitación de la Región Planicie funciona como sede del Diplomado: *Prevención de desastres a través de la consolidación del Plan Maestro de Protección Civil de Tabasco a nivel estatal y municipal 2011-2012*, impartido en coordinación con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, a favor de 300 servidores públicos.

Este programa, que concluye a finales de noviembre del presente año, tiene entre sus objetivos lograr que cada uno de los 17 municipios del estado cuente con un *Plan Maestro Municipal de Protección Civil*.

De igual forma, en los meses de febrero y marzo, personal del Sistema Estatal de Protección Civil participó en el Diplomado *Diseño y Gestión de Políticas Públicas ante el Cambio Climático*, impartido por el Instituto Nacional de Ecología, el Colegio de Posgraduados de Tabasco, la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales, y la Secretaría de Recursos Naturales y Protección Ambiental de Tabasco.

Entre otras actividades de formación y capacitación, destaca el Taller *Metodología para la Evaluación de Desastres por Inundaciones*, impartido por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco.

Asimismo, 40 servidores públicos adscritos a las áreas jurídicas de las dependencias que integran el Sistema Estatal de Protección Civil participaron en el Seminario: *Análisis*

de la nueva Ley de Protección Civil y sus implicaciones jurídicas, impartido por el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la Universidad Nacional Autónoma de México y el Sistema Nacional de Protección Civil.

Atentos al respeto irrestricto de los derechos humanos de las personas, y con el propósito de que las acciones de prevención, atención, apoyo y gobernabilidad se mantuvieran permanentemente apegados a la Ley, se solicitó a la Comisión Estatal de Derechos Humanos el desarrollo de un taller sobre la materia, al que asistieron más de 50 servidores públicos.



En cuanto a la formación y capacitación para la gestión integral de riesgos, más de 100 servidores públicos de los ámbitos estatal y municipal participaron en el Seminario Internacional *Prevención y Respuesta a Desastres Asociados con Sustancias Químicas Peligrosas*, impartido por el Centro Nacional de Prevención de Desastres (Cenapred), en colaboración con la institución española MAPFRE y la Coordinación General de Protección Civil de la Secretaría de Gobernación.

Se espera que antes de finalizar el año se concrete el compromiso establecido con el Cenapred de ofrecer los tres niveles para *Instructores en Gestión Integral de Riesgos*, donde también participarán representantes de los ocho estados que conforman la región Sur Sureste del Sistema Nacional de Protección Civil, que actualmente preside Tabasco.

Mediante un acuerdo de colaboración con la Universidad de Texas, la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias, la Agencia para el Manejo de Emergencias de Misisipi y la Universidad Politécnica del Golfo, con recursos de Fondo Mixto Conacyt-Gobierno del Estado, se ofertarán dos diplomados de formación para la prevención y atención

de desastres, dirigidos a los servidores públicos de los sistemas estatal y municipales de protección civil.

Estos programas tendrán una duración de 150 horas cada uno y tienen el objetivo de constituirse en espacios de calidad para la formación de recursos humanos en la atención de impactos, mitigación de riesgos, prevención, sensibilización y comunicación a la sociedad sobre desastres asociados a fenómenos naturales.

En lo correspondiente a capacitación en protección civil, este año se impartieron 107 cursos a 3 mil 943 personas. Además, se efectuaron 80 coordinaciones de simulacros con la participación de 14 mil 97 personas, 88 asesorías para la integración de unidades y la elaboración de programas de protección civil en edificios públicos y privados, 32 visitas de seguimiento, 69 revisiones de actas constitutivas y 65 revisiones de programas internos. También se expidieron ocho Registros Estatales de Protección Civil para capacitadores externos.

Se realizaron 154 inspecciones en edificios públicos y privados; 24 en estaciones de servicios; 30 en eventos de concentración masiva; 24 recorridos por los bordos de protección y cárcamos, así como 50 acciones de apoyo a la población afectada por encharcamientos o inundaciones con 13 equipos de bombeo, a favor de más de 70 localidades.





Durante el periodo que se informa se emitió la Declaratoria de Emergencia por la presente temporada de lluvias y ciclones tropicales para los 17 municipios (Acuerdo publicado en el Periódico Oficial el 16 de junio del presente año). Al respecto, el Consejo Estatal de Protección Civil se declaró en sesión permanente y se activaron el *Programa de Contingencias por Inundaciones* y el Centro Estatal de Operaciones, así como las 11 Comisiones Operativas de Atención del *Plan Maestro de Protección Civil*.

Es importante destacar que con la presencia del Huracán *Ernesto* en el mes de agosto, y para atender a la población afectada durante la temporada de lluvias y ciclones tropicales, el Fondo de Contingencia de Tabasco (Focotab) dispuso el ejercicio de recursos con los cuales se brindaron despensas, alimentos a granel para cocinas comunitarias y albergues, costales de polipropileno, láminas de zinc, motobombas equipadas, lanchas de fibra de vidrio, combustible, kits de aseo personal y de limpieza, además de la contratación eventual de 176 personas.

En los periodos de Semana Santa y Pascua, así como en la *Expo Feria Tabasco 2012*, se instaló la Comisión de

Fenómenos Socio-organizativos del Sistema Estatal de Protección Civil.

Asimismo, se implementó el *Programa de Protección y Auxilio en Sitios Turísticos Semana Santa 2012*, el cual incluyó acciones preventivas para garantizar la seguridad y ofrecer protección a la ciudadanía que, con motivo del periodo vacacional, acudió a 129 sitios turísticos del estado. Es importante destacar y reconocer la colaboración de las Secretarías de la Defensa Nacional y de la Marina Armada de México.

Actualmente se encuentran funcionando tres bases de respuesta inmediata del H. Cuerpo de Bomberos. Destaca la Central Norte que fue equipada con un camión cisterna, una camioneta de ataque rápido y otra pick up, dos equipos RAM, una quijada de la vida, una bomba de agua, una planta de emergencia, uniformes contra incendio, rollos de manguera, equipo de buceo, equipos de respiración autónoma y una cuatrimoto.

En lo que va del año, el H. Cuerpo de Bomberos ha proporcionado 2 mil 714 apoyos diversos a la población,





como el combate y control de 450 incendios en casa habitación, comercios y pastizales.

De igual manera, efectuó desalojos de agua, lavados de calles por derrame de combustible ocasionado por accidentes de tránsito, resguardo a eventos cívicos, apoyos acuáticos diversos, control de fugas de gas en tanques portátiles, suministro de agua a la población, destrucción de panales de abejas africanizadas, entre otros.

En lo referente a apoyos médicos, se ofrecieron más de 8 mil 700 consultas a la población y más de 17 mil servicios de atención médica a personal de la corporación, tales como curaciones, aplicación de inyecciones, tomas de presión arterial, servicio dental y laboratorio clínico.

A través del sistema *Locatel* se proporcionaron 20 mil 220 servicios de apoyo, como la orientación y canalización de servicios, los reportes de personas extraviadas y reportadas como localizadas.

Con el propósito de fortalecer la infraestructura, los tabasqueños cuentan con cinco Centros Regionales de Protección Civil que amplían la cobertura de prevención, atención de emergencias y capacitación, así como un Radar Hidrometeorológico y 15 estaciones terrenas distribuidas estratégicamente en todo el territorio.

Asimismo, se encuentra a disposición el Atlas de Riesgos, instrumento actualizado y confiable que permite identificar, con toda precisión, la geografía de Tabasco, con lo cual se podrán impulsar y consolidar los planes y programas de desarrollo urbano y reordenamiento territorial.

Con todo lo anterior, se emprende en Tabasco una nueva etapa que además de la protección privilegia la prevención y la adaptación efectivas.



*Durante este gobierno se reforzaron las tareas de protección civil con la **construcción y equipamiento de cinco centros regionales***

2.2 Procuración de justicia



La justicia es una de las aspiraciones centrales de toda sociedad, por lo que la función pública de procurarla y garantizarla implica la suma de esfuerzos de actores sociales y de los tres órdenes de gobierno.

Se trata de que todos –autoridades y ciudadanos– contribuyan a garantizar las condiciones de convivencia pacífica y civilizada que alienten el desarrollo del estado.

Por tal motivo, durante este gobierno se multiplicaron los esfuerzos para acercar los servicios a los tabasqueños y hacer frente de manera efectiva a la delincuencia común y organizada. Así lo constata la operación de las Unidades Móviles del Ministerio Público Itinerante que este año atendieron a mil 330 personas en 76 comunidades.

Con ese mismo fin, las delegaciones regionales beneficiaron a 5 mil 51 personas, a través de 3 mil 482 audiencias públicas en las distintas cabeceras municipales.

También sobresalen las 3 mil 570 audiencias públicas ofrecidas en las instalaciones de la Procuraduría General de Justicia, a favor de 4 mil 697 personas.

Averiguaciones previas y órdenes ministeriales

Con el propósito de responder a las denuncias sobre actos u omisiones que constituyeron delitos del fuero común, los agentes del Ministerio Público iniciaron 59 mil 113 averiguaciones previas y actas ministeriales, y liberaron 21 mil 762 órdenes ministeriales.

Del mismo modo, se atendieron 4 mil 696 mandamientos judiciales, de los que más de la mitad correspondieron a órdenes de aprehensión que permitieron asegurar a 2 mil 697 personas.

Los servicios periciales y médico forenses, que son determinantes para auxiliar al Ministerio Público en el esclarecimiento de hechos y delitos, emitieron este año 142 mil 976 dictámenes.

Prevención del delito

Hasta que se creó el Centro Estatal de Prevención Social del Delito y Participación Ciudadana, en marzo de este año, la Procuraduría General de Justicia había cumplido dicha encomienda mediante acciones coordinadas con los diferentes sectores de la sociedad.

Gracias al esfuerzo conjunto con asociaciones de padres de familia y representantes del sector empresarial, este año se llevaron a cabo 2 mil 166 pláticas sobre temáticas de prevención en 336 instituciones educativas y privadas.





Además, se impartieron 41 talleres y 82 conferencias a favor de 102 mil 621 personas de 213 comunidades del estado.

Para reforzar esas acciones, se distribuyeron 44 mil 72 artículos promocionales con temas alusivos a la prevención del delito.

Atención a víctimas del delito

En las agencias del Ministerio Público se otorgaron 160 mil 788 asesorías jurídicas y se practicaron 592 mil 930 diligencias ministeriales que permitieron recuperar, a favor de las víctimas, más de 57 millones 500 mil pesos por concepto de reparación de daños.

Cabe señalar que durante la presente administración se otorgó asistencia jurídica, social y psicológica a las

víctimas, en especial a personas vulnerables que han padecido algún delito.

En el Centro de Atención a Menores Víctimas e Incapaces y en la Unidad Especializada para la Atención a la Mujer Víctima de Violencia Familiar se benefició a 21 mil 233 personas. Se iniciaron 832 averiguaciones previas -de las que más del 25 por ciento han sido consignadas- y mil 337 actas ministeriales de investigación.

El Centro de Justicia Alternativa Penal administra y desarrolla métodos alternos de solución de conflictos, en particular a través de la mediación. Así, se facilita que las personas puedan resolver sus controversias sin la intervención de autoridades.

Entre las ventajas de este mecanismo complementario al servicio de la justicia ordinaria se encuentra la disminución de los costos, no sólo para las partes involucradas sino también para el Estado, toda vez que se abre la posibilidad de optimizar la atención en las agencias ministeriales.

En 2012 este centro atendió 2 mil 204 casos de conflictos entre personas, de los que mil 736 concluyeron gracias a la mediación y la conciliación de las partes.

Combate al secuestro, la delincuencia organizada y la corrupción

El Estado ha combatido con firmeza los actos delictivos perpetrados por organizaciones criminales, gracias a operativos de inteligencia coordinados con otras corporaciones locales y federales.

Hasta octubre de 2012 se atendieron 47 asuntos de secuestro, de los que resultó la liberación de 49 víctimas, la detención de 72 personas y la desarticulación de 12 bandas dedicadas a la comisión de este delito.





Desde 2007 a la fecha se ha capturado a mil 219 personas y desarticulado 147 bandas dedicadas al crimen organizado, al secuestro y la extorsión.

De acuerdo a los últimos datos del Sistema Nacional de Seguridad Pública, Tabasco redujo en 31 por ciento el índice del delito de secuestro.

Para avanzar en el combate frontal a la inseguridad, se han depurado las corporaciones policíacas y sometido a los elementos a exámenes de Evaluación de Control y Confianza.

En lo que respecta al combate a la impunidad y la corrupción, a fin de dar certeza a las denuncias presentadas ante la Dirección de la Contraloría Interna de la Procuraduría, este año se iniciaron 763 expedientes en contra de servidores públicos de la dependencia por hechos o actos ilícitos. Tras la investigación y el análisis pormenorizado de cada caso, se procedió a la destitución de 15 servidores públicos.

Profesionalización con calidad humana

La implementación de los juicios orales, que entre otros aspectos de índole procesal supone la intervención de jueces de control y de juicio oral, permitirá mayor certidumbre en la implementación de las garantías constitucionales y una sentencia más justa.

En este sentido, se requiere que agentes del Ministerio Público, defensores, juzgadores, peritos y policías ministeriales estén ampliamente capacitados en técnicas

científicas de investigación del delito, para garantizar una eficaz atención a las víctimas.

Tabasco adoptó el nuevo Sistema de Justicia Penal, con la tendencia Acusatoria, Oral y Adversarial, que se implementó en septiembre en el municipio de Macuspana. Para ello, se construyó un inmueble que concentra agencias del Ministerio Público y áreas auxiliares de investigación, tales como: Policía Ministerial, Servicio Médico Forense, Servicios Periciales y Justicia Alternativa.

Cabe destacar que Tabasco fue el tercer estado del Sur Sureste en implementar este nuevo Sistema de Justicia, y Macuspana el primer municipio de la entidad donde inició su aplicación, debido a su ubicación geográfica estratégica y por contar con infraestructura del Poder Judicial y de la Procuraduría.

Así, hoy se cuenta con una justicia más pronta y expedita; y con instituciones más fuertes y sólidas, con recurso humano profesional y mejor capacitado.

Al respecto, el personal que atiende este centro aprobó la maestría en *Procuración de Justicia y Sistema Penal Acusatorio*, así como otros cursos complementarios.



Durante este sexenio han sido capturados 943 miembros del crimen organizado y 276 personas dedicadas al secuestro y extorsión



A lo largo del año se impartieron 12 cursos sobre *Derecho Procesal Penal Acusatorio y Oral, Funciones y Obligaciones del Ministerio Público a favor de la Víctima u Ofendido, Preservación del lugar de los Hechos y Cadena de Custodia, Funciones y Obligaciones del Ministerio Público para la Protección y Atención a Migrantes, Prevención de la Tortura y Uso Legítimo de la Fuerza*, así como *Derechos y Obligaciones de los Agentes de la Policía Ministerial*, entre otros.

Con estas acciones se benefició a 483 agentes del Ministerio Público, peritos, policías ministeriales, asesores jurídicos, secretarios de agencias del Ministerio Público y personal administrativo.

Por otra parte, 11 servidores públicos adscritos a la Fiscalía Antisecuestro fueron capacitados por la Procuraduría General de la República, mediante el curso *Inducción y Especialización en el Estudio del Delito de Secuestro*.

Eventos institucionales

En abril, Tabasco fue sede de la Primera Sesión Ordinaria 2012 de la *Conferencia de Procuración de Justicia de la Zona Sureste*, a la que asistieron representantes de las Procuradurías Generales de Justicia de los estados de Campeche, Chiapas, Guerrero, Oaxaca, Quintana Roo, Veracruz y Yucatán.

En el desarrollo de los trabajos, el Gobierno de Tabasco, a través de su procurador, propuso subir al pleno de la Conferencia Nacional dos acuerdos: *Experiencias actuales en investigación ministerial y Transacciones de empeño*.

Ambos fueron aprobados en el marco de la *XXVII Asamblea Plenaria de la Conferencia Nacional de Procuradores de Justicia*, celebrada en Monterrey, Nuevo León.

Infraestructura

Con el propósito de que las acciones de procuración de justicia en los municipios se realice en espacios acondicionados y equipados, esta administración, con el apoyo de la Federación, ha invertido 128 millones 176 mil 161 pesos para construir los Centros de Procuración de Justicia de Cunduacán, Huimanguillo, Macuspana, Paraíso y Tenosique.

Este año inició la tercera etapa de construcción del edificio que albergará la Agencia del Ministerio Público para la atención de delitos flagrantes y ocasionados por hechos de tránsito y conducción indebida de vehículos. En total, para esta obra se han destinado más de 41 millones de pesos.



Se han invertido más de 128 millones de pesos para construir cinco Centros de Procuración de Justicia

3

A photograph of three surgeons in an operating room, wearing blue scrubs and masks, focused on a surgical procedure. A large overhead surgical light is visible above them. The scene is partially obscured by a large red curved graphic at the bottom.

POLÍTICA SOCIAL CON UN GOBIERNO
CERCANO A LA GENTE

3.1 Salud y seguridad social



La atención de la salud es una tarea imprescindible para el desarrollo de cualquier sociedad y, por lo tanto, requiere del esfuerzo y la participación de todos.

En Tabasco, las políticas públicas de este sector han sido integrales, con especial énfasis a favor de los grupos en situación de desventaja, con el fin de incidir positivamente en la disminución de la pobreza y mejorar la calidad de vida.

Se han atendido oportunamente las demandas y nuevas necesidades de los tabasqueños, gracias al impulso de estrategias que garantizan protección social en salud, cuidado de la salud mental, ampliación de los servicios obstétricos, desarrollo de la infraestructura para afianzar la cobertura, mayores apoyos sociales para la población de escasos recursos económicos y beneficios a los niños con algún padecimiento visual o auditivo.

Gracias a las mejoras en este renglón, se ha contribuido a acelerar el desarrollo humano de los tabasqueños y transformar su calidad de vida. Hoy, la población del estado disfruta de mejores condiciones de salud y vive más años que hace dos décadas.

Protección Social en Salud

El Sistema de Protección Social en Salud (SPSS), mejor conocido como *Seguro Popular*, sigue siendo un mecanismo fundamental de atención a favor de las familias que no cuentan con seguridad social.

De esta manera, se les brinda el acceso a los servicios médico-quirúrgicos, farmacéuticos y hospitalarios de

modo efectivo y oportuno, con calidad, sin desembolso al momento de su utilización y sin discriminación.

Con la cartera de servicios que oferta el SPSS por medio del Catálogo Universal de Servicios de Salud (Causas), el Fondo de Protección Contra Gastos Catastróficos y el Seguro Médico para una Nueva Generación, se ha combatido el empobrecimiento de la población por motivos de salud.

Al inicio de la presente administración el *Seguro Popular* favorecía a 375 mil 464 familias, equivalentes a un millón 76 mil 590 personas. Actualmente, se cuenta con una cobertura de atención de 613 mil 773 familias que representan un millón 552 mil 223 personas.

Tabasco es el único estado del país donde la afiliación es gratuita, ya que se subsidia la cuota o aportación del beneficiario.

A través del Seguro Médico para una Nueva Generación, orientado a la atención de enfermedades propias de la infancia, se cuenta con una cobertura de 191 mil 129 niños afiliados, de los cuales 31 mil 57 reciben los beneficios desde este año.

Con el fin de preservar la salud de mujeres embarazadas, a la fecha se han afiliado al *Seguro Popular* más de 7 mil 600 personas, en el marco de la estrategia *Embarazo Saludable*.

Para dar seguimiento personalizado a estas acciones, el Sistema Nominal en Salud permite la identificación de los beneficiarios del *Seguro Popular* mediante su huella

digital. En Tabasco, que hace dos años fue uno de los estados piloto en la operación de este programa, se han registrado las huellas de 923 mil 143 personas.

La figura de *Gestor de Servicios de Salud* ha sido imprescindible para tutelar los derechos de los afiliados al SPSS y vincularlos con los prestadores de servicios médicos. Actualmente realizan estas funciones 24 gestores distribuidos en los hospitales de alta especialidad, generales y comunitarios, así como en la Jurisdicción Sanitaria del municipio de Centro.



La atención de enfermedades consideradas como catastróficas se ofrece a través del *Fondo de Protección contra Gastos Catastróficos*, que en el periodo 2007-2012 registró un incremento significativo en su cobertura, al pasar de 49 a 57 padecimientos atendidos, lo que representa 16.3 por ciento más.

En 2012 este fondo cubrió los gastos de los tratamientos y medicamentos de 763 personas, lo que implicó un monto de más de 43 millones de pesos. Desde 2007 a la fecha se ha atendido a 8 mil 518 beneficiarios, con una inversión mayor a 412 millones de pesos.

Una de las ventajas en materia de atención médica es la portabilidad interestatal, que garantiza la prestación completa de servicios de salud a los beneficiarios del *Seguro Popular* sin importar la ubicación geográfica al momento de solicitar atención. Tabasco ha sido un fuerte promotor de esta estrategia, gracias a los convenios suscritos inicialmente en 2008 con estados de la Región Sur Sureste, y desde 2010 hasta la fecha con el resto de las entidades federativas del país.

Del año 2008 al 2011 se incrementó en casi ocho veces el número de personas de otras entidades que fueron

atendidas en Tabasco, al pasar de 402 a 3 mil 186. En lo que va de este año han sido atendidos 2 mil 734 casos, lo que representa una erogación mayor a 24 millones de pesos.

Acciones preventivas para la salud pública

La medicina preventiva tiene un papel importante en el cuidado de la salud. Su desarrollo ha permitido, entre otras cosas, evitar o retardar la aparición de enfermedades y detectar alteraciones en etapas tempranas.

Una de las acciones que más contribuyen al logro de este cometido es la vacunación, que busca prevenir enfermedades mediante las inmunizaciones. En Tabasco se ha ampliado el esquema lográndose proteger a la población contra 14 enfermedades graves.

En este sentido, el *Programa de Vacunación* opera en las 17 jurisdicciones sanitarias y en todas las unidades médicas en su fase permanente. A su vez, en las fases intensivas (semanas nacionales de salud) se despliega un amplio operativo que, gracias a la participación social, ha permitido colocar hasta 4 mil 496 puestos de vacunación.

Con este esfuerzo se han llegado a aplicar alrededor de 11 millones 21 mil dosis en ambas fases, por lo que se mantienen los esquemas completos de vacunación en beneficio de los niños tabasqueños.

Hoy, el estado ajusta 25 años sin casos de poliomielitis, 17 sin sarampión y 10 sin tétanos neonatal.

Durante el período 2007-2011 se introdujeron las vacunas contra el Virus del Papiloma Humano, Neumococo, Rotavirus, Pentavalente Acelular y Hepatitis B, por lo que México se ubica como uno de los mejores países en cuanto a esquemas de vacunación ampliados, y Tabasco como uno de sus estados mejor vacunados.



Tabasco tiene 25 años sin casos de poliomielitis, 17 sin sarampión y 10 sin tétanos neonatal



Otra acción importante a favor de la salud de los niños es prevenir la deshidratación causada por las enfermedades diarreicas agudas, razón por la cual se distribuyeron más de 3 millones 267 mil 555 sobres de vida suero oral.

También se capacitó a madres de familia en la identificación de signos y síntomas de alarma para enfermedades diarreicas e infecciones respiratorias agudas, en beneficio de más de 185 mil niños menores de cinco años de edad.

Para que los menores desarrollen al máximo su potencial biológico, a lo largo de estos seis años se han alineado en el DIF estatal y la Secretaría de Salud todos los programas orientados a atender integralmente las problemáticas de desnutrición. Al respecto, desde 2007 a la fecha se ha atendido a 24 mil 637 niños con algún riesgo nutricional, de los cuales 80 por ciento han logrado recuperarse.

En el marco del *Programa de Combate al Sobrepeso y Obesidad*, se ha vigilado puntualmente el cumplimiento de los *Lineamientos Generales para el Expendio y Distribución de Alimentos y Bebidas de Consumo Escolar en Planteles de Educación Básica* en más de 4 mil 900 escuelas del estado.

Así, se focalizó la atención en 442 centros escolares, donde se evaluaron 76 mil 172 niños y adolescentes de 3 a 16 años de edad, identificando a más del 20 por ciento de ellos con sobrepeso y obesidad, por lo que ingresaron a un protocolo de manejo para su control.

Salud de la mujer

Las acciones de prevención y promoción de la salud sexual y reproductiva han tenido como uno de sus ejes la capacitación en escuelas secundarias, de nivel medio superior y superior, a fin de constituir grupos que compartan información sobre salud reproductiva entre y para los adolescentes y jóvenes.

En materia de planificación familiar se encuentran registradas 142 mil 996 usuarias activas que utilizan algún método anticonceptivo, lo que representa 35 por ciento de cobertura con respecto al número de mujeres en edad fértil.

De la misma forma, se brindó protección, diagnóstico y servicios médicos oportunos a las embarazadas, mediante 224 mil 172 consultas de control y seguimiento. Además, se atendieron 33 mil 983 partos y se ofrecieron 30 mil 671 consultas después del parto para detectar síntomas o signos de posibles complicaciones.



A fin de garantizar el cuidado de la salud de la mujer en la etapa del climaterio y menopausia, así como prevenir el desarrollo de enfermedades crónicas propias de la edad, se realizaron 3 mil 835 densitometrías óseas para la detección de osteoporosis y, en su caso, proceder a la aplicación oportuna de los tratamientos.

Con el objetivo de lograr la certificación en la *Norma Oficial Mexicana NOM-007 para la atención de la mujer durante el embarazo, parto y puerperio y del recién nacido*, se capacitó a 923 parteras tradicionales, en tanto que 317 personas fueron certificadas en la Norma Técnica de Competencia Laboral para coadyuvar en la disminución de muertes maternas y perinatales.

Atención al cáncer cérvico uterino y cáncer de mama

En los últimos 12 años la mortalidad por cáncer cérvico uterino en la población femenina mayor de 25 años ha disminuido en Tabasco en un 60.9 por ciento, gracias al fortalecimiento de las estrategias de prevención y detección diagnóstica temprana.

De octubre de 2011 a septiembre de este año se realizaron 118 mil 665 pruebas de Papanicolaou que permitieron la detección de 2 mil 121 lesiones precancerosas. En este sentido, 95 por ciento de las pacientes están en tratamiento en las clínicas de colposcopia.

El *Programa de Cáncer Cérvico Uterino* obtuvo en 2011 el primer lugar nacional en el Indicador de Oportunidad del Diagnóstico Citológico.

Por su parte, el cáncer de mama es la principal causa de muerte por neoplasias malignas en el país y el estado, entre la población femenina de 40 años y más. Esta enfermedad puede detectarse oportunamente con el examen de mastografía en mujeres de alto riesgo.

De octubre del año pasado a septiembre del presente se realizaron 85 mil 136 exploraciones clínicas mamarias y 7 mil 792 mastografías. En 2011 Tabasco obtuvo el primer lugar nacional en el Indicador de Cobertura de Detección con Mastografía.



Prevención y atención de la población con enfermedades crónicas

Actualmente se encuentran en tratamiento por estos padecimientos 26 mil 311 diabéticos y 26 mil 942 hipertensos, identificados mediante la aplicación, desde hace cinco años, de 5 millones 193 mil 423 detecciones para diabetes, hipertensión arterial, obesidad y dislipidemias.

Es importante destacar la labor que realizan las seis Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES de Enfermedades Crónicas), ubicadas en los municipios de Cárdenas, Centro, Cunduacán, Emiliano Zapata, Macuspana y Teapa. En ellas se ofrecen servicios de atención médica, enfermería, nutrición, psicología y trabajo social, cada una con su plan de acción a favor del paciente en control y sus familiares.

A la fecha, han sido atendidos 2 mil 591 pacientes nuevos y 11 mil 188 subsecuentes que son canalizados a los centros de salud cuando logran su control metabólico.

Para disminuir los problemas de sobrepeso y obesidad, y por lo tanto evitar el riesgo de sufrir enfermedades cardiovasculares, se aplica la estrategia nacional *Cinco Pasos por tu Salud*, propuesta viable que comprende medidas de intervención a favor de las personas que están esforzándose por lograr un verdadero cambio en sus estilos de vida para mejorar su salud.

Mejora de la prevención de las enfermedades emergentes y reemergentes

En Tabasco operan actualmente tres Centros Ambulatorios para la Prevención y Atención del Sida e Infecciones de Transmisión Sexual (UNEMES CAPASITS), así como cinco Servicios para la Atención Integral del Sida (SAIS).

Además de la importante tarea de prevención, información y educación para la salud que se lleva a cabo en toda la red de servicios médicos de las 17 jurisdicciones sanitarias del estado, también se proporciona especial vigilancia a mujeres embarazadas para reducir los riesgos de transmisión materna de VIH y sífilis, por lo que se les ofrecen pruebas de detección rápidas de alta confiabilidad y, de ser necesario, los tratamientos antirretrovirales pertinentes. En los últimos seis años se ha monitoreado a alrededor de 150 mil embarazadas.



Los adolescentes son vulnerables a las infecciones de transmisión sexual, incluido el VIH, por lo que se enfatiza, como medida preventiva, la prestación de servicios de salud orientados a la reducción de riesgos con intervenciones educativas, a través de metodologías recomendadas por la Organización Mundial de la Salud, como son el adiestramiento en habilidades para la vida, la información y orientación en temas de sexualidad, pruebas rápidas y uso de preservativos.

En coordinación con la Secretaría de Educación se implementó un programa especial denominado *Yo quiero, yo puedo prevenir el sida*, mediante un software



interactivo para incrementar el conocimiento y disipar los mitos que conciernen a la sexualidad, así como fomentar conductas preventivas en los estudiantes de escuelas secundarias.

Atención del dengue, paludismo y rabia

Con el objetivo de reforzar las acciones de promoción y prevención del dengue, enfermedad viral que en 2012 ha registrado un alza en el país y el estado, este año se invirtieron 4 millones 430 mil pesos en la compra de vehículos, motomochilas y máquinas pesadas para fumigación, así como computadoras para el personal del programa en todo el estado.

Gracias al apoyo del gobierno federal y a la aplicación del programa de empleo temporal, se realizaron un millón 215 mil visitas domiciliarias en mil 44 localidades de los 17 municipios.

De igual manera, se inspeccionaron más de 7 millones 961 mil recipientes y depósitos diversos, de los cuales se destruyeron 2 millones 503 mil 791 criaderos potenciales de moscos.

También se realizó nebulización con insecticida piretroide por vía terrestre en 215 mil 872 hectáreas de mil 801 localidades, y vía aérea se aplicaron tres ciclos de nebulización para cubrir 62 mil 760 hectáreas en cinco municipios.

Las acciones del *Programa de Prevención y Control del Paludismo* han generado resultados favorables, como el hecho de que Tabasco registre el menor número de casos en los últimos 30 años y que la enfermedad se encuentre focalizada a solamente dos municipios: Balancán y Tenosique.

Por otra parte, Tabasco cumple 18 años sin presentar casos de rabia canina y 23 sin rabia humana transmitida por perros o gatos.

En este logro han sido fundamentales las campañas de vacunación que se realizan de forma permanente en todos los centros de salud de las 17 jurisdicciones sanitarias, además de otras acciones masivas, intensivas y gratuitas, como las dos *Semanas Nacionales de Vacunación Antirrábica Canina y Felina* que este año se efectuaron en los meses de marzo y septiembre.

Durante el periodo 2007–2012 se aplicaron 2 millones 6 mil 28 dosis de vacunas para perros y gatos, y se realizaron más de 33 mil esterilizaciones.

Asimismo, se inmunizó oportunamente a mil 785 personas que fueron agredidas y/o estuvieron en contacto directo con animales positivos a rabia paralítica bovina.

Cabe señalar que se encuentran en proceso de pre-certificación de áreas libres de la transmisión del virus de la rabia los municipios de Comalcalco, Jalapa, Jalpa de Méndez, Macuspana y Tacotalpa.



Tabasco no registra casos de rabia canina en los últimos 18 años

Promoción de la salud

A través del *Programa Escuela y Salud*, que opera en 3 mil 416 centros educativos de nivel básico y medio superior, se han intensificado las medidas de prevención y protección a la salud de los estudiantes.

Al respecto, se aplicaron detecciones a 83 mil 984 alumnos para identificar problemas físicos de agudeza visual, deficiencia auditiva, déficit de atención, desnutrición, defectos posturales y esquemas de vacunación completos, entre otros.

Como resultado de los esfuerzos realizados, hoy 617 escuelas se encuentran certificadas como entornos favorables a la salud.

De manera intersectorial, las Secretarías de Salud y Educación, en conjunto con el DIF, han entregado 157 reconocimientos a las escuelas *Libres de Humo de Tabaco* y coadyuvado en la formación de 107 asociaciones juveniles para la prevención de conductas de riesgo relacionadas al consumo de alcohol, tabaco y drogas.



El *Programa Vete Sano, Regresa Sano* articula acciones con organismos gubernamentales y no gubernamentales en 10 municipios con tránsito migratorio o receptores de población migrante (Balancán, Cárdenas, Centro, Emiliano Zapata, Huimanguillo, Jalpa de Méndez, Paraíso, Tacotalpa, Teapa y Tenosique), a fin de brindar información y servicios básicos de salud.

En este sentido, se otorgaron 6 mil 410 consultas médicas gratuitas y se entregaron cartillas nacionales de salud a hombres y mujeres migrantes.

Como una acción de apoyo a las tareas de control y erradicación del dengue, se implementó la estrategia: *lava, tapa, voltea y tira*, la cual consiste en dar orientación y muestras de descacharrización y limpieza de patios, viviendas y jardines; cuidar el agua almacenada y tener

entornos libres de criaderos de larvas. Para ese efecto, durante este año se ha visitado a 443 mil 976 viviendas, talleres, vulcanizadoras y escuelas, entre otros espacios.

Salud psicosocial

Una buena salud mental no sólo se refiere a la ausencia de enfermedades y trastornos, sino también al desarrollo de las potencialidades para la vida personal y la interacción social.

Precisamente el *Programa de Salud Mental* opera con el fin de contribuir al bienestar integral de los tabasqueños, a través de acciones específicas de prevención, detección y atención de desórdenes o desviaciones que se presenten como consecuencia de las interrelaciones entre el entorno social y los individuos.

Así, durante esta administración se logró una cobertura total de atención psicológica en las jurisdicciones sanitarias y se crearon de manera regionalizada los servicios de salud mental de segundo nivel. Actualmente, la plantilla de personal de estos servicios la conforman 63 psicólogos y nueve psiquiatras.

Desde 2007 a la fecha se han otorgado 365 mil 833 consultas, de las cuales 46 mil 465 corresponden a 2012. En promedio, cada año se brindaron más de 60 mil 900 atenciones a usuarios de los servicios de salud mental, siendo los episodios depresivos y los trastornos de ansiedad y somatomorfos los que con mayor incidencia se presentan.

La campaña *Marca la Diferencia*, implementada en 2009, ha permitido promover -entre jóvenes, mujeres y hombres adultos- pensamientos, conductas y actividades propositivas que generen estilos de vida saludables para el bienestar emocional.



Con la finalidad de psicoeducar a la población y prevenir la aparición de padecimientos mentales y del comportamiento, desde 2010 a la fecha se han realizado 3 mil 806 acciones de promoción, tales como pláticas de sensibilización, talleres, capacitaciones a profesores y padres de familia y difusión en medios de comunicación.

Se logró capacitar a 2 mil 75 orientadores y miembros del personal de apoyo de los diferentes subsistemas de educación media superior sobre factores protectores y de riesgo en salud mental, a fin de que puedan llevar a cabo una detección oportuna entre la población escolar y en su caso referirla a los servicios especializados.

Durante este sexenio también se impulsó la actualización de personal médico y paramédico de las 17 jurisdicciones sanitarias (mil en promedio al año), lo que ha permitido el fortalecimiento del sistema de referencia y contrarreferencia de pacientes con algún padecimiento mental en las unidades de salud de los tres niveles de atención.

En cuanto al *Programa de Prevención del Suicidio*, en el periodo 2007-2012 se brindó atención a 25 mil 884 usuarios con riesgo de suicidio y se realizaron 9 mil 260 detecciones de casos nuevos.

Desde 2008 las Brigadas de Salud Mental han operado en los municipios de Balancán, Centro, Emiliano Zapata, Paraíso, Tacotalpa y Teapa. Han prestado sus servicios en 76 escuelas de nivel secundaria y preparatoria, aplicado la *Encuesta de Riesgo Psicosocial* a 21 mil 754 adolescentes y proporcionado 24 mil 127 pláticas de orientación. De esta manera, se redujo en 90.3 por ciento el riesgo de suicidio en los adolescentes intervenidos y se logró 90 por ciento de adhesión o permanencia en el Tratamiento Terapéutico Grupal de dicho problema.



Las brigadas también han realizado visitas domiciliarias a 204 familias con miembros que presentan antecedentes de suicidio y otorgado 4 mil 615 servicios de orientación, gracias a lo cual fue posible un 93 por ciento de adhesión al Tratamiento de Terapia Familiar.

En el marco del *Programa de Prevención y Atención a la Violencia Familiar y de Género*, en este sexenio se fortalecieron las acciones de detección para garantizar a las víctimas un tratamiento oportuno.

Se instalaron 10 servicios especializados de atención a la violencia familiar y sexual en unidades hospitalarias, los cuales favorecieron a 31 mil 69 mujeres con apoyos psicológicos para aminorar los riesgos que la violencia familiar ocasiona a su salud mental, física y sexual.

Igualmente, se capacitó a 2 mil 350 médicos de las unidades de salud en el adecuado uso y aplicación de la *Norma Oficial Mexicana NOM-046-SSA2-2005. Violencia Familiar, Sexual y contra las Mujeres. Criterios para la Prevención y Atención*.



Durante 2012, los servicios de salud mental y los especializados de atención a la violencia familiar y sexual ofrecieron alrededor de 12 mil 900 orientaciones psicológicas para favorecer el desarrollo y empoderamiento de las mujeres.

De 2010 a 2012 se organizaron 106 grupos de reeducación, de los cuales 77 terminaron su proceso exitosamente, en beneficio de 842 mujeres y 215 hombres. Además, se sensibilizó a 2 mil 115 personas en temas como equidad de género, violencia familiar y derechos humanos, entre otros.

A través del *Programa de Prevención y Control de las Adicciones*, este año se registraron 384 mil 47 detecciones en personas mayores de 15 años de edad y 18 mil 675 atenciones otorgadas en las unidades de primer nivel.

Para reforzar estas tareas, se inauguró en Macuspana el décimo tercer Centro Nueva Vida, lo que permitió ampliar a 80 por ciento la cobertura de estos servicios en el estado.

Actualmente, cinco Centros de Tratamiento y Rehabilitación en Adicciones de Modalidad Residencial han sido reconocidos por cumplir con los criterios de la Norma Oficial Mexicana *NOM-028-SSA2-2009 para la prevención, tratamiento y control de las adicciones*; dos más están en proceso.

En materia de promoción y difusión para prevenir el tabaquismo, se llevó a cabo la campaña *Dejar de fumar vale la pena*, a fin de sensibilizar a la población sobre las ventajas que entraña para la salud evitar el consumo de tabaco.

Protección contra riesgos sanitarios

Con la finalidad de proteger a los tabasqueños contra riesgos a la salud causados por usar y consumir alimentos, bienes y servicios, o por estar expuestos a factores ambientales y laborales, se llevan a cabo acciones de regulación y control con enfoque de prevención.

En lo referente a la vigilancia sanitaria en plantas purificadoras de agua y hielo, se han realizado 769 verificaciones en los establecimientos y mil 242 tomas de muestras para constatar la calidad sanitaria de los productos.



A su vez, en establecimientos dedicados al servicio de alimentos y bebidas se ejecutan acciones de control y fomento sanitario para reducir los riesgos ocasionados por el consumo de alimentos potencialmente peligrosos.

En este marco, se efectuaron 9 mil 267 visitas de verificación y 5 mil 158 tomas de muestras para constatar la calidad de los alimentos y bebidas. Además, se decretaron 63 suspensiones de actividades debido al incumplimiento de la normatividad sanitaria vigente.

En el caso de los establecimientos dedicados al servicio de alimentos y bebidas no alcohólicas y alcohólicas, como restaurantes, bares y discotecas, se llevaron a cabo alrededor de cinco mil visitas de verificación, 2 mil 830 tomas de muestras para constatar la calidad sanitaria de los productos, 606 pláticas sobre manejo higiénico de alimentos y 38 actos de suspensión de actividades.

Para proteger a las personas que durante su jornada laboral están expuestas directa o indirectamente a riesgos sanitarios por el uso y manejo de plaguicidas, este año se realizaron 10 verificaciones a campos agrícolas y tres capacitaciones a jornaleros.



Se implementó una campaña de comunicación de riesgos en las plataneras del municipio de Teapa y se difundió el triple lavado de envases vacíos de plaguicidas para su acopio, logrando la recolección de 18 mil 564 kilogramos de estos residuos.

A la fecha se han atendido campos agrícolas de la Chontalpa y la Sierra, en cultivos de chile, cacao, cítricos y plátano, beneficiando a 698 trabajadores agrícolas.

El *Programa de Agua de Contacto Primario de Uso Recreativo* comprende un conjunto de estrategias de vigilancia de la calidad sanitaria del agua de mar en sitios turísticos del estado, a través de muestreos y análisis bacteriológicos.

Durante el presente año el monitoreo implicó la realización de 88 determinaciones en agua de mar y 298 en albercas.

Esta estrategia se complementa con los programas de vigilancia de la calidad sanitaria de alimentos y bebidas en los sitios turísticos, así como con la atención médica en auxilio a la población bañista que acude a las playas.



Adicionalmente, para proteger la salud de las personas que están expuestas a riesgos por el manejo de residuos biológico-infecciosos hospitalarios, este año se efectuaron 37 verificaciones a las unidades médicas y se impartieron 797 capacitaciones a 2 mil 658 trabajadores.

La vigilancia sanitaria a los establecimientos de servicios de salud permite mejorar la calidad de la atención médica y garantizar el cumplimiento de la normatividad.

Al respecto, han sido verificadas 309 unidades hospitalarias donde se practican actos quirúrgicos u obstétricos, y también se han llevado a cabo 2 mil 783 verificaciones a los servicios de salud ambulatorios, incluyendo en su mayoría a los consultorios de medicina general, especializados, laboratorios de análisis clínicos, ambulancias, entre otros.

Derivado de esta actividad, se emitieron 2 mil 934 opiniones técnico-legales; se ofrecieron 295 asesorías a profesionales de la salud para la construcción, rehabilitación y adecuación de unidades médicas, y se otorgaron 13 permisos sanitarios de construcción, cinco licencias sanitarias para realizar actos quirúrgicos y obstétricos, 55 avisos de funcionamiento y 139 de responsable sanitario.

Asimismo, se impartieron 24 cursos sobre la normatividad sanitaria a 783 médicos, paramédicos y personal operativo.

Mediante el *Programa de Manejo y Dispensación de Medicamentos en Farmacias* se impartieron 12 cursos sobre esta materia a 338 empleados y responsables de farmacias, bajo normas de competencia laboral.

A fin de garantizar el cumplimiento de las disposiciones para el control de la comercialización de antibióticos, se realizaron mil 239 verificaciones a farmacias y se emitieron mil 242 opiniones técnico-legales.



Como apoyo al programa preventivo de lucha contra la drogadicción, se practicaron 195 verificaciones especializadas a medicamentos que contienen psicotrópicos y estupefacientes.

Tabasco, libre de humo de tabaco

En 2010, como parte de las acciones del *Foro Internacional para el Control del Tabaco*, el estado recibió en Mumbai, India, un reconocimiento por ser el primero en establecer una legislación estricta para regular los espacios libres de humo de tabaco.

Este año, en el marco de la celebración del *Día mundial sin tabaco*, la entidad fue reconocida a nivel nacional ante representantes de la Organización Panamericana de la Salud y de la Organización Mundial de la Salud (OPS/OMS) como la que mayores avances registró en las acciones preventivas y de cumplimiento de la normatividad en esta materia.

A partir de la puesta en marcha de la Ley General para el Control del Tabaco se impulsan estrategias que han permitido proteger a más 750 mil personas que se encontraban expuestas de manera involuntaria al humo de tabaco en espacios cerrados.

Cabe mencionar que la Secretaría de Salud concursó y ganó ante organismos internacionales el financiamiento del proyecto de fortalecimiento de la vigilancia sanitaria de espacios libres de humo de tabaco, por una cantidad de 181 mil dólares, gracias a lo cual se llevaron a cabo 3 mil 200 visitas de asesorías y se solicitaron 3 mil 387 distintivos de ambientes saludables.

Laboratorio de Salud Pública

El Laboratorio de Salud Pública de Tabasco es el más grande de su categoría en el país, cuenta con el mayor número de metodologías autorizadas por la Comisión

Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios y está certificado por la Norma de Calidad ISO 9001:2008.

Su destacado desempeño, la buena organización para el trabajo interno, y en especial la rápida evolución hacia una excelente competencia técnica, fue demostrada al obtener el primer lugar del *Premio Nacional de Calidad en Salud*, en el que participaron 149 Unidades de Atención a la Salud que llevan a cabo las mejores prácticas en la *Implantación del Modelo de Gestión para la Calidad Total hacia la Competitividad*.

Este año se puso en marcha un Laboratorio Móvil de Salud Pública que fue adquirido con recursos federales por el orden de 10 millones 421 mil pesos. Se trata del primero en México y América Latina que cuenta con los Niveles y Estándares Internacionales de Bioseguridad y Biocustodia que le permiten acercar los servicios a la población de áreas afectadas por contingencias naturales, desastres o brotes epidemiológicos.



Hasta finales de septiembre, la productividad del Laboratorio de Salud Pública comprendió 226 mil 587 análisis, de los cuales 16 por ciento correspondieron a vigilancia sanitaria y 84 por ciento a vigilancia epidemiológica. En los últimos seis años ha procesado un millón 134 mil 260 muestras.

Durante la presente administración, esta instancia fue reconocida por la Comisión de Control Analítico y Ampliación de Cobertura por su liderazgo en la Red Nacional de Laboratorios de Salud Pública. Además, se consolidó como Unidad de Diagnóstico, Confirmación y Referencia de los Programas Sustantivos de Salud Pública, por lo que se ha posicionado dentro de los primeros lugares en la estrategia *Caminando a la Excelencia*.

El Laboratorio de Salud Pública obtuvo el Premio Nacional de Calidad en Salud

Como resultado de las gestiones del Ejecutivo del Estado ante la Federación, y con una inversión superior a 140 millones de pesos en el sexenio, el Laboratorio de Salud Pública de Tabasco mejoró su infraestructura y equipamiento, e incrementó su marco analítico, logrando un destacado desempeño que también fue reconocido a nivel internacional en materia de identificación de riesgos y daños a la salud.

Atenciones curativas

Los servicios de salud a la población sin seguridad social se otorgan a través del Modelo Integrado de Atención a la Salud (MIDAS), que funciona con base en redes de servicios de atención primaria de la salud y de medicina especializada.

Al día se ofrecen, en promedio, 22 mil 751 consultas de atención primaria, 2 mil 654 consultas de especialidad, 463 egresos hospitalarios, 177 cirugías, 122 partos, mil 53 urgencias, 12 mil 110 estudios de laboratorio clínico y mil 178 estudios de radiodiagnóstico.

Atención médica primaria y especializada

La atención primaria se otorga a través de 275 intervenciones amparadas por el Catálogo Único de Servicios de Salud (Causas), contando para ello con una infraestructura de 507 centros de salud y 65 unidades médicas itinerantes.

En este nivel también se encuentran operando 22 UNEMES: seis de Enfermedades Crónicas Degenerativas en los municipios de Cárdenas, Centro, Cuauhtémoc, Emiliano Zapata, Macuspana y Teapa; tres de CAPASITS en los municipios de Centro, Macuspana y Tenosique; 13 Centros Nueva Vida en los Municipios de Cárdenas, Centla, Centro, Comalcalco, Cuauhtémoc, Emiliano Zapata, Huimanguillo, Jalpa de Méndez, Jonuta, Macuspana, Paraíso, Tacotalpa y Tenosique.



Hasta el tercer trimestre de este año se han otorgado más de 2 millones 957 mil consultas de medicina general.

Para garantizar la calidad de los servicios, se han realizado 128 auditorías médicas, como parte de un programa de supervisión permanente que favorece la acreditación programada para este año.

Atención médica especializada

En los hospitales regionales de alta especialidad, generales y comunitarios, se realizan principalmente acciones de atención, educación, promoción, prevención, curación y rehabilitación a la salud.

De enero a septiembre de 2012 se han otorgado 253 mil 421 consultas de especialidad, con las que suman más de 4 millones 973 mil a lo largo del sexenio. Para ampliar la atención especializada, se incorporaron tres nuevos servicios de mastografía en los municipios de Comalcalco, Macuspana y Paraíso.

También se dispone de una unidad móvil que facilita el traslado de las mujeres con edades de 50 a 69 años para la toma de su mastografía, desde su municipio hasta los servicios de oncología de los Hospitales de Alta Especialidad *Dr. Juan Graham Casasús*, *Dr. Gustavo A. Rovirosa Pérez* e *Imagenología*, beneficiando a 824 mil habitantes.



Sobresale que la mayor solicitud de atención médica de especialidad se presenta por embarazo y enfermedades crónico degenerativas, como son: diabetes mellitus, hipertensión arterial, enfermedades pulmonares obstructivas crónicas, prevención de los cánceres cérvico uterino y de mama, así como enfermedades diarreicas y respiratorias agudas.

Los hospitales regionales de alta especialidad, generales y comunitarios han brindado durante este sexenio más de 2 millones 607 mil egresos, a favor de un millón 645 mil 246 habitantes.

Es importante mencionar que 3 de cada 10 pacientes reciben atención de consulta médica especializada, lo que permite estar acorde con el indicador de atención a la salud y disminuir complicaciones de las enfermedades, especialmente de las crónico degenerativas.

Con referencia a las cesáreas, en promedio cada año se realizan 13 mil 200, beneficiando a 626 mil 206 mujeres en edad reproductiva, lo que se traduce en un promedio de 36 intervenciones diarias.

Gracias a los esfuerzos realizados a favor de la salud de las mujeres tabasqueñas, se ha logrado disminuir cada año la mortalidad materna y perinatal.



Cirugía Extramuros

El *Programa Estatal de Cirugías Extramuros* fue diseñado para atender las necesidades de la población con mayor marginación en diversos campos de la cirugía y complementar las ofertas de servicios de salud a través de las acciones de bajo costo y alta efectividad.

En este año se han realizado 6 mil 67 procedimientos quirúrgicos de corta estancia en los diferentes hospitales del estado. En lo que va del sexenio la cifra asciende a 43 mil 119, lo que ha mantenido a Tabasco en los primeros lugares a nivel nacional.

Programa Oportunidades

Este programa federal fomenta el desarrollo humano de la población en pobreza extrema, fortaleciendo las capacidades de educación, salud y nutrición de las familias beneficiarias.

Las Caravanas de la Salud benefician a más de 104 mil habitantes

A través del componente de salud, durante este año se han otorgado 973 mil 575 consultas generales en beneficio de 173 mil 69 familias, así como 83 mil 718 consultas a niños menores de cinco años de edad.

Se han brindado 28 mil 503 consultas a mujeres embarazadas, 58 mil 122 sesiones educativas para el autocuidado de la salud a titulares beneficiarios del programa y 10 mil 954 a estudiantes de educación media superior.

Asimismo, se entregaron 505 mil 771 sobres de complemento alimenticio *Nutrisano* y 4 mil 366 cajas de *Vita-niño* a menores de cinco años de edad. Por su parte, mujeres embarazadas y lactantes recibieron 405 mil 817 sobres *Nutrivida* y 516 cajas de *Nutrivida* tabletas.



Este proyecto también ha representado un beneficio para el equipamiento de las unidades de salud de primer nivel de atención, con el suministro de 745 equipos de cómputo e impresoras.

Caravanas de la salud

Uno de los principales objetivos de esta administración ha sido garantizar la cobertura de los servicios de salud con calidad e igualdad de oportunidades para todos los habitantes del estado.

En virtud de que la dispersión geográfica y el tamaño de la población de muchas comunidades de zonas rurales limita la posibilidad de establecer un centro de salud, se impulsó -en coordinación con el Gobierno Federal- la puesta en marcha del *Programa Caravanas de la Salud*, a fin de otorgar atención médica integral con criterios de equidad y eficiencia.

Las Caravanas de la Salud ofrecen servicios de medicina, odontología y enfermería a más de 104 mil habitantes en 408 localidades dispersas y marginadas. Además de proporcionar medicinas, vacunas y tratamientos, realizan acciones concordantes con el Sistema de Protección Social en Salud, al fomentar, difundir y coadyuvar en la afiliación de los beneficiarios.

Durante el año ingresaron a control prenatal mil 887 usuarias y se otorgaron más de 178 mil consultas médicas en las 65 unidades móviles con las que cuenta el programa.

A inicios de 2012 se fortalecieron 11 unidades médicas tipo 1 y dos tipo 3, ubicadas en los municipios de Cárdenas, Centla, Huimanguillo, Jonuta, Macuspana y Tenosique. Al respecto, se proporcionó recurso humano y financiamiento para insumos e infraestructura, como medicamentos, mantenimiento y combustible, a fin de garantizar la operatividad y continuidad del servicio.



En el año 2010 se puso en marcha el *Sistema Nominal en Salud* (SINOS), proyecto que contempla la realización de Consulta Segura a toda la población beneficiaria del *Programa de Desarrollo Humano Oportunidades* y a las personas de nueva afiliación y reafiliación al *Seguro Popular*.

Gracias a la operación del SINOS en los centros de salud del estado, los pacientes cuentan con un diagnóstico completo sobre su estado de salud, revisión médica periódica, mejoras en la calidad del servicio, entre otras ventajas. En lo que va de este año se han realizado más de 634 mil *Consultas Seguras*.

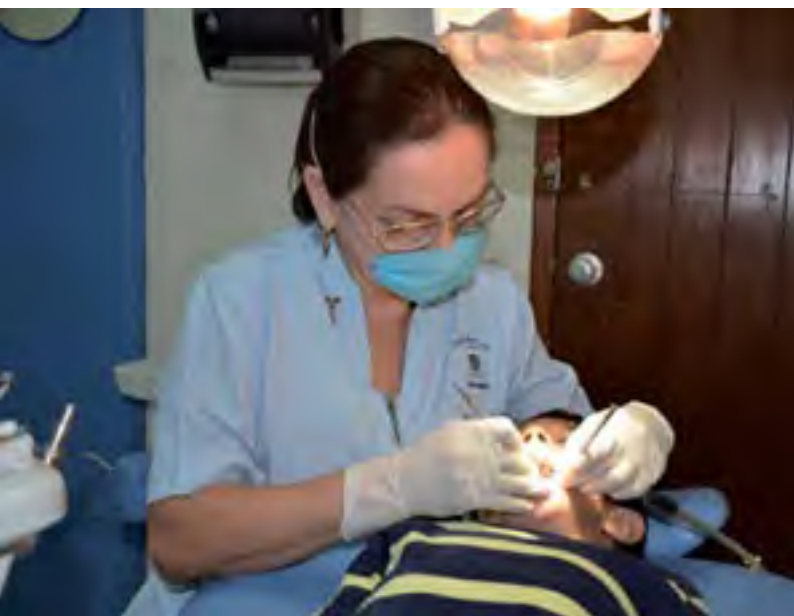
Salud bucal

Las afecciones bucodentales como la caries, las periodontopatías, la pérdida de dientes, las lesiones de las mucosas bucales o los traumatismos bucodentales constituyen un grave problema de salud pública, tanto individual como colectivo, desde el punto de vista del dolor y el sufrimiento que causan y de la pérdida de capacidad funcional y de calidad de vida que traen consigo.

Ante estas necesidades de atención, el *Programa de Salud Bucal* ha realizado diversas acciones que en los últimos diez años le han permitido consolidarse.

La Organización Panamericana de la Salud demuestra con evidencia que los escolares de 12 años tienen un índice CPOD (C=Caries, P=Perdidos, O=Obturados y D=Dientes Permanentes) menor a tres a nivel nacional.

Al respecto, se ha beneficiado sin distingo de edad a toda la población del estado, con 41 millones 29 mil 840 actividades curativas y preventivas.



En lo que va de este año se han otorgado 214 mil 213 consultas odontológicas.

Además, se ofertaron 555 mil 645 actividades del *Esquema Básico de Prevención*, como detección de placa bacteriana, instrucción de técnica de cepillado, instrucción de uso de hilo dental, profilaxis, revisión de tejidos bucales y sesiones educativas. Dichas acciones se complementaron con 49 mil 518 selladores de fosetas y fisuras, así como 23 mil 877 aplicaciones tópicas de flúor en niños menores de 14 años, como medida de acción específica contra la caries dental.

En el marco del *Componente Curativo Asistencial* se efectuaron 106 mil 983 restauraciones y 37 mil 991

extracciones dentales que se complementaron con 50 mil 160 acciones como terapias pulpares, farmacoterapias y radiografías dentales; también se realizaron 21 mil 488 tratamientos integrales en escolares, embarazadas y adultos.

En el *Componente Salud Bucal del Preescolar y Escolar* se llevaron a cabo 2 millones 779 mil 788 acciones educativo-preventivas aplicadas bajo un *Esquema Básico de Prevención*, dirigido a alumnos de 4 a 15 años de edad, entre quienes se promueven hábitos higiénicos y de autocuidado de la salud bucal, de tal forma que al finalizar el ciclo escolar cada uno complete su esquema con las 30 actividades básicas. Actualmente se encuentran en control 258 mil 59 educandos en mil 843 planteles.

En la estrategia *Niñas y niños libres de caries dental*, a la fecha se tienen en control 122 escuelas que en conjunto suman más de 18 mil alumnos. A lo largo de esta administración se han izado 54 banderas blancas en beneficio de 6 mil 240 estudiantes.

Formación y desarrollo de profesionales de la salud

Con el objetivo de actualizar, capacitar y formar al recurso humano para la salud, a fin de que dispongan de conocimientos y habilidades para un desempeño de calidad, este año se ha beneficiado a 18 mil 123 trabajadores de las jurisdicciones sanitarias, hospitales, centros de salud con servicios ampliados y unidades de apoyo.

Se llevó a cabo el *X Foro de Investigación en Salud de Posgrado*, en el cual se presentaron 57 trabajos de las especialidades médicas de anestesiología, cirugía general, ginecología y obstetricia, medicina familiar comunitaria, medicina interna, neonatología, pediatría, cirugía pediátrica, psiquiatría, radiología y traumatología y ortopedia.





Para fortalecer los servicios de salud, 188 alumnos de Internado Médico de Pregrado fueron asignados a campos clínicos de diferentes hospitales; de ellos, 182 provenían de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, tres de la Universidad Autónoma de Guadalajara y tres más del Instituto de Escuela Superior de Chiapas.

Con respecto al servicio social, se ofrecieron facilidades y espacios de desarrollo a mil 576 prestadores de diversas universidades y escuelas de nivel técnico (322 médicos cirujanos, 308 enfermeras, 50 cirujanos dentistas, 87 psicólogos, 24 nutriólogos y 785 de regulación sanitaria).

Uno de los compromisos asumidos durante este sexenio fue promover y asegurar la acreditación como garantía de calidad en las unidades de atención primaria y hospitales del estado.

El año pasado se acreditaron 49 unidades y se reacreditaron 13 procesos de gastos catastróficos, lo que ha permitido mejorar la atención a los beneficiarios del Sistema de Protección Social en Salud.

Con el fin de conjuntar los esfuerzos de todas las instituciones para desarrollar y elevar la calidad en la prestación de los servicios, se creó el Subcomité Estatal de Calidad, en cuyo marco se entregaron 490 *Guías de Práctica Clínica*, con el objetivo de difundirlas en las instituciones de salud y dar seguimiento a las líneas de acción del Sistema Integral de Calidad (*Sicalidad*).

Como cada año, el *Foro Estatal de Calidad* se realizó con el fin de presentar experiencias exitosas que sirvan de ejemplo y apoyo a unidades del sector salud, así como



fomentar una cultura de calidad entre el personal para mejorar la atención a los usuarios.

Modernización y fortalecimiento de la infraestructura

En lo que va de este gobierno se han inaugurado 82 unidades médicas, con una inversión superior a mil 771 millones de pesos. Además, se encuentran en proceso 12 unidades médicas que implican recursos por el orden de 944 millones de pesos.

En 2012 se inauguraron siete centros de salud en los municipios de Centro, Comalcalco, Jalpa de Méndez y Tacotalpa, con una inversión de 20 millones 196 mil 182 pesos, en beneficio de 15 mil 383 habitantes.

También se pusieron en marcha siete UNEMES en los municipios de Cárdenas, Jalpa de Méndez, Macuspana y Teapa, en las cuales se invirtieron 21 millones 644 mil 798 pesos, a favor de 581 mil 656 habitantes.

Entró en operación el Hospital Comunitario de Frontera, del municipio de Centla, obra a la que se destinaron 53 millones 836 mil 626 pesos para favorecer a más de 102 mil habitantes.



En este sexenio se han inaugurado 82 unidades médicas, con una inversión mayor a mil 771 millones de pesos

Cabe señalar que además de las acciones reportadas, a la fecha se encuentra en proceso de construcción un Centro de Salud de un Núcleo Básico en la Ra. Gregorio Méndez 1a. Sección, del municipio de Comalcalco, y otro de dos Núcleos Básicos en la Ra. Medellín y Madero 2a. Sección, del municipio de Centro, ambos con una inversión de 8 millones 771 mil 951 pesos, a favor de 6 mil 414 habitantes.

Asimismo, están en proceso dos Centros de Salud con Servicios Ampliados (CESSA) en la Colonia Las Gaviotas, Centro, y en Villa Chontalpa, Huimanguillo, con una inversión de 30 millones 998 mil 920 pesos, en beneficio de 31 mil 881 personas.

Seguridad social

ISSET

El Instituto de Seguridad Social del Estado de Tabasco (ISSET) ofrece protección y seguridad a 309 mil 999 derechohabientes, mediante un centro médico de especialidades, 17 unidades de medicina familiar y 11 clínicas subrogadas, así como cuatro centros de desarrollo infantil, un velatorio, un centro de cuidado diario del adulto mayor y las oficinas administrativas en las que se otorgan prestaciones económicas.

Durante este año se han proporcionado más de 10 millones 191 mil servicios, entre consultas de medicina familiar, de especialidad y odontológicas; atenciones de urgencia; partos eutócicos y cesáreas; estudios de laboratorio clínico, de ultrasonografía y de radiodiagnóstico.

Con el objetivo de evaluar las condiciones de salud de los trabajadores, identificar puestos de trabajo de riesgo y promover acciones de prevención, a través del *Programa*

de Salud Ocupacional se visitaron mil 62 centros de trabajo de dependencias e instituciones públicas, donde se realizaron 87 mil 572 actividades entre detecciones de presión arterial, glucosa en sangre, peso y talla, aplicación de vacunas, entrega de cartillas, trípticos y pláticas, así como la revisión y análisis de 59 mil 767 incapacidades, a favor de más de 32 mil personas.

El Centro Médico ISSET es un hospital de segundo nivel que cuenta con 82 camas censables, 58 no censables y 46 consultorios de especialidades. Durante este sexenio se fortaleció su equipamiento y se dejaron de subrogar servicios a clínicas y hospitales privados, lo que ha permitido brindar a los usuarios una atención oportuna y de mejor calidad en procedimientos quirúrgicos cardiológicos, tomografías, mastografías, ecocardiogramas y en sesiones de hemodiálisis.

En la unidad de diagnóstico cardiológico y equipo de cirugía cardiovascular se han realizado 267 procedimientos quirúrgicos de corazón y 7 mil 676 ecocardiogramas.

Se han consolidado los sistemas de radiodiagnóstico con la digitalización de rayos X, realizándose más de 110 mil estudios. En la unidad de tomografía se efectuaron 20 mil 349 tomogramas y 4 mil 547 mastografías.

Además, se han llevado a cabo 82 mil 80 sesiones de hemodiálisis para mejorar la calidad de la salud de los pacientes con insuficiencia renal.

Prestaciones sociales

El ISSET cuenta con cuatro Centros de Desarrollo Infantil que proporcionan atención integral a 978 niños, quienes han recibido un millón 869 mil 464 desayunos y comidas escolares.



Por su parte, el Centro de Cuidado Diario del Adulto Mayor tiene una población promedio de 22 personas que han recibido 22 mil 590 desayunos y comidas, así como 4 mil 844 sesiones de terapias físicas.

El ISSET también ofrece servicios velatorios a los derechohabientes y población en general, a precios competitivos y accesibles. Durante este periodo se realizaron mil 173 traslados a diferentes puntos del estado y el país, se proporcionaron 857 servicios de capilla y mil 727 de carroza, y se vendieron a precios bajos 2 mil 286 ataúdes.



Conciliación y Arbitraje Médico

La creación de las comisiones de arbitraje médico en los estados del país dio a la población la oportunidad de resolver directamente las inconformidades surgidas durante el proceso de la atención médica.

En Tabasco, se pretende que todos los usuarios y prestadores de servicios de salud tengan en esta instancia una opción para dirimir y resolver sus inconformidades, con pleno respeto a sus derechos y obligaciones y a la normatividad aplicable, antes de acudir a instancias jurisdiccionales.

La Comisión Estatal de Arbitraje Médico de Tabasco (CECAMET), siguiendo el modelo alternativo extrajudicial de atención y resolución de quejas y controversias médicas, pretende consolidarse como una institución que fortalezca la relación médico-paciente, privilegiando la conciliación, promoviendo la medicina humanística y una nueva cultura de resolución de los conflictos en el área de la salud.

En el período que se informa se recibieron 197 inconformidades, 40.6 por ciento de las cuales corresponden a quejas, 36 a gestorías y 23.4 a otras actividades.

Es importante señalar que mediante la firma de los convenios de colaboración celebrados entre la CECAMET y la Procuraduría General de Justicia, así como con el Tribunal Superior de Justicia del Estado, se incrementó en 66 por ciento el número de dictámenes emitidos a solicitud de estas instancias para la resolución de inconformidades médicas, con relación al año pasado.

De las 80 quejas presentadas de enero a agosto del presente año, 61.25 por ciento se han resuelto mediante el procedimiento de conciliación, cumpliendo de esta manera con la normatividad correspondiente, y el restante 38.75 por ciento están en proceso.

Con la finalidad de fortalecer la atención médica y mejorar la calidad de los servicios, se llevaron a cabo actividades académicas y de información en diversas instituciones del Sistema Estatal de Salud, así como en los ayuntamientos, tales como los cursos-taller: *Homologación en la Integración y Manejo del Expediente Clínico NOM-168*, *Seguridad en el Paciente*, *Bioética y Relación Médico-Paciente*, e *Integración del Expediente Clínico en Odontología NOM-168 y NOM-013*. En conjunto, estos programas beneficiaron a mil 239 profesionales de la salud.

Finalmente, los Módulos Itinerantes realizaron tareas de promoción y difusión sobre las funciones de la CECAMET a través de ocho pláticas de información y la distribución de mil 750 trípticos.



3.2 Asistencia social



Durante los últimos años, la política social del Gobierno del Estado se ha enfocado a superar las condiciones que pueden inhibir el desarrollo integral de la población, principalmente de la más vulnerable.

Los programas y proyectos han respondido a los compromisos asumidos en el Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012 de mejorar la calidad de vida de los adultos mayores, proteger a los menores en situación de abandono, apoyar a personas con capacidades diferentes, garantizar asistencia jurídica en materia familiar, ofrecer atención integral a hijos de madres trabajadoras y amas de casa de zonas vulnerables, mejorar las condiciones nutricionales de niños y de personas que requieren apoyos alimentarios, entre otros.

A través del *Programa de Desayunos Escolares* se promueve en la comunidad estudiantil de preescolar y primaria una alimentación nutritiva, acompañada de acciones de orientación que contribuyen al crecimiento y desarrollo de 134 mil 508 niños de 2 mil 923 escuelas, ubicadas en los 17 municipios del estado.

Cabe destacar que el paquete alimentario ofrecido a los alumnos incluye la soya texturizada natural, producto que permite la disminución del consumo de las carnes rojas, y la dotación de leche descremada adicionada con vitamina A y D, lo que coadyuva a contrarrestar el sobrepeso y la obesidad.

También sobresale el hecho de que en la elaboración y servicio de los desayunos participan más de 100 mil 300 madres de familia, quienes reciben capacitación sobre temas relacionados con la alimentación y la salud.

La operación del *Programa de Atención a Menores de 5 Años en Riesgo, no Escolarizados*, favorece el crecimiento y desarrollo adecuado de poco más de dos mil niños con mala nutrición, mediante la entrega de paquetes alimentarios y la orientación nutricional a las madres de familia.

El *Programa de Asistencia Social Alimentaria a Sujetos Vulnerables* pretende mejorar el estado nutricional de mujeres embarazadas y/o en periodo de lactancia que habitan en comunidades de alta y muy alta marginación. Este año benefició a 810 mujeres de 14 municipios que registran prevalencia de muerte neonatal: Balancán, Centla, Comalcalco, Cunduacán, Emiliano Zapata, Huimanguillo, Jalapa, Jalpa de Méndez, Jonuta, Macuspana, Nacajuca, Paraíso, Tacotalpa y Teapa.



El Programa de Desayunos Escolares beneficia a más de 134 mil 500 alumnos de preescolar y primaria



Por su parte, la estrategia integral *Comunidad DIFerente* organiza y capacita a grupos que se dedican a actividades de: promoción de la salud y la educación, fortalecimiento de la economía familiar y comunitaria, así como mejoramiento de la vivienda y la comunidad.

El universo de atención comprende 214 localidades de los 17 municipios. Este año se efectuaron 4 mil 562 visitas domiciliarias, 64 asambleas y 51 diagnósticos a igual número de planes de trabajo que delinean las estrategias de desarrollo para intervención directa en las comunidades.

Como parte de este programa, se benefició económicamente a las agrupaciones de comunidades marginadas que cuentan con fondos de ahorro y se entregaron apoyos de las Unidades Productivas para el Desarrollo (Uniprodes), a favor de 2 mil 143 familias.

Orientación familiar y asistencia social

En los Centros de Desarrollo Infantil se atendió a mil 553 menores con edades de entre cuatro meses y seis años de edad, quienes recibieron servicios de cuidado, educación, recreación, alimentación y una estancia digna y confortable durante la jornada de trabajo de sus padres.

A esta población se le proporcionaron 174 mil 492 raciones alimenticias, 336 pláticas de salud, 5 mil 914 consultas médicas, 4 mil 914 psicológicas y 2 mil 705 odontológicas.

A través del Albergue para Familiares de Enfermos se ofrece a un promedio de cien personas diarias hospedaje, alimentación, espacios para aseo personal y área de lavandería. Al respecto, se atendió a 9 mil 708 familias de Tabasco y 6 mil 436 de los estados de Campeche,

Chiapas, Oaxaca y Veracruz, proporcionándoles 21 mil 728 raciones alimenticias.

El Centro de Atención Integral para Menores y Adolescentes (CAIMA) alberga a 16 menores en situación de desamparo, en particular a aquellos que viven en la calle, a quienes se les ofrece alimentación, hospedaje, vestimenta, calzado, medicamentos, útiles escolares y reintegración al sistema educativo. En este marco, se proporcionaron 11 mil 231 raciones alimenticias y 281 canalizaciones a hospitales públicos para atención médica, psicológica, curaciones y análisis clínicos.



La *Casa Hogar* atiende a 28 niños en estado de orfandad, abandono y/o maltrato y custodia, a quienes se les brindan todos los apoyos para su crecimiento y desarrollo biopsicosocial. Así, además de vestimenta, calzado y útiles escolares, se les ofrecieron 905 consultas médicas, 647 consultas psicológicas, mil 86 asesorías pedagógicas y 20 mil 618 raciones alimenticias.

A través del *Programa de Atención a la Familia* se realizan acciones orientadas a lograr una convivencia armónica. En este sentido, se benefició a 5 mil 839 familias con 2 mil 629 consultas psicológicas y la impartición de cuatro talleres: *De Mujer a Mujer*, *Buen Trato*, *Educación Ambiental* y *Solución Pacífica de Conflictos*.

Mediante el Centro de Atención al Adolescente Tabasqueño se favoreció a 706 jóvenes con el desarrollo de actividades educativas, culturales y deportivas.

Además, se capacitó al personal de los DIF municipales y se proporcionaron alternativas de prevención y atención a 6 mil 206 jóvenes y sus familias, a fin de que utilicen y desarrollen positivamente sus habilidades y capacidades.



La Residencia del Anciano *Casa del Árbol* brinda un hogar digno a 83 adultos mayores que durante el año han recibido 65 mil 903 raciones alimenticias, 6 mil 223 consultas médicas, 2 mil 128 psicológicas y 483 odontológicas.

Asimismo, en el marco del *Programa Estatal de Atención Gerontológica* se favoreció a 4 mil 694 adultos mayores con servicios de psicología, visitas domiciliarias, consultas gerontológicas, pláticas y talleres.



Es importante destacar que está próximo a inaugurarse el Centro Gerontológico de Tabasco, mismo que será único en su tipo en la República Mexicana y tendrá una cobertura regional.

Este centro conjugará en un solo espacio la atención preventiva, multidisciplinaria e integral a favor de un promedio diario de 450 adultos mayores.

La obra comprende seis edificios que albergarán:

- *Casa de día* con salas de signos vitales, televisión, terapia cognitiva, descanso y usos múltiples, así como cafetería, área administrativa, comedor, cocina, área de servicios, jardín y estacionamiento.
- *Área de administración y programas gerontológicos*, donde se ubicarán una sala de juntas, áreas de dirección y servicios administrativos, sala de espera, así como área de apoyo jurídico, credencialización, trabajo social y bolsa de trabajo.
- *Sistema Integral de Salud*, donde se brindarán servicios básicos de oftalmología, odontología, sala de emergencia, área de geriatría, farmacia, nutrición, toma de muestras, rayos X y laboratorio clínico.
- *Áreas para rehabilitación y acondicionamiento físico*, con zonas de mecanoterapia, alberca para acuaterapia, electroterapia, así como espacios recreativos y deportivos como sala de cine, sala de oración, biblioteca, canchas y gimnasio.
- *Áreas de capacitación*, que incluyen espacios para talleres de música, costura, manualidades, cocina, arte, salón de belleza y sala de cómputo.

En la edificación de este importante centro se invierten poco más de 60 millones de pesos y se generan 844 empleos eventuales.

Atención ciudadana

El DIF Tabasco ha realizado actividades tendientes a satisfacer las demandas de apoyos en materia de asistencia social a la población más vulnerable, para lo cual mantiene



Se creó el Centro Gerontológico de Tabasco, único en su tipo en el país

Más de 53 mil personas en condiciones de vulnerabilidad recibieron apoyos de asistencia social

una estrecha coordinación con instituciones federales, estatales y municipales, así como con la iniciativa privada y organismos no gubernamentales.

Al respecto, se brindaron despensas, medicamentos, aparatos ortopédicos, artículos médicos y de cirugía a más de 53 mil personas de escasos recursos económicos o en situación de desamparo, como mujeres, niños, niñas, personas con capacidades diferentes y adultos mayores.

Entre los apoyos sobresalen 686 sillas de rueda, 4 mil 443 medicamentos, 4 mil 72 despensas y 4 mil 89 apoyos diversos (artículos ortopédicos, bolsas de colostomía, material quirúrgico, medios de contraste, prótesis, colchones de agua y pañales).

El Centro Velatorio ha favorecido con sus servicios funerarios a mil 236 familias de Tabasco y estados vecinos, mediante la entrega de 805 ataúdes, 154 servicios de sala velatoria, mil 72 traslados en carrozas y 28 embalsamamientos.

Defensa del menor y la familia

La asistencia jurídica gratuita en beneficio de grupos vulnerables de la sociedad, es una tarea que se realiza mediante la Procuraduría de la Defensa del Menor y la Familia.

En lo que va del año se han ofrecido 4 mil 100 asesorías jurídicas de conciliación e integración familiar, 700 asesorías relacionadas con violencia hacia las mujeres, 650 audiencias en representación de adolescentes en conflicto con la Ley Penal en los Juzgados Especializados, 420 audiencias conciliatorias relacionadas con problemas familiares y 130 audiencias sobre asuntos de registro extemporáneo en los Juzgados de Paz.

De igual forma, se iniciaron 160 juicios en los Juzgados Familiares, relacionados con pensiones alimenticias, guarda y custodia de menores, convivencias familiares, nombramientos de tutores, entre otros.

Se realizaron 966 asentamientos de menores que no contaban con acta de nacimiento, procurando garantizarles su derecho de identidad, reconocido en los ordenamientos nacionales y estatales.

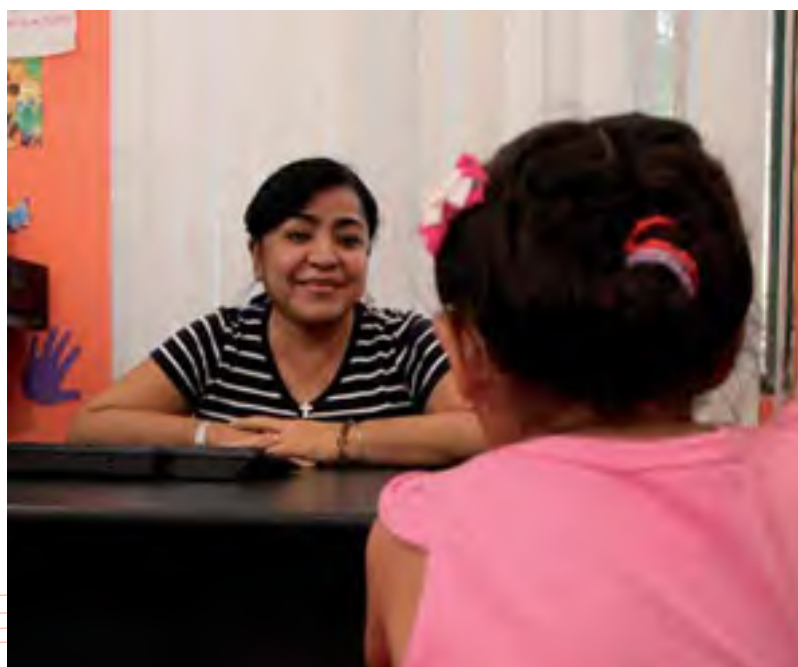
A fin de contribuir a lograr la integración familiar, se practicaron 763 valoraciones psicológicas y mil 100 apoyos de trabajo social que permitieron suscribir alrededor de 750 convenios conciliatorios.



Para asegurar que los actos jurídicos de adopción salvaguarden los derechos e intereses de los menores, se iniciaron 27 juicios y se dio seguimiento a 77 casos en trámite, lográndose concluir 24, gracias a lo cual 16 menores fueron dados legalmente en adopción.

El Centro de Atención a Menores Víctimas e Incapaces brindó 2 mil 100 asesorías jurídicas, y en representación de menores inició 55 denuncias ante el Ministerio Público y dio seguimiento a 223 en trámite, lo que coadyuvó a terminar 40 averiguaciones previas.

Asimismo, para sustentar las pruebas presentadas ante el Ministerio Público, se ofrecieron 345 apoyos de trabajo social y 890 valoraciones psicológicas en beneficio de 829 menores víctimas de delitos.



Los centros de resguardo atienden y protegen a grupos vulnerables que ven amenazada su seguridad y por ello no pueden regresar a su núcleo familiar. De esta manera se vela por su integridad y estabilidad emocional mientras logran resolver su problemática.

En el albergue temporal *Isabel de la Parra de Madrazo* se favoreció a 637 niños con 562 consultas médicas, 826 valoraciones y terapias psicológicas y mil 381 apoyos pedagógicos. Entretanto, el Centro de Atención a la Mujer atendió a 115 usuarias, mediante 167 valoraciones psicológicas y 323 consultas médicas.



Por otra parte, a través del *Módulo de Atención a Niños, Niñas y Adolescentes Migrantes y Repatriados No Acompañados*, se da apoyo y se salvaguarda la integridad física de 94 menores durante el tiempo que se encuentran en la estación migratoria del municipio de Tenosique.

En el mes de septiembre, en coordinación con el Sistema DIF nacional, se realizó el simposium *La explotación sexual en niñas, niños y adolescentes en nuestro país*, dirigido a casi 300 personas con conocimientos en materia de educación media superior y superior del estado.

Atención a personas con discapacidad

El Centro de Atención Integral a Ciegos y Débiles Visuales tiene el objetivo de lograr la autosuficiencia de las personas con discapacidad visual. Este año ha otorgado 219 sesiones psicológicas y 615 pedagógicas a favor de alumnos de preescolar, primaria, secundaria y preparatoria, así como 2 mil 455 sesiones de rehabilitación en estimulación temprana, estimulación básica, braille, ábaco, orientación y movilidad.

Con respeto a los derechos establecidos por la Ley General de Protección a las Personas con Discapacidad,

el DIF Tabasco ha considerado fundamental promover y difundir la *Lengua de Señas Mexicana* (LSM) a la población en general, por lo que capacitó a 15 servidores públicos para atender a personas con problemas auditivos que requieren realizar trámites o buscan el acceso a algún servicio.

Para facilitar el desarrollo y desempeño de personas con alguna discapacidad, se donaron mil 200 auxiliares auditivos a 642 personas; 10 implantes cocleares a quienes no reciben beneficio alguno con auxiliares convencionales; 42 computadoras portátiles equipadas con un programa lector de pantalla en español especializado para personas ciegas, a favor de estudiantes de nivel medio superior y superior; 50 sillas de ruedas manuales de uso diario y 12 sillas de ruedas deportivas.

El *Programa de Apoyo Alimentario a Personas con Discapacidad Permanente* benefició a casi 10 mil personas con más de 70 mil despensas en los 17 municipios del estado.

Capacitación a grupos específicos

El DIF Tabasco implementó un programa de capacitación con enfoque humanista, orientado a brindar servicios de calidad y difundir información preventiva y formativa en los centros escolares. De enero a septiembre se impartieron 130 cursos, talleres y conferencias a más de tres mil personas.

En las instituciones educativas se abordaron temáticas como las siguientes: *Por Padres que Aman de Verdad, Jóvenes que Saben Decidir, Jóvenes que Aman de Verdad, El Reto de Todos Ser una Familia, Jornadas de la Familia, La Mujer del Siglo XXI*.



También se impartieron 44 cursos a personal del DIF involucrado en el sistema de gestión de calidad de esta institución, en tópicos como *La Calidad de mi Servicio* y *Guiones de Vida*, entre otros.

Voluntariado Estatal

El compromiso del Voluntariado Estatal es impulsar acciones altruistas para que las familias tabasqueñas logren una mejor calidad de vida.

Este año, además de los eventos que tradicionalmente se realizan para celebrar en su día a los niños, las madres y las enfermeras, gran parte de los esfuerzos se orientaron a fortalecer las acciones de edificación del Centro Gerontológico de Tabasco.

Asimismo, como anualmente ocurre, se realizó la Colecta de la Cruz Roja Mexicana y también diversas campañas para el acopio de víveres y objetos de aseo personal a favor de adultos mayores de diferentes centros.

La suma de esfuerzos de los grupos voluntarios organizados al interior de las distintas dependencias e instituciones del sector público permitió alcanzar muchos logros, entre ellos:

- Apoyar a los centros hospitalarios con medicamentos, análisis clínicos, estudios de gabinete y transportación de pacientes y sus familiares a los municipios.
- Ofrecer alimentación a los familiares de enfermos de distintos hospitales.

- Recolectar y entregar latas de leche para beneficiar a los hijos de madres con Sida del Hospital de la Mujer.
- Dar apoyo de control Pre-natal en el *Club de Embarazadas* del Hospital *Dr. Gustavo A. Rovirosa Pérez*.
- Beneficiar a 71 derechohabientes del ISSET con prótesis para mujeres con cáncer de mama.
- Recaudar, gracias a la celebración de múltiples eventos, fondos y promociones para donar ropa, pañales, artículos de limpieza, sillas de rueda, entre otros apoyos, a la población sujeta de asistencia social atendida en hospitales públicos y centros asistenciales del DIF.
- Impulsar el programa de difusión de valores y autoestima *Perdona y Vive*, con la participación de 967 internos de los centros penitenciarios de 13 municipios y los centros de internamiento de varones y niñas.
- Realizar una exposición pictórica en las instalaciones del Tribunal Superior de Justicia.
- Reforzar las acciones de talleres de computación, inglés, cocina, baile y manualidades en beneficio de niños en albergues.
- Desarrollar actividades manuales, cursos de repostería y pláticas de orientación a favor de integrantes del Centro de Atención a la Mujer.



3.3 Combate al rezago social



El logro de un desarrollo sostenible exige que sus bondades lleguen a todos los municipios y comunidades, con sentido de equidad, para reducir la brecha en ingresos y calidad de vida entre los diversos grupos de población.

En tal sentido, una de las políticas públicas instrumentadas para reducir el fenómeno de la pobreza ha sido, durante la actual administración, reorientar la inversión pública hacia la atención de los rezagos en materia de infraestructura física de comunidades en situación desfavorable.

Ello contribuye a ampliar las opciones de desarrollo para individuos y familias de zonas suburbanas, colonias populares, ejidos y poblados, con el fin de incidir positivamente en la disminución de la pobreza, en beneficio de las generaciones actuales y futuras.

Se trata de que la obra pública tenga un genuino sentido de responsabilidad social, para que el desarrollo sea posible a partir del respaldo a las demandas y anhelos más sensibles y apremiantes.

Agua potable

Con ese propósito, en el tema de agua potable, de 2007 al 2011 se realizaron 46 obras en 14 municipios, a favor de 245 mil 561 personas.

Para 2012 se programó la construcción de 8 mil 39 metros lineales en cinco obras de ampliación de la red de este

servicio, en beneficio de 880 habitantes de cinco localidades del municipio de Macuspana.

De igual modo, este año se realizó la aportación de recursos para la construcción del sistema integral de agua potable en varias comunidades de la zona indígena de Nacajuca, así como para otras de Macuspana. En suma, se ejecutaron seis obras de agua potable en ambos municipios, con lo que se beneficia a 15 mil 914 habitantes, generando con ello 117 empleos eventuales.



Agua potable 2007-2012	
Municipio	Obras
Cárdenas	5
Centro	6
Cunduacán	4
Emiliano Zapata	2
Huimanguillo	1
Jalapa	1
Jalpa de Méndez	2
Jonuta	4
Macuspana	8
Nacajuca	3
Paraíso	1
Tacotalpa	9
Teapa	3
Tenosique	3
Total	52

Electrificación

El servicio de electricidad es uno de los satisfactores más importantes porque representa, para las familias, alumbrado en espacios públicos y sobre todo calidad de vida al interior de sus hogares.

El acceso a la energía eléctrica genera un ambiente de confianza para la movilización de personas y vehículos. Niños, adolescentes y adultos anhelan caminar por espacios iluminados y seguros.

Con esta convicción, en el rubro de electrificación, del año 2007 al 2011 se realizaron 303 proyectos de ampliación de energía eléctrica en 15 municipios, dotando del servicio a 29 mil 953 personas, con una inversión total de 240 millones 475 mil 127 pesos.



En el presente año se ejecutan 52 obras en igual número de localidades de 11 municipios, con lo cual se amplía en 49 mil 638 metros lineales la red de distribución de energía eléctrica en media y baja tensión. Con estas acciones se beneficia a 7 mil 165 personas y se generarán 530 empleos eventuales.

Electrificación 2007-2012	
Municipio	Obras
Balancán	35
Cárdenas	57
Centla	7
Centro	13
Comalcalco	11
Cunduacán	24
Emiliano Zapata	3
Huimanguillo	30
Jalapa	4
Jalpa de Méndez	18
Jonuta	10
Macuspana	63
Nacajuca	10
Paraíso	10
Tacotalpa	22
Teapa	2
Tenosique	36
Total	355



Durante este sexenio se han realizado 355 obras de electrificación a favor de más de 37 mil familias



Infraestructura caminera

La dinámica económica y social de municipios y comunidades requiere de carreteras, caminos y vialidades que agilicen el desplazamiento de trabajadores, estudiantes y ciudadanía en general, pero también de los productos del campo, los comercios y las industrias.

La infraestructura de comunicaciones constituye el sistema circulatorio de la economía estatal, pero el crecimiento de los asentamientos humanos y las actividades económicas exige capacidad de respuesta en materia de construcción y rehabilitación de carreteras y caminos.

En el rubro de infraestructura caminera, del año 2007 al 2011 se realizaron 42 proyectos de construcción y pavimentación de vías en zonas con población indígena en cinco municipios, mejorando sustancialmente los accesos de 25 mil 211 personas.

Durante el año 2012 se realizan tres aportaciones de recursos para la modernización y ampliación con pavimentación asfáltica de caminos en los municipios de Huimanguillo, Nacajuca y Tacotalpa, para beneficiar a 3 mil 613 habitantes de dichos municipios.

Caminos 2007-2012	
Municipio	Obras
Huimanguillo	4
Macuspana	9
Nacajuca	8
Tacotalpa	20
Tenosique	4
Total	45

Una iniciativa que durante la presente administración ha favorecido directamente al más importante patrimonio de numerosas familias de escasos ingresos, así como a su entorno inmediato, es el *Programa Suministro de Material de Relleno para Mejoramiento de Vialidades y Viviendas de Comunidades Varias y Colonias Populares*.

A través de este programa, durante los primeros cinco años de gobierno se contribuyó a elevar los niveles de los pisos de viviendas, escuelas y accesos a zonas comunes, destinando un total de 442 mil 686 metros cúbicos de arenilla, utilizado como material de relleno en diversas localidades de los municipios de Centla, Centro, Cunduacán, Jalpa de Méndez y Nacajuca.

En 2012 se destina una inversión de 18 millones 137 mil 710 pesos para la entrega de 124 mil 500 metros cúbicos de arenilla, en beneficio de 30 mil personas del municipio de Centro y sus zonas conurbadas.

Material de relleno 2007-2012	
Año	M³ de arenilla
2007	52,087
2008	100,800
2009	99,029
2010	90,370
2011	100,400
2012	124,500
Total	567,186



3.4 Igualdad de oportunidades entre géneros



Las gestiones y acciones emprendidas por el Instituto Estatal de las Mujeres se enmarcan en el *Programa Estatal de Igualdad de Oportunidades y No Discriminación contra las Mujeres*.

Al respecto, se implementó el *Programa de Institucionalización de la Perspectiva de Género en la Administración Pública Estatal*, que incluye acciones innovadoras como el libro para 5° grado de primaria *Creciendo en Igualdad*, que se utiliza en cinco escuelas de la Región Centro de Tabasco.

Con ese mismo fin, se han desarrollado talleres sobre herramientas didácticas para el fortalecimiento de la labor de profesoras y profesores.

Este año, en seguimiento al *Programa de Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género*, se apoyó la elaboración de 17 programas institucionales de las direcciones de atención a las mujeres, alineados a sus planes de desarrollo municipal.

Para contribuir a mejorar el ambiente laboral en las oficinas gubernamentales, con un enfoque de respeto y equidad entre los géneros, fue impartido un diplomado para servidores públicos, orientado a fortalecer las capacidades y habilidades en materia de prevención y atención para casos de hostigamiento y acoso laboral sexual.

Considerando que la vulnerabilidad de las mujeres se hace presente con mayor incidencia en las contingencias por desastres asociados a fenómenos naturales, fue elaborado un documento de planeación estratégica

en materia de gestión de riesgos con perspectiva de género.

Por otra parte, se impartió un curso de capacitación con perspectiva de equidad de género a 85 juezas, jueces, magistradas y magistrados, para fortalecer su quehacer institucional en materia de aplicación de los derechos humanos de las mujeres. Además, se realizaron tres talleres de capacitación dirigidos a 120 agentes de seguridad pública, con el propósito de generar habilidades y capacidades en materia de atención a mujeres víctimas de violencia y para la protección de sus derechos.

Considerando que la violencia en las relaciones de pareja en la población juvenil ha ido en aumento, tal como lo señala la *Encuesta Nacional de Juventud 2010*, se realizaron cuatro conferencias para prevención de la violencia en el noviazgo, dirigidas a jóvenes estudiantes de nivel medio y superior de los 17 municipios, logrando llevar información directa a 2 mil 943 estudiantes.

Con el apoyo del Instituto Nacional de Desarrollo Social, se han ejecutado acciones que privilegian la atención de las mujeres que son víctimas de violencia en toda la entidad. Así, fueron beneficiadas 24 mil 610 con atención jurídica y psicológica; además, las Unidades Móviles de Atención recorren comunidades apartadas, beneficiando este año de manera directa a mil 855 mujeres de 230 comunidades.

Durante la actual administración participaron en las pláticas de sensibilización 3 mil 701 personas de las diferentes comunidades que fueron visitadas por las Unidades Móviles.

3.5 Vivienda para todos



El impulso a la vivienda en esta administración ha contribuido al desarrollo social y económico de la entidad. A la fecha se ha gestionado la construcción de 41 mil 241 viviendas, lo que representa 18 por ciento más que la meta sexenal de 35 mil.

De estas acciones, 5 mil 418 corresponden a viviendas construidas por el Gobierno del Estado, para llevar a cabo el programa de reubicación de familias asentadas en zonas de riesgo y 865 a programas ordinarios. Las 34 mil 958 restantes corresponden a organismos promotores de vivienda.

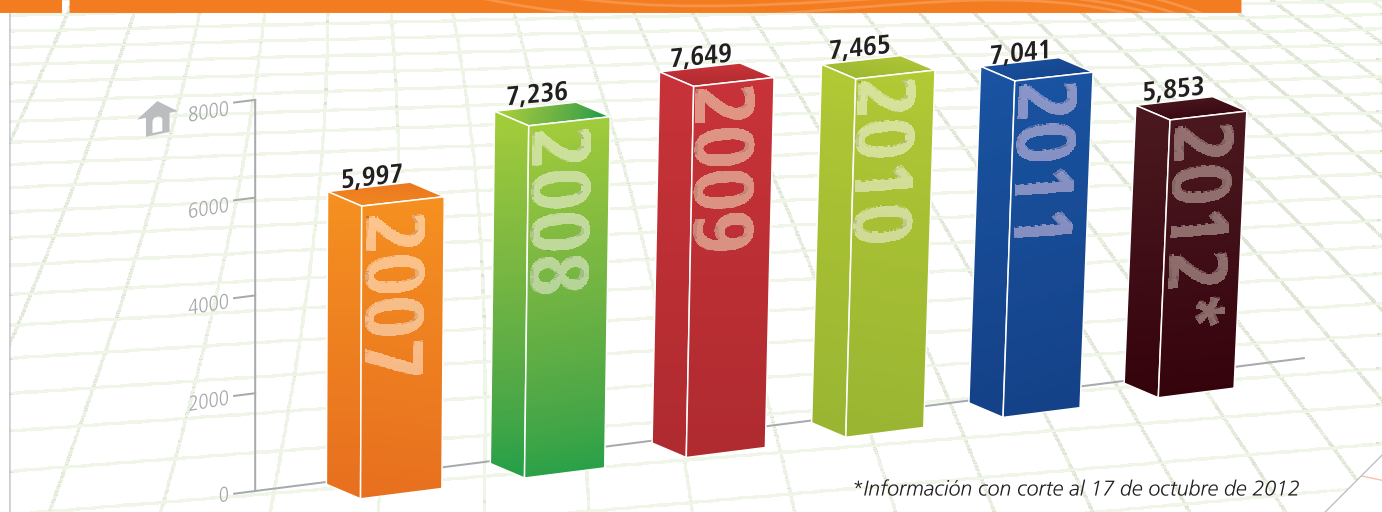
Este logro ha sido posible por la coordinación entre el gobierno estatal y desarrolladores, constructores privados y organismos como Infonavit, Fovissste, banca y entidades financieras.

De enero a octubre de 2012, el monto ejercido en créditos y subsidios para adquisición de vivienda asciende a mil 879.42 millones de pesos, y el monto total acumulado desde inicios del sexenio es de 13 mil 830.32 millones de pesos.

En el mismo periodo, con relación a mejoramientos a la vivienda se han aplicado 11 mil 881 acciones con una inversión de 223.36 millones de pesos. En suma, de 2007 a la fecha se han impulsado 75 mil 40 mejoramientos, con una inversión total de mil 319.06 millones de pesos.

En el presente sexenio el sector vivienda ha generado un gran dinamismo en la economía del estado, al representar hasta la fecha una inversión superior a 15 mil 149 millones de pesos.

Más de 41 mil familias tienen una vivienda nueva



La vivienda es un impulsor del desarrollo económico que impacta de manera directa en empleos para profesionistas, técnicos, operadores y obreros locales; proveedores de materiales de la construcción, mobiliario, acabados y otros servicios; pago de impuestos y derechos a las autoridades municipales y de seguridad social.

Por cada casa construida se generan cinco empleos directos y se fortalecen siete indirectos de la plantilla laboral existente.

En 2012 se concluye el convenio con la empresa Casas Geo, a través del cual se construyeron mil 338 viviendas para la reubicación de familias. En este sentido, se consolidó la construcción de otras mil 29 con el Fideicomiso Provivah. Gracias a las recientes gestiones ante el Fideicomiso Fondo Nacional de Habitaciones Populares (Fonhapo) y la Fundación Monte de Piedad, a través del Fideicomiso Provivah, se lograron acuerdos para donar 100 viviendas tipo cuádruplex, a favor de familias identificadas en pobreza patrimonial. El Gobierno del Estado aporta 51 lotes urbanizados en el Fraccionamiento *Ciudad Bicentenario*.

Se continúa impulsando el Desarrollo Urbano Integral Sustentable (DUIS), con la construcción de vivienda vertical, infraestructura y espacios de convivencia comunitarios, en un marco de respeto al medio ambiente y a las políticas de ordenamiento del territorio.

Consolidación de fraccionamientos

Durante el presente año se realizan trabajos de construcción de pavimento, guarniciones y banquetas en el Fraccionamiento *Ciudad Bicentenario*, con lo cual se logra la urbanización total de dicho desarrollo

viviendístico, beneficiando de manera integral a 3 mil 724 familias y creando 51 empleos temporales.

Se ha realizado mantenimiento correctivo y preventivo a equipos de bombeo, con la finalidad de que durante la temporada de lluvias funcionen de manera óptima y eviten problemas a la población de los fraccionamientos construidos por el Gobierno del Estado. Estas acciones beneficiaron de manera directa a más de 4 mil 161 familias y generaron 18 empleos eventuales.

Programa Tu casa

El programa de ahorro y subsidios *Tu Casa*, del Fonhapo, ofrece la posibilidad de que familias en condición de pobreza o vulnerabilidad por ingreso obtengan una vivienda, con crecimiento progresivo, mediante subsidios de los gobiernos federal y estatal y planes de crédito flexibles.

Durante 2012 se concluyeron las 71 viviendas básicas rurales cuya construcción inició el año pasado, en beneficio de igual número de familias.

Localidades beneficiadas del Programa Tu Casa		
Municipio	Localidad	Acciones realizadas
Jalpa de Méndez	Nicolás Bravo	10
	Galeana 2a. Sección	10
Cunduacán	Libertad 2a. Sección	16
Macuspana	Los Gurría	8
	El Porvenir	7
	Venustiano Carranza (Sector La Alianza)	20
Total	6 localidades	71





Programa Bolsa Adicional 2 x 1

El Gobierno del Estado, a través del Instituto de Vivienda de Tabasco, es entidad ejecutora de la Comisión Nacional de Vivienda (Conavi), situación que le permite operar los programas federales.

Actualmente, en coparticipación, se llevó a cabo el programa de adquisición de casas con subsidio federal y estatal denominado 2 x 1, donde el Estado aporta dos de tres partes del subsidio y la Federación un tercio.

El monto máximo de subsidio otorgado es de 60 mil pesos, los que se suman al crédito que el Infonavit otorga al derechohabiente y la participación del acreditado se toma de la subcuenta de vivienda.

El programa beneficia a trabajadores que tengan un ingreso de hasta 2.6 veces el salario mínimo general vigente.

El Gobierno del Estado destinó recursos por 4 millones 256 mil 448 pesos, que sumados a la aportación federal, hacen un total de 6 millones 384 mil 673 pesos para el otorgamiento de 106 subsidios para adquisición de vivienda.

Programa de Mejoramiento de Vivienda OREVIS 2012

El programa de mejoramiento de vivienda está dirigido a población con un rango de ingresos iguales o menores a cinco salarios mínimos, y consiste en obtener una solución de vivienda con un recurso que se conforma de aportación federal (subsidio), aportación estatal (financiamiento) y aportación del beneficiario, esta última con la finalidad de fomentar un sentido de propiedad y coparticipación.

Los mejoramientos están enfocados a elevar la calidad de algún espacio prioritario inherente a la vivienda, como puede ser bienestar (cambio de láminas de zinc por láminas de fibrocemento o losas), salud (baños) e higiene (forrado de cocinas), seguridad (bardas y protecciones), entre otras. Para el seguimiento de estos trabajos, el Gobierno del Estado promovió la creación de pequeñas empresas de asistencia técnica integradas por arquitectos e ingenieros, quienes certifican la calidad de la obra y la garantía de la inversión, asegurando que la utilización de los recursos públicos impacte en la plusvalía y el confort de la vivienda, así como en el fortalecimiento del patrimonio familiar.

Durante 2012 han sido beneficiadas 791 familias de diversos municipios del estado, destacando 28 acciones realizadas a través del esquema de autoconstrucción y el impulso de 29 acciones de mejoramiento de vivienda tipo palafito, las cuales se construirán de manera progresiva y en una primera etapa se consideran las plataformas elevadas.



Resumen de acciones 2012 por Fonden						
Fonden	Municipios afectados	Población atendida	Total de daños	Total de recursos	Aportaciones	
					Federal 70%	Estatad 30%
VII	12	107,532	23,896	181,000,974.00	126,700,681.80	54,300,292.20
VIII	1	4,284	952	6,553,901.00	4,587,730.70	1,966,170.30
Total	13	111,816	24,848	187,554,875.00	131,288,412.50	56,266,462.50

Resumen general de participación en el programa Fonden 2007 - 2012				
Fonden	Municipios	Localidades	Viviendas reconstruidas	Inversión total
I	12	107	1,415	8,810,013.80
V	2	46	1,887	16,911,798.14
VI	3	11	304	2,318,955.60
VII	12	447	23,896	181,000,974.00
VIII	1	16	952	6,553,901.00
Total		627	28,454	215,595,642.54

Fonden

Este año se continúa aplicando el Fonden VII, que se implementó a partir de los diversos eventos climatológicos registrados en 2010, los cuales derivaron en la inundación pluvial y fluvial presentada del 26 de agosto al 5 septiembre, en 12 municipios del estado.

Se concluyó el Fonden VIII, cuyo periodo de inundación fluvial se presentó a partir del 23 de septiembre de 2010, afectando al municipio de Jalpa de Méndez.

Seguridad jurídica del patrimonio

En seguimiento al programa de reubicaciones, se han firmado 815 convenios con las familias para ofrecerles seguridad jurídica en su nueva vivienda.

Fraccionamiento	Convenios firmados
Gracias México	10
27 de octubre	140
Ciudad Bicentenario	665
Total	815

Han sido gestionadas 70 escrituras públicas ante notarios, a favor de familias que habitan en los fraccionamientos del Invitab, así como 260 escrituras privadas.

También se han firmado contratos con 300 personas para la adquisición de lotes de los fraccionamientos Vicente Guerrero, Las Mercedes y Asunción Castellanos, pertenecientes al municipio de Centro; La Selva, de Nacajuca; y Cañales III Etapa, de Cárdenas, entre otros.

Regularización de fraccionamientos

Dieron inicio los procesos de regularización de fraccionamientos en 10 colonias de siete municipios, cuyos habitantes han gestionado y solicitado dicho trámite durante varios años. En ese sentido, sobresalen las siguientes acciones:

Localidades beneficiadas		
Municipio	Colonia	Lotes autorizados
Centro	Francisco Villa	1,090
	Roberto Madrazo	145
	Asunción Castellanos II etapa	493
Cárdenas	Cañales III Etapa	1,259
Nacajuca	Paseo de la Primavera	589
E. Zapata	Col. Unidos en Solidaridad	38
Paraíso	Los Cocos	227
Teapa	El Rosarito	16
Tenosique	San Román	21
	La Palma	112
Total		3,990



Durante el sexenio se han invertido más de 215 millones 600 mil pesos del Fonden para reconstruir 28 mil 455 viviendas



Al respecto, se firmó un contrato para que en un periodo de seis años las familias paguen el lote y posteriormente estén en condiciones de realizar la escrituración.

Reubicaciones

Para dar seguridad a las familias y sus bienes, se continúa con el programa emergente de reubicaciones, permitiendo que mil 699 familias de diferentes zonas de riesgo cuenten con una vivienda en el Fraccionamiento *Ciudad Bicentenario*.

Estas acciones son realizadas de manera coordinada con instituciones federales, estatales y municipales.

De las reubicaciones realizadas, destaca que la titularidad del predio es a favor de mujeres en un 70 por ciento de las acciones.

Al concluir este proceso, el Fraccionamiento *Ciudad Bicentenario* contará con 3 mil 724 familias con una vivienda segura en un espacio totalmente urbanizado.

Proyecto Especial de Vivienda y Desarrollo Comunitario Los Gurría

La localidad *Los Gurría*, en Macuspana, identificada con un alto grado de marginación, ha recibido apoyos de diferentes esferas de gobierno, organizaciones y fundaciones.

Actualmente se realizan trabajos para el reforzamiento del tejido social, a través del *Programa Transforma Tu Vida*, del que en el presente año se han realizado las siguientes acciones:

El pasado mes de marzo se integró y operó una brigada médica, en conjunto con la UJAT, logrando beneficiar a 14 familias con 45 consultas de medicina general, 15 consultas odontológicas y 14 aplicaciones de flúor a niños.

A través de esta brigada se entregó la medicina recibida en donación por Farmacias Unión, así como 40 despensas y 250 litros de agua purificada donadas por el Club Rotario Olmeca.



Gracias a las gestiones realizadas ante el Instituto para el Desarrollo Social del Estado de Tabasco (Indestab) y el H. Ayuntamiento de Macuspana, se logró la introducción de la red eléctrica en media y baja tensión, así como la adecuación del camino vecinal a nivel de revestimiento.



Programa Transforma Tu Vida

Se ha dado continuidad a las acciones que tienen como objetivo impulsar la unidad familiar, la integración e interacción de los vecinos, fomentando la auto-sustentabilidad, el desarrollo personal, familiar y de la sociedad en general.

Para tal fin se diseñó e implementó el *Programa Transforma Tu Vida*, política de desarrollo integral que promueve el bienestar y la seguridad socialmente necesarios para las familias reubicadas.



Actividades realizadas durante el cuarto trimestre de 2011

- Se brindaron servicios de pláticas psicológicas y el Taller del *Buen Trato* a 20 familias del Fraccionamiento *Ciudad Bicentenario*, por parte de alumnas del noveno semestre de la Licenciatura en Psicología de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, dirigido por la Coordinación de Atención a la Familia del DIF estatal.
- Se donaron libros para bibliotecas de siete escuelas primarias de diversos fraccionamientos, a fin de fomentar la lectura entre los alumnos.
- Se realizó, con el apoyo del Indestab, un evento de entretenimiento familiar en el Fraccionamiento 27 de Octubre, proyectando películas y un show de payasos a favor de aproximadamente 400 personas.
- A finales del mes de noviembre, las alumnas de Psicología de la UJAT y la Coordinación de Atención a la Mujer del DIF estatal efectuaron un evento de clausura del programa de pláticas psicológicas y prestación de servicios, con actividades de esparcimiento para las familias en el Fraccionamiento *Ciudad Bicentenario*, contando con la asistencia de 80 personas.
- Con el apoyo del Indestab se brindaron servicios médicos y odontológicos, con ayuda de medicamentos, a más de 350 personas del Fraccionamiento *Ciudad Bicentenario*.
- A través de la Secretaría de Seguridad Pública se logró que 25 representantes de calles y manzanas de los fraccionamientos *Gracias México*, 27 de octubre,

San Antonio y Ciudad Bicentenario, participaron en el Taller de Medidas preventivas contra los Delitos y la formación de Redes Ciudadanas de Prevención de los Delitos, impartida por expositores chilenos de la Universidad Alberto Hurtado.

Actividades realizadas de enero a septiembre de 2012

- El Instituto de Formación para el Trabajo del Estado de Tabasco (Ifortab) inició la impartición de diversos talleres en el Fraccionamiento San Antonio, beneficiando a 80 personas que tendrán la oportunidad de mejorar su economía al realizar sus propias actividades productivas.
- En el mes de mayo se efectuaron nuevamente pláticas de Formación de Redes Ciudadanas como medidas Preventivas contra los Delitos, participando los jefes de calles y representantes de manzanas de los fraccionamientos *Gracias México* y *Ciudad Bicentenario*.
- De enero a la fecha, la Coordinación de Atención a la Familia del DIF estatal y la UJAT continúan brindando pláticas psicológicas a las familias del fraccionamiento *Ciudad Bicentenario*.
- En busca de la integración y participación ciudadana en las tareas comunitarias, en el mes de marzo

se efectuó el programa de limpieza general del Fraccionamiento *Gracias México*.

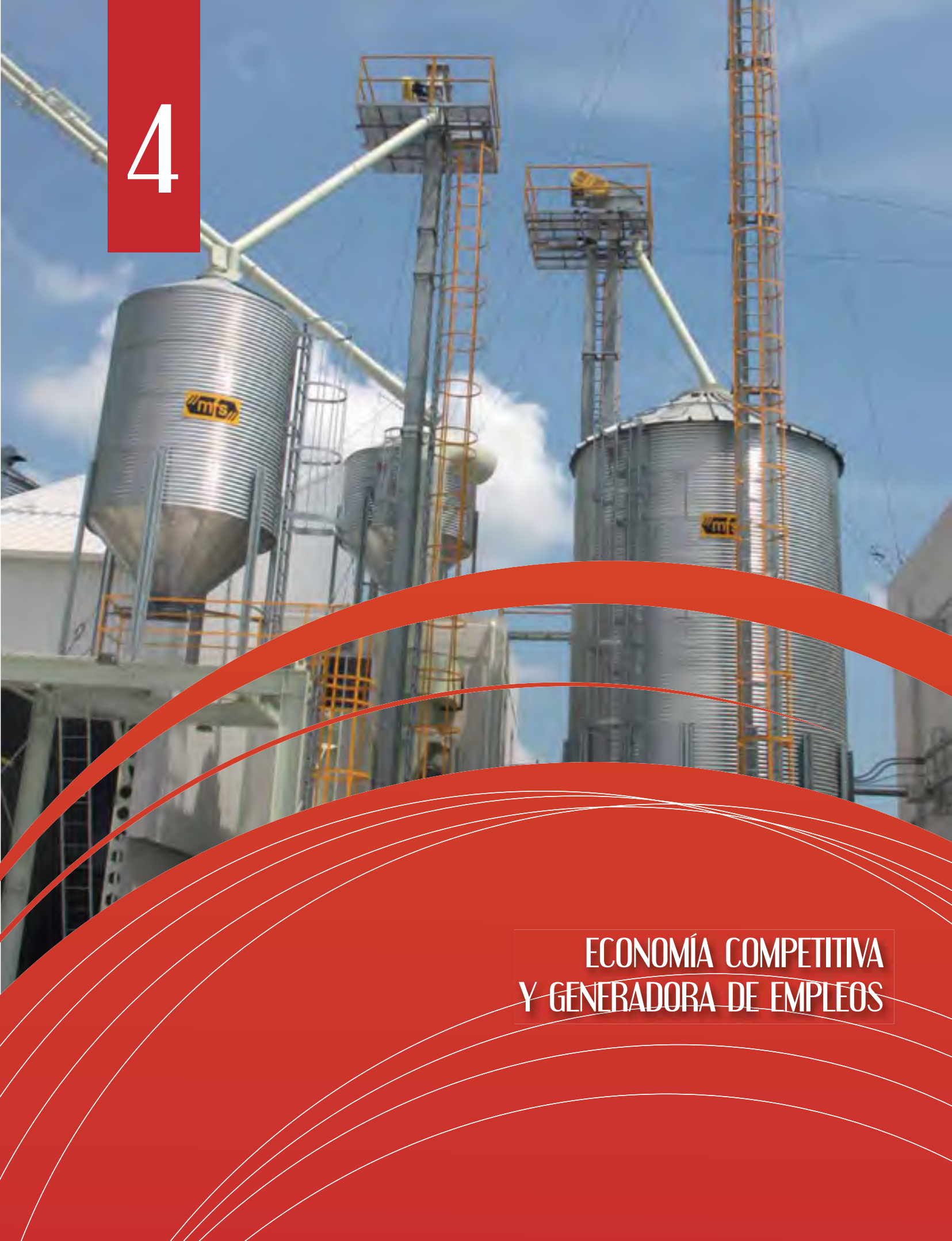
- Con el apoyo del *Club de Niños y Jóvenes Adventistas* del Fraccionamiento *Ciudad Bicentenario*, fueron plantados 150 árboles de guayacán, macuilis y lluvia de oro. Asimismo, en el mes de junio se plantaron 125 árboles frutales en seis áreas verdes comunes y se emprendió el establecimiento de seis huertos familiares en este fraccionamiento para beneficiar a 102 familias.

Consejo Nacional de Organismos Estatales de Vivienda A.C.

El Gobierno del Estado forma parte del Consejo Nacional de Organismos Estatales de Vivienda A.C. (Conorevi), lo cual permitió que el pasado 20 y 21 de septiembre Tabasco fuera sede de la *XXII Reunión Nacional* de esta organización, con el tema central: *Retos y Perspectivas de las Políticas Públicas para la Vivienda Social, Rural e Indígena de México*.

Se contó con la representación de 29 estados del país, definiéndose consensos y acuerdos en materia de vivienda, con el fin de que puedan ser tomados en cuenta por los titulares de los poderes Ejecutivo Federal y Estatal, así como por los miembros del Poder Legislativo y los ayuntamientos.



A photograph of an industrial facility, likely a sugar refinery, featuring large corrugated metal silos and tall chimneys with yellow safety railings. The sky is blue with some clouds. A red curved graphic element is at the bottom.

4

**ECONOMÍA COMPETITIVA
Y GENERADORA DE EMPLEOS**

4.1 Desarrollo agropecuario, forestal y pesquero



El campo ha sido, durante los seis años de esta administración, sector prioritario del quehacer gubernamental, en términos de los diferentes cultivos, organizaciones de productores, iniciativas empresariales, regiones, municipios y circunstancias enfrentadas por las familias del medio rural.

Para afrontar los desafíos en este ámbito, los programas y proyectos ejecutados se alinearon a la visión del Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012, por lo que se implementaron políticas públicas que conjuntan esfuerzos de los gobiernos federal, estatal y municipal, así como de productores y empresarios, con el propósito de elevar la productividad y alcanzar la competitividad en los mercados, que demandan productos con higiene, cantidad y precio.

En tiempos de gran volatilidad económica, escaladas vertiginosas de los precios de los alimentos e hidrocarburos, crisis financieras con el consecuente contagio mundial y variabilidad climática devastadora como la registrada en Tabasco durante los últimos cinco años, la estrategia se ha dirigido a mantener e incrementar la producción y transformar la forma de producir.

Las estrategias aplicadas incluyeron la producción de alimentos y materias primas para la agroindustria, con el fin de satisfacer la demanda en constante aumento, y como oportunidad de desarrollo hacia una auténtica

transformación del sector, con una mejor infraestructura productiva, equipamiento, sanidad, inocuidad, capacitación, adopción de tecnologías y acceso al financiamiento.

Como resultado de las inversiones y gestiones del Gobierno del Estado, así como de los programas de apoyo de la Federación, vía la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (Sagarpa), durante la presente administración se ha impulsado al sector agropecuario, forestal y pesquero de Tabasco con recursos por más de 7 mil 700 millones de pesos.

De este monto destacan las aportaciones concurrentes del Estado y la Federación por mil 498 millones de pesos, además de los recursos ejercidos por Sagarpa como apoyos directos al productor, a través del *Programa de Producción Pecuaria Sustentable* y *Ordenamiento Ganadero y Apícola* (Progan) por mil 148 millones de pesos y el *Programa de Apoyos Directos al Campo* (Procampo) por 518 millones. Sobresale también la derrama de las instituciones de crédito por mil 612 millones de pesos.



Más de 7 mil 700 millones de pesos se han invertido para impulsar al sector agropecuario, forestal y pesquero de Tabasco

Infraestructura productiva

El reto permanente del campo es aumentar la productividad y reducir costos para que los productores obtengan mayores márgenes de utilidad, al adoptar tecnologías que impulsen su desarrollo.

En tal sentido, se efectuaron obras diversas como la construcción de caminos cosecheros, conservación y aprovechamiento sustentable del agua con sistemas de riego, construcción y equipamiento de pozos, rehabilitación y construcción de empacadoras, centros de acopio, beneficiadoras, cablevías y maduradoras.

Asimismo, se consolidó la infraestructura para la actividad pecuaria y acuícola, como salas de ordeña, techumbres, bebederos, divisiones de potreros, granjas ostrícolas, estanques rústicos, canales de acceso y obras complementarias a la infraestructura hidroagrícola, como tanques de concreto, equipamiento en general y repoblación con peces nativos en cuerpo lagunares de la entidad.

La inversión ejercida de 2007 a 2012 en estas acciones fue de 342 millones 609 mil pesos, en beneficio de más de 30 mil productores; de ese monto, 33 millones 110 mil pesos corresponden al ejercicio 2012, a favor de 2 mil 637 productores.

En infraestructura para la conservación y uso sustentable del suelo y agua, en seis años fueron rehabilitados 146 kilómetros de drenes colectores localizados en los municipios de Balancán, Cárdenas, Centla, Comalcalco, Cunduacán y Huimanguillo, logrando rescatar 31 mil hectáreas que no podían utilizarse durante todo el año para los cultivos de cacao, caña de azúcar, cítricos, palma de aceite, plátano, hortalizas y pasto, principalmente. En 2012, se rehabilitaron 18.3 kilómetros de drenes colectores, permitiendo el uso de dos mil hectáreas.



Para contrarrestar los efectos ocasionados sobre la actividad ganadera por la falta de agua en los períodos de bajas precipitaciones -situación recurrente-, y con la finalidad de elevar la productividad agropecuaria, de

2007 a 2012 se realizó la construcción y equipamiento de 834 pozos someros, 81 salas de ordeña, 55 mil 200 metros cuadrados de pisos para corrales, 278 mil metros cuadrados de corrales, 11 mil 760 metros cuadrados de techumbres, mil 750 metros lineales de bebederos, 904 mil metros lineales en divisiones de potreros con cercos eléctricos y 4 millones 798 mil metros lineales de cercos convencionales, con lo cual se fortaleció la infraestructura productiva en más de 50 mil hectáreas de zonas ganaderas de Tabasco.

Con la finalidad de incrementar la productividad de los cultivos de piña, limón persa y plátano, principalmente, y para mejorar la calidad y rentabilidad de los productos orientados a los mercados de exportación, se ha impulsado la modernización y ampliación de los sistemas de riego para el manejo del agua en 4 mil 703 hectáreas, de las que 229 corresponden al ejercicio 2012.

Durante el sexenio también se realizaron trabajos de mantenimiento y construcción de infraestructura de manejo de postcosecha y agroindustrial de los cultivos de plátano, cítricos, piña, caña de azúcar, palma de coco, cacao, hule, maíz y arroz, con empacadoras, maduradoras, cablevías, centros de acopio, beneficiadoras y trapiches, principalmente, beneficiando a 4 mil 964 productores con 52 millones 809 mil pesos. Al ejercicio 2012 corresponden 4 millones 909 mil pesos, con 329 beneficiados, lo que contribuye al fortalecimiento, modernización e impulso a las exportaciones.

Para respaldar el cultivo del plátano se han invertido recursos en la construcción y rehabilitación de cámaras de maduración, empacadoras, cablevías, básculas y otros equipos, logrando una capacidad de empaque de 5 mil 250 toneladas anuales y una capacidad de maduración de tres mil toneladas, lo que permitió que las exportaciones registraran una tendencia a la alza, al pasar de 989 toneladas en 2007 a 36 mil 277 en 2011.

En lo que corresponde a 2012, de enero a agosto se han exportado a Estados Unidos, España e Italia 3 mil 728





toneladas de plátano, con un valor de 12 millones 806 mil pesos.

De la misma manera, se fortaleció la producción de limón persa con inversiones para construir y rehabilitar centros de acopio, naves empacadoras y seleccionadoras, incrementando la capacidad de almacenamiento de 3 mil 500 toneladas en 2006 a 16 mil 800 en 2011. Con estas acciones se logró multiplicar por nueve veces el volumen de exportaciones, al pasar de 5 mil 436 toneladas en 2007 a 50 mil 729 en 2011.

Durante 2012 se han exportado 12 mil 484 toneladas de limón persa a Estados Unidos, con un valor de 37 millones 461 mil pesos.

En el cultivo de piña se ejecutaron diversos proyectos en materia de empaque y cámaras de frío, lo que contribuyó a incrementar el volumen de exportación de piña MD2, de 173 toneladas de fruta fresca en 2007 a 10 mil 422 toneladas en 2011.

Fueron realizados trabajos de rehabilitación de 33 kilómetros de caminos cosecheros afectados por lluvias extraordinarias y el tránsito cotidiano, obras que representan menores costos de producción y mayor movilidad de la producción hacia los mercados, en beneficio de productores de 14 comunidades de los municipios de Balancán, Cárdenas, Tenosique, Huimanguillo y Tacotalpa. Cabe destacar que de esa cifra 14 kilómetros corresponden al ejercicio 2012.

El gobierno estatal apoyó con infraestructura productiva a más de 220 ovinocultores que anteriormente engordaban



su hato bajo condiciones de pastoreo, incorporándolos a la cadena de valor a través del Centro de Integración Ovina del Sureste (CIOS), lo que ha permitido la finalización de 15 mil corderos de 2009 a la fecha. Esta dinámica de integración ha generado un crecimiento de 32 por ciento en el inventario de esta rama pecuaria, que en 2006 era de 72 mil 576 ovinos y en 2011 de 95 mil 730.

Equipamiento

Para capitalizar y hacer más competitivas las unidades de producción del campo, durante esta administración se ha apoyado la adquisición de 452 tractores, 62 máquinas agrícolas especializadas y 2 mil 172 implementos, con una capacidad de maquila de 113 mil hectáreas al año, equivalentes a 47 por ciento de la superficie agrícola del estado, ejerciendo para ese fin una inversión de 147 millones de pesos, en apoyo de 4 mil 788 productores.

En 2012 se han destinado 33 millones 429 mil pesos para apoyar a 245 productores en la adquisición de 130 tractores, 203 implementos agrícolas y 17 equipos especializados.



Esta administración ha ejercido 147 millones de pesos para equipamiento agrícola, a favor de 4 mil 788 productores

Para impulsar las actividades agropecuarias de productores de bajos ingresos que requieren de maquinaria, el Gobierno del Estado dispone de un parque con capacidad promedio de maquila anual de 12 mil 500 hectáreas, que ha permitido atender a 4 mil 500 productores.

Adicionalmente, se fortaleció el equipamiento de 34 micros y pequeñas agroindustrias de producción de chocolates, salsas, condimentos, horchatas, quesos, frituras y jugos, entre otras, con un monto de un millón 946 mil pesos, con la finalidad de aumentar la capacidad instalada y mejorar sus procesos productivos y de comercialización.

A fin de respaldar y modernizar la actividad pesquera, se apoyó la adquisición de lanchas y motores con una inversión de 75 millones 820 mil pesos, logrando sustituir 790 motores y 801 embarcaciones menores, así como la compra de 625 artes de pesca, equipos de navegación, radiocomunicación, chalecos salvavidas y congeladores, beneficiando a más de 15 mil pescadores y sus familias. En 2012 han sido apoyados 48 proyectos, con una inversión de 12 millones 933 mil pesos, a favor de 239 productores.



Reconversión productiva

La reconversión productiva ha sido una estrategia valiosa para generar mayor ingreso, empleo y calidad de vida; abarca desde la intensificación de la labor que realizan los productores hasta la sustitución de la actividad o su diversificación. Tal es el caso, por ejemplo, del desarrollo de la producción de hule, la sustitución de la actividad ganadera por palma de aceite o su diversificación con este mismo producto.

La inversión realizada en la actual administración fue de 85 millones 151 mil pesos, para apoyar a los productores en la adquisición de material vegetativo de alta producción, precocidad y adaptado a las condiciones ambientales y suelos de Tabasco, así como para la siembra y mantenimiento de las plantaciones. Esta inversión, y la

aportación de los productores y empresarios de 60 por ciento del costo total de los proyectos, generaron una derrama económica de 214 millones de pesos.

En cuanto al cultivo de palma de aceite, la inversión gubernamental en seis años fue de 71 millones 712 mil pesos, orientada a la adquisición de material vegetativo producido en viveros privados, lo que además contribuyó a la generación de empleos. Estas acciones han permitido sembrar 11 mil 885 hectáreas, lo que amplía de manera notable la frontera agrícola de este cultivo. También se apoyaron las labores de mantenimiento de 10 mil 235 hectáreas, con el objetivo de asegurar el buen desarrollo de la planta en campo, lograr que inicie su producción al tercer año de establecida y obtener buenos rendimientos.



La inversión en el cultivo de hule fue de 18 millones 479 mil pesos para la adquisición de material vegetativo, lo que permitió incrementar la superficie establecida en 89 por ciento con respecto a 2006, alcanzando 5 mil hectáreas en 2012. Además, se apoyó el mantenimiento de 2 mil 186 hectáreas de hule en etapa pre-productiva, con la finalidad de desarrollar la planta y asegurar mejores rendimientos en su etapa de producción.

Adicionalmente, con el objetivo de consolidar ambos cultivos, fueron gestionados recursos del proyecto estratégico *Trópico Húmedo* por un monto de 29 millones 403 mil pesos en apoyo a los productores, a fin de establecer y mantener las plantaciones en etapa pre-productiva, hasta con el 30 por ciento del costo del paquete tecnológico validado por el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP), para mejorar los rendimientos por hectárea, así como la calidad de la producción.



También se impulsó la actividad forestal con una estrategia que incluye la creación de corredores biológicos y el establecimiento de plantaciones comerciales, con apoyos de los gobiernos federal y estatal, sociedad civil, empresarios del país y la región.

Destacan las inversiones del sector empresarial, asociadas a la producción de teca, melina y eucalipto, que han permitido la aportación de materia prima para la industria de la transformación nacional e internacional y para productos locales terminados.

En tal sentido, se destinaron 10 millones 650 mil plantas para el establecimiento de 19 mil 393 hectáreas de plantaciones forestales comerciales, en beneficio de 432 productores, generando más de seis mil empleos directos.

Para apoyar la protección, conservación y restauración de corredores biológicos, se reforestaron 46 mil 485 hectáreas, a favor de 5 mil 260 productores.

La inversión en reforestación permitió incorporar 65 mil 878 hectáreas de nuevas plantaciones en los seis años de gobierno, lo que abona a la preservación del equilibrio ecológico y la rentabilidad de los sistemas de producción, y por lo tanto se avanza en la industrialización de la materia prima en armonía con el medio ambiente.

Mejoramiento genético

Como estrategia para recuperar la rentabilidad de cultivos y mejorar la ganadería bovina, actividades de importancia económica y social tradicionales en la entidad, la inversión realizada alcanzó los 131 millones 461 mil pesos, canalizada a la rehabilitación de plantaciones de cacao, caña de azúcar, cítricos, cocotero y adquisición de sementales.

La inversión para el cultivo de cacao fue de 55 millones 481 mil pesos, orientados a la adquisición de 3 millones 598 mil 831 plantas de material clonal de alta calidad genética, injertados principalmente con la variedad *criollo tabasqueño de almendra blanca*, con calidad de exportación, alta demanda y precios atractivos en los mercados de Europa.

Como resultado de las acciones realizadas, se logró la renovación de 3 mil 300 hectáreas de plantaciones, con material propagado en cinco viveros de proveedores establecidos en la región, logrando pasar de 350 kilogramos a una tonelada por hectárea de cacao.

La inversión en otros cultivos de importancia económica fue de 23 millones 844 mil pesos para apoyar la adquisición de material vegetativo de 74 millones 488 mil 105 plantas, principalmente de caña de azúcar, cítricos, cocotero y piña, logrando renovar 3 mil 245 hectáreas de plantaciones, cuya etapa productiva estaba en descenso por envejecimiento y problemas fitosanitarios.





En ganadería bovina, Tabasco es pionero a nivel nacional en la producción de sementales de alta calidad genética, destacando las razas cebuinas, principalmente de ganado *Brahman* y otras como el *Simbrah*, *Beefmaster*, *Taurindicus* y *Holando-Cebú*.

El *Programa de mejoramiento genético bovino* está enfocado a que los ganaderos adquieran sementales con registros genealógicos, pruebas de comportamiento y de fertilidad, para que logren producir en sus hatos crías que garanticen una mejor y mayor producción de carne y leche, además de hembras con mayor calidad para los reemplazos.

Durante la actual administración se han distribuido 5 mil 59 sementales, con una inversión de 52 millones 136 mil pesos. Con este programa se han incorporado al hato más de 375 mil crías con alto potencial productivo de carne y leche, las cuales representan más de 20 por ciento del inventario actual. Tan sólo en 2012 se apoyó la adquisición de 950 sementales, con una inversión de 10 millones 350 mil pesos, en beneficio de 910 ganaderos.

La calidad genética del ganado bovino tabasqueño, además de reconocida en el país al ganar premios en diversas exposiciones, ha trascendido fronteras con la exportación de más de 600 bovinos a Centroamérica

y el Caribe, predominando las razas *Gyr*, *Guzerat* y *Taurindicus*.

La asignación de recursos económicos, mediante apoyos directos a los productores beneficiados del Progan, favoreció a Tabasco con más de mil millones de pesos, recursos que los productores invirtieron en sanidad, mejoramiento genético e infraestructura, entre otros rubros.

Financiamiento

Con el propósito de apoyar con financiamiento a grupos de productores del sector agropecuario y propiciar el desarrollo del medio rural, la estrategia se orientó a facilitar el acceso a créditos, mediante fondos de garantía que permitieron convenir recursos para el desarrollo de proyectos.

Durante la presente administración se han otorgado 435 millones de pesos en garantías fiduciarias, que han facilitado la obtención de créditos por mil 613 millones de pesos, beneficiando a 126 mil 775 productores dedicados a la ganadería bovina y a cultivos como cacao, coco, palma de aceite, arroz, maíz, hule y caña de azúcar, entre otros.

Así, con esta estrategia, el Gobierno del Estado potenció sus recursos, logrando que por cada peso invertido las bancas privada y de desarrollo aportaran cuatro pesos, impulsando la productividad y la competitividad del campo, al disponer de los insumos requeridos para lograr mejores rendimientos en los cultivos y por unidad animal.

Esta administración incrementó el patrimonio de los fideicomisos existentes, a fin de que los sectores productivos organizados de Tabasco contaran con el



435 millones de pesos ha destinado esta administración en garantías fiduciarias, en beneficio de 126 mil 775 productores

apoyo de garantías fiduciarias, facilitándoles el acceso al crédito para impulsar sus actividades productivas, sin necesidad de aportar garantías con las que no cuenta la mayoría de los productores.

En el presente año se han otorgado 53 millones 433 mil pesos, que permitieron a 30 mil 71 productores convenir financiamientos por 147 millones 586 mil pesos.

Cabe significar que el año pasado 92 por ciento del crédito otorgado por los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) en Tabasco, a través de la banca comercial, estuvo respaldado por las garantías brindadas por los fideicomisos del gobierno estatal.

Capacitación y asistencia técnica

En la presente administración se han realizado más de 900 acciones de capacitación y asistencia técnica, con una inversión de alrededor de 139 millones de pesos en beneficio de 48 mil productores del campo. En el caso específico de 2012 se ejercieron alrededor de 32 millones de pesos para atender a 3 mil 294 productores.

La estrategia ha estado encaminada a acercar los resultados de la investigación científica a los productores, quienes demandan tecnologías para mejorar sus rendimientos y disminuir los costos de producción, con el fin de competir exitosamente en los mercados.

Estas tecnologías son difundidas a través de empresas prestadoras de servicios profesionales agropecuarios y pesqueros, e instituciones de educación superior e investigación vinculadas con el medio rural.

Por la importancia de la vinculación con los centros de enseñanza superior e investigación, y en el afán de impulsar el desarrollo del campo, se convinieron recursos por más de 10 millones de pesos aplicados en 26 servicios profesionales entre consultoría, extensionismo, asistencia técnica y capacitación para la ejecución de proyectos productivos con enfoque territorial, los cuales permiten aprovechar el potencial de las diversas regiones.

Destacan el seguimiento y puesta en marcha de la reconversión productiva en ganadería, con el establecimiento de palma africana de alta producción de aceite y gran demanda en el mercado; la renovación del cacao de baja productividad con clones de alta producción y precoces, injertado con yemas del *criollo tabasqueño de almendra blanca*, con demanda significativa en el mercado internacional y nacional; así como la siembra de clones de hule y la obtención de híbridos de cocotero de elevada productividad y resistentes al amarillamiento letal.

La calidad de estos servicios es verificada a través del Centro Estatal de Evaluación y Seguimiento de la Calidad

de los Servicios Profesionales, de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco.

Fortalecimiento de la economía familiar

Para contribuir al desarrollo rural, se ha beneficiado a familias campesinas de comunidades de alta y muy alta marginación y bajo o nulo nivel de activos productivos, mediante proyectos agropecuarios de valor agregado y apoyos a huertos de traspatio y cultivos básicos, para lo cual se han destinado más de 104 millones de pesos, en beneficio de 2 mil 795 familias.

Se brindó apoyo a proyectos de valor agregado, con recursos para la modernización de plantas cacaoteras, instalación y equipamiento de carnicerías, así como para queserías, centros de acopio de leche, infraestructura y equipamiento en plataneras, entre otros, en beneficio de mil 605 familias rurales.



Con el fin de impulsar la producción de cultivos básicos, principalmente de chigua, en la zona del Plan Balancán-Tenosique se invierten recursos estatales por 3 millones 21 mil pesos para la mecanización de mil 429 hectáreas y la adquisición de 2 mil paquetes de insumos, a favor de 510 productores.





Como estrategia de capitalización a grupos de ahorro conformados en su mayoría por mujeres organizadas del medio rural, se han aportado 26 millones 741 mil pesos para favorecer a 6 mil 127 grupos, en beneficio de 25 mil 733 mujeres y 11 mil 28 hombres de 700 comunidades de 16 municipios. Destacan proyectos de ganado bovino, fomento avícola, porcinos y cultivos básicos.

De la inversión total, dos millones de pesos corresponden a lo otorgado en 2012 para la capitalización y autofinanciamiento a 2 mil 500 productores agrupados en sociedades de producción, orientados al desarrollo de proyectos productivos para la economía familiar.

Con estos apoyos se ha fortalecido la operación de grupos de ahorro, mediante la capitalización de fondos que respaldan las tareas productivas de la población rural que no es sujeta de crédito por parte de la banca privada.

Así se fortalecen las actividades de grupos de productores que se han formado bajo el esquema de ahorro y préstamo, quienes se auto prestan para negocios de comercio, agropecuarios y de servicios, acciones que les permiten obtener mayores ingresos en beneficio de sus familias.

Esta derrama económica, además de apoyar a los beneficiarios, ha generado indirectamente un aumento en la actividad económica de las pequeñas comunidades.

Para fortalecer la economía rural a través de proyectos de huertos y aves de traspatio, se han destinado 38 millones 152 mil pesos en apoyo a 256 mil familias campesinas. En particular, durante 2012 se ha beneficiado a 15 mil familias con la producción de 180 mil plantas frutales de diferentes especies y a 36 mil con 360 mil aves. Estos programas han permitido mejorar sus ingresos así como sus condiciones alimentarias.



Es importante resaltar el crecimiento que ha tenido la actividad apícola en el estado, al lograr incrementar su inventario en 28 por ciento durante la actual administración y contar hoy con 8 mil 156 colmenas, avances en los que ha sido clave el apoyo a 90 proyectos de adquisición de más de mil colmenas completas y equipos para la extracción de miel. En 2012 se han destinado 2 millones 187 mil pesos para estos fines, en beneficio de 106 apicultores.

A través del *Programa de Repoblación de Cuerpos Lagunares*, con una inversión de 12 millones de pesos, se repoblaron más de 85 sistemas lagunares con 13 millones de crías de especies nativas, para contribuir a incrementar los volúmenes de captura en beneficio de las poblaciones marginadas de Tabasco. En 2012 se apoyó a 965 productores con cuatro millones de pesos para la adquisición de 4 millones 444 mil crías.



Sanidad agropecuaria y acuícola

Se invirtieron poco más de 470 millones de pesos para el desarrollo de campañas fitozoosanitarias en los principales cultivos, especies pecuarias y acuícolas, con acciones de prevención, control, erradicación, vigilancia, rastreabilidad, verificación e inspección, mediante el sistema de control de la movilización.

Este sistema está integrado por el Punto de Verificación e Inspección Federal (PVIF) denominado *Tonalá*, perteneciente al Cordón Federal del Istmo, en los límites con el estado de Veracruz, en el municipio de Huimanguillo, y 13 Puntos de Verificación Internos (PVI's), ubicados estratégicamente en las principales vías terrestres de Tabasco.

Su operación se enmarca en un Acuerdo de Coordinación firmado entre el Gobierno del Estado y la Sagarpa, a través del Servicio Nacional de Sanidad e Inocuidad Agroalimentaria (Senasica), organismo encargado del establecimiento, vigilancia y cumplimiento de las normas oficiales mexicanas y demás regulaciones fitozoosanitarias, que otorga su reconocimiento y autorización a los PVI's y acredita al personal del estado como Oficial Estatal para la ejecución de los actos de autoridad de carácter federal.

Mediante estas acciones, el Gobierno de Tabasco colabora con el Senasica en el mantenimiento de los estatus sanitarios alcanzados; asimismo, protege a la región de la introducción o diseminación de plagas y enfermedades que afecten las actividades agrícolas, ganaderas, forestales y acuícolas.

En salud animal se conservó el estatus de libre de las enfermedades aviares y de fiebre porcina clásica. Cabe destacar que en 2012 se alcanzó la fase de libre en la *Campaña contra la Enfermedad de Aujeszky* de los cerdos y se continúa manteniendo el reconocimiento de toda la entidad en fase de erradicación, como parte de la *Campaña contra la Tuberculosis Bovina*, de acuerdo a las normas oficiales mexicanas.



En sanidad vegetal, durante 2012 se refrendó el estatus de libre de mosca exótica de la fruta, una de las plagas de mayor importancia económica y de carácter cuarentenario de los productos agrícolas. Además, se mantienen los estatus fitosanitarios que permiten la comercialización a nivel nacional e internacional de plátano, cítricos y hortalizas.

Respecto al manejo fitosanitario de cultivos prioritarios, se desarrollaron acciones de monitoreo, control de plagas y enfermedades en plantaciones de cacao, coco y caña de azúcar.



Con el propósito de fortalecer la sanidad acuícola, se continuó la vigilancia epidemiológica del total de las granjas, con un monitoreo permanente en las unidades de producción de camarón, ostión y tilapia, para mantenerlas libres de enfermedades que causen daños en las actividades de producción o comercialización.

El reto es continuar con el desarrollo de un programa de inocuidad agroalimentaria y calidad de los productos agropecuarios, pesqueros y acuícolas, cuyas bases se establecieron en esta administración, alcanzando reconocimientos oficiales en unidades de producción de piña, limón persa, papaya y plátano, así como el inicio de los trabajos en tilapia y producción de miel.



Durante los últimos cinco años se ejercieron más de 201 millones de pesos para atender a productores afectados por los fenómenos hidrometeorológicos

Atención a contingencias climatológicas

Durante cinco años se atendió con recursos del Estado y la Federación a productores afectados por las contingencias asociadas a los fenómenos hidrometeorológicos que impactaron a las dos grandes regiones de la geografía tabasqueña. La inversión ejercida fue de 201 millones 822 mil pesos. En ganadería fueron apoyados 24 mil 740 productores, con el aseguramiento de un millón 373 mil cabezas de ganado. En agricultura se aseguró una superficie de 93 mil 297 hectáreas, indemnizando a 9 mil 621 productores.

En 2012, para proteger a los productores agropecuarios de Tabasco, el Gobierno del Estado adquirió las pólizas de Seguro Agrícola Catastrófico con Evaluación en Campo, Seguro Agrícola Catastrófico Paramétrico y Seguro de Daños para Agostadero con Imágenes de Satélite.

El importe total de las tres pólizas es de 21 millones 198 mil pesos, cubriendo con el seguro agrícola 92 mil 297 hectáreas de los cultivos de maíz, arroz y sorgo, en los ciclos Primavera-Verano 2012 y Otoño-Invierno 2012-2013. A su vez, el seguro pecuario protege un millón 290 mil 658 hectáreas de agostaderos, equivalente a 686 mil 899 unidades animal, con vigencia del 1 de mayo al 30 de noviembre de 2012.

Los productores afectados por las contingencias de los cinco años fueron favorecidos, adicionalmente, con los programas que normalmente se operan para reactivar sus actividades.



Marco legal para el campo

Entre las acciones realizadas a favor del sector primario, cabe significar la elaboración y participación en las iniciativas de ley para dar certidumbre jurídica al campo tabasqueño, con la finalidad de fortalecer la producción, comercialización y protección sanitaria del estado.

En este sentido, el Ejecutivo Estatal presentó ante el Congreso del Estado la iniciativa de Ley de Desarrollo Rural Sustentable del Estado de Tabasco, aprobada y publicada el 29 de abril de 2009.

El 23 de marzo de 2010 se presentó la iniciativa de Ley Agrícola para el Estado de Tabasco, aprobada y publicada el 22 de mayo de ese mismo año.

Asimismo, el 23 de noviembre de 2010, la iniciativa de Ley de Desarrollo Pecuario para el Estado de Tabasco, fue aprobada y publicada el 1 de junio de 2011.

Finalmente, se colaboró con la Comisión de Asuntos Agropecuarios, Forestales y Pesqueros de la LX Legislatura del Congreso del Estado, para la elaboración de la Ley de Acuicultura y Pesca del Estado de Tabasco, la cual fue aprobada y publicada el 28 de diciembre de 2011.



4.2 Desarrollo económico



En los seis años de la administración que concluye, la economía tabasqueña ha enfrentado escenarios complejos, asociados a inundaciones recurrentes que afectaron a todas las regiones del estado y al impacto que en la economía del país generó la crisis internacional, entre otros factores.

A pesar de todo, la coordinación de esfuerzos entre empresarios, inversionistas y gobierno, así como la colaboración respetuosa con los trabajadores y sus organizaciones gremiales, permitieron crear las condiciones propicias para el desarrollo de infraestructura competitiva, el establecimiento de corredores industriales, la puesta en marcha de nuevos negocios o la ampliación de los ya existentes, fundamentales para la conservación y generación de empleos en la entidad.

De esta forma, se fortaleció el corredor industrial Villahermosa-Dos Bocas con la construcción del Parque Logístico e Industrial de Tabasco, que se localiza en la Autopista Federal 180 Villahermosa-Cárdenas; el Parque Industrial *Tabasco Business Center*, en el municipio de Cunduacán; el Parque Industrial en el Puerto de Dos

Bocas, en Paraíso, del cual fue inaugurada la primera etapa en marzo de este año; así como el Parque de Negocios Colinas del Sureste, donde se encuentra el Cedis Chedraui, considerado el cuarto proyecto más importante de su tipo a nivel nacional.

En suma, durante este gobierno se construyeron cuatro parques industriales promovidos por desarrolladores especializados locales, nacionales y extranjeros, con lo que se duplicó la superficie de infraestructura industrial disponible en el estado, destacando la creación de un parque vinculado a la actividad petrolera, construido con recursos federales.

La posición estratégica de Tabasco en la Región Sureste y la infraestructura industrial disponible fueron determinantes para el establecimiento de 30 Centros de Distribución (Cedis) regionales de cadenas de autoservicio, tiendas departamentales y de conveniencia, los cuales facilitan el desplazamiento de productos y funcionan como ancla para atraer empresas con potencial de transformación.

Al respecto, en este sexenio sobresale el establecimiento de los Cedis de Chedraui, Wal Mart y Oxxo, que abastecen a 603 tiendas de autoservicio de la región.

Fideicomiso para el Desarrollo Industrial de Tabasco (Fintab)

Creado a principios de este sexenio, el Fintab ha promovido el desarrollo de infraestructura industrial en la entidad, como el Parque Industrial *Tabasco Business Center*.



Durante este gobierno se construyeron cuatro nuevos parques industriales

Este parque se logró consolidar a través de una alianza estratégica y opera con modernas instalaciones, que albergan a empresas de transformación, logística y distribución, así como de servicios especializados.

Con incentivos económicos y recursos gestionados por 103 millones 816 mil pesos, el fideicomiso ha respaldado proyectos de transformación desarrollados por empresas locales y nacionales, que incluyen ampliación o modernización de instalaciones, capacitación y equipamiento especializado, elaboración de estudios y planes de carácter estratégico que servirán como base para detonar futuros proyectos de inversión productiva.

El programa *Proindustria* ha impulsado el desarrollo de empresas de transformación y la atracción de nuevas inversiones, mediante incentivos económicos a industrias locales como Industria Maya Chontal, Cordetab, INVENTmx, así como a la empresa Tecnología en Conducción (Conductec), que con casi 60 millones de pesos iniciará las operaciones de su planta de fabricación de ductos de polietileno de alta densidad y generará 21 empleos especializados, en su primera etapa. Será la primera en su tipo en la región y permitirá atender a un importante mercado especializado en todo el Sureste de México.

Otro valioso proyecto apoyado es Harimasa del Sureste, fábrica de harina de maíz nixtamalizado en la que fueron invertidos 90 millones de pesos y que se encuentra operando en el municipio de Cárdenas.

De esta manera se han afianzado proyectos industriales de gran impacto para Tabasco, creando el ambiente adecuado para el arribo de nuevas inversiones en los próximos años.

Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC's)

La utilización de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC's) es, sin duda, un motor en el crecimiento de las empresas, la competitividad y la globalización, por lo cual los negocios deben estar día a día más vinculados a la aplicación de estas herramientas.

La empresa International Data Corporation (IDC), consultora global, señala que el valor mercado de TI (gasto en hardware, software y servicios profesionales) en Tabasco, al cierre de 2011, fue de 273 millones de dólares, rama con amplio potencial de crecimiento para los próximos años y que requiere ser aprovechada en beneficio de la economía estatal.

En el caso de Tabasco, durante la actual administración y con recursos de Federación, Estado e iniciativa privada -a través del Fondo Prosoft-, se invirtieron 66 millones 190 mil pesos en 36 proyectos orientados al fortalecimiento

y consolidación de 55 empresas locales de TIC's, las cuales generan empleos bien remunerados y altamente especializados. Específicamente, para el ejercicio 2012 se autorizaron cuatro proyectos por más de 7 millones 675 mil pesos de inversión tripartita.

Es importante destacar que en esta gestión fueron atendidas 79 empresas del sector y cuatro instituciones de educación superior, en las que se crearon laboratorios de software: Instituto Tecnológico Superior de la Sierra, Instituto Tecnológico Superior de Centla, Instituto Tecnológico Superior de Macuspana y la Universidad Politécnica del Golfo de México, con lo que se generaron 210 nuevos empleos y, a través de la capacitación, se elevó la productividad en 932 empleos.



Asimismo, en 2007 y 2010 se ejecutaron la primera y segunda etapa, respectivamente, del Parque Tecnológico Villahermosa, en las instalaciones de la Universidad Tec Milenio, infraestructura que alberga a 10 empresas del sector y que hoy opera al cien por ciento de su capacidad.

Impulso a la investigación, desarrollo tecnológico e innovación

El nivel de crecimiento y desarrollo de un país va de la mano con sus avances tecnológicos y la aplicación en los sectores productivos, variable que eleva rápidamente la competitividad de las empresas.

En tal sentido, a través del *Programa de Estímulos a la Innovación* del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt), durante esta administración se promovieron apoyos para el sector privado por más de 67 millones 461 mil pesos en materia de investigación hacia nuevos procesos, productos y servicios, en beneficio de 25 proyectos.

Las inversiones privadas en Tabasco superan los 38 mil millones de pesos desde 2007 a la fecha



En el ejercicio 2012, se logró que siete proyectos reciban 22 millones 576 mil pesos para empresas locales relativas a actividades de investigación, desarrollo tecnológico e innovación, sobre temas agroindustriales, de alimentos, biotecnología y telecomunicaciones.

Centros de investigación para la atracción de capacidades tecnológicas

Estos centros fueron concebidos como estrategia fundamental de la política estatal de innovación, competitividad y desarrollo tecnológico, para fortalecer el vínculo entre empresas, universidades y otras entidades de apoyo al cambio tecnológico, orientadas a promover procesos innovadores en el sector productivo.

Asimismo, en cumplimiento al acuerdo firmado con el Conacyt, en marzo de 2012 se finalizó la construcción del Edificio Multiusuario, ubicado en el Parque Industrial *Tabasco Business Center*.

Estas instalaciones albergan un laboratorio especializado en biotecnología del Centro de Investigación Científica de Yucatán (CICY), un centro de eficiencia de procesos productivos y de ingeniería en Mecanismos de Desarrollo Limpio (MDL) del Centro Regional de Producción más Limpia (CRP+L), así como oficinas de vinculación de la UJAT.

Antes de que concluya 2012 se estima terminar la construcción de un edificio de la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales (COMIMSA), que cuenta con un centro de confiabilidad y capacitación en tecnologías de soldadura, así como laboratorios de materiales y áreas para ofrecer posgrados.

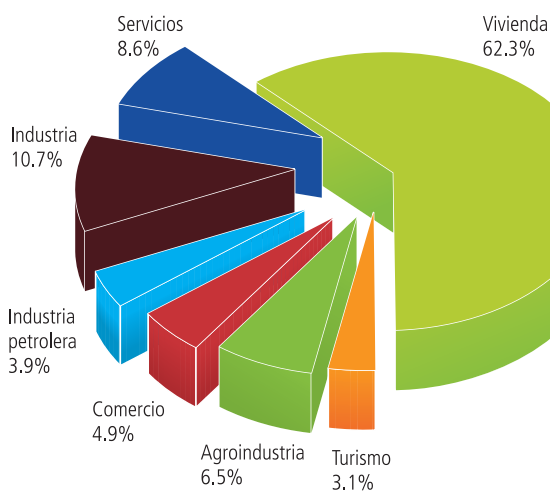
Con estos centros de investigación se acerca el desarrollo tecnológico y la generación de capital humano al desempeño de las empresas ubicadas en la entidad, propiciando una mayor vinculación entre los generadores y los usuarios del conocimiento.

Atracción de inversiones

Las nuevas inversiones privadas registradas en la entidad de inicios de 2007 a la fecha, se han orientado al establecimiento de 616 nuevos proyectos de negocios, con más de 38 mil millones de pesos, cifra superior en 137 por ciento a la de la administración pasada.

En lo que respecta a 2012, al mes de septiembre la iniciativa privada ha invertido 3 mil 543 millones 634 mil pesos, que en términos porcentuales se distribuyen por sector de actividad económica de la siguiente manera: 62.3 por ciento vivienda, 8.6 servicios, 10.7 industria, 3.9 industria petrolera, 4.9 comercio, 6.5 agroindustria y 3.1 turismo.

Distribución de la inversión privada en 2012



La procedencia del capital es: 14.3 por ciento local, 83.5 nacional y 2.2 extranjero.

En el último año de la gestión, se registraron importantes inversiones privadas, como la planta de Bonafont-Danone en las instalaciones del Parque Industrial *Tabasco Business Center*; la segunda tienda Liverpool en el centro comercial Altabrisa; y el inicio de la construcción y comercialización del complejo residencial Altozano, dentro de Ciudad Esmeralda, proyecto que representa la mayor inversión inmobiliaria a la fecha, con más de mil millones de pesos.

Capacitación para la productividad y el empleo

Los empresarios, con el apoyo del gobierno estatal, realizan un gran esfuerzo para conservar o crear nuevos empleos formales registrados en el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS). Durante la actual administración, en

el ámbito de competencia de esta institución se tiene un registro de 43 mil 269 nuevos empleos generados por la planta productiva del estado.

Es significativo que la entidad haya ocupado primeros lugares en generación de empleo en 2008 con una tasa de ocho por ciento y en 2011 con 8.1 por ciento.

Hasta septiembre de este año se presenta un incremento de 11 mil 884 nuevos asegurados en la planta productiva, lo que equivale a siete por ciento más con respecto al mismo periodo de 2011, dinámica que revela una recuperación constante.

En este sentido, un área que instrumentó diversas acciones para apoyar a los buscadores de trabajo es el Servicio Estatal de Empleo, que contribuyó en casi seis años de gestión a la colocación de 61 mil 547 solicitantes, mediante vinculación laboral y apoyos económicos a desempleados. Durante el ejercicio 2012 se logró colocar a 6 mil 15 personas.

A lo largo de la presente administración fueron atendidas 189 mil 900 solicitudes a través de la Bolsa de Trabajo, el portal en Internet www.empleo.gob.mx, el servicio telefónico gratuito 01-800-841-20-20, las ferias de empleo, los talleres, la revista *Ofertas de Empleo*, Internet gratuito de oficinas estatales, reuniones mensuales con áreas de reclutamiento y selección, así como la atención especializada y preferente que se ofrece a los adultos mayores o personas con discapacidad que buscan trabajo, denominada estrategia *Abriendo Espacios*.

Un medio exitoso para la vinculación laboral fueron las 27 ferias de empleo realizadas con la participación de mil 139 empresas locales, que ofertaron 22 mil 991 vacantes a 17 mil 444 personas.



Cabe resaltar la realización de dos ferias *Tabasco sí estudia, sí trabaja*, orientadas a los jóvenes, que en los últimos años contaron con la participación de 151 empresas que ofertaron 4 mil 352 vacantes, a favor de 3 mil 891 solicitantes que asistieron en busca de oportunidades de trabajo.

Asimismo, en el marco del programa *Fomento al Autoempleo* se entregaron equipos y herramientas a 706 microempresarios, por un monto de 28 millones 190 mil 786 pesos; así como becas de capacitación para el trabajo, del programa *Bécate*, a 29 mil 271 personas, con una inversión de 136 millones 552 mil 62 pesos.

También destacan las acciones del *Programa de Apoyo al Empleo* (PAE), con el fin de beneficiar a 39 mil 76 solicitantes que tuvieron dificultades para obtener un trabajo y cumplieron con las reglas de operación. Al respecto, recibieron incentivos económicos, becas de capacitación, financiamiento de cursos de formación para el trabajo, apoyos para la movilidad laboral, maquinaria, equipo o herramientas, tras lo cual 25 mil 709 de ellos lograron colocarse en un puesto de trabajo.

De esa cantidad, este año se brindaron apoyos económicos a 5 mil 829 personas, con la participación de mil 287 microempresarios en 207 cursos de capacitación laboral.

Para dar a conocer las oportunidades de ocupación en la entidad, se publicaron quincenalmente entre 400 y 500 vacantes en la revista *Ofertas de Empleo*, con un tiraje anual de 60 mil ejemplares. Además, se distribuyeron trimestralmente dos mil ejemplares de la revista *Capacitación y Empleo*, la cual contiene información del mercado laboral tabasqueño y de las acciones del Servicio Estatal de Empleo.

Fideicomiso para el Fomento y Desarrollo de las Empresas de Tabasco (Fideet)

A iniciativa del Titular del Ejecutivo Estatal, se aprobó una reforma a la *Ley de Fomento Económico del Estado de Tabasco*, que establece la creación del Fideet.



Este fideicomiso inició operaciones en enero de 2011 con recursos generados por el 0.5 por ciento (una quinta parte) del Impuesto Sobre Nóminas que es de 2.5 por ciento. Comprende apoyos e incentivos financieros para los proyectos de inversión viables que presenten las empresas de Tabasco y canaliza sus beneficios a través de diversos fondos y organismos estatales, los cuales cuentan con objetivos afines a los establecidos por la Ley en el Fideet, así como en sus reglas de operación.

En el órgano de gobierno del Fideet participan empresarios y servidores públicos que han logrado importantes acuerdos para su funcionamiento. Sobresale la aprobación de sus reglas generales de operación, así como los ajustes realizados a las mismas, que han permitido articular la operación del fideicomiso a los programas y proyectos presentados por los empresarios.

Durante 2011 y 2012, el Comité Técnico autorizó la distribución de recursos para el ejercicio que concluye, en los siguientes rubros:

- Mezcla de Recursos con Fondos y Programas Federales.
- Financiamiento.
- Fortalecimiento de Empresas.

Dentro de cada una de estas vertientes, y considerando las necesidades de apoyo expresadas por los empresarios tabasqueños a través de sus representantes gremiales, se definió el monto económico que permitió atender favorablemente sus planteamientos.

A través de la mezcla de recursos con fondos y programas federales, el Fideet aportó durante 2011 y 2012 la cantidad de 95 millones 628 mil pesos, de una inversión total de 249 millones 700 mil pesos, para proyectos que se ejecutaron en estos dos últimos años:

- Más de 26 millones de pesos para 42 proyectos a través de mezcla de recursos con el Fondo Pyme, por un monto total de 73 millones 620 mil pesos (2011 y 2012).
- 4 millones 538 mil pesos al Programa Prosoft, para 11 proyectos del sector de tecnologías de la información, de un total de 18 millones 150 mil pesos (2011 y 2012).
- A través del Fondo Mixto Conacyt-Gobierno del Estado de Tabasco, el Fideet aportó más de 5 millones 390 mil pesos para el lanzamiento de las convocatorias 2011 y 2012, dirigidas a proyectos de empresas incubadas que cuenten con un componente de innovación tecnológica.

- En el rubro de financiamiento, a través del Fondo Empresarial de Tabasco (FET), se otorgaron 131 financiamientos por más de 32 millones de pesos, destinados a capital de trabajo y equipamiento (2011 y 2012).
- Para el fortalecimiento de empresas tabasqueñas, el Fideet apoyó de manera directa con 19 millones 400 mil pesos a nueve proyectos de capacitación, consultoría y equipamiento, presentados por el Consejo Coordinador Empresarial de Tabasco y seis de sus organismos empresariales afiliados, los cuales comprenden una inversión total de más de 23 millones de pesos (2012).
- Asimismo, a través del Fideicomiso para el Desarrollo Industrial de Tabasco (Fintab), el Fideet canalizó dos millones de pesos para incentivar el desarrollo del proyecto de Harimasa del Sureste, con gran impacto en el sector agroindustrial de la Región de la Chontalpa (2011).





- Con el fin de promover la oferta exportable de las empresas del Estado de Tabasco, el Fideet aportó más de un millón de pesos, a través del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología de Tabasco A.C., para el desarrollo de siete proyectos, así como más de 300 mil pesos para el impulso de seis proyectos de promoción de productos de las empresas tabasqueñas, a través de la Canacintta Tabasco (2011 y 2012).
- En el último semestre de 2012, el Fideet aportó recursos por cinco millones de pesos, con el objetivo de realizar una campaña publicitaria nacional para la promoción de Tabasco como parte del programa *Mundo Maya*, buscando atraer a la entidad un mayor número de visitantes y generar derrama económica para las empresas tabasqueñas del sector turístico, comercio y servicios.

Fortalecimiento de las Mipymes

Los pilares de la economía estatal son las micros, pequeñas y medianas empresas (Mipymes), que representan más del 90 por ciento de las unidades económicas registradas y son las que contribuyen en mayor medida al desarrollo económico.

En congruencia con la importancia de apoyar a las Mipymes, el Centro Empresarial de Atención (CEA), ubicado en la Secretaría de Desarrollo Económico, atendió a 44 mil 433 tabasqueños, quienes realizaron 46 mil 279 trámites y consultas relativos al desarrollo de sus negocios.

El objetivo del CEA es proporcionar información del ámbito federal, estatal y municipal sobre programas para el desarrollo empresarial, de proveedores, incubación de negocios, trámites para crear una empresa, programas de

financiamiento, obtención de códigos de barras y registro de marcas.

El CEA brinda a sus usuarios un módulo del Sistema de Administración Tributaria (SAT), en donde se puede realizar la inscripción al Registro Federal de Contribuyentes, cambio de domicilio fiscal, obtención de la Clave de Identificación Electrónica Confidencial Fortalecida (CIECF) para contribuyentes, así como asesoría sobre obligaciones fiscales, disminución o aumento de actividades, baja temporal, reanudación o cambio de actividades.

En el presente ejercicio fiscal, hasta el mes de septiembre han sido atendidos en el CEA 10 mil 177 personas que realizaron igual número de consultas.

Fondo Pyme

Pese a las difíciles circunstancias que durante los últimos años enfrentó la entidad, con crisis mundiales de índole financiera y sanitaria, así como sucesos ambientales que han impactado a la economía, fueron gestionados ante la Federación recursos para complementar las aportaciones estatales. Así, en los primeros cinco años de la administración se invirtieron recursos concurrentes por 101 millones 573 mil 80 pesos, para apoyar 86 proyectos a través de *Fondo Pyme*, beneficiando con ello a 5 mil 182 empresas.

Con esta inversión fueron apoyados y ejecutados exitosamente proyectos como: campañas de promoción de productos locales, centros de incubación de empresas, foros temáticos empresariales, estudios, capacitación y consultoría, enfocados a las Mipymes de la entidad, lo que permitió la conservación de 5 mil 674 empleos, la creación de 793 nuevas empresas y la generación de 2 mil 553 nuevos empleos.

En 2012 se han autorizado 13 proyectos para aplicar al Fondo Pyme, con una participación estatal del orden de 12 millones 162 mil pesos.

Financiamiento empresarial

Una constante de esta administración ha sido facilitar financiamiento flexible y oportuno a las micros, pequeñas y medianas empresas con importante potencial, a fin de asegurar su crecimiento, para que puedan posicionarse en nuevos mercados y ser más competitivas.

Instrumentos como el Fondo Empresarial de Tabasco (FET) han apoyado a empresarios locales en la creación o ampliación de sus negocios, por lo que de 2007 a 2012 se destinaron 587 millones 245 mil pesos, distribuidos en 39 mil 206 financiamientos para empresas. Estos recursos han permitido generar y conservar 44 mil 919 empleos.

De esas cifras corresponden al año que concluye 47 millones 358 mil pesos, con 2 mil 554 financiamientos, que contribuyeron a generar o conservar 3 mil 2 empleos.

Incubadoras de negocios

Al inicio de la administración se contaba con tres incubadoras de negocios y este año se encuentran operando 13 -cuatro veces más-, las cuales están ubicadas en cámaras empresariales e instituciones de educación superior que han impulsado el desarrollo de 793 nuevas empresas.

Por primera vez se puso en marcha un programa de financiamiento por 10 millones de pesos para empresas incubadas que cuentan con proyectos de innovación tecnológica de instituciones de educación superior. La aportación comprende cinco millones de pesos del Fideet y otros cinco del Fondo Mixto Conacyt-Gobierno del Estado de Tabasco.



Capacitación para el desarrollo empresarial

Un aspecto fundamental para el impulso y la competitividad de los negocios es la capacitación a los empresarios de las micros, pequeñas y medianas empresas, a fin de que permanezcan en el mercado y fortalezcan su posicionamiento. Por ello, durante los primeros cinco años de esta administración, 12 mil 382 personas de 3 mil 839 negocios de la entidad participaron en 480 cursos y talleres.

Al tercer trimestre de 2012 se realizaron 31 talleres sobre los temas: *Cómo aplicar mejores prácticas*, *Manejo del negocio* y *Mejorando la competitividad*, que beneficiaron a 660 empresarios tabasqueños.



Mejora regulatoria

Un importante logro de la actual administración fue la publicación de la Ley de Mejora Regulatoria para el Estado de Tabasco y su Reglamento, así como el *Programa de Mejora Regulatoria*, que han contribuido a la simplificación administrativa, desregulación y adecuación de la legislación, mediante la reducción de trámites, tiempos y costos, con criterios de transparencia, lo que ha propiciado un ambiente favorable para los negocios.

Con este marco jurídico se implementó el *Sistema de Apertura Rápida de Empresas* (SARE), en Centro, Cunduacán, Emiliano Zapata, Huimanguillo, Macuspana y Paraíso, logrando incrementar la competitividad, especialmente de los negocios considerados de bajo riesgo para la salud o el medio ambiente, al realizar el trámite en un periodo máximo de 48 ó 72 horas.

Como resultado de la implementación del programa SARE en 2012, se han creado 94 nuevas empresas y generado 468 empleos, con una inversión de 37 millones 344 mil pesos.

Tabasco es uno de los tres estados con más avances en competitividad durante los últimos dos años



En este contexto, el estudio *Doing Business 2012. Haciendo Negocios* señala que de 2009 a 2012 Tabasco ocupó el tercer lugar entre las entidades del país con mejores resultados en la reducción de costos para abrir una empresa.

Asimismo, la reciente publicación del estudio *La competitividad de los estados mexicanos, la ruta hacia el desarrollo 2012*, de la Escuela de Graduados en Administración Pública (EGAP), del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, señala que Tabasco ascendió 11 posiciones, al pasar del lugar 29 al 18 de las 32 entidades de la República Mexicana.

Tabasco, Campeche y Morelos fueron las entidades que más avanzaron en términos de competitividad durante los últimos dos años, de acuerdo con el análisis de la EGAP. El avance de la entidad -señala el estudio- se debe principalmente a la mejoría en ambiente laboral, crecimiento económico y gestión de gobierno.

Contingencia 2011

Por quinta ocasión Tabasco enfrentó inundaciones que afectaron zonas urbanas y rurales de 16 municipios, debido al crecimiento de los ríos Usumacinta, Grijalva y sus afluentes.

Para atenuar los embates de la naturaleza en el sector productivo, se implementó el *Programa Emergente de Reactivación Económica* a negocios afectados, mediante el que se otorgaron apoyos financieros de forma directa y a través de créditos.

En 2011 los negocios beneficiados correspondieron a 16 municipios del estado (todos excepto Tacotalpa), declarados como zonas de desastre natural por la Secretaría de Gobernación.

En la integración del padrón de negocios afectados, se registraron 7 mil 108 unidades económicas, de las que fueron beneficiadas 4 mil 436 con un apoyo directo por 10 mil pesos, lo que significó una derrama de 44 millones 360 mil pesos en beneficio de empresas tabasqueñas.

Asimismo, por medio del *Programa Emergente de Financiamiento de Nacional Financiera* y la banca privada, se otorgaron créditos a empresas afectadas, colocando en el mercado 263 millones de pesos, en beneficio de 185 unidades económicas que sufrieron daños y pérdidas.

Con la finalidad de distribuir los recursos federales de la Secretaría de Economía, se operó el FET desde la primera inundación en 2007 hasta la de 2011, para otorgar 280 millones 63 mil 900 pesos, a favor de 28 mil 10 empresas afectadas.



Comercialización, abasto y logística

Los mercados públicos juegan un importante papel en el abasto de víveres y productos a la población, conservan el sabor tradicional en la elaboración de alimentos y son sitio obligado en todo recorrido turístico.

No obstante, las grandes tiendas de conveniencia y supermercados, con su modernidad y economías de escala, atraen a los clientes de los centros de abasto y afectan a toda la cadena productiva.

Por ello, ante el reto de transformar y fortalecer a los mercados públicos, se concretaron con la Federación, a través del Programa de Competitividad en Logística y Centrales de Abasto (Prologyca), aportaciones conjuntas para la modernización de tres mercados públicos.

Lo anterior, con una inversión de 17 millones 544 mil pesos que benefició a 756 locatarios de centros de abasto de los municipios de Cárdenas y Macuspana, quienes serán favorecidos con el mejoramiento de la estructura de los inmuebles.

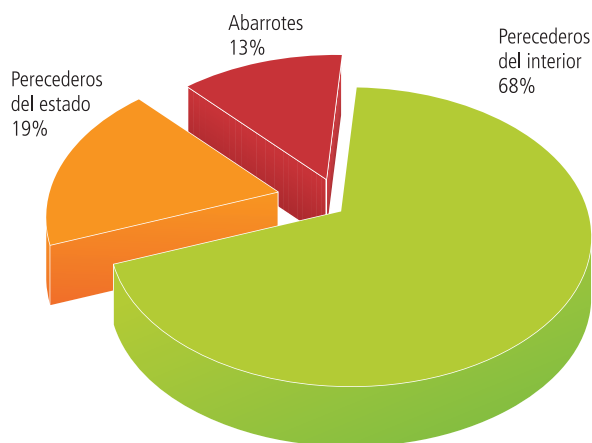
Como parte de las acciones de seguimiento al *Sistema de Información de la Red de Abasto del Estado de Tabasco*, se cuenta con información de 3 mil 369 unidades de abasto en el territorio estatal, tales como: mercados públicos, gasolineras, gaseras, farmacias, tortillerías, tiendas de autoservicio y centros de distribución, entre otras.

De esta manera se garantiza la atención de la demanda de la población tabasqueña en cuanto a productos y servicios, inclusive en periodos de emergencia por fenómenos hidrometeorológicos.

Referente a la Central de Abasto de Villahermosa, durante casi seis años comercializó 867 mil 499 toneladas de productos, por lo que presenta un crecimiento de 27 por ciento con respecto al sexenio anterior.

En el tercer trimestre de 2012 se registraron 127 mil 654 toneladas de productos, que se integran de 16 mil 528 del campo tabasqueño, 86 mil 833 de productos perecederos del interior del país y 24 mil 293 de productos abarroteros.

Comercialización de abarrotes y perecederos en general (3er trimestre de 2012).



En apoyo a la comercialización de productos de este centro de acopio, se continuó con el programa de publicación de ofertas de 10 productos básicos en los diarios locales, con descuentos de hasta 40 por ciento, para beneficiar tanto a compradores como a los locatarios.

Para favorecer el buen funcionamiento de la Central de Abasto, se proporcionó mantenimiento al sistema

de alcantarillado pluvial con la limpieza y desazolve de sedimentos sólidos, material orgánico, productos de merma y desechos propios de las actividades cotidianas, trabajos que se realizaron en intervalos de dos meses, a fin de evitar encharcamientos y posibles inundaciones en temporada de lluvias, con lo que se benefician 80 bodegas y 135 tianguistas, así como a los usuarios.

Un equipo clave para las actividades de la central es la báscula industrial electromecánica de 60 toneladas que presta servicio a los usuarios y locatarios, por lo que se realizó su mantenimiento correctivo y preventivo, así como calibración y certificación.

Promoción de productos tabasqueños

Para favorecer a los productores tabasqueños, se fomentó la preferencia en la compra de bienes y servicios generados localmente, contribuyendo así a su producción, procesamiento, distribución y consumo.

Durante la administración que concluye, y como parte de las acciones para incrementar la demanda de productos locales, se llevaron a cabo las dos primeras etapas de la campaña de promoción de marcas tabasqueñas, que incluyeron publicidad en radio, televisión, prensa, de tipo móvil y pantallas electrónicas, beneficiando a 42 micro y pequeñas empresas, que obtuvieron una mayor proyección y difusión de sus productos entre la población.

En este último año se llevó a cabo la tercera etapa de la campaña de promoción, que abarca no sólo la capital del estado, sino también los municipios que cuentan con la presencia de cadenas comerciales, logrando beneficiar a 22 empresas locales.



En seis años de gobierno se participó en 14 ferias de proveedores con las cadenas de autoservicio establecidas en Tabasco, a fin de promover los productos que se elaboran en la entidad e incrementar el número de ellos exhibidos en anaqueles, lo cual ha tenido como resultado un incremento de 25 por ciento en ventas, de acuerdo a los datos proporcionados por las propias cadenas de autoservicio.

Como resultado de estas acciones, se incrementó en 82.8 por ciento la presencia de productos locales en anaqueles de supermercados, al pasar de 286 productos en 2006 a 523 en el presente año.

Módulo de apoyo a la comercialización

Constituye un área vital para la comercialización de los productos locales, donde se proporciona orientación en los trámites e información solicitada, a fin de que los productores desarrollen nuevas oportunidades de negocios a nivel local, regional y nacional.

Sobresalen los trámites de código de barras, medición de los datos del producto y trámite de factura electrónica gestionados ante GS1 México, así como enlaces comerciales, registro de marca y cumplimiento de normas, que hacen un total de 3 mil 231 trámites, de los cuales 809 se realizaron en el presente ejercicio.

Por otra parte, el programa de regularización de los expendios de productos cárnicos tiene como objetivo supervisar la venta en todo el territorio estatal, para lo cual fueron expedidas más de 450 licencias, de las que 85 corresponden al año 2012.

Artesanías

El Instituto para el Fomento de las Artesanías de Tabasco (IFAT), en cumplimiento de su misión, realizó acciones de capacitación, rubro que atendió una amplia demanda en áreas como: promoción, organización, competitividad, marco jurídico y sustentabilidad, sumando en esta administración 560 capacitaciones y asesoría personalizada en 12 municipios, de forma coordinada con otras instituciones.

Se integró un *Padrón Estatal de Artesanos*, con el registro de más de 800 talleres inscritos en el Padrón Nacional, para la planeación y colaboración interinstitucional.

Otra institución fundamental para la capacitación artesanal es la Escuela de Artesanías del Instituto Nacional de Bellas Artes, con la que se gestionaron becas para 15 artesanos en las especialidades: textil, joyería, metalistería y alfarería.

En cuanto al financiamiento, se gestionaron y entregaron recursos provenientes del Fondo Nacional para el Fomento de las Artesanías (Fonart) y el Gobierno del Estado por 5 millones 105 mil pesos, en beneficio de 500 personas, para la adquisición de materias primas y la rehabilitación de talleres.

Se dotó a más de 100 artesanos de 22 talleres con máquinas de coser industriales, herramientas y máquinas para carpintería, herrería y joyería; asimismo, se construyeron cuatro centros de trabajo totalmente equipados para grupos de comunidades indígenas en el municipio de Nacajuca.





Para la preservación y rescate de técnicas artesanales en desuso como la alfarería, se realizaron acciones con 22 grupos de los municipios de: Jalpa de Méndez, Jonuta, Macuspana y Nacajuca, logrando la construcción de igual número de hornos, y se trabajó en técnicas como bruñido, engobes, torno, placa y churro.

Otro rescate importante es el de los tintes naturales, aprovechando las plantas de la región, con el fin de fortalecer entre los artesanos la habilidad para teñir de forma ancestral respetando el medio ambiente, sin contenidos contaminantes.

En el campo de la gestión, el IFAT cuenta con un área de proyectos que de manera gratuita ofrece a los artesanos consultoría para su integración, logrando la aprobación de más de 30 proyectos, a través de diversos programas como el de *Apoyo a las Culturas Municipales y Comunitarias*, *Alas y Raíces a los Niños*, *Sotavento* y el programa *Jóvenes*.

En materia de investigación, se clasificaron y analizaron dos tipos de barro para alfarería, que sirvieron para determinar sus propiedades en los laboratorios y talleres de la Escuela Nacional de Artesanías, investigación con la que se redujeron costos y se logró mayor resistencia de las piezas.

Con el Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología se realizó un proyecto de investigación del Mimbres Mutusay.

En el rubro editorial se publicaron el primer *Manual de Diseño Artesanal*, el cual se distribuyó entre las casas e institutos de artesanías como herramienta de trabajo para instructores, así como un cuadernillo para colorear, con el propósito de que los niños conozcan de manera lúdica el arte popular tabasqueño.

En la búsqueda y generación de nuevos mercados para los productores tabasqueños, se suscribieron acuerdos para la participación en las principales ferias del país y en exposiciones temáticas, lo que permitió a los artesanos asistir a 65 eventos.

En el contexto nacional, el IFAT participó activamente ante el pleno de las casas e institutos de artesanías en los temas de la agenda nacional, siendo el principal impulsor de la integración de la Comisión de Desarrollo Artesanal en la Conferencia Nacional de Gobernadores (Conago) y en los equipos de trabajo para: la Certificación de Saberes, Proyecto de Ley, Diseño Artesanal, Planes y Programas, Capacitación y Formación de Mercados.

Dos de las líneas más importantes del Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012 son la creación de la Escuela de Artesanías y de unidades de manejo ambiental. En ese sentido, se cuenta con el proyecto ejecutivo de la escuela y se realizan gestiones para la adquisición del terreno y





Más de 47 millones 951 mil pesos se lograron por ventas de artesanías en este sexenio

Apoyo a la población con discapacidad

El 1 de junio de 2011 se publicó la *Ley sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad* y el 24 de septiembre de ese año el reglamento respectivo. Para dar cumplimiento a esos ordenamientos, se instalaron tanto el Consejo como el Subconsejo Estatal para el Desarrollo e Inclusión de Personas con Discapacidad, el 23 de septiembre y 4 de noviembre del mismo año, respectivamente.

En seguimiento a los trabajos de esos organismos, desde su creación hasta la fecha se han celebrado cuatro sesiones del Consejo y cuatro del Subconsejo, labor que abre un espacio de atención y respuesta incluyente a este grupo de población vulnerable.

En febrero de 2012 se realizó el *Foro Público para el Desarrollo e Inclusión de Personas con Discapacidad*, a fin de contar con un diagnóstico y captar las iniciativas y propuestas en este renglón. Al respecto, se trabajó con 23 asociaciones civiles de personas con discapacidad, las cuales aportaron más de 200 ponencias, presentadas en siete mesas temáticas.

Con el propósito de dar continuidad a los trabajos del Consejo y Subconsejo, se integró un grupo multidisciplinario que incluye a las dependencias que concurren al sector, con el objeto de llevar a cabo el análisis, depuración e integración de las propuestas para la elaboración del *Programa Estatal para el Desarrollo e Inclusión de Personas con Discapacidad*.

su construcción. Asimismo, se trabaja con artesanos en la gestión, capacitación y difusión de normas oficiales para el manejo ambiental de especies en peligro, tanto de animales como vegetales.

Un logro alcanzado por este gobierno es la institución, en el marco de la *Expo Tabasco*, del Pabellón Nacional Artesanal, calificado por el Fonart como el más importante del país. En la edición 2012 asistieron 574 artesanos de 24 entidades, representativos de 17 etnias.

En la comercialización institucional, a través de los diversos puntos de venta, de 2007 a 2012 se comercializaron productos por 35 millones 403 mil 170 pesos, que sumados a los 12 millones 548 mil 754 pesos que se obtuvieron en los últimos tres años de la *Expo Tabasco*, permitió al instituto generar ventas por un total de 47 millones 951 mil 924 pesos.



4.3 Promoción y desarrollo turístico



El turismo, en sus diferentes vertientes, ha sido un sector prioritario del quehacer gubernamental, con avances sustantivos que se explican por la concurrencia de iniciativas y esfuerzos de las organizaciones empresariales y el gobierno estatal, respaldadas por los programas de la Secretaría de Turismo del gobierno federal.

Así, los actores del sector han orientado sus esfuerzos a cumplir el mandato de la Ley de Desarrollo Turístico del Estado, en el sentido de fomentar la cultura turística, promover la educación ambiental de los visitantes y los residentes locales, para el desarrollo sustentable de esta actividad, con la participación de prestadores de servicios, instituciones educativas y población en general.

Tabasco tiene un gran potencial turístico por sus atractivos naturales, patrimonio cultural, zonas arqueológicas y variada gastronomía, pero esta riqueza no basta por sí sola para atraer más turistas que amplíen su estancia en

la entidad y fortalezcan el posicionamiento del *Destino Tabasco*.

Ello depende -en mucho- de la aplicación de estrategias orientadas a elevar la competitividad del sector, para apuntalar la vocación turística de Tabasco, principalmente en materia cultural, de naturaleza y reuniones.

Acuerdos, planes y programas estratégicos

Con una visión de trabajo interinstitucional y de futuro, en agosto de este año se realizó la entrega oficial de los *Programas Sectoriales de Desarrollo Turístico* de Teapa y Tenosique, que se suman a los ya entregados de Villa Tapijulapa, Tacotalpa, y del municipio de Paraíso.

También se concluyó el *Programa de Desarrollo Turístico de la Región del Mundo Maya*, con una metodología generada por el Fondo Nacional de Fomento al Turismo



(Fonatur), que incluye iniciativas viables para promover el desarrollo sustentable en las diferentes zonas turísticas del estado.

Como producto de la colaboración entre las secretarías de turismo estatal y federal, se llevó a cabo la firma del *Convenio de Coordinación en Materia de Reasignación de Recursos 2012* por 7.5 millones de pesos, monto destinado a la elaboración de material de información y orientación a los visitantes, así como para capacitación y certificación del personal que los atiende directamente.

Asimismo, el *Acuerdo de Colaboración Turística suscrito con el Consejo Nacional de Exportadores de Servicios Turísticos (Conexstur)*, integrador de las ocho principales *tour* operadoras de turismo receptivo en México, ha hecho posible la promoción de venta directa del *Destino Tabasco* en más de cinco mil agencias minoristas de Alemania, Canadá, Estados Unidos, España, Francia, Italia, Japón, Reino Unido, Rusia y Suiza, incluyendo nuestro país.

Para interconectar a Tabasco con los mercados nacionales e internacionales se firmó el *Acuerdo de Cooperación Comercial con Aeroméxico*, enfocado a generar iniciativas de promoción, publicidad y precios, de manera conjunta con prestadores de servicios turísticos. Entre ellas, la aplicación de paquetes *Gran Plan*, eventos con agentes de viajes, alianzas en publicidad, presencia en *outlets* de viaje y vuelo, así como aplicación de tarifas especiales.

En septiembre se llevó a cabo la firma del *Acuerdo de Coordinación para el Desarrollo y Fortalecimiento de la Cultura Turística en Tabasco*, a fin de concientizar a la población y a los operadores del sector sobre la importancia de una cultura de calidad y calidez hacia el visitante, con la participación de instituciones de educación media y superior, empresarios y sociedad civil.



Servicios de excelencia

El compromiso del sector es que la atención, cordialidad y empatía que se logre establecer con visitantes del país y el extranjero, hagan de su visita a Tabasco una experiencia extraordinaria, inolvidable y evocadora, para lograr su regreso y, sobre todo, la recomendación persona a persona.

Este año se ha continuado con la certificación de empresas en procesos administrativos (Distintivo M), manejo higiénico de los alimentos (Distintivo H), buenas prácticas de higiene para proteger la salud de clientes, trabajadores y comunidades receptoras (Sello de Calidad, Punto Limpio) e instalaciones y servicios especializados para personas de la tercera edad (Distintivo G).

En los seis años del actual gobierno se obtuvieron 245 Distintivos M, 165 Distintivos H, 61 sellos de calidad Punto Limpio y 24 Distintivos G, en beneficio del sector empresarial de Tabasco.



De igual forma, se continuó el proceso de especialización de los recursos humanos y este año se certificaron 20 guías de turistas bajo la NOM 09. Además, fueron impartidos talleres al personal ejecutivo y de contacto, en temas como innovación y desarrollo de productos turísticos, estrategias para destinos, modelos de competitividad turística y comercialización de destinos, entre otros.

Atención y comercialización turística

En 2012 visitaron los atractivos turísticos de la entidad dos caravanas rodantes: *Fantasy* (19 trailer parks) y *Amigos Rodantes* (14 vehículos), ambas provenientes de Canadá.



Durante el operativo del *Programa Semana Santa* se brindó atención oportuna a casi 23 mil turistas locales y nacionales, en 26 módulos de información ubicados en puntos estratégicos de los municipios de Balancán, Cárdenas, Centla, Centro, Comalcalco, Cunduacán, Emiliano Zapata, Huimanguillo, Macuspana, Nacajuca, Paraíso, Teapa, Tacotalpa y Tenosique.

Los módulos que atendieron a más visitantes fueron los del Yumká con casi 2 mil turistas, y como ruta el de *Aventura en la Sierra* con 14 mil 520 personas, 130 por ciento más que en 2011.

Asimismo, en el marco del Programa *Turismo para Todos*, se logró la comercialización de 234 paquetes de bajo costo, de las rutas turísticas: *Pueblo Mágico de Villa Tapijulapa-Kolem jaa'*; *del Cacao al Chocolate*; *Pantanos de Centla*; y *Tenosique-Pomoná*. Ello fue posible por la coordinación establecida con la Asociación Mexicana de Agencias de Viajes Filial Tabasco (AMAVFT).

Pueblo Mágico Villa Tapijulapa

Con el fin de prolongar la estadía promedio de los turistas, se ofertan atractivos complementarios como el *Pueblo Mágico* Villa Tapijulapa, Centro Histórico de la Ciudad de Villahermosa -incluyendo el Museo Carlos Pellicer Cámara- y zonas arqueológicas que forman parte de la Ruta *Mundo Maya* (Comalcalco, Pomoná y Moral-Reforma).

El *Pueblo Mágico* Villa Tapijulapa mantiene su distintivo gracias a la mejora continua en la infraestructura y al trabajo conjunto de los tres órdenes de gobierno, iniciativa privada y sociedad organizada. En este año se concluyó la restauración de la casa del turista, el arco principal de entrada y el sendero turístico en Villa Luz, que se construyó a base de concreto y piedra bola de la región.

Festival del Chocolate: un producto diferenciado

A través del *Festival del Chocolate* se promueven las tradiciones y gastronomía de la región, tomando como eje temático la semilla del cacao criollo originario de Tabasco.

El objetivo principal del festival es revalorar y difundir la cultura basada en este cultivo, promover la articulación de las empresas vinculadas a la fabricación del chocolate, desde la producción hasta la comercialización, y refinar el gusto de los visitantes al ofrecerles el atractivo turístico de las fincas cacaoteras. Todo ello con el fin de que Tabasco forme parte del selecto grupo de destinos cuyo atractivo es el chocolate.

En la segunda edición del *Festival del Chocolate*, con el lema *Tabasco, Sabor del Tiempo*, más de 41 empresas locales, regionales y nacionales ofertaron sus productos. Además, participaron 96 voluntarios de diferentes instituciones educativas, y se realizaron 16 talleres en temas de literatura, grabado, chocolatería para niños, cata de vinos, mezcal y chocolate.



A la segunda edición del Festival del Chocolate asistieron más de 21 mil personas

que despierta el Calendario Maya, que señala el cambio de era que tendrá lugar en diciembre de 2012.

Cada entidad ha seleccionado puntos emblemáticos de la Cultura Maya para integrarlos al esfuerzo conjunto de promoción liderado por la Federación. Tabasco promueve -por el amplio valor de sus vestigios-, las zonas arqueológicas de Comalcalco; Pomoná, en Tenosique; y Moral Reforma, en Balancán, así como la ciudad de Villahermosa, por albergar el Tablero del Tiempo (Monumento 6 del Tortuguero), que se expone en el Museo Regional de Antropología Carlos Pellicer Cámara.

Además de la intensa promoción estatal del programa, en coordinación con las otras cuatro entidades del Mundo Maya y la Federación, se han generado productos específicos para contribuir al desarrollo del sector. Así, Campeche integra la página de Internet, Chiapas el video promocional, Yucatán el folleto mapa turístico, Quintana Roo el planeador de viajes y Tabasco la guía cultural regional.

De igual forma, se proporcionará información al visitante a través de cuatro kioscos interactivos ubicados en importantes puntos de afluencia (aeropuerto, central de autobuses y centros comerciales), el Catálogo de Información Turística del Estado de Tabasco y una aplicación para iPad's y teléfonos inteligentes.

En este marco, se participó en la *Feria Mundo Maya* realizada en Mérida, Yucatán, donde participaron 18 prestadores de servicios y se atendió a más de 50 operadores mayoristas nacionales e internacionales, con el fin de integrar líneas comerciales de cooperación entre los destinos y unificar la oferta de servicios.

La afluencia al festival fue de 21 mil personas, 120 por ciento más que el año anterior, lo que contribuyó a que la ocupación hotelera en la entidad alcanzara el 80 por ciento, destacando la comercialización de 78 paquetes para visitar haciendas cacaoteras. Participaron estudiantes de nueve instituciones educativas del país en conferencias, talleres y exposiciones, así como representantes de ocho medios nacionales, de medios especializados y *tour* operadores de Francia y Rusia.

En 2012 la tercera edición del festival se celebrará del 22 al 25 de noviembre y participarán reconocidos *chocolatiers* del país y el extranjero. Su dimensión nacional e internacional se fortalecerá gracias a la participación de la Organización de Estados Americanos (OEA).

Mundo Maya

La alianza de desarrollo turístico entre los cinco estados mexicanos del Mundo Maya (Campeche, Chiapas, Quintana Roo, Tabasco y Yucatán) ha fortalecido el posicionamiento a nivel internacional de un producto diferenciado. Este año la región reviste especial interés para el turismo nacional e internacional, por la expectativa





Expo Tabasco 2012

La *Expo Tabasco* es, por tradición y afluencia, la máxima festividad de los tabasqueños, fusión entre costumbres y modernidad e identificación con lo propio, que permite generar un amplio espacio de intercambio cultural, turístico y comercial.

Celebrada del 26 de abril al 13 de mayo, la *Expo* contó con la participación de ayuntamientos, empresarios, instituciones de educación superior, dependencias gubernamentales y sociedad civil, con una afluencia de 2 millones 122 mil visitantes.

Uno de los principales objetivos de la *Expo Tabasco* es impulsar económicamente al estado, convocando a los 17 municipios en una bien orquestada exposición ganadera, agrícola, artesanal, gastronómica, comercial y de promoción turística.

Justo es reconocer el trabajo de los servidores públicos de las diferentes instituciones gubernamentales, que gracias a su labor hicieron que el evento transcurriera sin incidentes, resaltando la seguridad para las familias en las instalaciones, con un tránsito ordenado de vehículos, entre otros aspectos.

Este año miles de familias disfrutaron espectáculos y atracciones gratuitas como patinaje sobre hielo, caballeros medievales, show de delfines, circo, performance maya, teatro del pueblo, picadero ecuestre y cine aventura 4D. Igualmente importante fueron los espectáculos locales que los institutos estatales de cultura y de fomento a las artesanías ofrecieron a los visitantes.

Durante la Preferia, tradición que llena de alegría a las familias tabasqueñas, el evento de imposición de bandas a las 17 embajadoras y el desfile de carros alegóricos, registraron una afluencia de 37 mil y 250 mil espectadores, respectivamente.

El impacto de la *Expo Tabasco* en la economía local se derivó, principalmente, de la presencia de mil 226 comercios y la generación de 4 mil 758 empleos directos. La derrama económica estimada fue de poco más de 585 millones de pesos, 23 por ciento superior a la de 2011, con un gasto per cápita de 275 pesos.

Durante las dos semanas de duración del evento se registró la ocupación de más de 25 mil cuartos noche, lo que equivale a cuatro veces el total de habitaciones de los hoteles del municipio de Centro. Así, la *Expo Tabasco* se fortalece como una estrategia efectiva para la atracción de turistas, gracias al esfuerzo coordinado con la Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles de Tabasco, medios de comunicación y tour operadores (ADO, Creatur y AMAV), para la integración y oferta de paquetes turísticos a nivel nacional.



La Expo Tabasco 2012 tuvo una afluencia de 2 millones 122 mil visitantes

Cabe significar que en los días de feria se observó un incremento de 12.4 por ciento en el número de pasajeros trasladados por autobús a la ciudad de Villahermosa, de acuerdo a los registros de la empresa Autobuses de Oriente, siendo el mayor mercado emisor Ciudad del Carmen, Campeche.

Las estrategias de difusión de la *Expo* incluyeron 16 mil 506 spots en 14 radiodifusoras y cuatro televisoras, 397 inserciones en prensa, así como siete publicaciones en revistas nacionales y locales.

Promoción

Durante 2012 se realizó un esfuerzo sin precedentes en materia de promoción, con más de 94 millones de pesos que fueron invertidos para proyectar turísticamente a Tabasco y a la Región Mundo Maya, con el apoyo de la Federación, a fin de incrementar el flujo de visitantes de los mercados nacional e internacional, agregando valor a los vestigios culturales y arqueológicos del Sureste Mexicano.

De igual forma se identificaron estratégicamente ferias y eventos de carácter nacional e internacional, para posicionar el *Destino Tabasco*, incluyendo viajes de familiarización, promoción en medios y revistas especializadas, así como presencia en redes sociales.



En tal sentido, Tabasco participó en las ferias internacionales de Madrid, España (FITUR); Berlín, Alemania (ITB); Rimini, Italia, y la de las Américas (FITA), las cuales son espacios para el desarrollo de negocios e intercambio directo con mayoristas-tour operadores, estableciendo contacto con compañías asociadas a la actividad turística, entre ellas de transportes, hoteles, agencias de viajes, recreación, cultura, reuniones y congresos.

Tanto en la FITUR como en la ITB, el Consejo de Promoción Turística de México y la Sector Federal llevaron a cabo

acciones específicas para promocionar a los cinco estados que comparten vestigios arqueológicos de la Cultura Maya, de manera extraordinaria a la promoción normal del país.

De manera especial, se impulsó la presencia de Tabasco en el mercado ruso y checo, a través del envío de material promocional para la venta directa del destino a los 270 contactos que se han generado, gracias al convenio de colaboración firmado con Conexstur.

En cuanto a las *ferias nacionales*, es significativo que en la 37 edición del *Tianguis Turístico*, Tabasco fue galardonado con el *Premio a la Diversificación del Producto Turístico en Turismo de Reuniones*, por el evento temático: *Fantasia de Chocolate*. El tianguis se realizó en Jalisco y Nayarit.

La imagen del *stand* presentado se definió a partir del slogan promocional *Tabasco 2012, entrada al Mundo Maya... Lugar del Tiempo*. De igual forma, se realizó un performance con la representación del *Ritual del Cacao* durante los tres días de exposición. Participaron en el evento 15 prestadores de servicios locales y la Sector estatal, junto con la Oficina de Convenciones y Visitantes de Tabasco (OCV) que atendieron a más de 200 operadores turísticos.

Adicionalmente, se participó en la *Feria Turística de Mérida*, *Feria de Turismo de Aventura y Naturaleza ATMEX 2012* en Veracruz, y en el Primer Festival Gastronómico *Viaje con Sabor a México* realizado en el World Trade Center de la Ciudad de México.



La campaña *Respira Naturaleza, Exhala... Adrenalina, Éxitos o Cultura* genera un juego de palabras orientado a los segmentos de turismo de reuniones, naturaleza y cultura. Para tal fin se destinó una inversión conjunta de los gobiernos estatal y federal por 8.5 millones de pesos, que incluyó la instalación de 94 carteleras en las ciudades de Campeche, Cancún, Mérida, Playa del Carmen y Tuxtla Gutiérrez.



Con el objetivo de incrementar la afluencia y participación en el *Tercer Festival del Chocolate* se impartieron dos conferencias, detallando los alcances obtenidos en el cultivo y producción del cacao, en el evento *Salón del Chocolate*, llevado a cabo en el Distrito Federal. Derivado de esta acción se obtuvo una publicación del *Gourmet Show* sobre el rescate del cacao en Tabasco.

En coordinación con la iniciativa privada, se efectuaron 21 *viajes de familiarización y prensa*, logrando atraer a tour operadores y medios especializados. Entre ellos, destaca el especial interés de la publicación San Francisco Chronicle en el Tablero del Tiempo, el programa de TV Milenio de Tabasco sobre Mundo Maya 2012 y el documental elaborado por la compañía productora Estudio Rizoma, con el título *Despertar de los Dioses Mayas*.

Asimismo, se realizó un levantamiento fotográfico para el artículo publicado en la revista nacional *Dónde ir de Viaje*, destacando las rutas *Del Cacao al Chocolate*, *Aventura en la Sierra* y *Villahermosa*.

Entre otras acciones del *Programa de Promoción Tripartita*, este año se diseñó e imprimió la *Guía Turística del Municipio de Teapa*, además de material promocional para hoteles, agencias de viajes y otros prestadores de servicios turísticos.

Como parte del impulso a la diversificación en materia de atracción de turistas, Tabasco fue elegido por el Consejo de Promoción Turística como único destino para tener presencia en los conciertos de Pandora, Festival de Salsa y Maná, acciones que incrementan la venta directa del destino a personas que buscan recreación y conocer nuevas costumbres.

En conjunto, para fines de relaciones públicas y promoción a favor del sector, de enero a septiembre de 2012 han sido invertidos más de 3 millones 340 mil pesos, que incluyen 263 inserciones en diferentes medios.

De igual forma, la presencia constante en redes sociales permite a los visitantes conocer más acerca del destino. Así, a la fecha la comunidad de *Twitter* abarca 4 mil 520 seguidores y se tiene un registro de 5 mil 398 fans en *Facebook*.

Congresos y convenciones

En este segmento se tienen proyectados hasta el término del año un total de 141 eventos, 41 por ciento más que en 2011. La afluencia prevista, de más de 39 mil personas de otras partes del país y el extranjero, generará una derrama aproximada de 381 millones de pesos.

Congresos, Convenciones y Reuniones en Tabasco 2007-2012						
	2007	2008	2009	2010	2011	2012**
Eventos	68	73	60	65	100	140
Derrama Económica*	179.7	231.8	251.8	241.7	327.8	381.6
* Millones de pesos / ** Datos proyectados hasta final de año.						

Hasta el mes de octubre han sido efectuados 117 congresos, con la participación de más de 33 mil visitantes y una derrama económica superior a los 316 millones de pesos.

En este sentido, Tabasco estuvo representado en eventos especializados de turismo de congresos, convenciones y reuniones, como las *Expo Mayoristas* efectuadas en

las ciudades de Guadalajara, León, Mérida, México, Monterrey y Puebla. Igualmente, en el Congreso MPI llevado a cabo en Guadalajara y en la Caravana Turística en Coatzacoalcos y Tuxtla Gutiérrez.

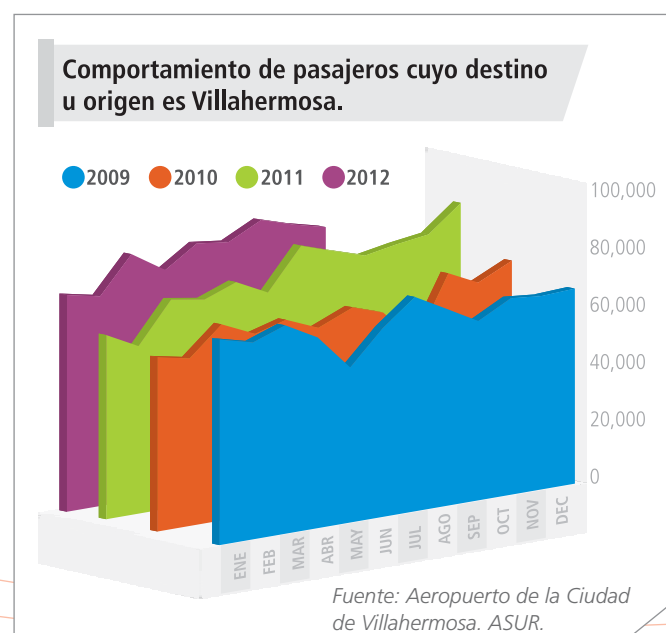
A fin de fortalecer el turismo gastronómico, Tabasco estuvo presente en la *Expo Maratón Cursos de Cocina* en Monterrey, Nuevo León, representado por la Fábrica de Chocolates CACEP, empresa que destacó la importancia del cacao y detalló cómo hacer chocolate artesanal, acorde al nuevo producto *Fantasia de Chocolate* que se ha implementado como experiencia vivencial dentro de la oferta estatal.

Conectividad

Con el fin de incrementar la llegada de turistas, acción sustantiva del *Acuerdo Nacional por el Turismo*, en marzo de este año se inauguró la ruta Cancún-Villahermosa de Viva Aerobús, además del incremento en sus vuelos diarios a la Ciudad de México.

El Aeropuerto Internacional de Villahermosa *Capitán Carlos Rovirosa Pérez* opera más de 320 vuelos semanales, que conectan con nueve destinos: Cancún, Distrito Federal, Guadalajara, Mérida, Monterrey, Poza Rica, Reynosa, Veracruz y Houston, Texas.

En 2012 el número de pasajeros movilizados aumentó 14.2 por ciento con respecto al año anterior. Cabe mencionar que una manera efectiva de medir la conectividad de un destino es comparar el número de asientos disponibles, en lugar de sólo referirse a los vuelos. De este modo, al mes de agosto de 2012 se tuvieron 12.21 por ciento asientos más que el mismo periodo del año pasado.



Infraestructura

Este año concluyó la entrega de las obras realizadas a través del Convenio de Coordinación en Materia de Reasignación de Recursos 2011, firmado entre el Gobierno del Estado y la Sector Federal, del que 88 por ciento de la inversión fue dirigida a infraestructura, para las obras siguientes:

- Tercera etapa del Nuevo Acceso y Centro de Atención a Visitantes de la Zona Arqueológica de Comalcalco. Restauración y ampliación del Museo de Sitio, la subestación eléctrica y terminación de la sala temática en la que se encuentra información sobre la Cultura Maya y la edificación de Comalcalco como centro ceremonial.
- Rescate integral de la imagen urbana de Cupilco, Comalcalco, cuyo propósito es preservar los elementos arquitectónicos, dignificando el diseño tradicional de la zona para fortalecer la proyección turística de la *Ruta del Cacao al Chocolate*.
- Segunda etapa del *Proyecto de Imagen Urbana para el Centro Histórico*, en el Barrio del Centro de la Antigua Ciudad de San Juan Bautista, Villahermosa, que incluye la restauración de espacios y edificios históricos, retomando elementos arquitectónicos de la cultura regional que permiten el desarrollo de rutas peatonales.



- Adaptación de espacios y habilitación de servicios en el Museo Regional de Antropología *Carlos Pellicer Cámara*, acorde a los requerimientos para nuevas exposiciones arqueológicas.
- *Programa de Señalización y Módulos de Información Turística*, que comprende la colocación de 84 tableros de señalética turística en las rutas del Cacao al Chocolate, Aventura en la Sierra y Ríos, permitiendo

al visitante la fácil ubicación de los atractivos. Las acciones de remodelación y colocación de módulos de información en algunas tiendas Oxxo complementan este esfuerzo.

Además, como parte del *Programa Apoyo a Localidades Afectadas por las Lluvias*, se dio mantenimiento y rehabilitación a Villa Tapijulapa, Tacotalpa; Estación Central Tres Brazos, en la Reserva de la Biosfera Pantanos de Centla; y el Centro de Interpretación y Convivencia con la Naturaleza, Yumka', en el municipio de Centro.



Por otra parte, lograr un mejor aprovechamiento de las oportunidades de crecimiento que Tabasco tiene como destino de cruceros, es uno de los objetivos de la *Tematización Priorizada de Cruceros en el Estado de Tabasco* (Dos Bocas). Se trata de aprovechar las ventajas regionales de la entidad, que se ubica en la Ruta del Golfo junto con Veracruz y Yucatán. En este proyecto participaron empresarios, instituciones de educación, gobierno y sociedad, para determinar las acciones prioritarias que fortalecen la oferta del destino y de la ruta, a fin de continuar atrayendo embarcaciones.

Impacto en los indicadores

Como un ejercicio de comparación, la Federación genera semanalmente un ranking de ocupación de destinos con características similares para determinar el posicionamiento de cada uno.

En este ejercicio Villahermosa forma parte de las ciudades del interior, compitiendo con Campeche, Mérida, Puebla,

Querétaro, San Cristóbal de las Casas, San Miguel de Allende y Tecate. La capital de Tabasco se ha mantenido dentro de los primeros cinco lugares en 37 de 43 semanas transcurridas en el año, ocupando en casi la mitad de las semanas el primer o segundo lugar.

De enero a octubre de 2012 Villahermosa ha recibido 497 mil turistas, 19.6 por ciento más que en el mismo periodo de 2011; además, se registraron más de 900 mil visitantes hospedados en todo el estado, lo que representa una derrama superior a los mil 400 millones de pesos.

En 2012 el sector hotelero registró cifras históricas de ocupación, porque se ha mantenido con un promedio de 62.9 por ciento, mientras que al cierre de 2011 se registró 54.6 por ciento y durante 2010 llegó a 51.8.

Desde hace 14 años el estado no rebasaba el 60 por ciento de ocupación, destacando que en ese entonces existía menos de la mitad de la oferta hotelera actual, que es de casi 11 mil habitaciones, con 435 hoteles.

La estadía promedio de un destino se expresa en el número de noches que pernocta el turista y su incremento impacta con mayor facilidad otras áreas de la economía local, porque requerirá alimentación, transporte, diversiones y esparcimiento. La meta trazada por la administración que concluye en el *Programa Sectorial de Turismo* era incrementar de 1.66 noches que se obtuvo en 2006 a 1.80 al final del sexenio, meta que ya fue rebasada al llegar en 2012 a una estadía promedio de 2.13 noches.

Tabasco es un destino diferenciado, donde se conjuga cultura, sabor, infraestructura, arqueología, historia y calidad en el servicio. Hoy día ya no es un sitio de paso, sino un destino posicionado que evoca y despierta el interés por volver a recorrerlo y disfrutarlo.



Este año la estadía promedio de un turista en Tabasco fue 2.13 noches, 29 por ciento más que al inicio de la administración

5



FORMACIÓN DE CAPITAL HUMANO PARA
LA TRANSFORMACIÓN DE TABASCO

5.1 Educación con calidad y equidad para todos



Los objetivos estratégicos del Programa Estatal de Educación 2007-2012 se orientaron a procurar en los estudiantes las condiciones adecuadas para el desarrollo pleno de sus capacidades, inteligencia, creatividad, cuerpo y mente, formación en valores y conciencia ciudadana.

También se asumió el propósito de asegurar la igualdad de oportunidades y la equidad para toda la población, con servicios eficientes que garanticen la inserción social plena de los tabasqueños.

Gracias a las acciones emprendidas por la actual administración se logró alcanzar la cobertura universal en la educación básica. Hoy, todos los niños y niñas tienen acceso a la escuela, concluyen la primaria y la gran mayoría termina la secundaria.

Además, se disminuyeron los índices de deserción escolar e incrementaron los niveles de aprovechamiento; se redujeron las inequidades de género y las existentes entre las distintas regiones del estado.

Los subsistemas de educación media y superior registraron un dinamismo sin precedentes, el cual se reflejó en la ampliación de la cobertura.

En conjunto, el esfuerzo permitió aumentar el grado promedio de escolaridad de la población para ubicarlo en niveles equivalentes a la secundaria terminada.

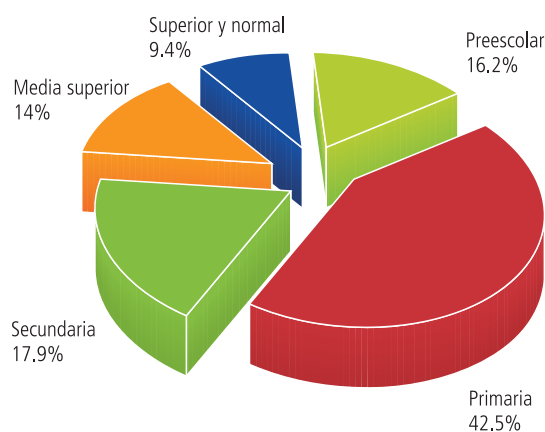
Oferta y cobertura de los servicios educativos

Al inicio de cursos 2011-2012 la matrícula del sistema educativo estatal escolarizado fue de 705 mil 541 alumnos, que representan 34.1 por ciento de la población total de la entidad. Se atendió la demanda educativa con

la participación de 33 mil 670 docentes en 5 mil 247 escuelas.

Por nivel educativo, 16.2 por ciento de la población estudiantil cursó preescolar, 42.5 primaria, 17.9 secundaria, 14 educación media superior y 9.4 educación superior y normal.

Cobertura de los servicios educativos Ciclo 2011-2012



Adicionalmente, otros servicios educativos como formación para el trabajo; educación especial, inicial e inicial no escolarizada; educación abierta de bachillerato y del nivel superior, acumularon 78 mil 331 alumnos, atendidos por 3 mil 400 docentes en 458 escuelas.

Con respecto al sostenimiento, 93.3 por ciento de los alumnos asistió a escuelas públicas y 6.7 por ciento a privadas. De esta última cifra, la mayoría se concentró en

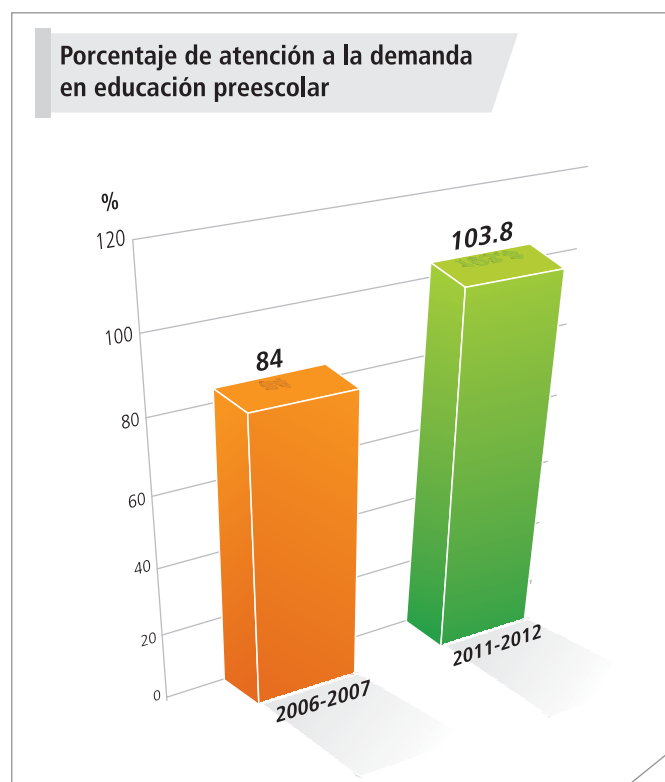
los niveles medio superior y superior, ya que en educación básica los planteles particulares cubrieron sólo 5.5 por ciento de la matrícula.

Cabe señalar que del total de alumnos 51.1 por ciento correspondió a hombres y el restante 48.9 por ciento a mujeres. Sin embargo, esta paridad no se refleja en la educación normal, donde la participación de las mujeres representó 81.3 por ciento.

Educación Básica

Al iniciar el ciclo escolar 2011-2012 la educación básica registró una población estudiantil de 540 mil 518 alumnos (76.6 por ciento de la matrícula total de los servicios educativos escolarizados), atendidos por 22 mil 345 maestros en 4 mil 919 escuelas.

Sobresale que en educación preescolar la atención de la demanda se incrementó en 19.8 puntos porcentuales, al pasar de 84 por ciento en el periodo lectivo 2006-2007 a 103.8 por ciento en el ciclo 2011-2012. Este logro ha mantenido a Tabasco en el primer lugar nacional en cobertura de educación preescolar durante los últimos cuatro años.



Tabasco, primer lugar nacional en cobertura de preescolar en los últimos cuatro años

En este nivel se atendió a 114 mil 290 alumnos en 2 mil 55 escuelas, con la participación de 4 mil 713 docentes.

En el caso de primaria se registró una matrícula de 299 mil 800 alumnos, atendidos por 10 mil 269 profesores en 2 mil 121 escuelas. El nivel secundaria, por su parte, benefició a una población escolar de 126 mil 428 alumnos en 743 escuelas, con la participación de 7 mil 363 maestros.

Con respecto a la educación primaria, Tabasco superó uno de los objetivos del Milenio que estableció la UNESCO para 2015: *el de asegurar que los niños y niñas puedan terminar un ciclo completo de enseñanza en ese nivel educativo*. Al respecto, en el ciclo 2011-2012 se alcanzó una cobertura de 125.6 por ciento en la población de 6 a 11 años de edad, lo que ubicó a la entidad en el séptimo lugar nacional.

Al inicio de esta administración, uno de cada 10 alumnos de primaria desertaba; ahora, este fenómeno es casi inexistente, pues el indicador es de tan solo 0.6 por ciento.

En secundaria la deserción también descendió 2.7 puntos, al pasar de 8 por ciento en el ciclo escolar 2006-2007 a 5.3 por ciento en el 2011-2012. Además, en este nivel educativo la eficiencia terminal se incrementó 4.1 puntos porcentuales durante el mismo lapso, al pasar de 80.2 a 84.3 por ciento.

El Consejo Nacional de Fomento Educativo (Conafe), que incide en localidades de menos de 500 habitantes de todos los municipios del estado, brindó atención a 7 mil 455 niños en edad escolar, con la participación de 698 docentes capacitados para desarrollar su función pedagógica en poblaciones pequeñas y dispersas.





Tabasco, único estado del país con un centro para la atención integral del autismo

A fin de evitar la reprobación y deserción escolar en zonas rurales marginadas, la Delegación Estatal del Conafe implementó dos estrategias de apoyo en los 17 municipios: *Tutores Comunitarios de Verano* y *Asesor Pedagógico Itinerante*.

En Tabasco, de acuerdo con el último censo del INEGI, existen 60 mil 526 personas mayores de cinco años que hablan alguna lengua indígena.

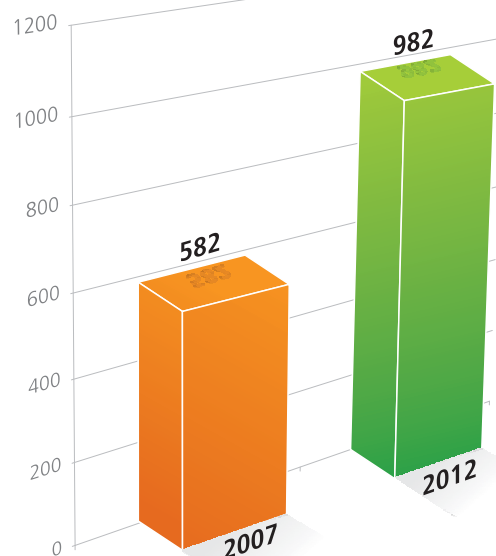
Es obligación insoslayable del Gobierno del Estado brindar igualdad de oportunidades de acceso a la educación y a la salud, y proteger los derechos humanos de este tres por ciento de la población total que habita en comunidades indígenas, donde se hablan las lenguas chontal, chol, tzotzil, tzeltal y zoque.

Desde 2007 se ha mantenido la atención promedio de la matrícula en esta modalidad. En el presente ciclo escolar se beneficia a 15 mil 443 alumnos en 235 centros educativos, con una plantilla de 709 docentes. Además, las escuelas primarias y secundarias regulares reciben con equidad a una buena proporción de alumnos pertenecientes a las distintas etnias indígenas del estado.

Para fortalecer los servicios de Educación Especial, en estos seis años de gobierno se crearon 41 Unidades de Servicios de Apoyo a la Educación Regular (USAER) y cuatro Centros de Atención Múltiple (CAM), lo que contribuyó a incrementar el número de escuelas de educación inicial y básica de 582 a 982, es decir, 68.7 por ciento más de las que existían al inicio de la administración.

Este año el sistema escolarizado de educación básica atiende a 22 mil 477 alumnos a través de la atención complementaria de las USAER, en tanto que otros mil 547 reciben los servicios especializados por tipo de discapacidad mediante los CAM, incluyendo la formación para la vida y el trabajo.

Incremento en escuelas de educación inicial y básica



La educación inicial se imparte en los Centros de Desarrollo Infantil (Cendi's), con un equipo interdisciplinario que permite la participación, prevención y protección de menores de 45 días de nacidos y hasta los tres años de edad. Este servicio educativo atiende a 10 mil 741 alumnos en sus modalidades escolarizada y no escolarizada.

Un trastorno del desarrollo que aparece en los primeros tres años de vida de las personas y afecta las habilidades sociales y de comunicación es el autismo. Desafortunadamente, por tratarse de un problema que aún está en proceso de investigación, sus síntomas y manifestaciones muchas veces pasan desapercibidas para las familias y las instituciones.

Por ello, es relevante que Tabasco sea la única entidad de la República Mexicana con un Centro Estatal de Recursos para la Atención Integral de Personas con Espectro Autista, especializado para atender a niños, jóvenes y adultos con este trastorno, y que es un punto de referencia para la evaluación, diagnóstico, intervención e investigación. Este centro, que cuenta con programas escolarizados complementarios de tránsito a la adultez y de capacitación docente, atendía en 2007 a sólo 15 alumnos y en el presente año beneficia a 81, es decir, una cifra cinco veces mayor.



Para fines de difusión y sensibilización a la sociedad, en el mes de mayo se realizó el primer congreso internacional en la temática de atención de autismo, denominado *Autismo en el Presente*, al que asistieron más de 700 personas.

Por otra parte, en materia de educación física, 320 mil 215 alumnos de preescolar, primaria y secundaria participaron en las actividades del *Día Mundial de la Activación Física*, en el *Torneo Escolar de Basquetbol Sedesol-TV Azteca*, así como en los *V Juegos Deportivos Nacionales Escolares*.

Educación Media Superior

En la educación media superior se ha trabajado de manera coordinada con la Federación para que las distintas instituciones acuerden la integración de un sistema

nacional de bachillerato, que permita dar pertinencia y relevancia a estos estudios.

Asimismo, se ha buscado homologar elementos comunes a las diferentes modalidades y subsistemas, estableciendo un marco curricular común que garantice a los alumnos las competencias básicas y capacidades requeridas en este nivel y, por lo tanto, la posibilidad de transitar de una modalidad a otra.

Al inicio del ciclo escolar 2011-2012 se inscribieron en educación media superior 98 mil 510 estudiantes -14 por ciento de la matrícula general del sistema escolarizado-, que fueron atendidos por 5 mil 387 profesores en 278 escuelas.

La cobertura educativa para los estudiantes de 15 a 17 años de edad creció nueve puntos porcentuales a lo largo de esta administración, al pasar de 70.6 por ciento en el ciclo escolar 2006-2007 a 79.8 por ciento en el 2011-2012. Tabasco se ubica en la cuarta posición nacional en este rubro.

En el periodo referido se autorizaron 34 instituciones educativas de nueva creación, 22 de ellas públicas y 12 particulares. Mediante la concurrencia de recursos federales y estatales, se pusieron en marcha 14 Centros de Educación Media Superior a Distancia (EMSAD) y cuatro planteles del Colegio de Bachilleres de Tabasco (Cobatab); cuatro escuelas del Centro de Bachillerato Tecnológico Agropecuario (CBTA), tres del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Tabasco (CECyTE) y un Instituto de Difusión Técnica.

El Cobatab atiende una matrícula de 59 mil 99 alumnos inscritos en 50 planteles oficiales, 44 particulares, 48 EMSAD y dos bachilleratos interculturales.



A 36 años de la creación de este subsistema, han egresado 251 mil 128 bachilleres. En julio de 2012 se graduó la primera generación que cursó el mapa curricular común conformado con la Reforma Integral de la Educación Media Superior.

El CECyTE registra una población escolar de 12 mil 389 alumnos, atendidos por 382 docentes en 18 planteles oficiales. A partir del ciclo escolar 2012-2013 se ofrecieron las nuevas carreras de: Producción Industrial de Alimentos, Procesos de Gestión Administrativa, Ventas, Mantenimiento Industrial y Soporte y Mantenimiento de Equipo de Cómputo.

De acuerdo al programa de seguimiento de egresados de esta institución, 57 por ciento de sus graduados continúa los estudios de nivel superior y 19.4 por ciento se encuentra en el sector productivo y laboral.

El Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica (Conalep-Tabasco) cuenta con siete planteles oficiales, 5 mil 40 estudiantes y 352 docentes.

Como se propuso en el marco de su programa estratégico, se busca disminuir el índice de deserción a fin de elevar la transición semestral y consolidar la matrícula. En este sentido, se puso en marcha el *Sistema de Orientación Educativa para Mejorar la Eficiencia Terminal*, que comprende actividades que han resultado provechosas y han impactado positivamente en los resultados.

El Conalep logró la colocación de mil 200 egresados de todos los planteles en el sector laboral. Además, como opción de financiamiento alternativo, impartió 180 cursos de capacitación a más de 3 mil 500 personas de diversas empresas del sector productivo y de dependencias federales y estatales.



Los Centros de Bachillerato Tecnológico Industrial y de Servicios (CBTIS), adscritos a la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial (DGETI), suman siete planteles oficiales y siete particulares incorporados, donde se atiende a 11 mil 119 alumnos con 484 docentes.

El subsistema CBTA beneficia a 4 mil 808 educandos en sus 12 planteles oficiales, con la participación de 216 maestros. Por otro lado, los 14 planteles del Instituto de Difusión Técnica, ocho Telebachilleratos, dos centros particulares de bachillerato industrial incorporados a la Secretaría de Educación del Estado y el Centro Municipal de Capacitación de Atasta, atienden en conjunto a 6 mil 580 estudiantes, con la participación de 515 profesores.

El Centro de Estudios Tecnológicos del Mar No. 19, ubicado en la Ciudad de Frontera, registra una matrícula de 744 alumnos, y la Escuela Preparatoria Federal por Cooperación Prof. Augusto Hernández Olivé, en el municipio de Paraíso, atiende a 529 alumnos.

Educación Superior

Tabasco cuenta hoy con 57 instituciones de educación superior públicas y privadas, 20 más de las que se registraban al inicio de la actual administración.

Destaca que 14 de los 17 municipios del estado cuentan al menos con una escuela de este nivel, y 84.4 por ciento de los alumnos son atendidos en espacios públicos.



14 de los 17 municipios cuentan al menos con una institución de educación superior

Oferta educativa de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco.



Durante este gobierno se pusieron en operación cinco instituciones públicas: la Universidad Politécnica del Golfo de México, la Universidad Politécnica Mesoamericana, la Universidad Politécnica del Centro, el Instituto Tecnológico de la Chontalpa y el Instituto Tecnológico de Huimanguillo.

La matrícula actual de educación superior es de 66 mil 513 alumnos, atendidos por 5 mil 938 docentes.

En los estudios de licenciatura universitaria se concentra 60.2 por ciento del total de estudiantes, en licenciatura tecnológica 24.2, en técnico superior universitario 4.6, en educación normal 3.3, en licenciatura politécnica 2.5, en licenciatura intercultural 0.9 y en estudios de posgrado 4.3.

La Universidad Juárez Autónoma de Tabasco (UJAT) continúa siendo líder en cobertura de educación superior en el estado. En sus 11 divisiones académicas se ofrecen 50 licenciaturas, 16 especialidades, 21 maestrías, tres doctorados, dos programas de Técnico Superior Universitario y dos cursos complementarios en licenciatura. También cuenta con tres centros de extensión en donde se imparten 15 talleres culturales, 22 talleres deportivos y 15 cursos de idiomas extranjeros.

La UJAT tiene ocho maestrías reconocidas por el Programa Nacional de Posgrado de Calidad del Conacyt, entre ellas: Maestrías en Ciencias en Matemáticas Aplicadas; en Ciencias Ambientales; en Ciencias con orientación en materiales, nanociencias y química orgánica, y en Administración de Tecnologías de la Información.

En el campo de la investigación aplicada, actualmente realiza 371 proyectos. Además, 81 profesores investigadores forman parte del Registro Conacyt de Evaluadores Acreditados (RCEA), que se encargan de validar de manera

transparente y objetiva las propuestas presentadas para obtener fondos de apoyo.

Los avances obtenidos por la UJAT se deben en gran parte al esfuerzo de superación de sus 2 mil 112 profesores, de los cuales 65 por ciento tienen estudios de posgrado. Cabe resaltar que 79 Profesores de Tiempo Completo forman parte del Sistema Nacional de Investigadores, 296 son miembros del Sistema Estatal de Investigadores, 501 están registrados en el Padrón Estatal de Investigadores y 369 poseen Perfil Promep (Programa de Mejoramiento del Profesorado).



Como resultado de la vinculación académica, científica y cultural que la UJAT mantiene con instituciones de prestigio a nivel nacional e internacional, este año ha signado 81 importantes convenios, entre los que destacan los suscritos con Teléfonos de México, con la Comisión

Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad, con los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) del Banco de México, con Reliability and Risk Management de México, entre otros.

En lo que respecta a la realización de eventos académicos, científicos y culturales de alcance nacional e internacional, la máxima casa de estudios efectuó con éxito la *Semana de Juárez 2012*, la *Semana Mundial del Cerebro*, el *VIII Congreso Mexicano de Etnobiología*, el *2º Congreso Nacional de Ciencias Básicas*, el *9º Congreso Nacional y 6º Internacional de Informática y Sistemas*, el *Congreso Internacional de Derechos Humanos*, el *Primer Encuentro de Literatura y Traducción José Carlos Becerra*, el *II Simposio de Marketing*, el *Foro Cambio Global y Sustentabilidad: Planeación Estratégica*, el *1er. Encuentro Nacional de Cuerpos Académicos y Grupos de Investigación de Instituciones Miembros de la Asociación Nacional de Escuelas y Facultades de Educación y Pedagogía A.C.*, entre muchos otros.



La Universidad Popular de la Chontalpa se ha convertido en un importante centro de formación de personal humano con las competencias que demanda el sector laboral de la ciudad de Cárdenas y de la región. Cuenta con 11 licenciaturas, cinco maestrías, una especialidad y un doctorado que se imparten a 5 mil 668 estudiantes en dos subsistemas: escolarizado y semiescolarizado.

La Universidad Tecnológica de Tabasco (UTT) registra una matrícula de 2 mil 472 alumnos, 83.8 por ciento en carreras de Técnico Superior Universitario y 16.2 por ciento en licenciatura. De los 217 docentes de la institución, 66 por ciento cuenta con maestría y 39 por ciento tiene perfil deseable Promep.

La Secretaría de Educación Pública, en su proyecto de Universidad Superior Abierta y a Distancia, asignó a la UTT la responsabilidad de fungir como Centro de Autoacceso y Apoyo Universitario. Su participación consiste en ser una célula de producción de materiales y multimedia

desarrollados por docentes de la propia universidad. Actualmente están inscritos en esta modalidad 112 alumnos.

Debido a la participación de este centro educativo en el *Espacio Común de la Educación Superior Tecnológica* (ECEST), se conformó el cuerpo colegiado para el diseño del mapa curricular de la Maestría en Enseñanza de las Ciencias, que desde el presente año constituye una nueva oferta de posgrado.

La incubadora de empresas de la UTT es hoy la más exitosa en toda la región; prueba de ello es la aprobación, por parte de la Secretaría de Economía, de su nuevo modelo de incubación de Tecnología Intermedia.



La Universidad Tecnológica del Usumacinta (UTU) tiene una matrícula de 558 estudiantes en seis carreras de Técnico Superior Universitario, cuatro ingenierías y una licenciatura. Esta universidad, donde 92 por ciento de la planta docente cuenta con nivel de maestría, ha logrado vincularse con 528 empresas en la región, que reciben a los alumnos en sus instalaciones con el objetivo de que realicen sus visitas y prácticas profesionales.

La UTU, a través de su Centro de Incubación de Empresas (CIE), cuenta con 15 empresas incubadas y 35 operando y comercializando sus productos.

En esta institución inició operaciones la radiodifusora XHUTU 90.5 FM *La Voz del Usumacinta*, lo enriquecerá la comunicación libre por medio de contenidos de interés, expresiones musicales y tópicos de importancia para los municipios de la zona.

La Universidad Intercultural del Estado de Tabasco (UIET) forma a 614 profesionistas que contribuyen a elevar el nivel de desarrollo humano de la región, mediante la generación y gestión de proyectos autogestivos que promueven la conservación y difusión del patrimonio cultural y natural.



La UIET y la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas, el Instituto Nacional de Lenguas Indígenas (INALI), el Tribunal Superior de Justicia del Estado de Tabasco, la Procuraduría General de Justicia, la Comisión Estatal de Derechos Humanos y la Comisión de Asuntos Indígenas de la LX Legislatura del Congreso del Estado, convocaron al *Diplomado de Formación y Acreditación de Intérpretes en Lenguas Indígenas en los Ámbitos de Procuración y Administración de Justicia en el Estado de Tabasco*.

En el marco de este programa, los participantes recibieron la acreditación por parte del INALI para integrarse al Padrón Nacional de Intérpretes y Traductores de Lenguas Indígenas, así como la oportunidad de certificarse como peritos intérpretes por parte del Consejo de la Judicatura Federal.

Con el fin de difundir a la población indígena del estado sus garantías individuales, derechos y obligaciones, la UIET realizó traducciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos del español al chontal, chol y zoque.

Asimismo, para abrir espacios de socialización y fortalecimiento de los aprendizajes, esta institución llevó a cabo el *V Foro en Desarrollo Rural Sustentable: Crisis Alimentaria y Desarrollo Rural*, al que concurrieron 215 personas.

La Universidad Politécnica Mesoamericana (UPM) cuenta con una matrícula de 330 alumnos y ofrece tres programas académicos, orientados al desarrollo de competencias profesionales: Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas, Licenciatura en Administración de Empresas Turísticas e Ingeniería en Manejo de Recursos Naturales.

A fin de que los estudiantes amplíen sus oportunidades para realizar prácticas profesionales, la UPM ha suscrito 17 convenios con diversas instituciones para emprender proyectos de colaboración académica, científica, cultural,

tecnológica y de mutuo apoyo. También obtuvo el registro de Incubadora de Negocios de Tecnología Intermedia, que pertenece a la Red de Incubadoras de las Universidades Politécnicas.

La Universidad Politécnica del Golfo tiene una comunidad educativa de 913 estudiantes y 88 docentes. Esta institución organizó y fue sede del *Primer Congreso Nacional de Estudiantes de Ingeniería Petrolera*, en el que participaron alrededor de 600 alumnos de 14 universidades del país.

La Universidad Politécnica del Centro (UPC) imparte tres programas educativos a 570 universitarios: Ingeniería en Biotecnología, Ingeniería en Electrónica y Telecomunicaciones e Ingeniería Mecatrónica.



Por el desempeño de sus programas académicos, y mediante la elaboración del proyecto titulado *Equipamiento Básico para la Excelencia Académica de los Programas Educativos de Ingeniería*, la UPC ha obtenido recursos extraordinarios que le han permitido contar con el equipamiento requerido para las ingenierías que oferta.

La Unidad 271 de la Universidad Pedagógica Nacional atiende a mil 273 profesores de educación básica con programas de licenciatura, posgrado y educación continua. Es la única institución de educación superior que profesionaliza a los docentes que trabajan en las comunidades con población indígena del estado.

Cabe señalar que esta unidad cuenta con un programa de inglés del Centro de Lenguas Extranjeras (Celex), que atiende el programa *SEP A Inglés* en todos sus niveles. También imparte el curso de *Interpretación de Textos de Lengua Inglesa* a los alumnos de sus tres maestrías.



Esfuerzo particular de la UPN Tabasco ha sido el diseño del programa de *Especialización en Didáctica de las Matemáticas en Primaria*, que fue aprobado por la rectoría nacional y contribuirá a elevar la calidad educativa.

Por otra parte, en Tabasco operan 10 instituciones de corte tecnológico que atienden a más de 16 mil 123 estudiantes: Institutos tecnológicos de Villahermosa, de la Zona Olmeca, Centla, Comalcalco, Macuspana, Los Ríos, La Sierra, Villa La Venta, La Chontalpa y Huimanguillo.

Estos centros educativos son determinantes para la formación de profesionales con perfiles que les permitan incidir en el desarrollo del potencial socioeconómico del estado y la región Sureste.

Ubicados estratégicamente, atienden un porcentaje significativo de la demanda que se genera en sus zonas de influencia y poco a poco han fortalecido su oferta educativa. Asimismo, cuentan con elevados índices de titulación que en muchos casos supera la media nacional de 59 por ciento, para este tipo de instituciones.

Entre sus principales fortalezas se encuentra la vinculación con el sector productivo, el impulso a las acciones de incubación e innovación de empresas y el desarrollo de proyectos de investigación que responden a necesidades del entorno.

Educación y capacitación para adultos

Uno de los principales compromisos de esta administración fue la atención educativa de los jóvenes y adultos que no habían tenido la oportunidad de aprender a leer y



escribir, además de brindarles una formación integral que les permitiera su inserción en actividades productivas para mejorar sus ingresos y calidad de vida.

Al respecto, cabe destacar el esfuerzo que el Instituto de Educación para Adultos de Tabasco (IEAT) ha realizado para reducir el índice de analfabetismo de 8 a 6.1 por ciento a lo largo de esta administración.

Para cumplir sus fines, el IEAT brindó atención educativa a 231 mil 562 personas mayores de 15 años que no saben leer y escribir o que no han completado su educación básica; de ellas, 32.3 por ciento se ubicó en acciones de alfabetización, 24.8 en educación primaria y 42.9 en secundaria.

Gracias a este esfuerzo, 178 mil 995 jóvenes y adultos lograron superar algún nivel de rezago educativo. Al respecto, 29.8 por ciento fueron alfabetizados, 31.8 certificaron su primaria y 38.4 su secundaria.



Más de 231 mil adultos recibieron alfabetización y educación primaria y secundaria



Durante esta administración, disminuyó el rezago educativo en cuatro puntos porcentuales, al pasar de 43.4 por ciento en 2007 a 39.4 en 2012.

Cabe mencionar que 8 de cada 10 alumnos que son alfabetizados continúan sus estudios hasta terminar su educación básica con esta oferta educativa que les brinda el IEAT.

A finales de 2009 se implementó el programa *El Buen Juez por su Casa Empieza* en 55 dependencias, lo que permitió incorporar a mil 317 servidores públicos a la educación básica para adultos.

Por su parte, los 66 Centros de Educación Básica para Adultos que operan en 16 municipios del estado han atendido en la presente administración a 48 mil 607 adultos, en tanto que los Centros de Capacitación para el Trabajo, a través de cuatro escuelas de oficios, ocho academias oficiales y ocho particulares, han proporcionado instrucción en diversos talleres a 5 mil 143 personas y en academias a 6 mil 181 usuarios.

Las Misiones Culturales son centros de formación y capacitación para la vida y el trabajo, en las cuales se imparten talleres ocupacionales que permiten a los jóvenes y adultos obtener a corto plazo los conocimientos y habilidades para desempeñar una actividad y, por ende, lograr una remuneración económica que complemente el sustento familiar. De 2007 a 2012 se ha atendido a 9 mil 100 personas, de las que 5 mil 993 han egresado de sus diversos talleres.

Por su parte, el Instituto de Formación para el Trabajo (Ifortab) ha incrementado su oferta de cursos basados en competencias laborales hacia las áreas de soldadura, artesanías familiares, enfermería auxiliar y dibujo arquitectónico e industrial.

Actualmente atiende una matrícula de 15 mil 652 alumnos, mediante la impartición de 791 cursos en cinco planteles propios y 26 acciones móviles de capacitación distribuidos en 11 municipios.

Desde principios de esta administración hasta la fecha, el Ifortab ha capacitado a 52 mil 630 alumnos y otorgado 37 mil 79 reconocimientos de habilidades y conocimientos.



Equidad

Responsabilidad primordial del Gobierno del Estado ha sido impulsar estrategias y políticas que permitan ofertar una educación incluyente, con igualdad de oportunidades de acceso al aprendizaje, y que permita atender a todos los segmentos de la población.

Para ello, durante estos seis años, en coordinación con la Federación y los municipios, se han puesto en marcha diversos programas y reforzado otros, con la finalidad de seguir otorgando un servicio educativo que beneficie a todos por igual.

Dentro de los principales programas se encuentran los de becas, cuyo objetivo es propiciar que estudiantes en situación económica adversa continúen su formación académica y amplíen sus oportunidades de acceso y permanencia a la educación.

Más de un millón 416 mil becas y apoyos se han otorgado durante el sexenio



En el presente año, con recursos federales y estatales, se continúa beneficiando a más de 236 mil alumnos de los subsistemas de básica, media superior y superior, tanto de escuelas públicas como privadas, que reciben apoyos a través de: *Becas Oficiales del Nivel Básico*, *Becas en Escuelas Particulares*, *Becas Oportunidades*, *Becas de Apoyo a la Práctica Intensiva y al Servicio*, *Becas de Apoyo a la Educación Básica de Madres Jóvenes y Jóvenes Embarazadas* y el *Programa Nacional de Becas para la Educación Superior*. Se suman también las *Becas de Transporte Público*, que consisten en un descuento en el precio de los pasajes a favor de los alumnos del Sistema Educativo Estatal.

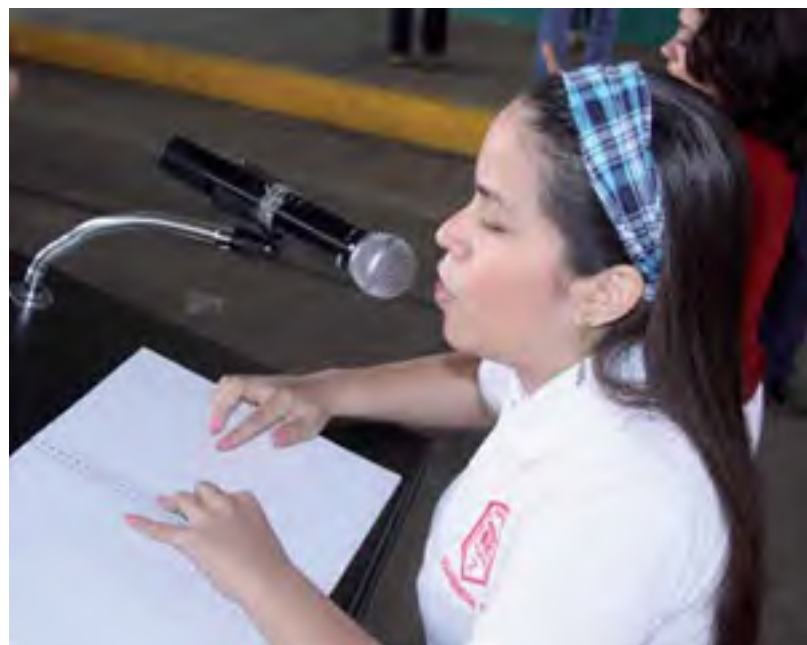
En suma, de 2007 a 2012 la Federación y el Estado han otorgado más de un millón 416 mil becas y apoyos a estudiantes.

A través del *Programa Acércate a tu Escuela*, el Conafe favorece a 183 niñas y niños de comunidades lejanas que no pueden continuar sus estudios, o que no disponen en sus localidades de los servicios de preescolar, primaria o secundaria.



El *Sistema de Estudios a Docentes*, dirigido a todas las figuras educativas que concluyeron su servicio social en el Conafe y que continúan su formación de nivel medio superior, superior o capacitación para el trabajo, beneficia este año a 850 jóvenes.

En armonía con la política de inclusión promovida por este gobierno, en el Cobatab se brindó atención a 50 estudiantes con características especiales, tales como dificultad visual, motriz, auditiva, intelectual y múltiple, a los que se les proporcionó asesorías y seguimiento académico, además de materiales didácticos y entrega de diccionarios en braille. De este grupo han egresado 45 jóvenes, dos de los cuales aprobaron el examen de ingreso a la Escuela Normal de Educación Especial, para especializarse en ceguera y debilidad visual.



Aun con todos los avances que hoy ofrece la tecnología, los libros de texto continúan siendo las herramientas fundamentales que invitan a los niños y jóvenes a la reflexión, y a su vez les ayudan a desarrollar sus capacidades, facilitando de esta manera la tarea educativa.

Para el ciclo escolar 2012-2013 se entregaron 4 millones 315 mil 42 libros de texto gratuitos, en beneficio de 622 mil 594 alumnos.

A fin de apoyar el trabajo del docente en el aula, se entregaron a los alumnos de secundaria 13 mil 627 ejemplares del libro *Cultura de la Legalidad en Tabasco*,

mil 497 del libro *Así es la Lengua y la Cultura de los Choles de Tabasco*, y 15 mil 720 del libro *Patrimonio Cultural y Natural de los Tabasqueños*.

De igual manera se distribuyeron 206 mil 597 paquetes de útiles escolares al mismo número de alumnos que cursan sus estudios en mil 512 escuelas primarias y 451 telesecundarias, ubicadas en localidades de alta y media marginación. Asimismo, 855 paquetes de auxiliares didácticos a 250 jardines de niños, 379 escuelas primarias y 226 telesecundarias.

El Centro de Recursos para la Integración Educativa (CRIE) apoyó en la reproducción de 26 libros de texto gratuitos de secundaria a sistema braille, al igual que en el proceso de evaluaciones parciales para los alumnos integrados en educación regular.

Con el fin de mejorar las condiciones de integración e inclusión en las escuelas de educación básica, se dotó de material didáctico especializado, pruebas psicométricas para evaluación y mejora de aulas a 37 escuelas y un Centro de Atención Múltiple de Educación Básica.

El *Programa Habilidades Digitales para Todos* cuenta a la fecha con 372 aulas telemáticas equipadas en planteles de educación secundaria, en beneficio de 22 mil 428 alumnos y 2 mil 565 docentes.

En lo que respecta al *Programa de Atención a Niños con Aptitudes Sobresalientes*, mientras que al principio de esta administración se tenían detectados solamente dos estudiantes, hoy la cifra asciende a 4 mil 19 alumnos de 691 escuelas.

Para apoyar dicha labor, se ha trabajado con padres de familia sobre las modalidades de atención y maneras de colaborar en la formación de sus hijos, conformando así una red estatal y siete redes por zona escolar.

El *Programa de Disminución de la Población en Situación de Extraedad* tiene el propósito de regularizar a los alumnos que se encuentran en un grado escolar inferior al que deberían cursar de acuerdo a su edad. Durante el periodo que se informa, gracias a las tutorías de los docentes y al apoyo de los padres de familia, han sido regularizados 15 mil 495 alumnos de primero a sexto grado de primaria.

A través del *Programa de Apoyo a la Supervisión Escolar*, se entregaron estímulos económicos a 23 jefes de sector y 138 supervisores escolares de planteles de educación primaria. Estos agentes educativos proporcionaron asesoría y acompañamiento a mil 185 profesores de 699 escuelas multigrado, quienes a su vez recibieron apoyos del *Programa de Incentivos al Desempeño de Maestros de Primaria*, con el fin de lograr una mayor permanencia en los centros de trabajo, incrementar los índices de asistencia y retención de alumnos, así como brindar atención diferenciada a niños con atraso escolar.

El *Programa de Atención Diferenciada a Escuelas Multigrado* apoya la labor educativa en el medio rural de los directores comisionados con grupo. En el presente ciclo escolar se atiende a 47 escuelas ubicadas en comunidades lejanas a las cabeceras municipales, en beneficio de casi mil 500 alumnos, lo que ha permitido reducir el número de horas en que los maestros se ausentan para entregar documentación en las supervisiones escolares.



Tabasco, uno de los cinco estados con más avances en la Prueba ENLACE

En el marco de la *Asesoría Pedagógica y la Sensibilidad de Género en la Educación*, se impartió el taller *Equidad de Género y Prevención de la Violencia en Preescolar y Primaria*, mediante el cual se atendió a 87 asesores técnico pedagógicos, un jefe de sector y un supervisor escolar que conformaron un equipo para multiplicar los contenidos.

Igualmente, y para impulsar la participación de la mujer en los ámbitos escolar y social, este año se capacitó a 810 padres de familia en zonas indígenas donde se imparte educación preescolar.

El *Programa Sigamos Aprendiendo en el Hospital* brindó asesoría educativa personalizada a 2 mil 57 alumnos hospitalizados por padecer alguna enfermedad crónica. De este modo, a través de la Unidad de Apoyo a la Educación Básica, ubicada en el Hospital de Alta Especialidad del Niño Dr. Rodolfo Nieto Padrón, se contribuyó a su recuperación escolar y reinserción a sus escuelas de origen.



En esta administración se puso en marcha el *Programa Nacional de Inglés en Educación Básica*, que cubre 148 escuelas de los tres niveles educativos, en beneficio de 15 mil 548 alumnos.

Con el proyecto para *Abatir el Rezago Educativo en Secundaria* se atendió a 2 mil 665 alumnos, lo que permitió disminuir el rezago en este nivel de 18.1 a 13.7 por ciento en el último ciclo escolar.

El *Programa de Fortalecimiento a la Telesecundaria*, en su componente de secundaria de verano, ha atendido 120 escuelas con bajo rendimiento, a través de 645 asesores que contribuyen a mejorar el nivel académico de 8 mil 532 estudiantes.



Calidad

La calidad educativa implica siempre un reto multidimensional que se ha enfrentado con el impulso de diferentes programas y proyectos, tendientes a lograr que niños y jóvenes cuenten con las condiciones y elementos necesarios para desarrollarse como seres humanos capaces y competentes en el mundo que les tocó vivir.

Al respecto, el quehacer educativo en Tabasco ha mostrado una evolución favorable, como lo demuestran los resultados de las pruebas de la Evaluación Nacional del Logro Académico en Centros Escolares (ENLACE).

Tabasco es una de las cinco entidades del país que más ha avanzado en el último lustro en cuanto al porcentaje de estudiantes con niveles de bueno y excelente en la Prueba ENLACE para educación básica y media superior.

Por citar ejemplos, en el caso de matemáticas para primaria, durante este sexenio aumentó en casi 37 puntos porcentuales el número de estudiantes en los niveles de bueno y excelente, al pasar de 12.59 por ciento en el año 2006 a 49.55 por ciento en 2012, lo que permitió al estado ubicarse en el segundo lugar nacional.

En esta misma asignatura e igual lapso, pero para el nivel de secundaria, el incremento del indicador fue de casi 25 puntos porcentuales, por lo que la entidad se colocó en la tercera posición nacional.

En lo que concierne a la materia de matemáticas para educación media superior, en el periodo 2008-2012 se registró un incremento de casi 29 puntos porcentuales en el número de estudiantes en los niveles de bueno y excelente, al pasar de 9.8 a 28.9 por ciento, en virtud de lo cual Tabasco logró el cuarto lugar nacional.

En 2012, al igual que en años anteriores, la prueba ENLACE se aplicó en forma censal en mil 923 escuelas primarias públicas y privadas de todo el estado, a 196 mil 78 alumnos de tercero a sexto grado, así como en



692 planteles de secundaria a 122 mil 936 estudiantes de los tres grados. Se evaluaron las asignaturas de Español, Matemáticas y Ciencias.

Adicionalmente, se llevó a cabo la *Evaluación del Factor Aprovechamiento Escolar*, mediante la aplicación de pruebas de conocimiento a 4 mil 61 alumnos que son atendidos por 213 docentes de los tres grados de educación secundaria en todas sus modalidades.

Otras evaluaciones fueron la de *Competencia Lectora*, aplicada a 3 mil 599 alumnos de 141 escuelas primarias y 114 secundarias, y la de *Factor Preparación Profesional* que presentaron 8 mil 180 docentes inscritos en el *Programa de Carrera Magisterial* y el *Programa de Estímulo al Desempeño Académico* (Proeda), además de los profesores que participan en el *Programa de Estímulos a la Calidad Educativa* (PECE).



En cumplimiento a lo establecido en el Acuerdo Nacional por la Calidad de la Educación, este año también se llevó a cabo, por primera vez, la *Evaluación Universal de Directivos y Docentes de Educación Básica*, aplicada a 7 mil 825 maestros de educación primaria que prestan sus servicios en escuelas oficiales y no participan en los programas de Carrera Magisterial, Proeda o PECE, así como a docentes que laboran en escuelas particulares.

Es importante destacar que, aun cuando no era obligatorio presentar el examen, Tabasco fue uno de los cuatro estados del país con mayor participación, lo que habla del compromiso de los docentes por mejorar los procesos de formación de los niños y jóvenes tabasqueños.

Con el fin de reconocer e incentivar la labor de los profesores de educación básica, quienes a través de la actualización y profesionalización constante elevan los niveles de calidad de la tarea educativa, el Programa de Carrera Magisterial cuenta, hasta la vigésima etapa, con 9 mil 342 docentes incorporados, en tanto que el Proeda favorece a 349 maestros en su séptima fase.

Los profesores Noemí Hernández Hernández de preescolar, Dora María Martínez Lamoyi de primaria y Julio César Ruiz Hernández de secundaria, recibieron el premio *Francisco J. Santamaría 2012* por su óptimo desempeño en la evaluación global del Proeda.



Por su parte, las maestras Leticia Cerón Luna, María del Carmen de la Cruz Juárez y Gisela Higinio Zurita recibieron de manos del Presidente de la República, Lic. Felipe Calderón Fournier, el *Premio Ignacio Manuel Altamirano* por haber obtenido los más altos puntajes en los resultados de la evaluación del *Programa Carrera Magisterial*.

A través de la *Estrategia Integral para la Mejora del Logro Educativo*, se atiende a 806 planteles de educación básica que tuvieron matrícula con resultados insuficientes en la aplicación de la prueba ENLACE. Con ello, se beneficia a 118 mil 788 alumnos y 24 mil 57 docentes.

El *Programa Escuela de Tiempo Completo*, además del mejoramiento de la infraestructura, ha otorgado materiales didácticos y de apoyo para favorecer las condiciones de aprendizaje de 4 mil 798 alumnos de 29 planteles.

La jornada escolar ampliada hasta las cuatro de la tarde se ha enriquecido con el desarrollo de líneas de trabajo como: fortalecimiento de aprendizajes y contenidos curriculares, arte y cultura, vida saludable, recreación y desarrollo físico, uso didáctico de las TIC's y aprendizaje de lenguas adicionales.

Este programa incorporó el uso de los materiales didácticos de la propuesta pedagógica denominada *Caja de Herramientas*, que plantea la posibilidad de hacer del aprendizaje una tarea entretenida, lúdica y productiva.

Con el propósito de articular y fortalecer los programas federales y estatales orientados al mejoramiento de la escuela pública de educación básica, y con el objetivo de contribuir a elevar el logro educativo en los alumnos, mediante la transformación de la gestión educativa, el *Programa Escuelas de Calidad* beneficia a 945 centros educativos, 92 mil 610 alumnos y 3 mil 780 docentes, lo que representa el doble de los incorporados al inicio de esta administración.

En el Ciclo Escolar 2011-2012 se implementó el *Programa Discovery* en 30 escuelas primarias del municipio de Centro, para lo cual se capacitó a 60 docentes en el uso de su metodología y, además, se realizó el cableado para la conexión de Internet en cada uno de esos planteles.

Por sus diversas acciones, como son la *Campaña de Lectura*, la *Jornada de Evaluación de los Libros de Lectura*, y los concursos de oratoria, poesía y ortografía, el *Programa Nacional de Lectura* ha tenido gran aceptación y los maestros se involucran cada vez más en su operación, logrando que cada alumno lea 15 minutos antes de iniciar con sus actividades escolares.

En la presente administración se han entregado 63 mil 469 bibliotecas escolares y de aulas que benefician a 446 mil 590 alumnos de 4 mil 12 escuelas primarias y secundarias.

La *Olimpiada del Conocimiento Infantil de Educación Primaria* es un certamen nacional que se realiza cada año con la finalidad de valorar y reconocer la preparación académica y el esfuerzo que los alumnos han dedicado a sus estudios. En 2012 participaron 67 alumnos en la fase estatal, de los cuales 24 integraron la delegación tabasqueña que viajó a la Ciudad de México a una convivencia con el Jefe del Ejecutivo Federal.

Durante este sexenio sobresale también la operación del *Programa Escuela Siempre Abierta*, que promueve actividades extraescolares y que ha adquirido importancia debido a su impacto en los resultados de la Prueba ENLACE. Este programa se ha establecido en 300 escuelas con mil 257 docentes que benefician a alrededor de 23 mil 500 alumnos.

Por otra parte, las diversas instituciones educativas continúan haciendo esfuerzos para mantener sus estándares de calidad a través de la actualización de sus programas de estudio, lo que les ha permitido fortalecer sustancialmente el proceso de enseñanza y la mejora en la prestación de los servicios educativos.

A la fecha, la UJAT cuenta con 36 programas de licenciatura presenciales reconocidos por los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES), lo que significa que 100 por ciento de sus alumnos está inscrito en un programa educativo evaluable, escolarizado y de calidad. De éstos, 24



programas han obtenido la acreditación de organismos reconocidos por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior (Copaes). Además, 17 procesos estratégicos de la institución se encuentran certificados, 15 bajo la Norma ISO 9001:2008 por la Sociedad Mexicana de Normalización y Certificación y dos por la American Trust Register, S.C.

A través del Consorcio de Universidades Mexicanas (CUMex), en febrero de este año la UJAT fue designada como sede Sur Sureste del Doctorado Interinstitucional de Ingeniería Civil, en el que colaborarán diversas universidades del país.

Es importante resaltar que gracias a la calidad académica demostrada por sus alumnos, en el periodo que se informa seis de sus estudiantes formaron parte de las delegacionales nacionales que participaron en el *Festival de Ciencia y Creatividad*, realizado en Corea del Sur; la *VI Edición del Programa de Derechos Humanos y Relaciones Internacionales*, organizado por el Parlamento Europeo, en Alemania, y el *Programa de Becas Top México-Brasil*, auspiciado por la División Global de Santander Universidades y el CUMex.

Como resultado del convenio de colaboración entre la Universidad Nacional Autónoma de México, el Gobierno del Estado y nuestra máxima casa de estudios, en las instalaciones de la antigua División Académica de Ciencias Sociales y Humanidades se ubicará el Centro del Cambio Global y la Sustentabilidad en el Sureste, que será una institución enfocada a abordar asuntos fundamentales para el desarrollo social y ecológico, tales como las energías renovables y el aprovechamiento de los recursos hídricos.

A su vez, la UTT mantiene certificados tres de sus procesos en la Norma ISO 9001:2008, además de que sus 12 carreras de Técnico Superior Universitario (TSU) están evaluadas por los CIEES. Asimismo, desde el año pasado es sede del Centro Certificador en Desarrollo de Software, vinculado a la división Icarnergie de la Universidad Carnegie Mellon, de Pittsburgh, Pensilvania, considerado como un destacado centro de investigación superior de los Estados Unidos en el área de informática y robótica.

Los beneficios del proyecto permiten a cada estudiante de la Carrera de Tecnologías de la Información y Comunicación egresar como TSU y, además, contar con un certificado como desarrollador de software. A los docentes les da la posibilidad de certificarse como instructores del programa, integrarse a la plantilla laboral de Icarnergie y compartir experiencias con maestros de otros países.

La UTU cuenta con el certificado que la acredita como un Centro de Evaluación de la Norma CONOCER, donde se brinda la oportunidad de evaluar con fines de certificación las competencias de las personas que así lo soliciten, con base en un determinado estándar de competencia inscrito en el Registro Nacional de Estándares de Competencia.

Asimismo, se encuentra certificada bajo la norma ISO 9001:2000 en los procesos educativo, de gestión de recursos, educación continua y servicios tecnológicos, colocándose como la tercera universidad del estado en lograrlo.

Referente a proyectos especiales desarrollados en el Instituto Tecnológico Superior de Macuspana, sobresale la conformación del *Grupo Élite*, cuyo objetivo es lograr que alumnos de alto rendimiento obtengan mayor



aprovechamiento y sean más competitivos a nivel global, mediante talleres que incrementen su acervo cultural, humano y académico, además de intercambios estudiantiles con instituciones de educación superior a nivel nacional. Este año dos alumnos fueron enviados de intercambio a los estados de Jalisco y Yucatán, y en reciprocidad se recibió a uno de esta última entidad.

El Instituto Tecnológico Superior de Comalcalco (ITSC) mantuvo la certificación de su Sistema de Gestión de Calidad y logró su recertificación en la Norma ISO 9001:2008. También ingresó al Sistema Nacional de Competencias como una entidad de certificación y evaluación que fortalecerá la formación de capital humano, acelerando el desarrollo educativo, la competitividad económica y el progreso social que demanda la región.

Por su parte, los Institutos Tecnológicos de Centla y de Los Ríos cuentan con certificaciones de las Normas ISO 9001:2008 e ISO 14001:2004 en la Gestión del Proceso Educativo y en el Sistema de Gestión Ambiental, respectivamente. A la par, ambas instituciones, junto con el Tecnológico de Comalcalco, obtuvieron la certificación en el Modelo de Equidad de Género por el Instituto Nacional de las Mujeres.

Tras cumplir con los estándares de calidad requeridos por los organismos evaluadores, las universidades politécnicas del Golfo y Mesoamericana, así como el tecnológico de Macuspana, recibieron su recertificación en la Norma ISO 9001:2008.



Este año seis planteles del Cobatab ingresaron al Sistema Nacional de Bachillerato, luego de cumplir con los indicadores de calidad para ser certificados por organismos reconocidos en la materia, por lo que es el único subsistema a nivel nacional en alcanzar este logro.

Con el fin de fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas, el Conalep Tabasco instrumentó el *Programa*

de Evaluación Directiva que, entre otras cosas, implica la generación de un sistema de información y evaluación para dar seguimiento a los indicadores que reflejen su eficiencia.

Desde el inicio del actual gobierno, la Secretaría de Educación se propuso implementar un Sistema de Gestión de Calidad en los centros educativos y áreas administrativas, bajo la Norma Internacional ISO 9001:2008, a fin de mejorar y fortalecer sus procesos de gestión y servicio.

En lo que respecta a los centros educativos, hoy 57 primarias, 10 escuelas normales y el Centro de Actualización del Magisterio están certificados en esta norma.

Como parte del fortalecimiento del capital humano, en seis años se han impartido mil 209 talleres a 12 mil 158 servidores públicos de oficinas centrales, áreas adjuntas y personal docente, en temáticas como: aplicación de las tecnologías de la información, atención al público, las 5'S de la calidad y la calidad es tarea de todos.

Bajo el Modelo de Modernización e Innovación para la Calidad Educativa, en 2012 se actualizaron 40 procesos sustantivos de la Secretaría de Educación, con los que suman 270 a lo largo del sexenio.

Formación y actualización docente

En atención a las necesidades de capacitación que demandan los docentes para desarrollar su ejercicio profesional en el aula, se ha puesto especial interés en la oferta de alternativas que les permitan mantenerse actualizados y fortalecer sus habilidades y competencias. Para cumplir este cometido, en el estado operan 21 Centros de Maestros.

El *Programa del Sistema Estatal de Formación Continua* incluye propuestas académicas en las asignaturas de Español, Matemáticas, Ciencias, Asesoría, Gestión, Inglés, Formación Cívica y Ética y TIC's, mediante cursos, diplomados, maestrías y doctorados con contenidos y orientaciones pedagógicas que se plantean en el mapa curricular de la educación básica.

Desde el año 2009, cuando se implementó la Reforma Integral de la Educación Básica, 28 mil 405 maestros han participado en diversos diplomados.

Para impulsar el desarrollo de las habilidades comunicativas en los docentes de educación preescolar y primaria, mediante el fortalecimiento de sus competencias y conocimientos prácticos en comprensión lectora, escrita y fonética del idioma inglés, 120 especialistas participan en igual número de centros educativos del estado. Al



universo de beneficiarios se integraron 294 docentes de secundaria que recibieron orientación a través de una plataforma virtual. De esta manera, se favorece a 142 mil 835 alumnos de los tres niveles educativos.

Con el fin de facilitar el uso de instrumentos y tecnologías de la información y la comunicación con que han sido equipadas las escuelas, se capacitó a 3 mil 991 profesores de educación básica en los 21 Centros de Maestros y en una extensión ubicada en la Villa El Triunfo, Balancán.

En cuanto al *Programa de Fortalecimiento a la Educación Temprana y el Desarrollo Infantil*, del año 2008 al 2012 se atendió en cada ciclo escolar a un promedio de 835 agentes educativos con diferentes talleres.

En lo que respecta a la atención de alumnos con necesidades educativas especiales y del *Modelo de Atención de Alumnos con Aptitudes Sobresalientes*, 9 mil 728 docentes de educación básica recibieron asesorías y otros 22 fueron capacitados este año en un diplomado sobre el *Programa de Enriquecimiento Instrumental*, uno de los más valorados para el desarrollo de la inteligencia.

También se capacitó a 512 docentes y personal de apoyo que atienden a niños y jóvenes en el Centro de Recursos para la Atención Integral del Espectro Autista, el cual ha implementado programas como: *Inclusión Educativa, Acompañamiento Metodológico a los Docentes, Evaluación y Diagnóstico, Capacitación e Investigación, Atención a la Familia y Difusión y Sensibilización*.

En el *Programa Construye T*, que ofrece diversas acciones de prevención dirigidas a la población estudiantil, participan siete planteles del Cobatab con 31 docentes que cursaron un diplomado que les brindó herramientas



para la formación de promotores, a favor de 11 mil 449 alumnos. Además, 51 maestros tomaron el taller *Modelo de Formación Participativa en Derechos Humanos*, con énfasis en la trata de personas.

Aunado a ello, en el marco de la Reforma Integral de la Educación Media Superior, 722 profesores o directivos de este subsistema culminaron los diplomados en *Formación Docente y Directiva*.

A fin de disminuir la deserción, reprobación y ausentismo escolar de los alumnos del CECyTE, 89 docentes y 86 administrativos participaron en los cursos talleres: *Detección y seguimiento de los alumnos y Sistema Integral de Alerta Temprana*.

Gestión educativa

Con la finalidad de simplificar los trámites administrativos de registro de documentos académicos y expedición de cédulas profesionales, el Gobierno del Estado y la Secretaría de Educación Pública suscribieron el Convenio de Validación Electrónica de Documentos Académicos, en el marco de la *XXX Reunión Nacional Plenaria del Consejo de Autoridades Educativas*, celebrada en Tabasco en el mes de septiembre.

Con este convenio, el proceso que anteriormente duraba hasta seis meses ahora se realiza en un máximo de dos meses, facilitando la rápida inserción de los egresados al mercado laboral.

En la presente administración se autorizó un procedimiento para regularizar la situación de menores que no cuentan con su acta de nacimiento, gracias al cual es posible garantizar su ingreso y egreso en diversos planteles

educativos. Al respecto, en lo que va del sexenio han sido beneficiados 6 mil 664 alumnos de educación básica.

Asimismo, en ese lapso se benefició a 26 mil 244 personas en edad de cursar la educación básica, pero sin antecedentes académicos, mediante la aplicación de una evaluación diagnóstica que, de ser aprobada, les permite regularizar la inscripción, acreditación y conclusión de sus estudios.

Participación social para una educación de calidad

Cualquier esfuerzo en el renglón educativo no sólo compete al gobierno, sino a la sociedad en su conjunto. Para mejorar el logro académico de los alumnos, mantener en buenas condiciones los centros escolares y ofrecer a la comunidad educativa servicios integrales y de calidad, es necesaria la participación de los diferentes actores sociales.

Con el objetivo de promover una colaboración estrecha entre los Consejos Escolares de Participación Social, las Asociaciones de Padres de Familia y los directivos de las escuelas, se han inscrito en el *Registro Público de Consejos Escolares* de la Secretaría de Educación Pública 4 mil 858 consejos de igual número de planteles de educación básica, que representan 98.5 por ciento de las escuelas de sostenimiento público y privado. En este rubro Tabasco ocupa el segundo lugar nacional, sólo por debajo del Distrito Federal por poco más de un punto porcentual.

Para contribuir con las autoridades escolares en el mejoramiento de los planteles y en la solución de problemáticas relacionadas con la educación de sus hijos,

se reestructuraron las mesas directivas de las Asociaciones de Padres de Familia de 4 mil 199 escuelas de educación básica.

La sinergia de la corresponsabilidad social en la educación se reflejó también en la asistencia de 2 mil 858 personas a los 10 *Foros de Participación Social* que se llevaron a cabo a nivel estatal, regional y municipal, con los temas: *Padres y Maestros Trabajando por una Educación de Calidad, La Educación es Tarea de Todos y Por una Educación Saludable*.

El *Programa Escuela Segura* pretende consolidar a los centros educativos de nivel básico como espacios seguros y confiables, a través de la participación social e institucional. Para ello, se atienden los ejes formativos de cultura de la legalidad, diálogo y colaboración para la resolución de conflictos, así como la prevención de adicciones. A lo largo de la presente administración suman 3 mil 307 las escuelas beneficiadas.

En cuanto a educación especial, se llevó a cabo el *Encuentro de Padres de Familia y Niños con Discapacidad Múltiple*, en el que participaron 40 padres con sus hijos, a fin de desarrollar sus habilidades comunicativas y sensoriales.

Consolidación de valores y desarrollo humano

La tarea educativa tiene entre sus propósitos dotar al alumno del conjunto de actitudes y conductas básicas para su desarrollo humano. Por tal motivo, la escuela es el espacio de convivencia donde se fortalece su identidad y desarrolla parte de su carácter con sentido responsable, tolerante y crítico.



Más de 300 mil alumnos participan en la Cruzada por los Valores Cívicos

El programa *Cruzada por los Valores Cívicos* opera desde educación básica hasta superior, generando una dinámica ciudadana que involucra a las familias, niños y jóvenes en acciones de promoción y fomento de los valores. En este programa participan más de 300 mil alumnos y 19 mil docentes de mil 94 escuelas de la entidad.

A la par, se ha creado en las redes sociales un espacio de expresión y atención que permite a los jóvenes contar con el apoyo de terapeutas especializados, quienes abordan temas de su interés como autoestima, sexualidad, *bullying*, relaciones personales, prevención de adicciones y comunicación en pareja, entre otros.

Con el *Programa de Prevención de la Violencia* se han impartido cursos a 6 mil 195 docentes de educación básica, con el fin de sensibilizarlos, formarlos y profesionalizarlos en materia de derechos humanos, equidad de género y prevención de la violencia hacia mujeres, niñas, niños y adolescentes.

A través de los Comités de Participación Social, se impartieron talleres y conferencias sobre la comunicación y el compromiso entre maestros, alumnos y padres de familia, a más de 3 mil 500 personas.

Este año se llevó a cabo el 9º Congreso de las Niñas y los Niños Legisladores de Tabasco, con la participación de 21 alumnos del mismo número de escuelas primarias, quienes obtuvieron calificaciones de excelencia durante el ciclo escolar 2011-2012.



Para generar un espacio de diálogo y reflexión entre padres e hijos, que fortalezca la relación familiar y los principios y valores de los jóvenes, la UIET, en el marco del *Programa Construye T*, ofreció en 52 planteles de educación media superior el taller: *Cómo educar hijos positivos en un mundo negativo*, en el cual participaron 650 padres de familia y 370 alumnos.

Centro de Investigación e Innovación para la Enseñanza y el Aprendizaje (CIIEA)

El CIIEA, creado en la presente administración y único en su modalidad a nivel nacional, ha destacado desde sus inicios en acciones como el registro de propiedad intelectual, el fomento a la escritura académica, el trabajo colegiado con Agencias de Naciones Unidas como la UNESCO, la coordinación con redes de investigación, la creación de la Red Estatal de Investigadores en Materia Educativa (REIME).

De igual manera, han sido sobresalientes sus vínculos en materia de investigación con instituciones y organismos de Argentina, Brasil, Colombia, Francia e Inglaterra.

Este año, como parte de su programa editorial, se publicaron mil ejemplares de la investigación denominada: *Estrategias psicoeducativas para potenciar la creatividad en alumnos de educación primaria*.

También se editaron y distribuyeron los números cinco y seis de la *Revista Latapí*, órgano de divulgación científica de los resultados y propuestas de intervenciones en el aula escolar, la cual cuenta, además de su edición impresa, con una versión electrónica que puede ser consultada en la página web del centro: www.ciiea.gob.mx.

Junto con la Red Académica sobre Desastres en Tabasco, se realizaron trabajos técnicos relacionados con la publicación: *Interdisciplinariedad y Desastres: Historias de Vidas Juveniles*, la cual analiza, desde una perspectiva integral y con un enfoque humano, los desastres causados por las inundaciones en Tabasco.





Infraestructura y equipamiento

En esta administración se han invertido más de 2 mil 200 millones de pesos para atender 11 mil 181 espacios de educación básica, media superior y superior.

En 2012 se beneficia a 167 mil 424 alumnos de los tres niveles educativos, mediante la ejecución de mil 905 acciones de construcción y rehabilitación, lo que aporta a la economía local la generación de 3 mil 277 empleos temporales.

En el nivel básico se realizan 336 acciones dirigidas a aumentar y conservar la infraestructura física educativa en beneficio directo de 56 mil 908 alumnos. De éstas, 12 obras corresponden a programas básicos, 98 al programa Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) Básico 2011 y 82 a acciones de reconstrucción a través del Fonden 9 y 10. Además, se incluyen 144 obras autorizadas del FAM Básico 2012 que beneficiarán a 28 mil 299 alumnos. En términos generales, con la ejecución de estas obras se crean 2 mil 297 empleos temporales.

Adicionalmente, con recursos federales, se están realizando 70 acciones del *Programa Mejores Escuelas* y 74 del *Programa Alianza Compensatoria*, a favor de más de 14 mil 200 alumnos de educación básica.

En cuanto a Educación Media Superior, se autorizaron recursos federales por 34 millones 596 mil 953 pesos para atender las necesidades prioritarias de construcción, reconstrucción y equipamiento en 28 planteles, principalmente en los subsistemas de: CECyTE, Cobatab, Conalep e Ifortab. Dichas acciones beneficiarán a 23 mil 827 alumnos.

Particular importancia reviste la inversión realizada por el Ifortab para construir y equipar nuevos espacios educativos, a fin de brindar una capacitación de calidad que satisfaga las necesidades de los sectores productivos.

Desde 2007, con recursos propios, esta institución ha destinado alrededor de 14 millones de pesos en las obras de acondicionamiento para sus planteles y 10 millones en equipamiento para la instalación de 21 acciones móviles de capacitación, en beneficio de 52 mil 630 alumnos.

Este año se construyeron tres nuevas aulas de usos múltiples y un taller de electricidad en los planteles de Centla y Cunduacán, con una inversión de 4 millones 603 mil 953 pesos. El Ifortab también invirtió más de 580 mil pesos en la adquisición de mobiliario y equipo para las especialidades de computación, servicios de belleza, soldadura, repostería y preparación de alimentos.

Uno de los mayores logros de este gobierno ha sido la creación de nuevos espacios en educación superior, lo que ha permitido ampliar la oferta educativa a todas las regiones del estado.

En 2012 se ejecutan 147 acciones, entre las que se encuentran ocho obras del FAM Superior 2011. Destacan:

- La construcción de los edificios para bibliotecas de las Universidades Politécnicas del Golfo, de Centro y Mesoamericana.
- La terminación del Centro de Acceso de Idiomas y un edificio con siete aulas, cubículos y módulos sanitarios en la Universidad Popular de la Chontalpa.
- La construcción del Centro Multidisciplinario de Atención a la Educación y la Salud en Comalcalco, la Unidad Académica de Médico Cirujano en Villahermosa y el edificio multidisciplinario para talleres y laboratorios de Cunduacán, de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco.



Más de 2 mil 200 millones de pesos invertidos en infraestructura educativa en el sexenio

Asimismo, con recursos de remanentes y productos financieros del Ramo 33, se están concluyendo 10 obras de construcción, reconstrucción y mantenimiento de la infraestructura física educativa en diversas divisiones académicas de la UJAT.

A través del FAM Superior 2012, se han autorizado más de 112 millones pesos para la ejecución de 15 obras que beneficiarán a 18 mil 238 alumnos y generarán 221 empleos temporales.

Con recursos propios de algunas universidades e institutos tecnológicos, se han establecido convenios para la construcción de obras, entre las que destacan un edificio para albergar la dirección general del Instituto Tecnológico Superior de la Sierra y un edificio Tipo II con 11 aulas en el Instituto Tecnológico Superior de Villa La Venta, en beneficio de más de 2 mil 600 alumnos.

Para complementar la infraestructura física educativa de la Universidad Intercultural del Estado de Tabasco, en Oxolotán, Tacotalpa, se invierten 5 millones 374 mil 816 de pesos en obras que fortalecen los espacios educativos a favor de más de 600 alumnos y su personal docente.

Mediante convenio con la Universidad Politécnica del Golfo de México, se efectúan trabajos de construcción y equipamiento de su cafetería.

En el Instituto Tecnológico Superior de Los Ríos está contemplada la construcción de una cancha de usos múltiples con techumbre, para lo cual se destina una inversión de un millón 269 mil 763 pesos.

A todas las acciones anteriores se suman muchas otras de mantenimiento preventivo y mejora de la infraestructura, necesarias para garantizar que en las escuelas haya condiciones óptimas para el desarrollo del proceso educativo.

En este sentido, sobresale que en 2012 se invirtieron más de nueve millones de pesos para ejecutar 142 acciones de rehabilitación de espacios educativos, en el marco del *Programa de Reparaciones Menores en Escuelas Ubicadas en Comunidades con Influencia Petrolera* que se realiza en coordinación con Pemex.

Para atender desperfectos menores en electricidad, plomería, carpintería y herrería de los planteles, los talleres de servicios habilitados en las Unidades Regionales de Servicios Educativos favorecieron a mil 579 escuelas.

Con la participación de los padres de familia y de sus asociaciones, se realizaron trabajos de pintura en mil 125 escuelas, para lo que se destinaron 186 mil 221 litros de pintura.

Mediante el *Programa de Apoyo a la Gestión Escolar* (AGE), se benefició a mil 428 escuelas de educación básica con recursos para rehabilitar su infraestructura y mobiliario.

Acciones y obras con recursos adicionales

En el Instituto Tecnológico Superior de Los Ríos se equiparon cuatro aulas de inglés con pizarrones interactivos multifuncionales. Además, en otras 25 aulas se instalaron 15 pantallas planas de 42 pulgadas y 10 videoproyectores.

En la Unidad 271 de la UPN se invirtieron casi dos millones de pesos para reubicar las coordinaciones de posgrado y licenciatura, difusión y extensión universitaria, centro de lenguas y educación continua. También se realiza el recubrimiento del estacionamiento de alumnos que comprende una superficie de 2 mil 150 metros cuadrados.

En septiembre de este año se inauguró la *Plaza de la Cultura* en las instalaciones de la Secretaría de Educación, construida con un monto de 4 millones 916 mil 676 pesos. La obra comprende una amplia cafetería, un consultorio médico, un mural denominado *Chera K'ajalin*, que en Yokot'an significa *Constructor del Pensamiento*, y un domo que cubre la plaza cívica de la dependencia.



5.2 Ciencia y tecnología para mejorar la calidad de vida



La importancia estratégica de la ciencia y la tecnología para lograr el crecimiento económico que permita mejorar la calidad de vida de los tabasqueños, ha sido factor para que el Gobierno del Estado, a través del Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Tabasco (CCyTET), impulse fuertemente las acciones encaminadas a estimular el quehacer de la comunidad científica.

En la presente administración se estableció el *Padrón Estatal de Nuevos Talentos*, en el que se identificaron y registraron más de mil 350 estudiantes de las instituciones de educación superior de Tabasco.

El *Verano de la Investigación Científica* ha representado la oportunidad para acercar a estos jóvenes al mundo de la investigación; tan solo en el año 2012 participaron más de 185 jóvenes de 16 instituciones. En los últimos seis años han tomado parte en este programa más de mil estudiantes de escuelas públicas y privadas.

El Sistema Estatal de Investigadores se consolida como el mecanismo de reconocimiento público a la labor que realizan los investigadores en la entidad. Actualmente este sistema tiene un registro mayor a 450 miembros activos, 40 por ciento más que al inicio de la presente administración. A su vez, el número de académicos locales incorporados al Sistema Nacional de Investigadores se

incrementó a lo largo del sexenio de 67 a 98, es decir, 46.3 por ciento más.

En respuesta a las contingencias que el estado ha sufrido en el último lustro, a través del Fondo Mixto de Fomento a la Investigación Científica y Tecnológica Conacyt-Gobierno del Estado de Tabasco, desde 2008 se apoya la operación de la *Red Académica sobre Desastres de Tabasco*.

En ese marco, se han desarrollado 11 proyectos agrupados en cuatro ejes temáticos, encabezados por la UJAT, el Colegio de Postgraduados Campus Tabasco y El Colegio de la Frontera Sur, además de especialistas de otras prestigiosas instituciones nacionales como la UNAM, el Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional (IPN), así como de diversos centros de investigación de la región Sureste.



El padrón del Sistema Estatal de Investigadores creció 40 por ciento durante el sexenio

Como resultado del *Acuerdo General de Coordinación para la Conservación y Uso Sustentable de la Diversidad Biológica*, se concluyó el *Estudio de Estado de la Biodiversidad en Tabasco*, con la participación de 263 investigadores de 38 instituciones.

Para consolidar mecanismos que permitan la vinculación del sector productivo con quienes generan conocimientos, en 2009 se inició el Proyecto Estratégico Atracción de Capacidades Científicas y Tecnológicas para el Desarrollo Económico de Tabasco. Al respecto, con la concurrencia de recursos estatales y del Conacyt, se incorporó infraestructura sobre la materia en el Parque Industrial *Tabasco Business Center*, ubicado en el municipio de Cunduacán.

Cabe señalar que en 2012 concluyó el proyecto antes mencionado e inició operaciones el *Edificio Multiusuario*, donde se instalan el Instituto Politécnico Nacional (IPN) a través del Centro Regional de Producción más Limpia (CRP+L), el Centro de Investigación Científica de Yucatán, así como oficinas de enlace del Centro de Investigación en Materiales Avanzados (CIMAV) y de la UJAT. Próximamente entrará en funciones el edificio que albergará las oficinas y laboratorios de la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales.

Para revalorar la ciencia y la tecnología, se han incrementado las tareas de sensibilización científica dirigidas principalmente a niños y jóvenes. Ejemplo de ello son los programas *Ciencia en Movimiento*, conformado por exposiciones interactivas, y el taller *Mi Sábado con la Ciencia*, que se presentan en todo el estado. Con las más de 5 mil 900 personas atendidas este año, se superan las 31 mil beneficiadas en el sexenio.



Para reforzar estos objetivos, se inició el programa piloto *Viernes de Ciencia en mi Escuela*, en el que miembros del Sistema Estatal de Investigadores acuden a las aulas de educación básica para ofrecer charlas y demostraciones. El encuentro ha permitido que los niños conozcan de viva voz de investigadores las experiencias del trabajo que realizan, expresar sus inquietudes sobre las diferentes temáticas abordadas y alentar su interés por otros temas científicos.



Una acción de alcance regional que concluyó recientemente, es el proyecto *Apropiación Social de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación desde el Sur*, coordinado por Tabasco y desarrollado desde el 2010 en los estados de Campeche, Chiapas, Quintana Roo, Veracruz y Yucatán, con financiamiento del Conacyt.

El cierre del proyecto comprendió la realización de diferentes actividades, como la presentación de exposiciones itinerantes *Caminando con la Ciencia por el Sureste* en los seis estados mencionados; el fortalecimiento de revistas de divulgación científica en la región; un análisis de experiencias de uso del conocimiento en organizaciones sociales; la publicación de una colección de videos para niños; la continuación de los estudios de posgrado en Comunicación de la Ciencia y la Cultura de cuatro jóvenes de la región; así como la conclusión del *Primer Seminario Regional Permanente de Apropiación Social de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación*.

La *Revista Diálogos*, órgano de divulgación del Consejo de Ciencia y Tecnología de Tabasco, ha privilegiado la publicación de artículos de autoría y alcance local y regional. A su vez, en la presente administración se logró consolidar al boletín electrónico *Noticiero de la Ciencia*.

En colaboración con medios de comunicación, se ha propiciado la participación de investigadores de Tabasco en 97 diversos espacios de prensa, radio y televisión, en los que, de propia voz, dan a conocer su trabajo y los beneficios que de él se derivan para la población del estado.

5.3 Promoción y difusión de la cultura



Tabasco se ha transformado en un referente cultural de la Región Sur, fortaleciendo el intercambio con estados del país y naciones de América Latina y otras partes del mundo.

Así lo demuestran los eventos internacionales que se han desarrollado en distintos ámbitos de la cultura y las artes, y que a lo largo de esta administración han cobrado gran prestigio, como los siguientes:

- El *VIII Encuentro Iberoamericano de Poesía Carlos Pellicer Cámara*, que conjuntó a poetas de Argentina, Brasil, Chile, España, Paraguay, Perú, Puerto Rico, Uruguay y México, con una afluencia superior a los 11 mil asistentes en más de 70 actividades.
- El *5º Festival Internacional de Marimbistas*, que reunió una gran gama de propuestas musicales de estados como Chiapas, México, Oaxaca y Tabasco, y de países como Brasil, Canadá, Dinamarca, Perú y Polonia.
- El *12º Festival Internacional de Danza*, que amplió su programa al presentar 11 grupos de gran trayectoria

y calidad provenientes de Argentina y México, y de estados como Jalisco, Sonora, Nuevo León, Veracruz y Yucatán, a favor de más de 16 mil personas.

- La *53 edición de la Muestra Internacional de Cine*, realizada en coordinación con la Cineteca Nacional, que exhibió 15 películas a más de dos mil espectadores en la Sala de Arte Antonio Ocampo Ramírez.
- El *2º Encuentro Mesoamericano Arte por la Tierra*, realizado en el marco del proyecto *Cultura y Sustentabilidad Arte por la Tierra*, en el que estuvieron representados siete países y 12 estados de la República Mexicana.
- Y la Exposición Itinerante: *Los Mayas, Secretos del Mundo Antiguo*, presentada en el Museo Canadiense de la Civilización de Ottawa, así como la exposición *Piedras del Cielo, Civilización del Jade*, en el Museo Nacional de Antropología e Historia. Ambas, conformadas con obras arqueológicas del Museo Regional de Antropología Carlos Pellicer Cámara, fueron apreciadas por más de 40 mil personas.





Mención especial amerita el 6° *Festival Cultural Ceiba*, que este año se reactivó con el mayor programa de su historia, ofreciendo música, danza, teatro, poesía, literatura, artes plásticas, cine, fotografía y arqueología de primer nivel.

El festival comprendió 94 eventos en diez diferentes sedes, con la participación de 14 países y siete estados. Durante 15 días tuvo una afluencia estimada de más de 35 mil asistentes.

Como reconocimiento a su trayectoria artística y por el decidido apoyo otorgado para la realización del *Festival Ceiba*, la preseña *Savia del Edén* fue otorgada a Consuelo Sáizar, Presidenta Nacional del Consejo Nacional para la Cultura y las Artes (Conaculta).

Por otra parte, se fomenta la identidad y tradición de los estados de la Región Sur.

En este sentido, por segundo año, Tabasco fue sede del *Foro Regional de Cultura y Turismo* y del 2° *Foro Cultural de la Región Sur*, en el que participaron los titulares y 70 representantes de los institutos y secretarías de los



estados de Campeche, Chiapas, Quintana Roo, Tabasco, Veracruz y Yucatán.

Por sexta ocasión se organizó el *Encuentro Regional de Danza y Música Indígenas de la Zona Sur* en el Parque Museo *La Venta*, al que concurrieron representantes de seis estados y más de siete mil personas.

También se realizaron el VI *Encuentro Regional de Escritores* *Andrés Bello*; el 4° *Concurso Regional de Pintura Infantil y Juvenil Día de Muertos*, con una participación de más de 700 niños y jóvenes de ocho estados del sureste; el *Encuentro Regional de Teatro de la Cultura Maya* en Oxolotán, Tacotalpa; así como el 1er. *Encuentro de Artes Plásticas*, para promover la obras de los artistas del sur.

A lo largo del periodo de este gobierno se consolidaron eventos nacionales y locales de gran trascendencia.

El 8° *Festival Nacional de Danza Folklórica* congregó a 12 ballets de diferentes estados y el 2° *Festival Nacional 42 Grados de Rock*, realizado en el Teatro *Esperanza Iris*, contó con la participación de 12 agrupaciones. Ambos lograron una afluencia superior a 18 mil espectadores.

A nivel local destacan el 2° *Festival de Jazz, Humedales*; el 5° *Encuentro Estatal de Trovadores*; el Homenaje a Carlos Pellicer Cámara, *El paisaje en mi mano*; y el Equinoccio de Primavera, *la Fiesta de las Artes*. En conjunto, estos eventos contaron con más de 10 mil asistentes.

También se llevó a cabo la 4ª *Universiada Cultural* con la participación de más de 700 jóvenes de 27 universidades, quienes presentaron muestras de danza moderna y contemporánea, teatro, música popular, artes plásticas y la exhibición de *stands* promocionales, logrando una afluencia mayor a 5 mil 300 personas.



En 2012 se reactivó el Festival Cultural Ceiba



Este año se efectuó la *Muestra Estatal de Teatro* en honor al actor y director tabasqueño Igor Seva Conde, y también se llevó a cabo la *Temporada Estatal de Teatro*, que comprendió tres fines de semana, para el disfrute de casi cinco mil personas.

En el marco de la *Expo-Feria Tabasco 2012* se organizaron siete foros culturales: *Imaginerio*; *La cultural*; el *Teatro del Pueblo*; *Espectacular Escenario de la Laguna*; *Foro Indígena*; *Vivan los Niños*, y *Festival de Letras*, con la participación de más de 500 grupos musicales y artísticos y una concurrencia superior a 290 mil espectadores.

Los *Guardianes de Tradición*, consolidado como un proyecto de conservación de la cultura popular e indígena, apoyó este año a casi 50 talleres culturales para el rescate de danzas, música, teatro, lenguas indígenas, y la promoción de lectura en braille para ciegos y débiles visuales.

En el marco del *Día Internacional de la Lengua Materna*, se efectuó el *III Taller de Creación Literaria en Lenguas Originarias* y se realizó el *IV Taller Infantil de Creación Literaria en Lenguas Indígenas*, teniendo una participación de mil 100 personas.

Destacan, además, el *3er. Encuentro de Escritores en Lenguas Indígenas*, la *V Muestra Estatal de Ofrendas y Altares a los Fieles Difuntos*, así como el *4º Concurso Estatal de Calaveras y Panteones* y el *4º Concurso Estatal de Epitafios*.

Con el apoyo del Conaculta operan 12 programas federales que dan la oportunidad a creadores y artistas de acceder a proyectos de desarrollo individual y colectivo en todo el estado.

A través del *Programa de Estímulo a la Creación y al Desarrollo Artístico* se financiaron 26 proyectos de

creadores, de desarrollo artístico individual y difusión del patrimonio artístico en seis disciplinas del arte.

Además, mediante el *Programa de Apoyo a las Culturas Municipales y Comunitarias* (PACMYC), también se otorgaron apoyos económicos a 26 proyectos que fortalecen el desarrollo cultural de localidades rurales y zonas indígenas.

Con el *Programa Alas y Raíces a los Niños Tabasqueños* se apoyaron seis proyectos de estímulo a la creatividad infantil y se organizó la *Muestra Regional de Teatro hecho por Niñas y Niños*, en la que participaron seis estados de la Zona Sur. Asimismo, se llevó a cabo la *Caravana Infantil Alas y Raíces en Tu Municipio*, en cuyo marco se ofrecieron talleres de papagayos, elaboración y manipulación de títeres, papel maché, crayolas y globoflexia en beneficio de 2 mil 580 personas de cinco municipios.

Para coadyuvar en la formación del personal de museos, se organizó el *Curso Nacional de Profesionalización en Museos*, impartido por el Instituto Nacional de Bellas Artes (INBA), en beneficio de 60 participantes.

En coordinación con la Asociación Mexicana de Bibliotecarios A. C. se realizaron las *XLIII Jornadas Mexicanas de Biblioteconomía*, con la participación de más de 700 personas.



Para elevar su preparación y formación académica, hoy los bibliotecarios cuentan con la Licenciatura y Maestría en Bibliotecología y Estudios de la Información, avaladas por la UNAM. El Instituto de Cultura de Tabasco fue el primero del país en firmar un convenio Académico con la máxima casa de estudios del país.

A fin de resguardar el acervo de la Biblioteca Pública del Estado *José María Pino Suárez*, se realizó la colocación del circuito de protección para 100 mil libros de las colecciones general, Fondo Tabasco y Edwin Shook.

Durante el sexenio se publicaron 90 obras de escritores locales, nacionales y extranjeros

Además, se creó una nueva biblioteca en el poblado Tecoluta, del municipio de Nacajuca, y se instalaron 11 módulos para libros en ocho municipios del estado.

Gracias al respaldo de la asociación civil *Apoyo al Desarrollo de Archivos y Bibliotecas* (ADABI), se encuentran en su totalidad restaurados y encuadernados 190 volúmenes del siglo XVIII y XIX, pertenecientes al Archivo Notarial del Estado de Tabasco, que están resguardados y digitalizados para uso de investigadores y especialistas en la Biblioteca Pública *José María Pino Suárez*.

Con el apoyo del Conaculta, se creó un espacio encargado de conservar y resguardar la Colección Tabasco, conformada por 627 piezas de arte, patrimonio cultural de los tabasqueños.

En el rubro literario y editorial, en este sexenio destaca la publicación de 90 obras de escritores locales, nacionales y extranjeros, con un tiraje total de 135 mil ejemplares.

Para fomentar la lectura, a la fecha se han organizado 145 veladas en bibliotecas rurales de 16 municipios, en beneficio de 23 mil 285 personas.

Por otra parte, con un decidido impulso a la profesionalización de las artes y el respaldo del Conaculta, se logró la creación de dos bandas sinfónicas con sus respectivos coros: una en el municipio de Centla y otra en Tapijulapa, Tacotalpa, en beneficio de 400 niños.

Este año abrieron su temporada de conciertos la Orquesta Sinfónica Infantil *Esperanza Azteca Tabasco*, integrada por 174 niñas y niños, provenientes de cuatro municipios del estado, y la Orquesta Sinfónica Juvenil *Esperanza Azteca Tabasco*, conformada por 170 jóvenes.



Un logro significativo es haber incorporado al *Programa Nacional de Escuelas de Iniciación Artística Asociada* del INBA a la Casa de Artes *José Gorostiza* y a las casas de la cultura de Cárdenas, Centla, Huimanguillo y Jalpa de Méndez.

Con las cuatros licenciaturas creadas durante esta administración en las áreas de música, danza, promotor cultural y educación artística, se ha atendido a 373 alumnos. En dos años se han graduado 118 estudiantes de las carreras de Promotor Cultural y Educación Artística.

Para garantizar el disfrute de los bienes y servicios culturales a grupos marginados, personas de edad avanzada, con padecimiento de alguna enfermedad o discapacidad, a través de la Escuela Especial de Educación Artística *Una ventana al arte*, se realizan 16 talleres en Cárdenas, Centro, Centla, Emiliano Zapata, Macuspana y Tacotalpa. Asimismo, se cuenta con dos espacios para ciegos y débiles visuales en el Parque Museo *La Venta* y en la Biblioteca *José María Pino Suárez*.

Se inauguró en la Zona Cicom el nuevo Centro de la Imagen de Tabasco, un espacio cultural que ofrece a los fotógrafos cursos y diplomados para su formación y profesionalización.





Mediante la Escuela de Poesía *Nuestra América*, el Centro Cinematográfico del Sureste, la Escuela de Composición Musical y el Taller de Grabado *La Piedra*, primero en su tipo en Tabasco, hoy se ofrece una formación técnica que dota a jóvenes creadores del Sureste de elementos teóricos-conceptuales, aportados por artistas de reconocida trayectoria.

Del mismo modo, se puso en marcha el Centro de Tradiciones en la zona Cicom, espacio que atesora la música, danza, gastronomía, herbolaria, juegos tradicionales y lenguas originarias, riqueza cultural del pueblo tabasqueño.

En relación a la infraestructura, de 2007 a 2012 se invirtieron alrededor de 200 millones de pesos para la rehabilitación, mantenimiento y equipamiento de más de 60 centros culturales y para la apertura de 12 nuevos recintos, en beneficio de más de 500 mil usuarios.

Con el fin de dar continuidad a la rehabilitación del Museo Regional de Antropología *Carlos Pellicer Cámara*, este año se ejercieron más de 15 millones de pesos para trabajos de instalación y puesta en marcha de elevador, colocación de puertas, automatización del sistema de aire acondicionado, construcción de sanitarios, instalación de sistema de voz y datos, instalación de luminarias exteriores y obras diversas para acceso, así como jardinerías y áreas verdes.

Finalmente, se llevó a cabo la primera etapa de la restauración y adecuación de la Antigua Aduana Marítima de la Ciudad y Puerto de Frontera, importante recinto histórico que en su momento permitía el embarque de mercancías con destino a diversos países de Europa, y que es considerada una de las primeras aduanas en América Latina.



Museo Interactivo Papagayo

El Museo Interactivo Papagayo es un valioso espacio cultural y de convivencia para los niños y sus familias, cuya misión es propiciar el interés por la ciencia y la cultura. Primero en su tipo en el Sureste de México, este año el museo recibió a 55 mil 260 visitantes y durante los seis años de la administración ha atendido a más de 400 mil personas.

Mediante el programa de patrocinio empresarial, en esta administración se ha beneficiado a cerca de 2 mil 800 niños provenientes de comunidades rurales del estado, con transportación, entradas al museo y desayunos.

Como parte del Convenio de Coordinación firmado entre la Secretaría de Educación y el Museo Interactivo Papagayo, se implementó el Programa *Aprender Interactuando en el Papagayo*, gracias al cual 25 mil 451 alumnos tuvieron acceso gratuito a este espacio.

En cuanto a acciones de conservación y cuidado del inmueble, se efectuaron trabajos de mantenimiento al domo azul.



En seis años se invirtieron alrededor de 200 millones de pesos en la infraestructura de más de 60 centros culturales

5.4 Juventud y deporte para el sano crecimiento



Con el fin de promover el empleo, el Instituto de la Juventud y el Deporte de Tabasco (Injudet) y el Instituto Mexicano de la Juventud (Imjuve), organizaron el evento denominado *Chambeatón*, en cuyo marco participaron alrededor de 50 empresas que ofrecieron más de mil vacantes. En este evento, al que asistieron casi cinco mil jóvenes, también se impartieron conferencias, talleres y foros.

Los jóvenes tabasqueños destacados por su trabajo y trayectoria cuentan con el *Premio Estatal de la Juventud*, que estimula a quienes sobresalen por su ingenio emprendedor, logro académico y aportaciones a la protección del medio ambiente, a la cultura política y la democracia, a la expresión artística y las artes populares, entre otras áreas.

Asimismo, para ampliar los espacios de participación y expresión política de los jóvenes, cada año tiene lugar el

Concurso Estatal de Debate Político que en 2012 congregó a 49 participantes en tres categorías, cuyos ganadores representaron a Tabasco en el certamen nacional que se verificó en Ixtapan de la Sal, Estado de México.

También se efectuó el *Casting* del programa *Poder Joven Radio*, espacio que promueve entre la juventud el sentido de conciencia social para una mejor comprensión del entorno, así como el desarrollo de diferentes manifestaciones artísticas. De este evento resultaron seleccionadas las cinco personas que conformarán el nuevo equipo de producción.

El deporte, considerado así en el *Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012*, es una alternativa de recreo saludable que favorece la relación entre las personas y permite que los adolescentes y jóvenes –principalmente– desplieguen todas sus capacidades y talentos.



Los atletas tabasqueños ganaron 233 medallas en las Olimpiadas Nacionales durante los últimos seis años

Digno de reconocer es el esfuerzo y los logros de los atletas que representan al estado en diversas justas deportivas, como es el caso de las *Olimpiadas Nacionales*, donde se obtuvieron a lo largo del sexenio 233 medallas de oro, plata y bronce.

Con el fin de estimular a deportistas y entrenadores para que mejoren su desempeño, se les ofrecen cursos, talleres y becas, como las 84 entregadas este año.



Para promover la práctica deportiva en todas sus ramas se encuentran constituidos 15 sistemas deportivos municipales.

En la entidad hay 45 asociaciones registradas ante el Injudet, a las cuales se les brinda orientación sobre los lineamientos estipulados por la Confederación Deportiva Mexicana, así como apoyo logístico en sus asambleas ordinarias o extraordinarias.

La actividad deportiva se extiende a todos los rincones del estado, a través de 64 Centros Deportivos Municipales y 105 Centros Deportivos Escolares, que les dan atención a 13 mil 100 niños en las diferentes disciplinas.

En el rubro de infraestructura, este año, con una inversión de 43 millones 145 mil 246 pesos, se contribuyó a impulsar el deporte y la recreación en la comunidad tabasqueña, mediante la ejecución de:

- Obras de mantenimiento en el Parque Tabasco y el Parque Centenario 27 de Febrero, los cuales ofrecen su espacio cada año a numerosos eventos deportivos y sociales. En estos trabajos se invirtieron poco más de 15 millones de pesos.



- La conclusión de la rehabilitación de gradas del Palacio de los Deportes en la Ciudad Deportiva, que facilita la realización de eventos masivos en este recinto.

Además, en coparticipación con la Comisión Nacional del Deporte se llevó a cabo:

- La rehabilitación del Palacio de los Deportes en una segunda etapa, atendiendo la remodelación de núcleos sanitarios y vestidores en área de gimnasio, construcción de losa de azotea en gimnasio y escalera de acceso, mantenimiento a subestación eléctrica, adecuación de fachada principal, construcción de rampas de acceso para discapacitados, instalación de sistema de aire acondicionado y rehabilitación de áreas de karate, judo y luchas asociadas, así como rehabilitación a las instalaciones eléctricas, hidráulicas y sanitarias.



- La construcción de una cancha de fútbol rápido y rehabilitación de techado para cancha de basquetbol en la Ciudad Deportiva.

Finalmente, en el marco del Programa de Infraestructura Deportiva Municipal, durante este sexenio se apoyó a 16 municipios con recursos estatales y federales por el orden de 187 millones 215 mil pesos.

6

PLAN ESTATAL
DE DESARROLLO
2007-2012

NUEVA GESTIÓN PÚBLICA,
FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO
Y GOBIERNO DIGITAL

6.1 Planeación para el desarrollo



Desde el inicio de esta administración, las aportaciones de miles de ciudadanos contribuyeron a definir los asuntos prioritarios para lograr el desarrollo de Tabasco. La planeación se asumió como el mecanismo necesario para promover una administración pública moderna y eficiente, capaz de orientar la inversión hacia las prioridades del estado, fortalecer el equilibrio de sus regiones y financiar adecuadamente el gasto público.

A la mitad del sexenio, se llevó a cabo un análisis sistemático de todas las líneas de acción del Plan Estatal de Desarrollo, a fin de redefinir cursos de acción y adecuar las políticas públicas a la realidad del estado.

En seis años de gobierno, con una genuina visión de futuro, y pese a las dificultades afrontadas, el ejercicio gubernamental ha privilegiado el cumplimiento del compromiso de generar obras y proyectos de largo alcance para el bienestar de los tabasqueños.

Información estratégica para las políticas de desarrollo

La planeación estratégica del desarrollo, en un entorno global y regional de cambios veloces y profundos, exige disponer de información para el análisis y la toma de decisiones, con criterios de accesibilidad, confiabilidad, transparencia y oportunidad.

Con ese fin, se desarrolló y puso en marcha un *Sistema Web de Series Históricas* (SWS) que constituye un gran ahorro de tiempo y costos para consultar la información, dado que en años anteriores sólo estaba disponible de forma impresa, en determinadas instituciones.

El *Sistema Web*, que permite establecer comparaciones interestatales y regionales, fue financiado por el Fondo Mixto de Fomento a la Investigación Científica y Tecnológica Conacyt-Gobierno del Estado y desarrollado por el Instituto Tecnológico de Villahermosa.

Este sistema de series históricas, que incluye la información estadística de Tabasco correspondiente a 28 años, está a la disposición del público en general en: <http://historiaestadistico.tabasco.gob.mx>

Gestión de proyectos para el desarrollo

Mediante los 16 mil 384 proyectos implementados durante la presente administración, se han atendido demandas, necesidades y problemas, pero también aprovechado oportunidades de desarrollo, en congruencia con los objetivos, estrategias y líneas de acción incluidas en el Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012.

En 2012 se autorizaron 2 mil 195 proyectos, los cuales fueron cuidadosamente analizados por el Subcomité de Financiamiento Público, en estricto apego a los lineamientos normativos que regulan su incorporación al presupuesto.

Es importante señalar que mediante la reforma realizada a la Ley de Planeación del Estado, se incorporó el tema de *Gestión para Resultados*, metodología que establece mayor énfasis en la planeación, diseño, implementación y evaluación de las políticas públicas, impulsando además la transparencia y rendición de cuentas de los entes gubernamentales.

Este año se instaló el Consejo Estatal de Evaluación, instancia importante para evaluar el desempeño gubernamental

Paralelamente, se avanza en el proceso de armonización contable, que entre otros aspectos permite establecer un estricto control de la inversión pública autorizada, incrementa la eficiencia administrativa y homogeniza los criterios de evaluación con la Federación. En tal sentido, se actualizó el *Manual de Programación-Presupuestación*, en el marco del Subcomité de Financiamiento Público, referente fundamental para direccionar y optimizar el ejercicio de los recursos públicos.

Durante este año se instaló el Consejo Estatal de Evaluación (CEE), dando inicio a la implementación del nuevo Sistema de Evaluación del Desempeño Gubernamental. Asimismo, la Secretaría Ejecutiva del CEE presentó ante su pleno la propuesta de Lineamientos para la Integración de Matrices de Marco Lógico 2013, lo que sirvió de base para la integración de la propuesta de Presupuesto General de Egresos 2013.

Una vez aprobados los lineamientos, se coordinó e impartió una serie de capacitaciones a funcionarios de los tres poderes, órganos autónomos y ayuntamientos, con la finalidad de transmitir conocimientos y generar capacidades para la construcción de matrices de marco lógico.



de Información Estadística y Geografía, donde el Gobierno del Estado se coordinó con el INEGI para capacitar y dotar a servidores públicos de elementos teórico-metodológicos orientados a la generación de información de interés nacional.

Cabe mencionar que durante este año se llevó a cabo la firma del acuerdo de coordinación entre el Gobierno de Tabasco y el INEGI para la creación del Comité Estatal de Información Estadística y Geografía.

Derivado de lo anterior, a la fecha se han efectuado talleres relativos al conocimiento y aprovechamiento de la información y tecnología estadística, entre los que destacan la *Automatización de Registros Administrativos de Estadísticas Vitales*, impartido al personal de las 47 oficinas que integran los registros civiles de los 17 ayuntamientos del estado.

Además, se llevaron a cabo talleres sobre la *Norma Técnica para la Generación de Estadística Básica*, la *Norma Técnica para la Clasificación Nacional de Delitos del Fuero Común* y la *Norma Técnica sobre Domicilios Geográficos*, conocimientos que contribuirán a que los servidores públicos intercambien datos e información geográfica.

En el mismo sentido, con el fin de implementar el Sistema de Información Geográfica Estatal, se capacitó a 76 servidores públicos de diversas dependencias, tanto del orden federal como estatal, en el *Manejo del Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (SIAN)*, el *Directorio Nacional de Unidades Económicas (DENU)* y el *Mapa Digital de México*.

Entre otras de las actividades realizadas se encuentra la participación de Tabasco en el Censo Nacional de Gobierno 2012, que tiene como finalidad dar a conocer los datos estadísticos más importantes de los gobiernos locales en materia de administración de los recursos,



Comité Estatal de Información Estadística y Geografía (CEIEG)

Con la finalidad de fortalecer la disponibilidad de información oficial que permita diseñar políticas públicas y evaluar los resultados de las acciones de gobierno, se elaboró el Programa de Trabajo 2012 del Comité Estatal



seguridad pública y reinserción social estatal, resultados que se encuentran publicados en el portal del INEGI.

Registro de Estadística Nacional (REN)

El Gobierno del Estado, en coordinación con el INEGI, actualiza el Registro de Estadística Nacional (REN), sistema que pone a disposición de la sociedad un amplio acervo de meta datos acerca de la actividad estadística en el Sector Público de México, contribuyendo al desarrollo del Sistema Nacional de Información Estadística y Geográfica (SNIEG), y a la prestación del Servicio Público de Información.

Política de población

Por sexto año ininterrumpido se efectuó el *Concurso Nacional de Dibujo Infantil y Juvenil*, organizado por el Consejo Nacional de Población (Conapo) y el Fondo de Población de las Naciones Unidas, donde el Consejo Estatal de Población (Coespo) generó la etapa estatal.

El tema de la edición 2012 fue la *Planificación Familiar* y participaron 608 creadores de entre 6 y 24 años de edad,

de más de 25 instituciones educativas del estado. De los 608 dibujos recibidos, los cinco primeros lugares de cada categoría pasaron al certamen nacional.

En el desarrollo del tema los niños y jóvenes participantes dieron respuesta a inquietudes como: ¿Qué haremos cuando seamos grandes?, ¿A qué nos dedicaremos?, ¿En qué momento nos gustaría unirnos en pareja?, ¿A qué edad nos convertiremos en mamás o papás?, ¿Cuántos hijos tendremos?, ¿Cuántos años de diferencia se llevarán entre ellos?, todos temas asociados a los roles que tienen y tendrán en la sociedad.

Evaluación de daños y pérdidas por inundaciones de 2007 a 2011

En seguimiento a la cooperación y apoyo técnico que se ha mantenido con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el Centro Nacional de Prevención de Desastres (Cenapred), recientemente ambas instancias entregaron el documento *Impacto socioeconómico de las inundaciones registradas en el Estado de Tabasco de septiembre a noviembre de 2011*.





Dicho documento detalla los daños y pérdidas asociados a los fenómenos hidrometeorológicos de 2007 a 2011, que equivalen a un monto total de 57 mil 310.8 millones de pesos.

Impacto de las inundaciones en Tabasco de 2007 a 2011 (Millones de pesos)				
Año	Daños	Pérdidas	Total	%
2007	17,803.50	14,067.80	31,871.30	55.6
2008	3,186.60	2,090.60	5,277.20	9.2
2009	1,681.80	783.30	2,465.10	4.3
2010	5,202.90	2,189.80	7,392.70	12.9
2011	7,634.70	2,669.80	10,304.50	18.0
TOTAL	35,509.50	21,801.30	57,310.80	100.00

Fuente: CEPAL y Centro Nacional para la Prevención de Desastres.

Entre las conclusiones y recomendaciones que emiten la CEPAL y el Cenapred, se incluye la propuesta de que la acción de gobierno debe estar enfocada principalmente al estudio de factores que generan el riesgo, al desarrollo de medidas de adaptación, así como acciones y obras destinadas a mitigar los posibles daños futuros.

Asimismo, en el marco de los acuerdos de colaboración institucional, en mayo de este año la CEPAL, el Cenapred y la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, en coordinación con el Gobierno del Estado, desarrollaron el Curso-Taller: *Metodologías de Evaluación de Daños, Pérdidas y Necesidades Post Desastres*, con el propósito de generar políticas públicas orientadas al desarrollo

de las capacidades para enfrentar los riesgos, disminuir la vulnerabilidad ante los impactos de los fenómenos hidrometeorológicos y promover una cultura de prevención y resiliencia ante las amenazas del cambio climático.

A este curso-taller, impartido por especialistas internacionales, nacionales y locales, asistieron 77 servidores públicos, académicos y representantes de asociaciones civiles y empresas relacionadas con la protección civil y el cuidado ambiental.

Coordinación interinstitucional con organismos Internacionales

En el marco del Acuerdo de Coordinación celebrado entre el Gobierno del Estado y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), se dio continuidad al proyecto Prevención de desastres a través de la consolidación del Plan Maestro de Protección Civil de Tabasco a nivel estatal y municipal 2011-2012, con la realización de nueve talleres que incluyen temas de igualdad de género e interculturalidad.

Con esta serie de talleres en los que participaron funcionarios de los gobiernos locales, académicos y sociedad civil, se integraron equipos que han desarrollado un trabajo transversal para impulsar la institucionalización de la gestión del riesgo, así como la integración de los planes municipales de protección civil. Además, se efectuó la integración del protocolo de atención psico-social post-crisis para refugios temporales, con la asesoría del Órgano de Investigación y Educación Popular Autogestiva, A.C., Unidad Ejecutora de Proyectos de la Unicef en Yucatán.

6.2 Finanzas públicas para Transformar Tabasco

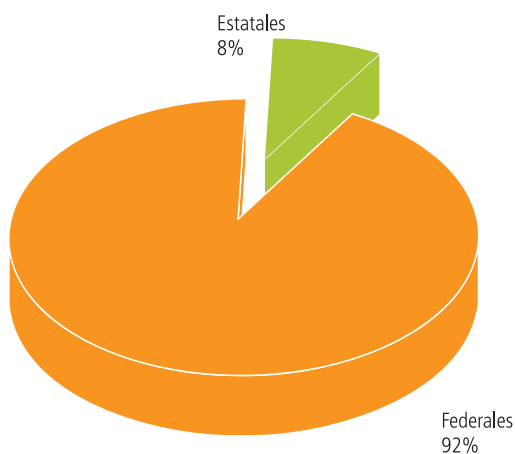


Ingresos totales

Los ingresos totales recaudados al 30 de septiembre de 2012 ascendieron a 29 mil 292 millones de pesos, y los presupuestados en la Ley de Ingresos de 2012 fueron de 33 mil 893.4 millones de pesos, lo que representa 86 por ciento de avance anual.

Los ingresos totales del estado de Tabasco se dividen en: 2 mil 430 millones de pesos por ingresos estatales y 26 mil 862 millones de pesos por ingresos federales.

Distribución porcentual de los ingresos



Ingresos estatales

Los ingresos estatales que se recaudaron en el período enero-septiembre de 2012, por 2 mil 430 millones de pesos, se obtuvieron en los conceptos de *impuestos*, derechos, productos y aprovechamientos. Comparados con el mismo periodo del año 2011, este flujo de recursos refleja un incremento de 8 por ciento.

Con respecto a Impuestos, a la fecha se han recaudado mil 895.68 millones de pesos, lo que refleja un incremento de 12 por ciento en relación al período enero-septiembre de 2011.

Los tres principales rubros de recaudación de impuestos, como son el *Impuesto Especial Vehicular*, *Impuesto Estatal sobre Producción y Servicios* e *Impuesto sobre Nómina*, contribuyeron con casi 88 por ciento del total en este rubro.

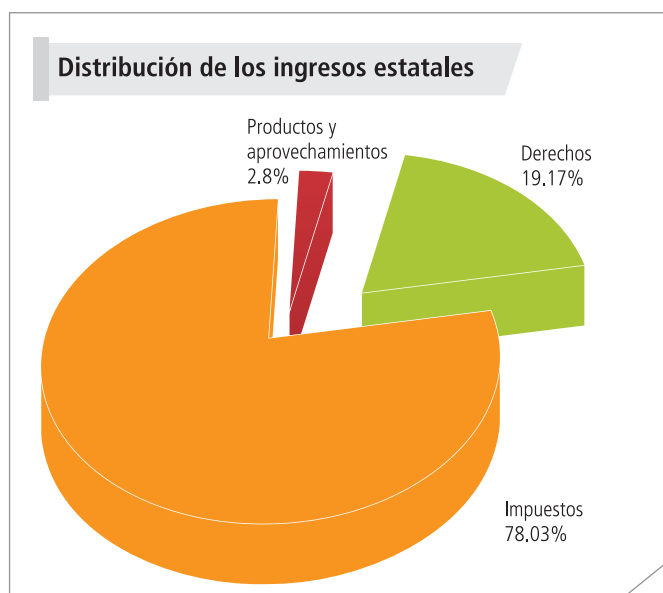


29 mil 292 millones de pesos se han recaudado hasta el tercer trimestre de este año

Impuestos	Monto	Participación %
Nómina	935.19	49.33
IEPS	414.56	21.87
IEV (Tenencia)	307.08	16.20
Otros	238.85	12.60
Total	1,895.68	100

Por concepto de *Derechos* se han recaudado a la fecha 465.7 millones de pesos, monto superior en 5.7 millones a lo captado por ese concepto en igual periodo de 2011. Esta situación se deriva de una mayor recaudación en el concepto de pago de *Derechos* por la prestación de servicios que proporcionan diversas dependencias, principalmente en los rubros de: casas de empeño, registro civil y licencias de alcoholes.

Al término del tercer trimestre de 2012, los ingresos por *Aprovechamientos* muestran un descenso de 30 por ciento, debido a que en este periodo ingresaron 61.4 millones de pesos, mientras que en 2011 se recaudaron 88.1. Este déficit se explica porque en el ejercicio pasado se ingresaron reintegros por la Tesorería de la Federación por concepto de incentivos derivados de la colaboración fiscal, que ascendieron a 29 millones de pesos.



Acciones realizadas para incrementar e incentivar la recaudación

En cuanto a fiscalización, se mantuvo una mayor presencia fiscal con acciones de vigilancia, la implementación de programas de depuración y recuperación de los Impuestos sobre Nómina y Vehicular, así como la revisión de estatus de los contribuyentes de años anteriores para la determinación de adeudos (2006-2012).

Asimismo, se ha consolidado el esfuerzo conjunto entre el Servicio de Administración Tributaria (SAT) y el Estado,

con la firma de diversos programas como el de *Multas Federales Administrativas No Fiscales*, que se trabaja de manera coordinada con los ayuntamientos para la recuperación de estos créditos. Para tal fin, se efectúa la cobranza coactiva y el control de obligaciones desde el ejercicio 2008 hasta el actual, ello con la finalidad de monitorear a los morosos del Régimen Intermedio, Repecos, Regímenes Distintos e Impuesto Especial sobre la Producción y Servicios (IEPS), lo que ha resultado en la aplicación de multas a estos contribuyentes omisos, en cumplimiento del *Convenio de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal*, publicado con fecha 20 de diciembre del 2008 en el Periódico Oficial del Estado, Suplemento 6719 E.

Además, se realizaron comparativos entre los padrones de otras dependencias e instituciones, lo que permitió detectar a 142 contribuyentes omisos en el Impuesto Sobre Nómina, logrando una recuperación de un millón 172 pesos.

Programa de Actualización y Registro de Contribuyentes

El objetivo principal de este programa es la actualización del padrón, inscripción de nuevos contribuyentes y reactivación de los RFC's. Al inicio del programa *PAR I* el registro era de 48 mil 668 domicilios fiscales localizados y georreferenciados, mientras que al final del programa *PAR II* la cifra es de 115 mil 886, es decir, 138 por ciento más.

Como resultado del programa se logró un incremento en la base potencial de pago de 153 por ciento, al pasar de 16 mil 9 a 40 mil 550 contribuyentes.

En congruencia con lo anterior, el gobierno estatal contempla la oportunidad de crear un organismo descentralizado que cuente con las atribuciones indispensables para la aplicación de la legislación fiscal, que de manera independiente genere y proporcione la información necesaria para el diseño y la evaluación de la política tributaria y facilite e incentive el cumplimiento voluntario. Ello para que la aportación de los contribuyentes al gasto público sea proporcional y equitativa, cumpliendo así las disposiciones tributarias.

Como propuesta, la creación de dicho organismo se entregará a la administración entrante para valorar su aplicación como parte de las acciones de política fiscal y tributaria en la entidad.

Gracias a este programa se generaron 695 plazas de empleo temporal durante los operativos de ambas etapas, lo que representó un beneficio económico para muchas familias tabasqueñas.

Derivado de la actualización del *Convenio de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal*, a partir del ejercicio 2009, entre otras acciones, se convino con el SAT el poder inscribir a los Repecos al Registro Federal de Contribuyentes, directamente en las receptorías de rentas de los municipios.

Esta medida les facilita el cumplimiento de sus obligaciones fiscales, con ahorros significativos al poder realizar los trámites directamente en sus municipios. Además, se posibilita la depuración del padrón, lo que a su vez se refleja en una mayor eficiencia en el cumplimiento de las obligaciones, que al mes de septiembre presentan un avance de 5.6 por ciento con relación al ejercicio anterior.

Un segundo esfuerzo conjunto que se realizó con el SAT fue la firma del convenio de colaboración de fecha 14 de septiembre de 2012, cuyo objetivo es definir las acciones necesarias y los mecanismos de colaboración para el uso gratuito de la Firma Electrónica Avanzada (FIEL), a fin de dar certeza jurídica a las declaraciones que realicen los contribuyentes -a través de Recaudanet- de los impuestos de nómina, hospedaje, honorarios e Impuesto Especial sobre la Producción y Servicios por la venta final de gasolina y diesel (IEPS), y que estará implementado en su totalidad antes de finalizar 2012.



Una estrategia fundamental de la presente administración es facilitar a los contribuyentes sus pagos de impuestos y derechos, ya que a través de Recaudanet pueden realizarlos desde la comodidad de su oficina o domicilio y tener la tranquilidad de cumplir oportunamente tales obligaciones. Para ello, del año 2007 al 2012 se han logrado avances significativos, integrando a instituciones bancarias, Telecom y Tiendas Oxxo como establecimientos que pueden recibir los pagos de declaraciones de impuestos, tramitarlos vía Recaudanet, por transferencia electrónica o con pago referenciado. Al mes de septiembre de 2012 se cuenta con 310 establecimientos que, comparados a los 73 con los que se contaba en el 2007, reflejan un incremento de 325 por ciento.

Lo anterior ha contribuido a bancarizar el total de los impuestos estatales, así como los cobros por actos y contratos notariales, y diversos derechos por los servicios que brindan las dependencias estatales.

Cabe hacer mención que el número de usuarios de Recaudanet se ha incrementado sustancialmente; basta comentar que en el ejercicio 2007 se registraron 16 mil 735 operaciones, en tanto que al cierre de 2011 la cifra se elevó a 285 mil 669.

Número de Transacciones en Recaudanet por ejercicio	
Ejercicio	Transacciones
2007	16,735
2008	43,308
2009	74,756
2010	235,440
2011	285,669

De igual forma, se gestionó con las instituciones bancarias el pago de Impuesto Estatal Vehicular con tarjetas de crédito a 6 y 12 meses sin intereses, lo cual se ha aplicado cada año en las receptorías de rentas.

Adicionalmente, se realizó la instrumentación del cobro en cajeros automáticos de plazas comerciales de la Ciudad de Villahermosa, donde el contribuyente puede realizar fácilmente sus pagos de impuestos federales y estatales, así como la renovación de licencias de conducir y actas de nacimiento. Cabe mencionar que, además, estos cajeros contribuyeron de manera importante en el cobro anual del impuesto vehicular, en el proceso de consulta de adeudos y pago de ese impuesto en la Nave 3 del Parque Tabasco.



La Secretaría de Administración y Finanzas, a partir del mes de agosto del presente año, ha instrumentado un *Nuevo Modelo de Atención a Contribuyentes*, mediante la adecuación de los sistemas para el cobro total de las contribuciones de forma sistematizada, cambiando el enfoque tradicional de cobro.

Este modelo se orienta a construir una imagen institucional moderna de servicio al contribuyente, con una transformación que va de los procedimientos actuales de cobranza en cajas, al pago en instituciones bancarias, donde el cajero actual fungirá como asesor.

Al mes de septiembre su implementación presenta un avance significativo en seis municipios del estado, y está previsto adaptar con éxito este esquema novedoso al total de receptorías, porque los resultados obtenidos se han traducido en disminución de tiempos de atención, mayor fluidez de contribuyentes y eliminación de filas, así como disminución de costos de operación, menor riesgo en el manejo y traslado de efectivo.

Este proyecto tendrá importantes logros a finales de noviembre de 2012, y será entregado a la siguiente administración para evaluar su aplicación como parte de las acciones de modernización y eficiencia tributaria.

Asimismo, se implementó el sistema de emplacamiento en cuatro agencias automotrices, con el propósito de que al adquirir un vehículo en esos establecimientos, los clientes reciban la placa el mismo día.

De igual forma, de 2008 a 2012 se han dado de alta en el padrón vehicular estatal 34 mil 300 unidades de otras entidades federativas, y durante ese lapso se han logrado importantes cambios en los procesos administrativos, al reducir notoriamente los tiempos de respuesta de 20 a 3 días hábiles, en promedio.

Incentivos otorgados por el gobierno estatal

En 2009 se instrumentó el programa de apoyo a empleados para el pago de tenencia vehicular por descuento vía nómina, el cual se ha continuado a la fecha facilitando el

cumplimiento de esta obligación mediante 12 descuentos quincenales.

Para el caso de propietarios cumplidos, la Ley de Hacienda del Estado contempla en el cobro del Impuesto Estatal Vehicular, a partir de 2011, los descuentos siguientes:

Mes	Descuentos	
	Cajas	Recaudanet
Enero y febrero	20%	20%
Marzo	10%	15%
Abril	0%	5%

Durante los ejercicios 2011 y 2012, el Gobierno del Estado implementó importantes acciones para subsidiar el pago del Impuesto Estatal Vehicular, tales como:

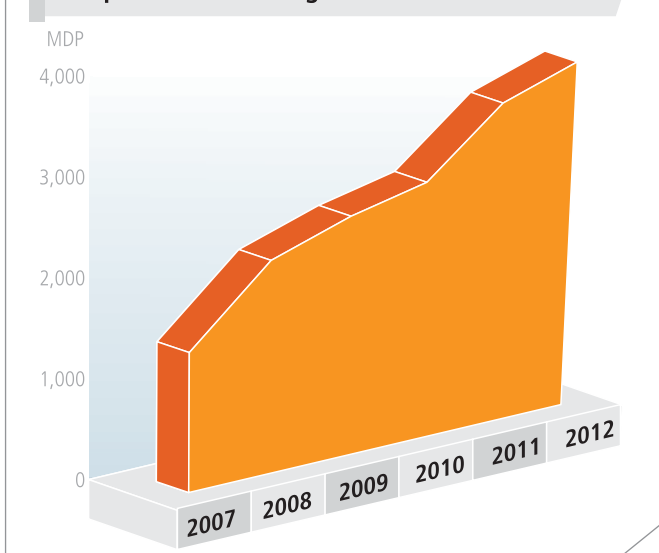
- Subsidio del impuesto determinado, sobre el valor factura antes del IVA, de hasta 100 mil pesos a favor de contribuyentes cumplidos.
- Descuentos de 100 por ciento en multas, gastos de ejecución, actualizaciones y recargos de tenencia e impuesto vehicular a propietarios con adeudos de años anteriores.
- Descuento de 50 por ciento en el derecho de refrendo a propietarios de vehículos con antigüedad mayor a 10 años y que sólo adeudaran el año vigente.

Asimismo, en el caso de adeudos de años anteriores y a efecto de incentivar y facilitar a los propietarios la actualización de sus débitos, pueden realizar la firma de convenio de pago en seis parcialidades, considerando el descuento de recargos, actualizaciones, multas y gastos de ejecución.

Como resultado de estas acciones implementadas en el período 2007-2012, se estima que los Ingresos Estatales tengan un incremento en este lapso de más de 100 por ciento, ya que de haber captado mil 323 millones de pesos en 2007, se estima un ingreso de más de 3 mil millones de pesos al cierre de 2012.



Comportamiento de ingresos estatales 2007-2012

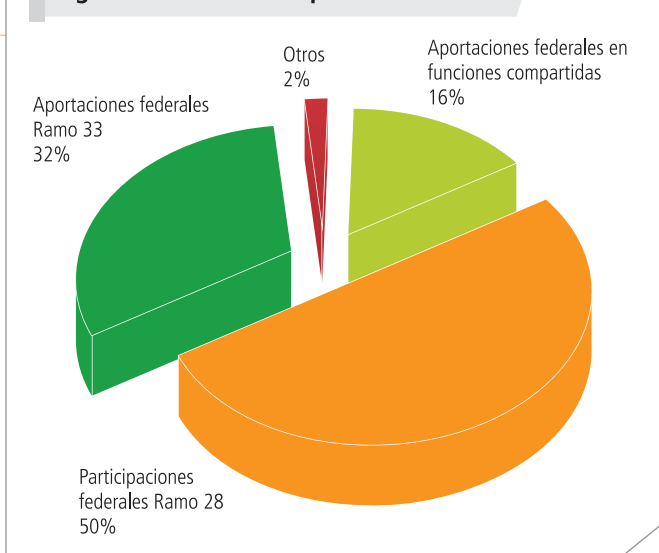


Ingresos federales

Los ingresos federales captados a septiembre del presente año fueron del orden de 26 mil 862.3 millones de pesos. Si se compara esta cifra con los 24 mil 615.0 millones de pesos que habían ingresado al mismo mes en 2011, se observa un incremento de 9.1 por ciento.

Los ingresos federales se componen de los siguientes rubros: Participaciones Federales (Ramo 28), Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios (Ramo 33), Aportaciones Federales en Funciones Compartidas (Convenios), Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas. Cabe mencionar que sólo las Participaciones Federales son recursos de libre disposición y el resto están etiquetados a un fin específico desde su autorización.

Ingresos federales a septiembre de 2012



En el rubro de Participaciones Federales (Ramo 28) han ingresado 13 mil 479.3 millones de pesos, que comparados con los 12 mil 108.1 millones del mismo periodo del año anterior, que incluyen 51.9 millones del Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF), representan un incremento de 11.3 por ciento. Cabe señalar que en los dos últimos años han aumentado las participaciones federales destinadas a la entidad, gracias a la mayor recaudación de impuestos y derechos propios.

Del total de Participaciones Federales, 3 mil 711.6 millones de pesos fueron transferidos a los municipios, de acuerdo a las formulas estipuladas para ese orden de gobierno y en convenios suscritos con el Estado, para la operación del servicio de agua potable y alcantarillado, servicio público de tránsito, así como parques y jardines.

En el renglón de Aportaciones Federales (Ramo General 33), este año se recibieron 8 mil 532.0 millones de pesos, que comparados con el año anterior reflejan un incremento de 1.4 por ciento.

El Ramo General 33 se divide en ocho fondos: educación, salud, infraestructura estatal y municipal, asistencia social, fortalecimiento de los municipios, seguridad pública y fortalecimiento de las entidades federativas. Cabe señalar que de los recursos recibidos fueron transferidos a los municipios mil 500 millones de pesos correspondientes al Fondo de Infraestructura Social Municipal (FISM) y al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (Fortamun-DF), monto inferior al de 2011 por la disminución del FISM.

En el ámbito de Aportaciones Federales en Funciones Compartidas (convenios suscritos con la Federación), se reflejan las acciones conjuntas en los sectores de educación, salud, infraestructura y seguridad pública, entre otros. En 2012 ingresaron al Estado 4 mil 186.9 millones de pesos, lo que significa 675.6 millones de pesos más que los obtenidos el año pasado.

De estos convenios suscritos con la Federación, se transfirieron a los municipios 247.5 millones de pesos para atender acciones con la Comisión Nacional del Agua (Conagua), Secretaría de Recursos Naturales y Protección Ambiental (Sernapam), Subsidio para la Seguridad Pública en los Municipios (Subsemun), Caminos y Puentes Federales (Capufe), Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte (Conade), Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento en Zonas Urbanas (APAZU) y Programa para la Construcción y Rehabilitación de Sistemas de Agua Potable y Saneamiento en Zonas Rurales (PROSSAPYS).

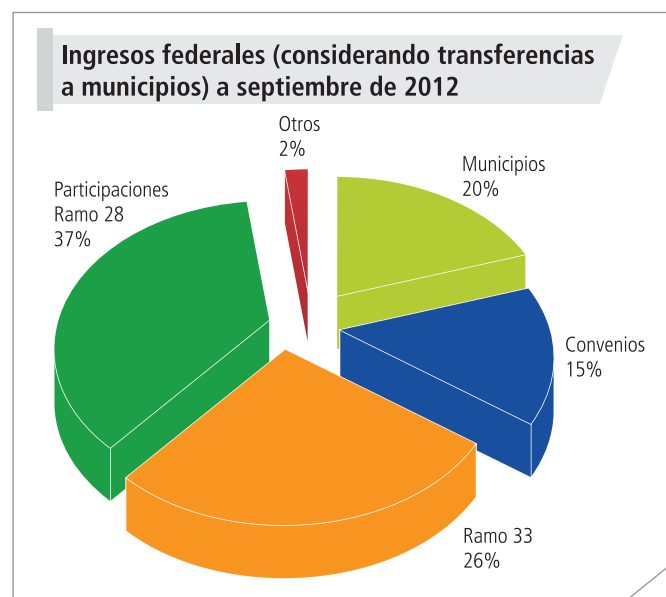
En el rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras ayudas, se obtuvieron ingresos por 92.3 millones de pesos, de los que se transfirieron 36.8 a los municipios,

correspondientes al Fondo de Pavimentación, Espacios Deportivos, Alumbrado Público y Rehabilitación de Infraestructura Educativa para Municipios y Demarcaciones Territoriales (FOPEDEP).

Adicionalmente, se obtuvieron ingresos por 571.8 millones de pesos derivados del financiamiento del Fondo de Reconstrucción de las Entidades Federativas (Fonrec) contratado por Banobras. Cabe mencionar que estos recursos fueron autorizados por el H. Congreso Local en mayo de 2011, con el fin de que el Gobierno del Estado y los municipios concretaran sus aportaciones del Fonden VII y VIII, que corresponden a las declaratorias de emergencia del año 2010.

Federalismo y coordinación con municipios

Los recursos que por ley reciben los municipios provienen de las Participaciones Federales (Ramo 28), de los Fondos de Infraestructura Social Municipal, de Fortalecimiento de los Municipios del Ramo 33 y por transferencias vía convenios estatales y federales. En el ejercicio que concluye se han transferido a los 17 municipios del estado 5 mil 495.9 millones de pesos.



La expectativa de ingresos para los municipios indica que en el periodo que va de 2007 al cierre de 2012, se tendrá un incremento general en los recursos transferidos a municipios de 36.8 por ciento, al pasar de 4 mil 957.2 millones de pesos a 6 mil 780.7 estimados para fines de este año.

Acciones de fiscalización

Como resultado de las acciones de fiscalización emprendidas en materia de Impuestos Federales Coordinados, se han recaudado 20.22 millones de pesos provenientes de contribuyentes que eligieron autocorregir

su situación fiscal, así como los que realizan pagos parciales de sus créditos determinados. Se observa un acumulado de 155.95 millones de pesos, correspondientes a contribuyentes que optaron por no corregir su situación fiscal, por lo que se encuentran en litigio.

Han sido realizados 279 actos de fiscalización, con una rentabilidad por sueldos y salarios de 15.89 pesos por cada peso invertido.

Se ha logrado conformar un equipo de trabajo compacto, con mejores resultados, que elevan la efectividad de la recaudación, a lo que coadyuva una ciudadanía más consciente de sus responsabilidades en esta materia.

En lo que respecta a Impuestos Federales, del año 2007 a la fecha se ha logrado obtener una efectividad promedio en los actos de fiscalización del 91 por ciento y la rentabilidad por sueldos y salarios se ha incrementado de 10.41 a 15.89 pesos recuperados por cada peso invertido.

Sumando esfuerzos, en lo que va de este gobierno se registran cifras cobradas por 259.82 millones de pesos.

Entre las acciones instrumentadas en materia de Impuestos Estatales se han realizado 45 actos de fiscalización, con los que se ha obtenido una recaudación de 600 mil pesos y se encuentran en litigio 352 mil pesos de contribuyentes que optan por no corregir su situación fiscal.

Aplicación de la Ley de Alcoholes

Las funciones de la Unidad de Alcoholes están orientadas a vigilar el cumplimiento de la Ley que Regula la Venta, Distribución y Consumo de Bebidas Alcohólicas en el Estado de Tabasco, aplicando la norma con apego a los procedimientos establecidos.

Durante el periodo enero-septiembre del presente año, se ha recaudado la cantidad de 53.2 millones de pesos, entre infracciones a la norma, revalidaciones, refrendos, cambios de domicilio, ampliaciones de horario, expedición de licencias y permisos, entre otras. De ello se deriva un incremento nominal de 20 por ciento, respecto al mismo periodo del año anterior.

Además, han sido autorizadas 46 licencias que equivalen a igual número de nuevos proyectos en la entidad, como son restaurantes, supermercados y minisúpers. Dichas licencias están relacionadas con establecimientos que representan una inversión de 331 millones de pesos y la generación de mil 82 empleos fijos. Actualmente existe un padrón de 3 mil 584 licencias de funcionamiento para venta, distribución y consumo de bebidas alcohólicas.

Asimismo, en este ejercicio, la Unidad ha realizado 4 mil 859 acciones que comprenden el otorgamiento de

licencias nuevas, permisos de ampliación de horario, permisos provisionales, permisos especiales por defunción, constancias de no titularidad, permisos provisionales por cambio de domicilio y eventuales, revalidación y refrendos de licencias, cambios de domicilio y sanciones, principalmente.



De igual forma, se incluyen dentro de estas actividades las propias de la supervisión de la aplicación de la Ley que Regula la Venta, Distribución y Consumo de Bebidas Alcohólicas en el Estado, tales como revisión de establecimientos, actas levantadas, clausuras temporales y realización de inspecciones oculares a cada uno de los establecimientos que cuentan con licencia autorizada.

En materia de modernización y transparencia de la administración pública, se incorporó al programa de Recaudanet el Sistema de Licencias de Alcoholes (SILA). A través de este medio se puso al servicio del contribuyente el pago en línea de los derechos por los conceptos de refrendo y revalidación, cambio de domicilio, giro y titular. Durante el periodo que se informa se han realizado más de cuatro mil operaciones por esta vía.

Adicionalmente, han sido atendidos 114 reportes del Sistema Telefónico Denuncia Anónima Ciudadana 089, correspondientes a denuncias por venta clandestina de bebidas alcohólicas, de los que se derivó la provisión de información a la autoridad competente.

Convenio del Banco Interamericano de Desarrollo y Gobierno del Estado de Tabasco

En 2012, para dar término al Convenio de Cooperación Técnica celebrado durante 2010 entre el Banco Interamericano de Desarrollo y la Secretaría de Administración y Finanzas, la Unidad de Inversiones compiló los estudios realizados para analizar las oportunidades de implementación de un *Plan Estratégico de Asociaciones Público Privadas*, que marca las directrices para que a corto, mediano y largo plazo en Tabasco se puedan desarrollar proyectos de inversión bajo este esquema.

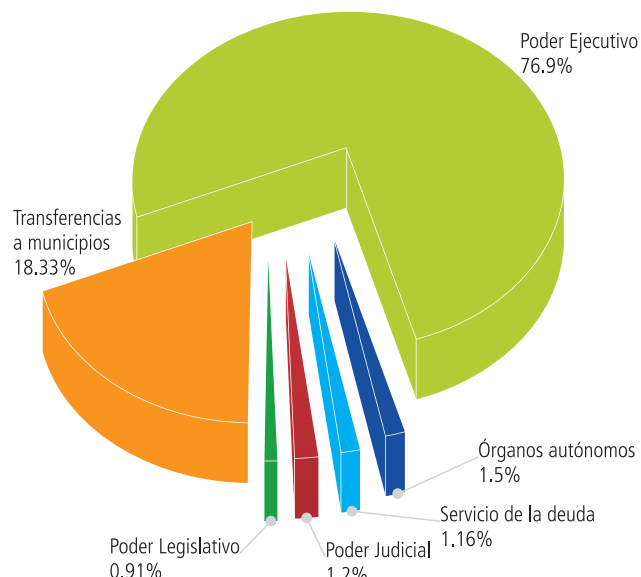
Política de gasto

Presupuesto de Egresos 2012

El Presupuesto de Egresos del Estado de Tabasco para el ejercicio 2012, autorizado por el H. Congreso del Estado en diciembre de 2011, fue de 33 mil 893.4 millones de pesos, más 751.9 millones de pesos provenientes del crédito autorizado a través del Fondo de Reconstrucción para Entidades Federativas, dando como resultado un total de 34 mil 645.3 millones de pesos a ejercer y que son equivalentes a 8.6 por ciento más que el monto aprobado para el ejercicio 2011.

La distribución inicial del presupuesto fue la siguiente: 26 mil 641.1 millones de pesos para el Poder Ejecutivo, 6 mil 349.2 de transferencias a municipios, 313.6 para el Poder Legislativo, 415.1 para el Poder Judicial, 403.5 al servicio de la deuda y 522.8 para los Órganos Autónomos.

Distribución del presupuesto 2012



Ejercicio del Presupuesto 2012

Al 30 de septiembre, el gasto total del gobierno del estado ascendió a 26 mil 600.6 millones de pesos, lo que representa un avance en el ejercicio del presupuesto de 77 por ciento.

De estos recursos, se han destinado 12 mil 371.9 millones de pesos al gasto de inversión; 3 mil 323.4 millones de pesos al gasto corriente; 10 mil 727.6 millones de pesos a Participaciones, Transferencias, Poderes y Órganos Autónomos, y 177.7 millones de pesos al servicio de deuda.

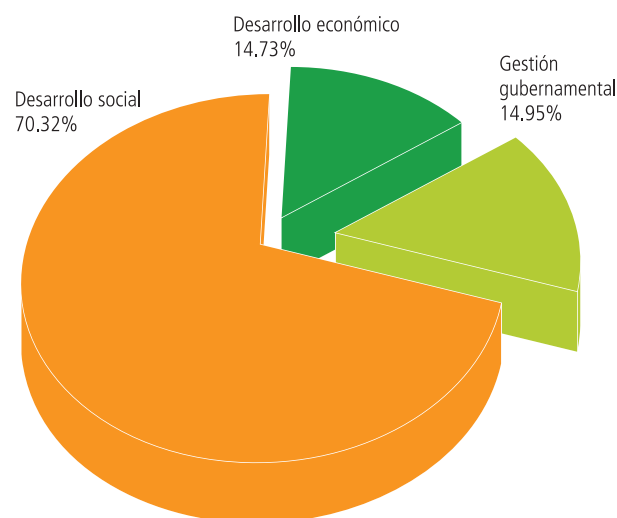


La distribución funcional del gasto público se divide en Gasto Programable y Gasto No Programable. En el primero se incluye el presupuesto para todas las acciones que desarrollan los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial; los Órganos Autónomos, la Comisión Estatal de los Derechos Humanos, el Tribunal de lo Contencioso Administrativo y el Instituto de Transparencia y Acceso a la Información Pública; y a la fecha se han ejercido 20 mil 926.9 millones de pesos. Por su parte, el Gasto No Programable incluye recursos comprometidos que se destinan a los ayuntamientos, al servicio de la deuda y a los Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores, ejerciendo a la fecha por estos conceptos 5 mil 673.7 millones de pesos.

Gasto programable

El recurso ejercido por el Poder Ejecutivo al tercer trimestre del año fue de 19 mil 925.8 millones de pesos, en el que se incluyen las acciones ejecutadas por las dependencias de la administración pública centralizada y descentralizada. De acuerdo a la orientación de los recursos, se desagregan en tres grandes rubros: desarrollo social, desarrollo económico y gestión gubernamental.

Distribución del Gasto Programable ejercido por el ejecutivo (Ene-Sep 2012)



A funciones de desarrollo social se canalizaron recursos por 14 mil 11 millones de pesos, distribuidos de la siguiente manera: a educación, cultura y deporte 9 mil 75.9 millones de pesos; a salud, asistencia y seguridad social 4 mil 755.5 millones de pesos y propiamente a desarrollo social 179.6 millones de pesos.

Con la finalidad de elevar la competitividad de los sectores productivos y ampliar las oportunidades de desarrollo del estado, a la función de desarrollo económico se le han invertido a la fecha 2 mil 935 millones de pesos.

Destacan entre ese monto los recursos autorizados para el Sector Asentamientos y Obras Públicas por 982.1 millones de pesos, orientados a la ampliación y modernización de infraestructura urbana, carretera, hidráulica y de vivienda.

El Sector Comunicaciones y Transportes considera un presupuesto de 364.8 millones de pesos; Desarrollo Económico, 188.1; Turismo, 79.5; Agropecuario, Forestal y Pesca, 372.7; y Recursos Naturales y Protección Ambiental, 947.8.

La función gobierno agrupa los recursos destinados a la seguridad pública, procuración de justicia y atención a la equidad de género; asimismo, se concentran aquí los montos para la administración de los recursos públicos y para la modernización, evaluación y control de las asignaciones presupuestales a las diversas entidades del gobierno. Al 30 de septiembre, los recursos ejercidos ascendieron a 2 mil 979.6 millones de pesos.

Dentro de este rubro, los sectores Seguridad Pública y Procuración de Justicia, que constituyen prioridades de la presente administración, han ejercido a la fecha

mil 93.4 millones de pesos y 397.4 millones de pesos, respectivamente.

Con estas asignaciones se cubre el pago del personal de las corporaciones de policía y ministeriales, los procesos de adiestramiento y capacitación, la adquisición y conservación de vehículos y equipos, así como la compra de armamento necesario para hacer frente a la delincuencia y el crimen organizado.

El Sector Política y Gobierno erogó 423.1 millones de pesos. Los recursos de este renglón se destinaron a acciones de previsión social, impulso de las libertades democráticas, consolidación de la relación con la Federación y los ayuntamientos, promoción de la equidad de género y armonización del marco jurídico del Estado.

El Sector Administración Central tiene la responsabilidad de llevar a cabo la planeación del estado, así como la administración de los recursos públicos, la fiscalización y la modernización administrativa. Los recursos ejercidos en este sector suman mil 65.7 millones de pesos.

Finalmente, como parte del gasto programable, se han ministrado 214.4 millones de pesos al Poder Legislativo; 324.8 al Poder Judicial; 379.4 al Instituto Electoral y de Participación Ciudadana de Tabasco; 37.1 al Tribunal Electoral de Tabasco; 14.4 al Tribunal de lo Contencioso y Administrativo; 13.6 a la Comisión Estatal de los Derechos Humanos y 17.4 al Instituto de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

Gasto no programable

El componente más importante del gasto no programable se refiere a las transferencias federales a municipios; es decir, participaciones municipales, asignaciones del Ramo General 33 y subsidios por la descentralización de servicios en el marco del Sistema de Coordinación Fiscal y Financiera del Estado de Tabasco. Al 30 de septiembre se han transferido 5 mil 495.9 millones de pesos a los 17 ayuntamientos.

Dentro de estos recursos, los ayuntamientos recibieron 3 mil 711.6 millones de pesos por concepto de participaciones y convenios estatales, así como mil 784.3 millones de pesos por concepto de recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FISM) y por las Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF) del Fondo de Aportaciones Federales Ramo 33 y Aportaciones Federales.

El otro rubro que complementa el gasto no programable es el Servicio de la Deuda. Al 30 de septiembre se han ejercido 177.7 millones de pesos para sufragar los compromisos de la deuda.

De los recursos destinados al pago de la deuda directa con las instituciones bancarias, 40.9 millones de pesos corresponden a amortización de capital y 136.8 millones de pesos por concepto de intereses. Por su parte, de la deuda indirecta a cargo de la Comisión Estatal de Agua y Saneamiento (CEAS) se amortizó capital por 0.6 millones de pesos y por intereses 0.04 millones de pesos.

Política de gestión para el financiamiento y la reconstrucción

Gestión de proyectos de inversión

De manera adicional, durante el periodo 2007-2012 se han gestionado 32 mil 176 millones de pesos en proyectos autorizados en el Presupuesto de Egresos de la Federación, que se ejercen directamente a través de dependencias federales, en sectores estratégicos para el desarrollo del estado.

En 2012 fueron aprobados 5 mil 23.7 millones de pesos para el proyecto *Rehabilitación y construcción de estancias de baja, mediana y alta peligrosidad del Cefereso de Huimanguillo, Tabasco*, asignación que se ejerce a través de la Federación, motivo por el que se incrementa el monto de recursos para el sector de seguridad pública.



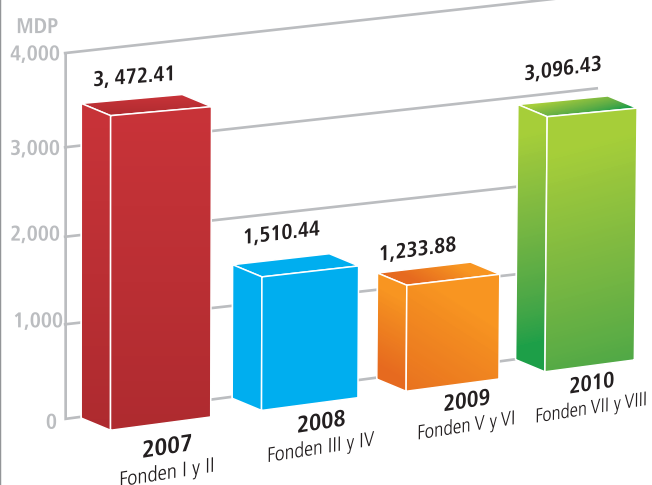
En el sector agricultura y ganadería, en 2012 se consideran 269.6 millones de pesos de recursos potenciados del Fondo para la Infraestructura y Seguridad del artículo transitorio vigésimo sexto del PEF.

Fondo de Desastres Naturales (Fonden)

Durante el periodo 2007-2011 se han autorizado recursos por el Comité Técnico del Fideicomiso Fondo de Desastres Naturales Tabasco para ocho declaratorias de emergencia por la cantidad de 9 mil 313 millones de pesos, de los que el Estado de Tabasco ha coparticipado con la cantidad de 4 mil 769 millones de pesos.



Recursos en inversión de infraestructura estatal 2007-2010



Fuente: Banco Nacional de Obras y Servicios (BANOBRAS)

Estos recursos se han destinado a la reconstrucción de infraestructura dañada en los 17 municipios y para los diversos sectores: 85 por ciento corresponde al sector carretero y 15 por ciento a los sectores hidráulico, educativo, salud, vivienda y monumentos.

Deuda Pública

El manejo ordenado y responsable de los instrumentos de deuda pública, así como registrar uno de los niveles de endeudamiento más bajos del país, ubica a Tabasco

como la sexta entidad con menor grado de empréstitos contratados, lo que representa finanzas estructuralmente equilibradas que apoyan el proceso de transformación puesto en marcha desde 2007.

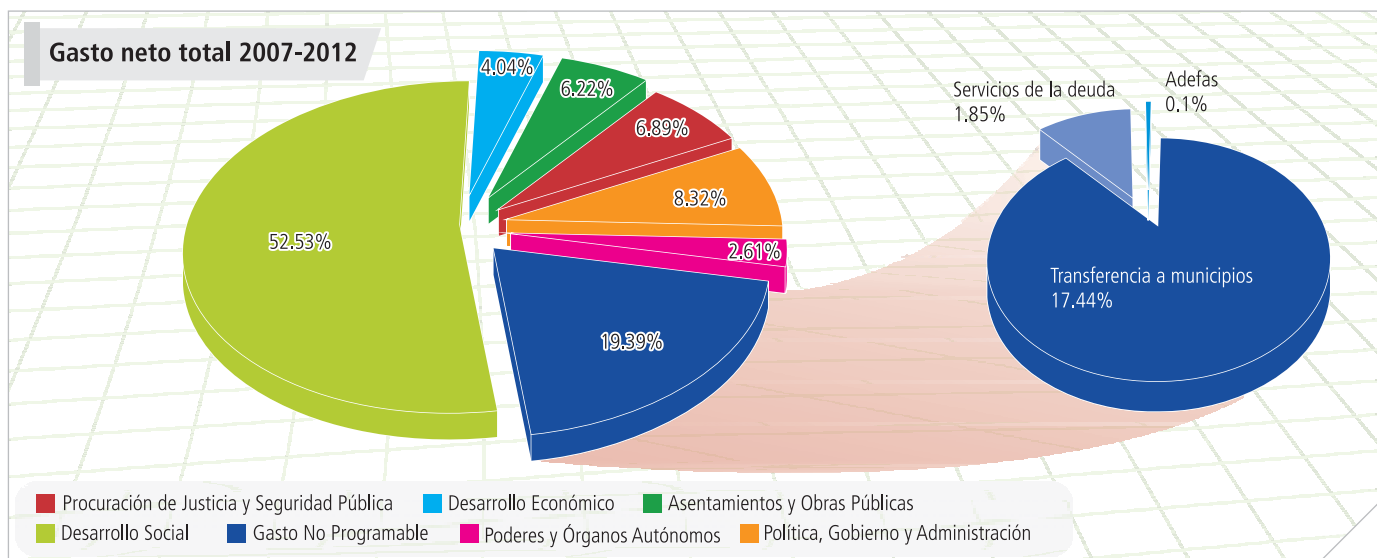
La deuda directa al 30 de septiembre de 2012 presenta un saldo de 3 mil 45.1 millones de pesos, monto que se integra por 237.1 miles de pesos de un crédito contratado con la institución financiera Santander Serfín y mil 488.6 millones de pesos por el contrato suscrito con Banorte, así como el financiamiento contratado con el Banco Nacional de Obras y Servicios (Banoabras) para acceder al Fondo de Reconstrucción, por un monto de mil 319.4 millones de pesos.

Fideicomisos constituidos por el Poder Ejecutivo

Para dar seguimiento a los diversos programas, proyectos regionales y estatales, a la fecha se encuentran vigentes 24 fideicomisos, con un saldo preliminar de mil 323.5 millones de pesos.



Tabasco es la sexta entidad del país con el menor número de empréstitos contratados



Política de inversión 2007-2012

En el periodo comprendido del 1 de enero de 2007 al 30 de septiembre de 2012 el Estado de Tabasco ejerció 193 mil 130 millones de pesos.

De esta cifra, 83.1 por ciento se ha destinado a los rubros de Desarrollo Social, Seguridad Pública y Procuración de Justicia, Obras Públicas y para transferencias a municipios.

El gasto programable fue de 155 mil 683 millones de pesos, de los cuales el Poder Ejecutivo ejerció 150 mil 625 millones de pesos y 5 mil 58 millones de pesos los transfirió a los demás poderes y órganos autónomos de la administración pública estatal.

- Del gasto del Ejecutivo, se ha ejercido en seis años un presupuesto sin precedentes en acciones de educación, salud y desarrollo social, por un monto de 101 mil 445 millones de pesos, acciones que implican no sólo la construcción de infraestructura, sino el equipamiento de hospitales y primarias, así como el mantenimiento y la operación.
- Asimismo, han sido destinados 19 mil 815 millones de pesos para promover el desarrollo económico y la construcción de infraestructura. Tan sólo para la construcción, mantenimiento y operación de infraestructura se han destinado 12 mil 10 millones de pesos, que incluyen el mejoramiento de la red carretera y los servicios urbanos de agua potable,

alcantarillado y saneamiento en todo el territorio. Es importante aclarar que aquí no se considera la obra pública ejercida por el Gobierno Federal.

- Para funciones distintas al desarrollo social y económico, se han destinado 29 mil 365 millones de pesos, que han sido invertidos en el sistema de seguridad y justicia estatal, en la operación general de la administración pública y en las aportaciones estatales que se destinan a convenios y programas de recursos compartidos. Tan sólo en la estrategia integral de seguridad y justicia se invirtieron 13 mil 298 millones de pesos para infraestructura, equipamiento y tecnologías de información y comunicación para las operadoras del sistema.

En cuanto al gasto no programable, se han aplicado en seis años 37 mil 448 millones de pesos, de los que 33 mil 681 millones de pesos se transfirieron a los 17 municipios, 3 mil 569 millones de pesos se han destinado al servicio de la deuda pública y 198 millones de pesos a cubrir adeudos fiscales de años anteriores.



En seis años se han ejercido más de 193 mil millones de pesos para la Transformación de Tabasco

6.3 Gobierno honesto y transparente



El Gobierno del Estado ha sido un firme promotor de la transparencia y la calidad de los procesos y servicios públicos, mediante el impulso de sistemas de control ágiles, eficaces y eficientes, que inhiben los actos de corrupción y fortalecen la confianza de la sociedad.

Con el objetivo de verificar el legal y transparente ejercicio de los recursos públicos para el desarrollo de proyectos de gobierno por parte de las dependencias, se participó en 330 actos administrativos como: transferencia de recursos, entrega-recepción de servidores públicos e inicio y cierre de auditorías del Órgano Superior de Fiscalización del Estado de Tabasco (OSFE).

También se efectuaron 15 revisiones de los activos fijos en las dependencias, órganos y entidades de la administración pública estatal, y se dio seguimiento a 20 observaciones determinadas por órganos externos de control (Secretaría de la Función Pública, Auditoría Superior de la Federación y OSFE) para subsanarlas oportunamente.

En cumplimiento a las funciones de control y vigilancia establecidas en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo, se tomó parte en 61 reuniones con entidades paraestatales y se elaboraron 48 informes mensuales de seguimiento de los resultados de auditorías.

Con respecto a las acciones de auditoría de obra pública, se participó en 92 reuniones de trabajo con representantes de las diferentes dependencias y se efectuaron 204

verificaciones para constatar el cumplimiento de la normatividad en la materia.

Refuerzan estas tareas la digitalización de 410 expedientes del Padrón de Contratistas, 38 revisiones de costos de obras públicas y 64 capacitaciones a favor de usuarios de los ayuntamientos para la operación de la *Bitácora Electrónica de Obra Pública*.

Particular importancia reviste la participación en 56 procedimientos administrativos de licitaciones públicas estatales y en 62 de carácter federal, en aras de regular los gastos, evitar sobrepresos y asegurar el legítimo beneficio social de las acciones u obras contratadas.





En este mismo sentido, la Contraloría participó en 245 reuniones del Comité de Compras del Poder Ejecutivo, así como de los comités y subcomités de compras de las dependencias, órganos y entidades de la Administración Pública Estatal. También en 45 reuniones de comités técnicos de fideicomisos, 81 de comités especiales de adquisiciones que operan con recursos federales y en 46 revisiones de bases de licitaciones públicas.

A lo largo de este sexenio se consolidó el funcionamiento del *Sistema Estatal de Quejas y Denuncias*, mecanismo que además de facilitar la comunicación entre sociedad y gobierno, ha fortalecido la cultura de la honestidad en los servidores públicos y ofrece a los ciudadanos la posibilidad de plantear quejas y propuestas para canalizarlas a las instancias competentes. Este año el sistema recibió 98 solicitudes de intervención.

Por su parte, la *Guía Oficial de Trámites y Servicios de la Administración Pública Estatal* se ha perfeccionado como una herramienta fundamental que facilita a los ciudadanos la consulta y gestión de diversos trámites ante dependencias, órganos y entidades del gobierno. Por medio de este sistema, que opera a través de módulos, Internet y vía telefónica, se realizaron 34 mil 282 consultas.

Asimismo, mediante el sistema telefónico *Correo de Voz* se atendieron 433 quejas, denuncias y sugerencias.

Finalmente, con el fin de cumplir lo ordenado por el artículo 69 de la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Tabasco y el artículo 24, fracciones XV y XVII, del Reglamento Interior de la Secretaría de la Contraloría, se expidieron más de 4 mil 900 cartas de no inhabilitación.



El Gobierno del Estado ha sido garante de la transparencia y el ejercicio eficaz de los recursos públicos para el desarrollo de Tabasco

7

DESARROLLO SUSTENTABLE PARA UN
PRESENTE Y UN FUTURO MEJOR

7.1 Recursos naturales y medio ambiente



El cuidado del medio ambiente es responsabilidad de gobiernos, empresas, productores, instituciones educativas, organizaciones no gubernamentales y sociedad. En los últimos años Tabasco registró los impactos negativos del cambio climático, razón por la cual se trabaja de manera proactiva en el conocimiento de este fenómeno y en la implementación de acciones con un enfoque de anticipación, recuperación y adaptación.

Las acciones en esta materia se orientan a monitorear la calidad del aire, agua y suelo para disminuir la contaminación; analizar y estudiar la biodiversidad local a fin de preservarla; generar conocimiento con nuevas investigaciones respecto al cambio climático; promover proyectos sustentables; aplicar ecotecnias amigables con el ambiente; y hacer uso de las nuevas tecnologías de información para la implementación exitosa de políticas públicas innovadoras.

Protección ambiental

Monitoreo de la calidad del aire

Como parte de las acciones del *Programa Integral de Gestión de la Calidad del Aire*, se ejecuta el *Programa de Calidad del Aire en la Zona Metropolitana de Villahermosa (Proaire)*, que incluyó este año trabajos de mantenimiento a las tres estaciones de monitoreo de partículas y contaminantes atmosféricos, ubicadas en la Ciudad de Villahermosa.

El Centro de Control de la Calidad del Aire, que opera acorde a la Norma Oficial Mexicana de salud ambiental, proporciona información oportuna y confiable a la sociedad e instituciones gubernamentales responsables de atender situaciones de contingencia ambiental.

Los trabajos de seguimiento del *Registro de Emisiones y Transferencia de Contaminantes Estatal*, permiten conocer las tendencias del impacto ambiental de industrias, comercios y empresas de servicios e integrar esta información al Registro Nacional de Emisiones.

Especial atención revisten las acciones de monitoreo de los niveles de emisión de gases y partículas menores a 10 micras, de las que se han realizado 170 muestreos y emitido oportunamente 82 boletines informativos, que se encuentran disponibles para consulta pública en la página <http://sernapam.tabasco.gob.mx>.

Programa Ambiental Estratégico del Agua

El *Programa Ambiental Estratégico del Agua* está conformado por cuatro proyectos que tienen como objetivo incidir en el manejo adecuado de las cuencas de los ríos Grijalva y Usumacinta, monitorear las lagunas urbanas y disponer de información precisa y actualizada acerca de la calidad del agua. En estas acciones se han invertido cerca de dos millones de pesos.

Cabe significar que este año se realizaron 6 mil 664 análisis en ríos y cuerpos lagunares de la entidad, cuyos resultados definieron la orientación de las acciones para el adecuado manejo y preservación del agua.

Gestión integral de los residuos

Para solucionar el manejo inadecuado de residuos y revertir los niveles de deterioro ambiental, se invirtieron recursos federales y estatales, principalmente en las acciones siguientes:

- Elaboración de tres programas municipales para la prevención y gestión integral de los residuos sólidos urbanos, logrando que los 17 municipios dispongan de este instrumento, con lo cual se da cumplimiento a lo establecido en la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos.
- Adquisición de una planta para el tratamiento de lixiviados, ubicada en el relleno sanitario de Comalcalco, Tabasco.
- Elaboración de nueve proyectos ejecutivos para la clausura de tiraderos a cielo abierto en los municipios de Cárdenas, Centla, Huimanguillo, Jalpa de Méndez, Macuspana y Paraíso. En tres de esos municipios se trata de dos proyectos y de esta manera se cuenta con los elementos técnicos necesarios para reducir la superficie total de tiraderos a cielo abierto.
- Fortalecimiento del sistema de recolección de residuos sólidos urbanos, con la adquisición de nueve vehículos recolectores: seis para el municipio de Jalpa de Méndez y tres para el municipio de Balancán.
- Elaboración de cuatro planes de manejo de los principales residuos identificados en la entidad, como son: recortes de perforación de la industria petrolera, residuos de la construcción, llantas de vehículos automotores y aceites gastados de unidades automotrices. Así, Tabasco se ubica como uno de los primeros estados en contar con estos instrumentos de política ambiental.
- Recuperación ambiental de 44 sitios impactados por el manejo inadecuado de residuos sólidos en los municipios de Balancán, Emiliano Zapata, Jonuta y Tenosique.

Asimismo, en seguimiento al *Plan Estatal de Atención y Manejo de los Residuos en Situación de Desastres Naturales*,

este año se concluyeron los 17 planes municipales respectivos. Además, se llevaron a cabo simulacros y talleres de capacitación para funcionarios de las administraciones públicas estatal y municipal, contribuyendo así a prevenir daños a la población y reducir los riesgos ambientales provocados por los fenómenos hidrometeorológicos.

Gestión ambiental

El uso de las tecnologías de la información y la comunicación es fundamental para el ahorro de tiempo y costos, y permite sistematizar trámites administrativos, incorporándolos al *Sistema de Gestión de la Calidad* con todos los procedimientos relacionados a prevención y gestión ambiental.

En 2012 fueron evaluados 113 proyectos de impacto y riesgo ambiental, correspondientes a obras públicas, fraccionamientos, estaciones de servicio, industrias, bancos de materiales pétreos y centros comerciales.

En materia de residuos de manejo especial, se efectuó la regularización de 57 empresas generadoras y la emisión de 82 autorizaciones a empresas prestadoras de servicios de manejo de residuos, lo que hace un total acumulado de 254 y 277, respectivamente, con lo cual se asume la responsabilidad de atender y regularizar los asuntos que ha transferido la Federación al Estado en esta materia.

Las estrategias del *Programa de Gestión Integral de Residuos* han permitido que la población se involucre de manera más activa en este propósito, a lo cual contribuyen acciones como la realización de dos campañas de reciclaje: una de acopio de 2 mil 80 pinos navideños naturales y otra de recolección de 27 toneladas de residuos tecnológicos.

Con respecto a la prevención y control de la contaminación de la atmósfera, actualmente se cuenta con 77 empresas (fuentes fijas) regularizadas jurídicamente: 15 de este año y 62 de los cinco anteriores.



Normatividad ambiental

Este año se integraron importantes instrumentos normativos: el programa de autorregulación y auditoría ambiental y los estudios ejecutivos para elaborar 15 proyectos de reglamentos municipales de protección ambiental y desarrollo sustentable.

Además, ingresaron como iniciativas al Congreso local la propuesta de reforma a la Ley de Protección Ambiental del Estado de Tabasco y la de creación de la Ley Estatal para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos y su reglamento.

Verificación y atención de denuncias ambientales

En atención a las denuncias ciudadanas y en cumplimiento de la agenda de trabajo de la Secretaría de Recursos Naturales y Protección Ambiental (Sernapam), se realizaron 592 inspecciones a industrias y empresas de servicios, logrando detectar irregularidades graves, motivo por el cual se hicieron acreedoras de sanciones por un monto de 54 mil 950 días de salario mínimo (Área geográfica A), equivalentes a 2 millones 460 mil 12 pesos. Asimismo, se emitieron 54 medidas de seguridad (clausuras), a fin de proteger a la población y a la biodiversidad.

Durante la presente administración han sido recepcionadas 264 denuncias ambientales, asociadas a reclamos de 3 mil 869 personas, principalmente por contaminación de agua, aire y suelo (descargas de aguas residuales, emisiones a la atmósfera, tiraderos a cielo abierto y escurrimiento de hidrocarburos, entre otras), así como rellenos de predios.

Programa Estatal de Acción ante el Cambio Climático

En el marco de la estrategia nacional frente al cambio climático, el Gobierno de Tabasco, con el apoyo del Congreso de la Unión, desarrolla el proyecto de *Adaptación al cambio climático*, como propuesta encaminada a fortalecer las capacidades y mejorar las condiciones de las comunidades ante los impactos sociales, económicos y ambientales asociados al calentamiento global.

Por otra parte, para conservar y restaurar la biodiversidad y los ecosistemas, fueron reforestadas mil 876 hectáreas, con la participación de 110 grupos de 83 comunidades pertenecientes a los municipios de Huimanguillo, Macuspana, Tacotalpa, Teapa y Tenosique, con una inversión de 14 millones 665 mil pesos.

Con el fin de formar capital humano especializado en el tema de cambio climático y fortalecer las capacidades institucionales, se llevó a cabo el *Diplomado en diseño y gestión de políticas públicas ante el cambio climático*, impartido por docentes expertos de instituciones federales y de investigación del país, al cual concurrieron 81 funcionarios de gobierno, investigadores, miembros de organizaciones civiles y empresariales.



Corredor Biológico Mesoamericano-Tabasco

Este año se dio continuidad al proceso de formación de recursos humanos para fortalecer las capacidades de atención en las cuatro microrregiones del Corredor Biológico, definidas para asegurar la gestión local, permanencia y éxito del proyecto.

En tal sentido, se realizó el segundo taller *Promotoras para la Equidad de Género y la Conservación de la Biodiversidad*, acción que concluyó con la publicación del libro *Una experiencia en Tabasco*, documento que integra la sistematización de la experiencia de 89 mujeres organizadas en grupos y que habitan en comunidades ubicadas en tres microrregiones del Corredor Biológico Mesoamericano, desarrollando labores como reforestación de cuencas, apicultura, huertos familiares y uso de fogones ecológicos, con un enfoque de desarrollo sustentable.



Mil 876 hectáreas fueron reforestadas para conservar y restaurar los ecosistemas



Como una estrategia para sensibilizar y formar a niñas y niños como agentes activos en la conservación de la naturaleza y brindar espacios de reflexión y orientación ambiental, se dio continuidad al curso de verano *Amigos del Planeta*, participando este año 60 niños y 15 padres de familias. Con estas acciones se fortalecen los valores culturales entre las familias que habitan en las áreas naturales protegidas, para el cuidado de su entorno natural.

Conservación de la biodiversidad

Se ha dado puntual seguimiento a los compromisos contraídos entre la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (Conabio), el Gobierno de Tabasco y el Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Tabasco (CCyTET), para la elaboración del proyecto de investigación *La Biodiversidad de Tabasco: Estudio de Estado*, en el que participan académicos y especialistas de centros de educación superior e investigación de la entidad.

En 2012, como estrategia para la conservación de los recursos naturales maderables, se apoyó a las comunidades asentadas en las microrregiones del Corredor Biológico Mesoamericano-Tabasco y en las Áreas Naturales Protegidas (ANP), con la ecotécnica denominada *Fogones Ecológicos María*, elaborados con materiales de barro y con chimenea hacia el exterior de la casa, contribuyendo así al cuidado de la salud para evitar la inhalación de contaminantes y generar una conciencia de conservación de recursos naturales. Para este proyecto se destinó una inversión de 400 mil pesos, en beneficio de 160 familias de los municipios de Macuspana, Tacotalpa, Teapa y Tenosique.

Asimismo, a través del *Programa de Huertos Familiares* se entregaron paquetes de semillas de hortalizas y herramientas, a fin de complementar la economía familiar con la obtención de alimentos, en beneficio de 80 familias. Las mujeres ejercen un papel muy importante en este proyecto, que lideran 65 féminas y 15 hombres de rancherías y ejidos de Macuspana, Tacotalpa y Tenosique.

La producción de miel de abeja es una actividad rentable y de las más amigables con el medio ambiente, por lo cual se ha implementado el programa *Buenas Prácticas en la Producción de Miel de Abeja*, que brinda capacitación, colmenas y las herramientas necesarias para su manejo, control y administración.

Dicha actividad productiva es complementaria al ingreso familiar, porque comercializan el producto y también lo destinan al consumo propio. Cabe mencionar que las comunidades participantes están ubicadas en el polígono de las ANP o son rurales, y este año el programa se implementó en Comalcalco, Jalpa de Méndez y Tacotalpa, para lo cual se destinaron recursos por un millón 610 mil pesos.





Áreas Naturales Protegidas (ANP)

En la Estación Biológica *La Florida* se promueve el uso racional y el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales del ANP *Parque Estatal de la Sierra de Tabasco*, entre las comunidades, organizaciones civiles, empresas, instituciones educativas y grupos productivos presentes en la zona, que es una de las cuatro microrregiones que conforman el proyecto Corredor Biológico Mesoamericano.

El *Programa de Protección y Vigilancia de Áreas Naturales Protegidas* encauza acciones tendientes a disminuir significativamente la presión sobre los recursos naturales, mediante estrategias de control, monitoreo, patrullaje y regulación de actividades productivas y extractivas; incluye, además, pláticas sobre los efectos de introducir flora y fauna exótica, así como de fomentar la prevención y control de incendios forestales y agropecuarios.

Con ese fin, se instaló señalización informativa, restrictiva y preventiva en 15 comunidades de las ANP *Parque Estatal de la Sierra de Tabasco*, *Parque Estatal Agua Blanca* y *Reserva Ecológica Cascadas de Reforma*, con una inversión de 270 mil 358 pesos.

Por otra parte, como una actividad de apoyo a las comunidades que habitan dentro del polígono de seis ANP y en atención a la contingencia ambiental de 2011, se implementó el *Programa de Empleo Temporal*, que incluyó labores de limpieza, acondicionamiento y reforestación de ANP, en beneficio de 91 familias, por un periodo de seis semanas y en congruencia con una visión institucional de enfoque de género, al participar 27 mujeres y 64 hombres.

Para familias y comunidades las lagunas y otros cuerpos de agua son de vital importancia, porque conservan ecosistemas de flora y fauna, contribuyen en el ciclo hidrológico y en la regulación del microclima de las ciudades, además de proporcionar belleza escénica.

Por lo anterior, se realizaron 12 recorridos de vigilancia, trabajos de mantenimiento de vegetación en cinco hectáreas de márgenes, recuperación de 560 m³ de desechos sólidos, 10 asesorías para construcciones amigables y seguimiento a la fauna silvestre en coordinación con la UJAT, control de maleza acuática en 30 hectáreas y de maleza perimetral en 15, así como mantenimiento para la preservación de la calidad del agua en seis hectáreas de la *Laguna de Las Ilusiones* y en otros cuerpos como el Río *Nacajuca* y la *Laguna El Espejo*.

Unidades para la Conservación, Manejo y Aprovechamiento Sustentable de la Vida Silvestre (UMAS)

Para garantizar el óptimo aprovechamiento de las UMAS, se realizaron 14 visitas de supervisión, asesoría y apoyo técnico a ocho unidades de productores comunitarios, con especial énfasis en las de los municipios de Centro, Huimanguillo y Jalpa de Méndez; además, se gestiona la creación de la UMA de Tepezcuintle en el Ejido La Cumbre, municipio de Tacotalpa.

Este año la *Unidad de Manejo Granja de Tortugas* obtuvo una producción de 2 mil 557 crías de especies dulceacuícolas, en tanto que la Granja de Lagartos alcanzó una producción de 800 huevos. Ambas recibieron a mil 811 turistas nacionales y extranjeros, así como a estudiantes de centros educativos de nivel básico, medio y superior.



En general, este año se ha fortalecido a las UMAS con infraestructura, producción de crías y capacitación para los productores mediante cursos-talleres, para lo cual se asignaron un millón 875 mil pesos. Además, como parte del *Programa de Salvamento y Rescate de Fauna Silvestre en Situación de Contingencia*, se benefició a 30 UMAS de diferentes municipios del estado, con una inversión de un millón 4 mil pesos

Desarrollo social sustentable

El Gobierno del Estado gestiona apoyos compensatorios por el incremento en los costos de la producción pesquera y acuícola, asociados a la actividad petrolera en las costas tabasqueñas.

Por ello, este año se destinaron recursos en efectivo y en especie, con programas de empleo temporal, equipos, artes de pesca y más de 3 millones 535 mil litros de combustible, en beneficio de 315 sociedades cooperativas y permisionarios pesqueros, apoyos que en conjunto equivalen a más de 44 millones 58 mil pesos.



Estas acciones se complementaron con asistencia técnica permanente para la construcción, operación y mantenimiento de granjas acuícolas.

Por otra parte, con el proyecto de desarrollo agropecuario fueron beneficiadas 2 mil 20 familias, mediante la entrega de animales de traspatio, con una inversión de un millón de pesos en las comunidades: Colonia Caparoso, Ra. San José de Simón Sarlat, Ra. Gregorio Méndez Magaña, Villa Vicente Guerrero y Ra. Cañaveral, del municipio de Centla.

Adicionalmente, el *Proyecto Ordenamiento de Traspatio* tiene como propósito fortalecer la economía familiar, fomentando la cría de aves, por lo cual favoreció a 4 mil 535 familias de comunidades rurales, con pollitas ponedoras y sacos de alimento, registrando una cobertura de 52 comunidades en los municipios de Cárdenas, Centla, Centro, Jonuta y Paraíso, destinando para ese fin una inversión de 738 mil pesos.



También fue puesto en marcha el *Proyecto de Empleo Temporal*, que beneficia a 243 familias, quienes producen granos y follajes, fomentando así el desarrollo agropecuario; además, se favorece a 72 familias con la construcción de estufas ahorradoras de leña.

Con el *Fondo de Inversión para Proyectos Sustentables* se fomenta el despliegue de las capacidades productivas de mujeres organizadas, mediante proyectos rentables y la promoción del ahorro. Este año participaron 534 mujeres de 17 comunidades rurales de cinco municipios, para lo cual se invirtieron recursos por 823 mil 200 pesos.

El *Proyecto Manejo Sustentable de Ecosistemas* busca mejorar y conservar los ecosistemas, fomentando la producción de cacao y la apicultura en diferentes comunidades de Comalcalco y Tacotalpa. Este proyecto beneficia a 165 personas, con una inversión de 789 mil 400 pesos.

Ordenamiento ecológico

El *Programa de Ordenamiento Ecológico del Estado* (POEET), es un instrumento base para el desarrollo equilibrado de los asentamientos humanos, dado que orienta proyectos respetuosos del uso de suelo. Durante esta administración se han emitido 616 opiniones de compatibilidad para proyectos de diversa índole.

Este procedimiento permite orientar el desarrollo de obras y proyectos, brindar certidumbre a la inversión, mitigar el impacto al medio ambiente y minimizar conflictos

que pudiera generar el establecimiento de actividades productivas no consensadas en el territorio del estado.

Actualmente, el proceso de actualización del POEET se encuentra en la última etapa de validación por parte del Comité de Ordenamiento Ecológico Regional del Estado de Tabasco (COERET), que agrupa poco más de 70 instituciones de los gobiernos federal, estatal y municipales, así como instituciones educativas y sociedad civil organizada. Una vez terminada esta validación se iniciará la fase de decreto por parte del Ejecutivo Estatal.

La *Bitácora Ambiental* es un instrumento articulador de la política ambiental y fuente de información para la evaluación del cumplimiento y la efectividad de los trabajos de ordenamiento ecológico.

Este año, con base en tal instrumento, se realizaron:

- 616 opiniones de compatibilidad (310 federales, 276 estatales y 30 municipales), relacionadas con obras y proyectos susceptibles de establecerse en Tabasco.
- 157 supervisiones de campo a proyectos diversos, ubicados en diferentes municipios.

Sistema de Información Ambiental

El *Sistema de Información Ambiental* (SIA) registra, organiza, actualiza y difunde información ambiental del estado. Este año fueron publicados en el sistema los siguientes documentos:

- Reportes concentrados de las diferentes estaciones del sistema de calidad del agua.
- 12 investigaciones de varias universidades, referentes a temas del medio ambiente.

- Mapas digitales basados en la cartografía digital del *Programa de Ordenamiento Ecológico del Estado de Tabasco*.
- Manual de uso del *software* de *Monitoreo de la Calidad del Agua*.
- Manual de uso del *software* Control de Demandas, Evaluación y Seguimiento (*CDESE*), con la finalidad de que los usuarios dispongan de un material didáctico que los oriente en la utilización del *software* administrativo.

Cultura ambiental

La educación ambiental es un proceso que comprende la asimilación de conocimientos y la formación de valores para el cuidado y preservación de los ecosistemas. Se trata de desarrollar en las personas competencias y conductas que les permitan identificar la problemática ambiental global y local, pero sobre todo dar su mejor aporte para resolverla.

En este tenor, se ofrecieron pláticas y talleres en varios centros educativos de nivel básico y medio superior, así como en el Museo de Historia Natural, la Universidad Tecnológica de Tabasco y la Universidad Politécnica del Golfo; asimismo, se realizaron 24 video debates con documentales de cambio climático y medio ambiente, participando 3 mil 200 alumnos.

El 5 de junio de este año, en el marco de la celebración del *Día Mundial del Medio Ambiente*, se hizo entrega del Premio Estatal de Ecología 2012 *José Narciso Rovirosa*, evento cuyo lema fue: *Economía verde, ¿Te incluye a Ti?*

Las categorías y ganadores fueron: en *Conservación y Aprovechamiento Sustentable de los Recursos Naturales*, la Unión de Silvicultores del Estado de Tabasco, A.C.; en



Protección Ambiental y Acciones Ante el Cambio Climático, Profesionales Especialistas del Medio Ambiente, A.C. (PROEMAC); y en *Responsabilidad Ambiental Empresarial*, Industrias Charritos.

El evento se llevó a cabo en el Ejido Niños Héroes de Chapultepec, municipio de Tenosique, y el jurado de premiación estuvo integrado por representantes de la Canacintra, el Colegio de la Frontera Sur y la organización Yokib, A.C.

Generación del conocimiento

La generación del conocimiento en la gestión ambiental es importante para determinar el estado en que se encuentran los recursos naturales, su ubicación y potencialidades, ya que permite delinear las políticas, programas y acciones adecuadas para su conservación y manejo racional.

Por ello, se publicaron 12 investigaciones que sirven como base para la toma de decisiones y el diseño de las políticas públicas en materia de medio ambiente. Los documentos se compilaron en la Colección Bicentenario *José Narciso Roviroso* y representan un esfuerzo significativo para la divulgación de información científica generada por diferentes centros académicos de investigación.



Los documentos impresos corresponden a los siguientes títulos:

1. Degradación y conservación en la cuenca del Grijalva, Tabasco.
2. Estudio prospectivo de especies arbóreas promisorias para la fitorremediación de suelos contaminados por hidrocarburos.

3. Valoración económica (Relación costo-beneficio) de los bienes y servicios ambientales en zonas con influencia petrolera en Tabasco.
4. Zonificación de ecosistemas y agroecosistemas susceptibles de recibir pagos por servicios ambientales en la Chontalpa, Tabasco.
5. Huertos familiares en Tabasco. Elementos para una política integral en materia de ambiente, biodiversidad, alimentación, salud, producción y economía.
6. Manejo forestal sustentable de los manglares de Tabasco.
7. El contexto de vulnerabilidad de las poblaciones costeras y valores asignados al manglar en Tabasco.
8. Ordenamiento territorial: de la microrregión Cañón del Usumacinta, municipio de Tenosique, Tabasco.
9. Ordenamiento territorial: microrregión Agua Blanca.
10. Ordenamiento territorial: microrregión Sierra de Tabasco.
11. Educación para la sustentabilidad: una experiencia chontal.
12. Plantas en recipientes en los huertos familiares en Tabasco.

Relación Institucional y Productiva: Tabasco-Petróleos Mexicanos

En 2012 el gobierno estatal transfirió a los ayuntamientos los donativos realizados por Pemex, derivados de los acuerdos DCA/2660/2011 y DCA/3270/2011. Se trata de 119 millones 783 mil 161 pesos, equivalentes a 62 por ciento de los recursos en efectivo.



Más de 119 millones de pesos por concepto de donativos de Pemex se destinaron a los ayuntamientos

De la donación que la paraestatal hizo se destinaron:

- Más de 96 millones 597 mil pesos para la realización de 106 obras y acciones prioritarias de infraestructura social en los 14 municipios de influencia petrolera.
- Un millón de pesos para un proyecto de gravado de camino en el municipio de Macuspana, Tabasco.
- 22 millones 185 mil pesos para 20 proyectos productivos, reactivando la economía familiar en ocho municipios (Cárdenas, Centla, Comalcalco, Cunduacán, Huimanguillo, Jalapa, Jalpa de Méndez y Teapa).

Asimismo, los ayuntamientos recibieron, a través de la Junta Estatal de Caminos, tres mil toneladas de asfalto AC-20 para obras de bacheo, reencarpeteo, rehabilitación y/o construcción de caminos y vialidades en los municipios de Cárdenas, Centro, Comalcalco, Huimanguillo, Jalpa de Méndez y Macuspana.

Para la prestación de servicios municipales, trabajos de mecanización agrícola y atención de contingencias menores, se donó a municipios con presencia de la industria petrolera la cantidad de 969 mil 500 litros de gasolina y un millón 984 mil litros de diesel.

Atención a reclamaciones atribuibles a la actividad petrolera

Este año se consolidó y fortaleció el sistema de atención y resolución de reclamaciones por posibles daños atribuibles a la actividad petrolera en segunda instancia, al lograr abatir en 95 por ciento los reclamos correspondientes al periodo 2007-2012.

Durante la actual administración han sido atendidos mil 108 expedientes de reclamaciones, que comprenden un total de 32 mil 851 reclamos, y a la fecha se han resuelto 884 en beneficio de 29 mil 339 personas que residen cerca de instalaciones petroleras. Se tiene previsto resolver los expedientes restantes antes de que concluya el año.

El desarrollo exploratorio de Pemex en Tabasco, durante el periodo 2007-2012, propició la realización de 14 prospectos sísmológicos, de los cuales 12 están concluidos y dos en proceso. Dichas actividades se han desarrollado en 13 municipios y han incidido en forma directa en 575 comunidades.

Para la mejor atención y como sistema de prevención de reclamaciones, se aplicó un *modelo de inspección oportuno*, que registra evidencias físicas de las viviendas e infraestructura antes y después de las actividades sísmológicas realizadas por la paraestatal. Éste se ha aplicado en 239 mil 427 inspecciones, y es importante resaltar que a la fecha -por el concepto de reclamación por grietas en casas habitación- no se tiene integrado un solo expediente.

Obras de beneficio mutuo

Para complementar las aportaciones en efectivo y especie, la subsidiaria Pemex Exploración y Producción, Región Sur, ha destinado recursos por 120.5 millones de pesos en 35 *Obras de beneficio mutuo*, de las que 14 corresponden a construcción de aulas, bibliotecas, techados de plazas cívicas, puente peatonal, mantenimiento de parques y puentes, así como 21 obras de infraestructura carretera, que han permitido el mantenimiento y pavimentación en 33.10 km de caminos, en beneficio de 12 municipios.



7.2 Desarrollo territorial y urbano



Los logros en materia de planeación del ordenamiento territorial y del desarrollo urbano garantizan una óptima distribución poblacional en las distintas regiones del estado; facilitan el acceso a servicios básicos, infraestructura y equipamiento, y promueven el desarrollo sustentable.

En este sentido, durante la presente administración se elaboraron dos programas subregionales de desarrollo urbano y uno metropolitano, para cuya integración y legitimación fueron fundamentales los procesos de consulta pública. Adicionalmente, se elaboraron ocho programas de centros de población y tres parciales que se entregaron a los ayuntamientos correspondientes para su legalización.

Con estos 14 programas suman 29 los instrumentos de planeación urbana para Tabasco, lo que permite regular una superficie de 6 mil 238.96 km², que representan 66.4 por ciento de los suelos urbanos de la entidad.

En el marco del desarrollo metropolitano, cabe resaltar los vínculos de coordinación y concertación establecidos con el gobierno federal para fortalecer los elementos que permiten un crecimiento ordenado de las ciudades.

Al respecto, se puede citar como ejemplo la elaboración del *Programa de Desarrollo Urbano para la Zona Metropolitana de la Ciudad de Villahermosa*, instrumento de planeación concretado en 2009 y que desde entonces ha contribuido a detonar las acciones y proyectos de alto impacto de dicha

región, que comprende la totalidad de los municipios de Centro y Nacajuca.

En 2012, con la finalidad de dar viabilidad al desarrollo de las actividades productivas, los asentamientos humanos, la infraestructura educativa y el sector vivienda del área conurbada de los municipios que integran la Zona Metropolitana de la Ciudad de Villahermosa, se consolidaron los siguientes proyectos:

- Ampliación vial de la Prolongación de Paseo Usumacinta (denominada Boulevard Bicentenario) a la carretera federal Villahermosa-Cárdenas, en su segunda etapa de construcción.
- Adquisición de predios para la construcción de estaciones de bombeo que integran el proyecto para la construcción del Sistema Integral de Saneamiento de las Aguas Residuales de los Ejidos Pino Suárez y Samarkanda.



Tabasco cuenta con 29 instrumentos de planeación urbana que permiten regular 6 mil 238 km²



De 2009 a 2012, con recursos provenientes del fideicomiso *Fondo Metropolitano de la Ciudad de Villahermosa*, se apoyaron 37 proyectos con un monto de 167 millones 939 mil 961 pesos.

Asimismo, en materia de colaboración y corresponsabilidad con los gobiernos municipales, se participó en 16 reuniones de trabajo dentro del Comité de Coordinación y Normas de Infraestructura Urbana del municipio de Centro y en 13 sesiones del Taller para la Elaboración del Reglamento de Zonificación.

Para coadyuvar en las actividades operativas de los municipios y garantizar el cumplimiento a la normatividad en materia de desarrollo urbano y ordenamiento territorial, durante esta gestión se formularon tres tipos de dictámenes técnicos:

- Los dictámenes de *Impacto Urbano*, con los cuales se evalúan las posibles influencias o alteraciones al entorno derivadas de la realización de proyectos urbanos públicos o privados, y así establecer medidas de prevención, mitigación y compensación que reduzcan los riesgos y afectaciones a la población.
- Las *Certificaciones de Predios*, con las cuales se determina si éstos técnicamente se encuentran en zonas de riesgo, tienen restricciones o son potencialmente desarrollables.
- Los dictámenes de *Compatibilidad Urbana*, para determinar la factibilidad de uso o destino

de inmuebles de propiedad estatal, regularizar asentamientos humanos y realizar la titulación de predios ocupados.

En lo que va del sexenio se han emitido 176 dictámenes de *Impacto Urbano* -en promedio 29 por año- en una superficie de mil 549.37 hectáreas. En 2012 se han formulado 33 dictámenes que implican una superficie de 92.48 hectáreas, la mayoría de ellas para desarrollos privados.

Concentrado de Dictámenes de Impacto Urbano

Año	No. de DIU	Superficie dictaminada (Ha)
2007	26	86.69
2008	33	190.58
2009	14	116.61
2010	43	931.47
2011	27	131.54
2012	33	92.48
Totales	176	1,549.37

En cuanto a la certificación de predios, tarea que se deriva del proceso de regularización y ordenamiento de la propiedad, en este gobierno se han emitido 327 certificaciones concernientes a una superficie de 7 mil 814.93 hectáreas. Tan solo durante este año se han expedido 27 documentos para determinar técnicamente las zonas de riesgo o potencialmente desarrollables de una superficie de 3 mil 777.75 hectáreas.

Con relación a la factibilidad y compatibilidad técnica de uso de suelo de inmuebles propiedad del Gobierno del Estado, en seis años se han emitido 139 dictámenes técnicos -12 por ciento de ellos en 2012- que implican una superficie de mil 148.08 hectáreas.

Concentrado de Dictámenes Técnicos 2007-2012		
Año	No. de DT	Superficie dictaminada (Ha)
2007	27	83.52
2008	34	343.61
2009	22	405.50
2010	14	49.48
2011	25	263.37
2012	17	2.60
Totales	139	1,148.08

Sobresalen, por su impacto y beneficios sociales, los relativos a:

- Obras de equipamiento e infraestructura urbana con la factibilidad de 254.22 hectáreas de predios para el emplazamiento de 57 elementos de equipamiento urbano, dentro de los que se encuentran: 21 destinados a escuelas de nivel básico, medio superior y superior; 14 a módulos deportivos; tres a salud; tres a Casas de Justicia; uno a Sala de Juicios Orales; uno al Semeño y Servicios Periciales; uno a relleno sanitario; uno a la Estación Tres Brazos, y 12 para cárcamos complementados con plantas de tratamiento.
- Obras de protección, con la liberación de un tramo para la conclusión del *Bordo de Protección Gaviotas*, a la altura de la Ranchería Torno Largo 2a. Sección,

obra fundamental para el funcionamiento hidráulico de la zona de regulación del sistema lagunar de Los Zapotes.

- Obras de vialidad, con la liberación de superficie para la continuación de la ampliación a ocho carriles del Circuito Interior *Carlos Pellicer Cámara*, tramo de la calle Belisario Domínguez a la Av. Prolongación de César A. Sandino, y la Construcción del Distribuidor Vial Entronque *Tabascoob*.
- Regularización de asentamientos y titulación de predios, dictaminando la factibilidad y compatibilidad de uso de suelo para la regularización de 30 asentamientos que ocupan una superficie de 121.11 hectáreas, en beneficio de 2 mil 779 familias.

Como parte de la política de ordenación del territorio que el Gobierno del Estado implementa en el marco de una gestión integral de riesgos, durante esta administración se han atendido 555 solicitudes de conveniencia y forma de penetración del territorio para infraestructura petrolera, con 339 pozos y alrededor de 500 kilómetros de ductos, que equivalen a una distancia mayor a la que hay entre las ciudades de Villahermosa y Orizaba, Veracruz.

También es importante señalar que, como resultado de la *Estrategia de Gestión Integral de Riesgos (EGIR-Tabasco)*, se integró el inventario geográfico de los sectores carretero, puentes, agua potable y alcantarillado, urbano y vivienda. Asimismo, se actualizó la base geográfica estatal a escala 1:20000 mediante un mosaico de fotografías aéreas del INEGI, lo que permitió dimensionar la infraestructura de jurisdicción estatal y municipal correspondiente a los sectores antes mencionados.



Más de 32 mil tabasqueños han sido beneficiados con 8 mil 379 títulos de propiedad en el sexenio

Con la conclusión de esta primera etapa, Tabasco ha iniciado la gestión para el desarrollo de la segunda acción de la *Estrategia de Gestión Integral de Riesgos* que, de conformidad con las Reglas Generales y Lineamientos de Operación del Fonden, comprende la identificación de riesgos a los que están expuestos los bienes de jurisdicción estatal y municipal, a fin de identificar su grado de vulnerabilidad, en función de la probabilidad de que puedan sufrir daños por fenómenos naturales perturbadores.

Certeza jurídica de la tenencia de la tierra

El esfuerzo del Gobierno del Estado en materia de regularización de los asentamientos humanos ha permitido entregar, como ninguna administración estatal lo había hecho antes, 8 mil 379 documentos de propiedad en beneficio de más de 32 mil tabasqueños. Con este logro se rebasó la meta sexenal de ocho mil documentos.

Con el propósito de ofrecer a la población diversas alternativas para regularizar sus predios, se han llevado a cabo 24 mil 327 levantamientos topográficos individuales en todos los municipios del estado.



Derivado de estos trabajos técnicos, 2 mil 944 familias fueron beneficiadas con la entrega gratuita de los planos de sus predios en posesión, con el objetivo de que estén en condiciones de iniciar los procedimientos de regularización ante las instancias federales competentes.

Asimismo, en audiencia diaria se ha atendido y asesorado a 25 mil 789 familias sobre diversos trámites y procedimientos que les permitan obtener un documento de propiedad, conforme a las disposiciones legales aplicables.

Entre los casos que propician la irregularidad se encuentran la existencia de predios subdivididos ilegalmente, que estén a nombre de personas fallecidas sin que los familiares hayan efectuado los procedimientos jurídicos respectivos, o que no cuenten con antecedentes registrales, siendo parte del fundo legal de los municipios del estado.

En respuesta a esta problemática, se han proporcionado asesorías y apoyos de trámites gratuitos en 305 juicios sucesorios intestamentarios y 258 diligencias de información de dominio, en beneficio de más de dos mil personas de escasos recursos que ahora cuentan con la certeza jurídica del inmueble que habitan.

Como lo establece la Ley de Ordenamiento Sustentable del Territorio del Estado, para lograr una mejor convivencia y mantener la gobernabilidad se debe contar con un territorio mejor ordenado; por ello, una de las líneas de acción del PLED 2007-2012 es la identificación de los núcleos humanos que deban sujetarse a procesos de regularización de la tenencia de la tierra y que demanden una intervención conjunta de los gobiernos estatal y municipal.

En este sentido, se concluyó la revisión técnica y jurídica que permite contar actualmente con el registro y georeferenciación de los asentamientos humanos con rezago, diagnóstico fundamental para dar continuidad a la instrumentación de políticas que impulsen el desarrollo urbano ordenado de los centros de población en la entidad.



OBRAS PÚBLICAS, SERVICIOS DE COMUNICACIONES
Y MODERNIZACIÓN DEL TRANSPORTE

8.1 Infraestructura para las comunicaciones



Durante este gobierno se ha fortalecido la infraestructura carretera, con la certeza de que la inversión en caminos no sólo eleva la competitividad y favorece la economía local, sino también propicia bienestar social.

Hoy la red carretera de Tabasco está conformada por 9 mil 669 kilómetros, de los que 9.3 por ciento son carreteras federales, 55.2 por ciento estatales y 35.5 por ciento municipales. Adicionalmente, se cuenta con 36 mil 64 metros lineales de estructuras de concreto, tubulares y mixtas, que corresponden a mil 360 puentes.

Sin duda, la atención en este ámbito resulta indispensable para el desarrollo económico y social del estado, más aún si la infraestructura ha sido dañada por el impacto de los eventos hidrometeorológicos recurrentes de 2007 a 2011. Con el propósito de subsanar estos daños, a lo largo del sexenio se han erogado poco más de 5 mil 325 millones de pesos, en coparticipación con el gobierno federal.

Dicha inversión se destinó para llevar a cabo un programa que contempla a la fecha mil 447 obras terminadas, lo que representa la reconstrucción de 6 mil 470 kilómetros de caminos –equivalentes a viajar en automóvil ida y vuelta cuatro veces al Distrito Federal– y 7 mil 872 metros lineales de puentes, en beneficio de un millón 574 mil 635 habitantes.

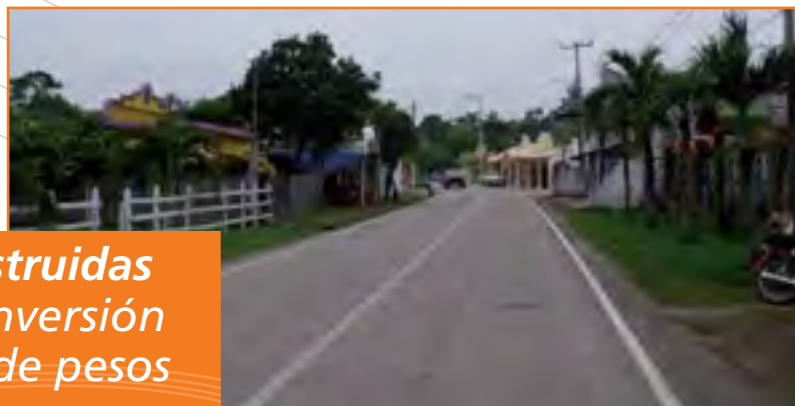
Cabe destacar que estas labores incentivaron la creación de 96 mil 391 empleos directos en el periodo 2007-2012.

**Kilómetros reconstruidos con recursos del Fonden
Periodo 2007-2012**

PROGRAMA	No. de obras	km atendidos	ml atendidos
FONDEN I	145	301.25	1,142.34
FONDEN II	639	3,966.82	3,121.95
FONDEN III	93	226.98	659.9
FONDEN IV	76	197.72	779.4
FONDEN V	203	702.89	1,238.60
FONDEN VI	51	149.26	18
FONDEN VII	227	899.9	911.4
FONDEN VIII	13	25.35	0
TOTALES	1,447	6,470.17	7,872

Información con corte al 30 de septiembre de 2012

Sobresale el esfuerzo compartido de los gobiernos estatal y federal en la reconstrucción de 603 caminos pavimentados, 429 caminos revestidos y 441 puentes, cuyo objetivo es contar con mejores vías de comunicación, que resistan a eventos naturales que impactan negativamente en las actividades productiva y social de los tabasqueños.



Mil 447 obras han sido reconstruidas durante el sexenio, con una inversión superior a 5 mil 325 millones de pesos

Este año, con una inversión contratada por 360 millones 621 mil 760 pesos, se encuentran en proceso 26 obras de reconstrucción que corresponden a los programas Fonden VII y VIII, para atender daños en los municipios de Balancán, Centro, Jalapa, Jalpa de Méndez, Tacotalpa, Teapa y Tenosique.

De estas obras, 17 corresponden a pavimentación (116.52 kilómetros), cinco a revestimientos (41.37 kilómetros) y las cuatro restantes al rubro de puentes (436 metros lineales). Las acciones anteriores permitieron crear 4 mil 301 empleos directos, que junto con los que se generaron a partir de 2007 suman más de 100 mil durante la actual administración. Con ello, puede afirmarse que cada año fueron creados, en promedio, más 16 mil 700 empleos en el ramo de la construcción.

Es importante señalar que en el lapso 2007-2012 la Región Grijalva resultó la más afectada con 4 mil 335 kilómetros de caminos y 5 mil 977 metros lineales de puentes, seguida de la Región Usumacinta con 2 mil 292 kilómetros.

Carreteras federales

Tabasco afianza su posición estratégica como punto de interconexión entre los estados del centro del país con los del Sur-Sureste y países al sur de la frontera.

La ubicación geográfica de la entidad representa una ventaja comparativa que debe aprovecharse al máximo en el marco del *Proyecto de Integración y Desarrollo de Mesoamérica*.

Así, como parte de la estrategia de consolidación de la infraestructura de comunicaciones, desde inicios de esta administración el Gobierno del Estado se dio a la

tarea de elaborar los proyectos ejecutivos carreteros que contribuyeran a elevar la competitividad y gestionar los recursos para la construcción de las obras.

Este año, el Gobierno Federal invierte poco más de mil millones de pesos en la ampliación de infraestructura carretera. Destacan:

- Construcción de un puente, terminación de la ampliación a ocho carriles y paso superior vehicular en la Carretera Villahermosa-Ciudad del Carmen, tramo Entronque La Pigua-Reclusorio, con una inversión autorizada de 268.93 millones de pesos.
- Conclusión de un entronque a desnivel en la Carretera Villahermosa-Escárcega, en el subtramo Entronque *Tabascoob*, con recursos económicos contratados por el orden de 25.35 millones de pesos.
- Ampliación de 7 a 12 metros de ancho de corona para dos carriles de circulación de la Carretera Villahermosa-Escárcega, tramo Macuspana-límites Tabasco-Campeche, con una inversión autorizada de 674.58 millones de pesos.
- Construcción de un segundo puente paralelo de 525 metros de longitud, denominado Puente Zapote III (cuerpo izquierdo), ubicado en el kilómetro 9+500 de la Carretera Villahermosa-Escárcega, con un monto autorizado de 141.82 millones de pesos.
- Avances en la consolidación de la primera etapa del Libramiento de la Ciudad de Villahermosa, con una inversión contratada a la fecha de mil 531.58 millones de pesos provenientes del Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin).



Adicionalmente, se destinan 146 millones de pesos a obras de modernización y pavimentación de las siguientes carreteras alimentadoras:

- Ciudad Pemex–Monte Grande, en los municipios de Macuspana y Jonuta; Bellote–Jalapita–Santa Cruz, entre los municipios de Paraíso y Centla; tramo Acachapan y Colmena en la 3a., 4a. y 5a. sección, en el municipio de Centro; entronque carretero (Chablé–El Triunfo)–Mario Calcáneo–El Pípila y El Triunfo–El Pichi, en el municipio de Balancán.



Por último, se aplican 447.62 millones de pesos en la reconstrucción y conservación de puentes y tramos en la red carretera.

Para 2013 se cuenta con una cartera de proyectos ejecutivos que facilitarán la gestión de recursos y continuidad de las obras con una visión estratégica de largo plazo. Destaca la ampliación a ocho carriles del tramo carretero Entronque Reforma–Villahermosa, ubicado en la carretera federal 180 Coatzacoalcos–Villahermosa.

Asimismo, se dispone de los proyectos ejecutivos para la construcción del distribuidor vial Guayabal en la Glorieta Framboyanes, en la prolongación de Paseo Usumacinta y Periférico Carlos Pellicer Cámara, y para la modernización de la carretera Emiliano Zapata–Tenosique–El Ceibo, infraestructura de gran importancia para el desarrollo integral de la Frontera Sur.

Infraestructura vial

La ampliación y modernización de la infraestructura vial forma parte de los proyectos de alto impacto urbano en la Ciudad de Villahermosa y su Zona Metropolitana.

En tal sentido, están por concluir la novena y décima etapa de la ampliación a ocho carriles del Circuito Interior Carlos

Pellicer Cámara, que comprende de la Av. César Sandino hasta las instalaciones de la Secretaría de Seguridad Pública. A la fecha, esta obra ha quedado concluida al 100 por ciento.

En 2012 se invierten poco más de 88 millones de pesos en esta importante obra que disminuirá a un tercio el tiempo de espera de 90 segundos por cruce, en horas críticas de tráfico, y beneficiará a los tabasqueños mediante infraestructura vial de pavimento con concreto hidráulico, contando con:

- Cinco muros de contención.
- Red de media, baja tensión y alumbrado público.
- Red de agua potable, alcantarillado pluvial y sanitario.
- Un cárcamo y un puente peatonal.
- Sistema de semaforización automatizado.
- Cruces peatonales, retornos y bahías.



Infraestructura ferroviaria

Uno de los proyectos que desde el inicio de este gobierno se ubicó como estratégico es la construcción del tramo ferroviario que va de Estación Chontalpa, en Huimanguillo, al Puerto de Dos Bocas, en Paraíso.

Durante el sexenio se concretaron avances importantes que incluyen la elaboración de los estudios de prefactibilidad y de mercado e impacto socioeconómico, financiero y ambiental; la concreción del proyecto ejecutivo y la liberación de los derechos de vía a lo largo de los 97 kilómetros de la red ferroviaria.

Para financiar el proyecto ejecutivo, cuya licitación y adjudicación se llevó a cabo el año pasado, se gestionaron recursos del Fondo Nacional de Infraestructura y del Fideicomiso para el Desarrollo Regional del Sur Sureste.

8.2 Infraestructura de agua potable y saneamiento



Ofrecer a la población tabasqueña el suministro de agua potable y saneamiento es una tarea necesaria para garantizar el disfrute pleno de la vida, el combate a la pobreza y el desarrollo sostenible.

Al respecto, con una inversión de 4.9 millones de pesos se construyó un sistema de agua potable en la Ranchería Ignacio López Rayón, del municipio de Teapa, en beneficio de 140 habitantes.

En materia de saneamiento y tratamiento de aguas residuales, este año, con recursos por 9.3 millones de pesos, se llevó a cabo la construcción del cárcamo sub-concentrador de Casa Blanca, desde donde se envían las aguas residuales al cárcamo concentrador *Tabascoob*, que es parte del Sistema Integral de Saneamiento de Aguas Residuales de la Zona Noreste.

Asimismo, se invirtieron 252.39 millones de pesos para terminar la construcción de un emisor de 36 pulgadas de

diámetro con tubería de acero al carbón y polietileno de alta densidad, el cual mide 15.6 kilómetros de longitud y envía las aguas negras desde el cárcamo concentrador *Tabascoob* a la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de la Zona Noreste de la Ciudad de Villahermosa, ubicada en la Ra. Coronel Traconis 3a. Sección.

De manera complementaria, se realizaron las adecuaciones electromecánicas a siete cárcamos de bombeo situados en la zona noreste de la Ciudad de Villahermosa, acciones en las que se invirtieron poco más de 12 millones de pesos.

Con respecto al Sistema Integral de Saneamiento de la Zona Sureste de la Ciudad de Villahermosa, se culminó la primera etapa del Sistema de Alcantarillado Sanitario de la Ranchería Río Viejo 1a. Sección, con recursos económicos por el orden de 16.79 millones de pesos.

Tan solo en las obras de saneamiento integral de la Ciudad de Villahermosa se aplicaron 270.37 millones de pesos, en beneficio de 336 mil 671 habitantes.

Finalmente, con una inversión de 77.11 millones de pesos, se continuaron trabajos de gran impacto social dentro del saneamiento del Plan Chontalpa, como son: construcción de los sistemas de alcantarillado sanitario de los Poblados C-16 *General Emiliano Zapata* y C-9 *Lic. Francisco I. Madero*, en el municipio de Cárdenas, y C-41 *Lic. Carlos A. Madrazo*, en Huimanguillo.



Se invirtieron 270 millones de pesos en obras de saneamiento integral de la Ciudad de Villahermosa

8.3 Sistema de vialidad y transporte



Una de las demandas más sentidas de la población tabasqueña al iniciar esta administración fue mejorar las condiciones del transporte público.

Por más de veinte años poco se había hecho para renovar este servicio, lo que derivó en un sistema atrasado e ineficiente, en perjuicio de la calidad de vida, seguridad y economía tanto de los usuarios como de los propios concesionarios y conductores.

Ante este escenario, el Gobierno del Estado definió la modernización del transporte público como uno de sus proyectos estratégicos y, desde el primer día de gestión, se comenzaron a definir las acciones a implementar para la transformación del servicio.

Para ello se trabajó en alianza con los transportistas tabasqueños, con quienes se mantuvo un diálogo permanente.

Asimismo, en la definición del programa se colaboró con instancias especializadas en temas de transporte como la Universidad Autónoma del Estado de México y la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, lo que derivó en la realización de estudios como el *Plan Integrado de Movilidad* y los proyectos ejecutivos que dieron soporte técnico y económico a las acciones a implementar.

En el marco del *Programa para la Transformación del Transporte Público* se establecieron cinco ejes rectores para la atención del rezago:

- Reposición de las unidades que prestan el servicio público de transporte.
- Capacitación de los operadores del transporte público y dignificación de sus puestos de trabajo.

- Organización del esquema hombre-camión en empresa transportista.
- Modernización de la infraestructura vial urbana y optimización de rutas.
- Transparencia y honestidad en la aplicación de los recursos y combate a la corrupción.

Transformación del transporte público

En 2008 se dio el banderazo al primer corredor coordinado del Sistema *TransBus* en la avenida Gregorio Méndez, al que a la fecha se suman los de las avenidas 27 de Febrero y Universidad, el de periférico denominado *Bicentenario* y el *TransMetropolitano* a Pomoca.

Diariamente se trasladan más de 154 mil personas en los corredores antes mencionados, que ahora lo hacen de forma confortable y segura, en unidades cómodas, con aire acondicionado, sistema de posicionamiento global (GPS) y cobro automatizado, bajo el mando de choferes capacitados y con calidad en el servicio.

En este último año de la administración entró en operación uno de los corredores de transporte que, por su extensión y demanda de usuarios, es de los más importantes para la capital del estado: el *TransMetropolitano* de Playas del Rosario–Parrilla–Villahermosa.

Puesto en marcha en noviembre de 2012, bajo esta ruta circulan 114 nuevas unidades que se suman a las 244 que ya operan en el resto del sistema, dejando fuera de circulación a 197 combis.

Este nuevo corredor impactará en 220 mil habitantes dentro de la zona de influencia en Playas del Rosario, Parrilla, Las Mercedes, Villa El Cielo, Bicentenario, entre

El TransMetropolitano de Playas del Rosario–Parrilla–Villahermosa movilizará diariamente a 50 mil usuarios

otras, beneficiando a 90 colonias de la zona y trasladando diariamente a alrededor de 50 mil usuarios.

En apoyo a las personas con discapacidad motriz, en noviembre de este año entraron en circulación cuatro nuevos autobuses de TransBus equipados con rampa de ascenso y descenso para silla de ruedas, que contribuyen a la movilidad e integración social de esta población vulnerable.



De esta manera operan ya ocho unidades de este tipo que prestan servicios en Villahermosa, ampliando la cobertura en las rutas donde se asientan diversos hospitales de la ciudad.

Con el *TransBus*, sistema que se ha consolidado y continúa avanzando de la mano del desarrollo estatal, el actual gobierno ha logrado colocar a Tabasco a la vanguardia en modernización de los servicios públicos y ejemplo a nivel nacional.

Infraestructura para el transporte público

Actualmente, en Villahermosa confluyen diversas modalidades de transporte que movilizan a los habitantes de la capital y del resto de los municipios, particularmente hacia el centro de la ciudad y el mercado Pino Suárez.

Esto ocasiona una saturación en las vialidades, que si bien se ha reducido a partir de la puesta en marcha del *TransBus*, continúa teniendo puntos de conflicto en las zonas donde se ubican bases para la llegada y salida de transporte suburbano, mismas que han proliferado de forma desordenada y sin las instalaciones adecuadas para un rápido acceso y fácil interconexión con otros servicios como el colectivo urbano o el taxi.



Con el objetivo de aminorar esta carga y mejorar el tránsito en la ciudad, se elaboraron tres proyectos ejecutivos: dos para construir igual número de estaciones de transferencia (en las salidas a Teapa y Centla), a fin de integrar los servicios de transporte suburbano del corredor Parrilla-Playas del Rosario-Villahermosa-Ocuilzapotlán-Macultepec con los de transporte urbano de la capital del estado, y uno para la estación de integración intermodal del mercado Pino Suárez.

Estas obras contribuirán a descongestionar la circulación de unidades en puntos de conflicto vial y darán orden a las llegadas y salidas, en beneficio de los usuarios y de los conductores particulares. También permitirán a los usuarios interconectar fácilmente con los servicios de transporte urbano para arribar a sus destinos dentro de la ciudad de Villahermosa.

La nueva empresa transportista

Parte importante de la consolidación del *Programa para la Transformación del Transporte Público* lo conforma el gremio transportista tabasqueño que participa en él, y que con el apoyo del Gobierno del Estado se organizó para conformar las sociedades *Transportes Urbanos Integrados*, *Transportes Urbanos Integrados de Villahermosa*, *Transporte Metropolitano Pomoca* y *Transportes Playas y Parrilla*, encargadas de prestar el servicio público en los corredores coordinados del sistema.

Gracias a esta estrecha colaboración y compromiso, la tarifa del servicio se mantuvo por otro año consecutivo sin incrementos, a pesar del alza en combustibles y refacciones.

En particular se benefician los estudiantes, adultos mayores y personas con discapacidad, que cuentan con una tarifa preferencial de 3.50 pesos y con el sistema de abono, mediante el cual por 250 pesos pueden utilizar el sistema *TransBus* de forma ilimitada durante 30 días, lo cual se traduce en sustanciales ahorros.



Profesionalización del transporte público

Uno de los ejes de la modernización del transporte público está centrado en el recurso humano que diariamente presta el servicio en cualquiera de sus modalidades, y en la necesidad de que se adopten nuevos perfiles en términos de actitud de servicio y compromiso social.

En este sentido, dentro del sistema *TransBus* se ha capacitado a mil 300 choferes de todos los corredores en operación, incluyendo a 500 que se instruyeron para la puesta en marcha del *TransMetropolitano* de Playas del Rosario–Parrilla–Villahermosa, de los cuales fueron contratados 245.

También se imparten cursos de capacitación a operadores de diferentes modalidades como taxis, *pochimóviles* y transporte escolar, turístico o para discapacitados.

Aunado a ello, se realizan exámenes médicos y de *antidoping* a todos los conductores, requisito obligatorio para obtener el gafete de identificación que los acredite como operadores del transporte público. De los exámenes toxicológicos realizados, menos del uno por ciento resultó positivo, en cuyo caso se les canalizó a centros de apoyo para la prevención de adicciones para su rehabilitación y reincorporación al mercado laboral.

Asimismo, se ha inscrito al Seguro Popular a los choferes que han presentado algunos problemas de salud, siendo los más comunes diabetes, triglicéridos y altos niveles de colesterol.

Programa Cinco Estrellas

Los programas de capacitación se han renovado para que contemplen no sólo temas relativos al manejo de unidades y buen trato al usuario, sino además aquellos enfocados al cambio permanente en la actitud del transportista.

Al respecto, el programa *Cinco Estrellas* consiste en una capacitación especial de 240 horas que abarca contenidos como el compromiso social, respeto a la ley, turismo, educación y salud, contribuyendo al cambio de actitud, responsabilidad social y calidad en el servicio.

En total se ha beneficiado a mil 439 conductores que, por su compromiso, recibieron del Gobierno del Estado becas de capacitación mixta, gafetes de conductor sin costo durante dos años y reconocimientos como choferes altamente capacitados.

Modernización del transporte en sus diferentes modalidades

A la par de la modernización del transporte público colectivo bajo la modalidad del *TransBus*, se ha trabajado intensamente en la legalización del servicio de *mototaxis*, de los conocidos tradicionalmente como *pochimóviles*, modalidad que se extendió en todo el estado sin la supervisión de las autoridades y ofreciendo el servicio en condiciones que representan un riesgo para los usuarios.

El programa de regularización inició en 2010 y a la fecha se han normado y renovado 980 unidades en comunidades del municipio de Centro, como Colonia Las Gaviotas, Ra. Anacleto Canabal y Villas Parrilla, Playas del Rosario y Ocuilzapotlán, entre otras, así como 580 en nueve municipios del estado.

Los nuevos *pochimóviles* ahora cuentan con características técnicas y de seguridad requeridas para la prestación del servicio, como cinturón de seguridad, seguro de viajero y daños a terceros, cromática oficial y, por supuesto, conductores capacitados que no deben exceder la velocidad máxima de 30 kilómetros por hora.



Desde 2010 se han regularizado más de mil 500 unidades de mototaxis en diferentes municipios



El programa de modernización también incluye el transporte turístico, en cuyo marco se han regularizado 56 unidades que ahora cuentan con modernos vehículos de siete plazas y climatizados.

Asimismo, se ha dado especial atención a la regularización y modernización de 81 unidades del transporte escolar, por la importancia y cuidado que representa el traslado de menores a sus centros educativos.

Por otra parte, para modernizar el transporte individual de pasajeros (taxis) en Tabasco, se estableció la obligatoriedad de sustituir gradualmente las unidades de modelos antiguos por vehículos nuevos, que además deben contar con aire acondicionado, sistema de monitoreo satelital y cromática oficial estandarizada.

De acuerdo a las disposiciones establecidas, la permanencia de las unidades en el servicio será de cinco años como máximo, contados a partir de la fecha de fabricación, garantizando así que siempre estén en óptimas condiciones.



En esta administración también se han puesto en marcha 26 unidades de radio taxis adaptadas con rampa de ascenso y descenso para personas en sillas de ruedas o con discapacidad motriz, 45 por ciento de ellas en el municipio de Centro y el resto en Cárdenas, Comalcalco, Cunduacán, Emiliano Zapata, Huimanguillo, Paraíso y Teapa.

Sistema de vialidad

A través de la Policía Estatal de Caminos se implementan acciones tendientes a armonizar los diversos agentes que intervienen en el sistema de transporte, tránsito y vialidad.



Gracias a los permanentes recorridos de vigilancia, se detuvo a 272 personas por conducir en estado de ebriedad, puesto que la ingesta inmoderada de alcohol es una de las principales causales de accidentes viales.

También se realizaron operativos en las áreas de acceso y salida de 211 centros escolares de la ciudad de Villahermosa, con el fin de regular el tráfico vehicular y garantizar seguridad a más de 65 mil alumnos junto con sus padres de familia.



En lo que se refiere a educación vial, se sensibilizó a más de 12 mil niños y jóvenes que cursan estudios en 82 escuelas de diferentes niveles educativos.

Mediante el *Espectáculo Cómico Vial* se promovieron diferentes normas de seguridad en beneficio de 4 mil 636 alumnos de 35 escuelas de preescolar y primaria.

Además, se brindaron 323 cursos gratuitos de capacitación a 8 mil 318 personas que solicitaron la expedición de licencias de conducir, así como a 2 mil 207 choferes de unidades motrices de empresas privadas e instituciones públicas.

Con el fin de prevenir accidentes y hacer uso correcto de las vías públicas, se llevó a cabo la *Semana Estatal de Educación Vial* para orientar a los vacacionistas que se trasladaron en vehículos a los diferentes centros turísticos del estado.

En este marco, se colocaron 25 lonas alusivas al evento en puntos estratégicos, se repartieron 16 mil trípticos, 4 mil 500 volantes y artículos promocionales consistentes en gorras, playeras y abanicos.

Para garantizar el adecuado funcionamiento de la infraestructura vial, se llevaron a cabo mil 37 acciones de mantenimiento preventivo al equipo semafórico, se instalaron 277 señalamientos viales y se pintaron y delinearon rayas peatonales.

En lo referente a los servicios que se brindan a la ciudadanía, este año se efectuaron 142 mil 920 trámites diversos, entre los que se encuentran altas de vehículos nuevos, bajas e inspecciones, a favor de más 100 mil 300 personas.

Cabe señalar que gracias al programa de modernización administrativa se han implementado modelos que reducen los tiempos de atención, optimizan procesos, establecen nuevas formas de pago y ofrecen una mayor eficiencia en beneficio de los usuarios.

Así lo demuestra, por ejemplo, la operación de kioscos automatizados en dos plazas comerciales de Villahermosa, en los cuales se pueden realizar trámites de renovación de licencias por dos, cinco y diez años de vigencia, así como realizar el pago de infracciones.

En breve se pondrá en operación el Registro Público Vehicular (Repuve), a través de módulos móviles que serán instalados en puntos estratégicos de la capital del estado y que, gradualmente, abarcarán diferentes regiones.

Este mecanismo de información permitirá la identificación y control vehicular, al concentrar datos sobre altas, bajas, emplacamientos, infracciones, pérdidas, robos, recuperaciones y destrucción de los vehículos que se fabrican, ensamblan, importan o circulan en el territorio nacional. Para tal efecto se destina una inversión superior a 15 millones de pesos.



8.4 Sistema de telecomunicaciones



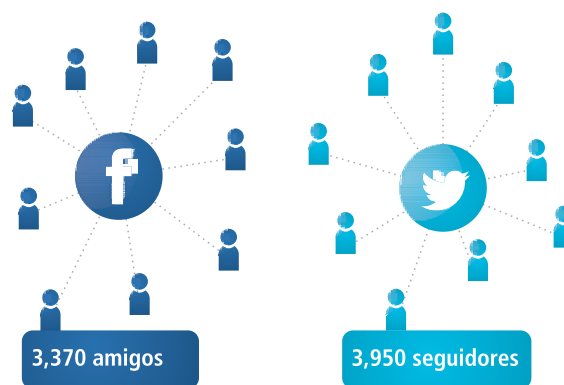
La Comisión de Radio y Televisión de Tabasco (Corat) tiene como principales objetivos fomentar y difundir el quehacer social, cultural y educativo. Durante los seis años de este gobierno ha producido y transmitido programas que contribuyen al desarrollo de los individuos y las comunidades que diariamente ven y escuchan su señal.

En 2012, la Corat dio un paso más para ampliar la cobertura de la señal aérea de radio en el estado, al obtener los permisos federales para transmitir a tres nuevas estaciones: 90.5 de FM en Villa la Venta, Huimanguillo; 106.9 de FM en Jonuta y 102.9 de FM en Tenosique.

Gracias a las ventajas de Internet, hoy los mensajes y contenidos producidos en Tabasco pueden ser disfrutados en todo el mundo. En lo que va de este año, el sitio Web de la televisora ha registrado más de 3 millones 499 mil accesos del país y otras naciones. A lo largo del sexenio la cifra asciende a más de 17 millones 179 mil accesos.

Desde el año 2009 la dependencia ha interactuado de forma más directa y participativa con los usuarios de las redes sociales *twitter* y *facebook*, en las que registra 3 mil 950 seguidores y 3 mil 370 *amigos*, respectivamente, quienes día a día están al tanto de los comentarios, reportes, noticias y publicaciones que la institución ofrece.

Contactos en redes sociales



Programación

Para divulgar los valores, raíces y costumbres locales, durante 2012 la Corat ha transmitido programas especiales de deporte, cultura, música y turismo, entre otros.

Así, por ejemplo, se cubrieron eventos y actividades de la tradicional *Expo Tabasco 2012* en los periodos de preferia y feria, tales como: presentación de embajadoras a medios





de comunicación, desfile de modas, desfile de carros alegóricos, imposición de bandas, elección de la *Flor de Oro*, programas *Flores del Edén*, programas *Resumen de Feria* y eventos culturales.

La transmisión de la señal de televisión a través de Internet permitió que la *Expo Tabasco* fuera disfrutada por usuarios de la República Mexicana y de otros países como Canadá, España y Estados Unidos.

En materia deportiva, Televisión Tabasqueña transmitió el 80 por ciento de todos los juegos de los Olmecas de Tabasco en la Liga Mexicana de Béisbol. Este esfuerzo contó con la colaboración de las televisoras de entidades como Campeche, Nuevo León, Puebla, Tamaulipas, Veracruz y Yucatán, todas ellas pertenecientes a la Red de Televisoras y Radiodifusoras Educativas y Culturales de México.

Con el fin de cumplir las disposiciones establecidas en la normatividad electoral respecto a la programación de los tiempos oficiales asignados a cada partido para la difusión de sus *spots*, y considerando que en Tabasco por vez primera se llevaron a cabo elecciones federales y locales concurrentes, la Corat cumplió de manera puntual y equitativa las pautas promocionales establecidas por el Instituto de Participación Ciudadana de Tabasco y el Instituto Federal Electoral.



En este sentido, durante los 90 días de campaña se pautaron 51 mil 849 mil spots de radio y televisión.

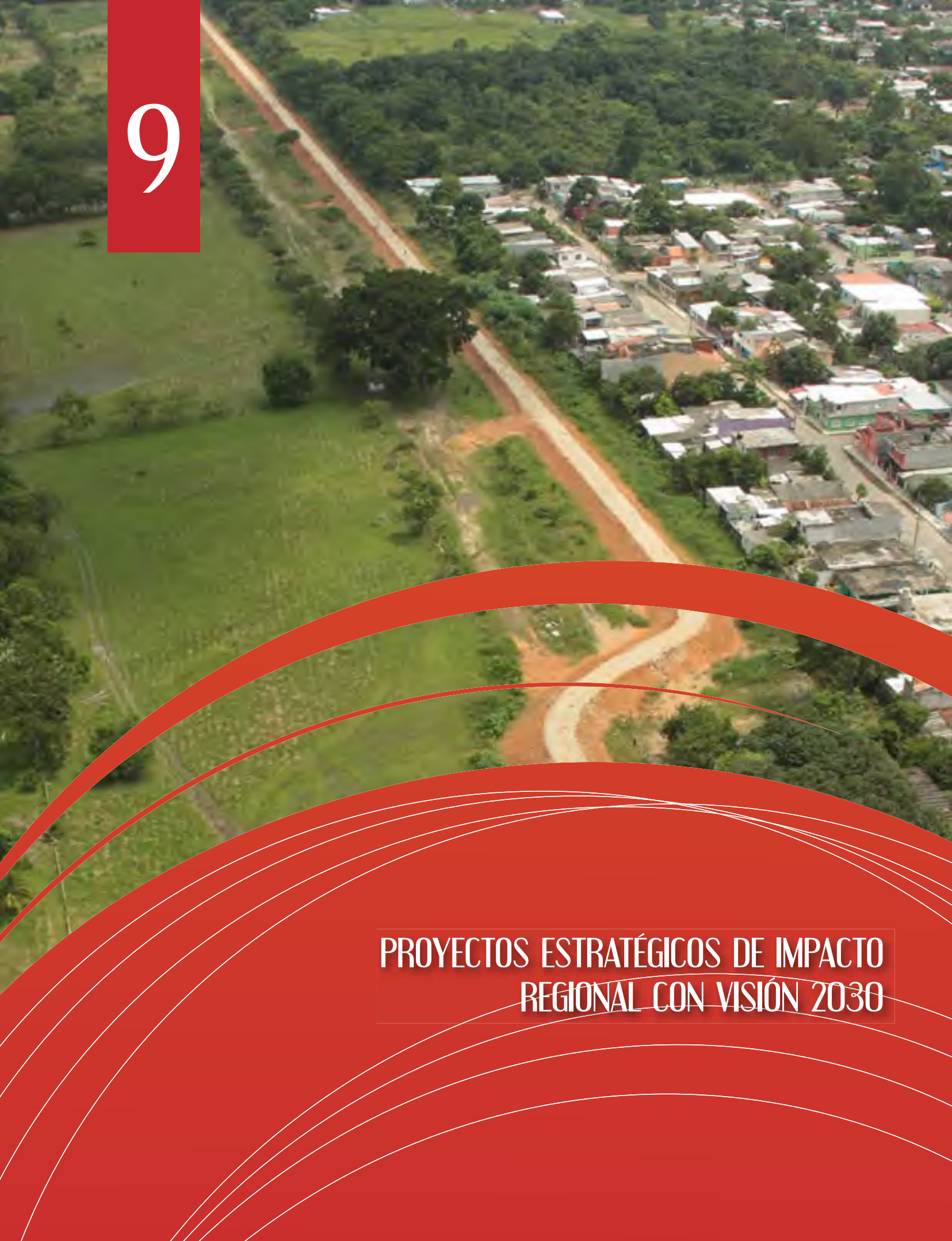
Además, el día de la jornada electoral se desplegó una histórica cobertura que comprendió seis cortes informativos, cuatro enlaces a cadena nacional de radio y televisión, así como difusión de contenidos en espacios noticiosos.

En el marco del *VI Festival Cultural CEIBA*, Televisión Tabasqueña cubrió y transmitió los principales eventos artísticos que se presentaron en diversos recintos.

En suma, cabe señalar que durante este año la televisora estatal ha transmitido 6 mil 377 horas, de las cuales 47 por ciento corresponden a producción local y 53 por ciento a externa como películas, series, documentales y caricaturas.



Televisión Tabasqueña ha transmitido 6 mil 377 horas de producción local y externa

An aerial photograph of a rural landscape. A wide, reddish-brown dirt road runs diagonally from the top left towards the bottom right. To the left of the road is a large, flat green field. To the right is a small settlement with numerous small buildings, mostly with corrugated metal roofs. The background is filled with dense green trees. In the bottom right corner, there is a large red curved shape with several thin white concentric arcs.

9

**PROYECTOS ESTRATÉGICOS DE IMPACTO
REGIONAL CON VISIÓN 2030**

9.1 Programa de Integración de la Frontera Sur



Tabasco ha planteado en varios foros, como el de la Conferencia Nacional de Gobernadores (Conago), la importancia de impulsar el desarrollo de la Frontera Sur del país, que tiene una extensión de mil 149 kilómetros, incluyendo la parte correspondiente a nuestra entidad.

Se trata de convertir a la región en plataforma para la integración económica con Centro y Sudamérica, y espacio para el trabajo productivo.



En tal sentido, a raíz de las inundaciones registradas de manera recurrente, que han afectado a familias y empresas durante cinco años, Tabasco impulsó en el seno de la Conago la modificación de las reglas de operación del Fondo para la Prevención de Desastres Naturales y del Fondo Nacional de Desastres Naturales (Fonden), así como la creación del Fondo Nacional de Reconstrucción (Fonarec).

Igualmente, el Estado generó los consensos para el fortalecimiento del Fideicomiso para el Desarrollo Regional del Sur-Sureste (Fidesur), respaldó la integración de proyectos ejecutivos y del estudio del *Corredor Industrial de la Frontera Sur*, realizado por la empresa IDOM.

No obstante, es claro que el desarrollo de la región exige garantizar la seguridad pública, mediante el combate al tráfico de mercancías ilegales, armas y drogas, problemática que mantiene un fuerte vínculo con las actividades de la delincuencia organizada en ambos lados de la frontera.

Con ese fin, los gobiernos de los estados del Sur Sureste emprendieron acciones coordinadas con las autoridades y fuerzas federales, al tiempo que se avanza en el cumplimiento de los compromisos asumidos en el *Acuerdo Nacional por la Seguridad, la Legalidad y la Justicia*.

Las entidades federativas de la región solicitaron la depuración del personal del Instituto Nacional de Migración y la autorización de una inversión superior a los dos mil millones de pesos para blindar la Frontera Sur.

Igualmente, plantearon que se consideren sus puntos de vista en los acuerdos de las reuniones de Alto Nivel entre México, Estados Unidos, Canadá, Guatemala y Belice, que incluyen estrategias como: asignación de recursos para equipamiento y entrenamiento; fortalecimiento de las policías estatales en zonas clave; integración de grupos de prevención de la violencia fronteriza y evaluación binacional de riesgos; establecimiento de pasos migratorios formales con la ubicación, infraestructura y equipamiento requerido, así como la depuración permanente de mandos y personal operativo en materia de migración.

9.2 Cambio climático, energías alternativas y uso inteligente del agua



En los últimos años, las manifestaciones del cambio climático, provocadas por la actividad humana y la variabilidad atmosférica natural, se han vuelto más delicadas y complejas, lo que representa un serio desafío para el desarrollo humano.

En tal sentido, para responder de manera efectiva a los problemas medioambientales, durante la actual administración se creó el Centro del Cambio Global y la Sustentabilidad en el Sureste, gracias al esfuerzo conjunto del Gobierno del Estado, el Conacyt, la UNAM y la UJAT.

El centro, además de coadyuvar con información relevante para la formulación de políticas públicas, representa la oportunidad para que investigadores nacionales e internacionales formulen estudios sobre cambio climático, energías alternativas y uso racional del agua, desde distintas áreas del conocimiento científico, social y de las humanidades.



En esta administración se creó el Centro del Cambio Global y la Sustentabilidad en el Sureste

9.3 Plan Hídrico Integral de Tabasco: Programa Estratégico del Agua



El gobierno actual ha sido un gestor firme y permanente ante la Federación, para que se concluyan las obras del Plan Hídrico Integral de Tabasco (PHIT), con la convicción de que el agua es un recurso vital para el futuro y que debemos convertirlo en aliado estratégico del desarrollo.

Sobre todo, porque su uso, aprovechamiento, cuidado y preservación, constituyen además un asunto de seguridad para todos los países y regiones, por la escasez que se estima tendrá en las próximas décadas.

Con esta visión, el gobierno estatal ha dado puntual continuidad y seguimiento a las acciones que realiza la Federación a través de la Comisión Nacional del Agua, derivadas del *Acuerdo de Coordinación para el Plan Hídrico Integral de Tabasco*, suscrito el 18 de abril de 2008, en la visita que realizó a la entidad el Presidente de la República, Felipe Calderón Hinojosa.

En términos generales, de ese año a la fecha, para la ejecución de las acciones urgentes e inmediatas, así como las de mediano y largo plazo que contempla el PHIT, han sido asignados 7 mil 915 millones de pesos, de los que mil 689 corresponden a la inversión para 2012.

Este año, la inversión contratada para la ejecución de las obras del PHIT es de 699.51 millones de pesos, registrando un avance en su ejecución de 77.49 por ciento

Región Centro y Sierra

En 2012, con una inversión contratada de 214 millones 841 mil 794 pesos, destinada a los municipios de la Región Centro y Sierra, se trabaja en:

- La construcción de estructuras de control en el fraccionamiento Marcos Buendía y Colonia San

Joaquín, así como la segunda etapa de la estructura ubicada en Guayabal y su obra complementaria.

- El desazolve de los drenes El Retén y La Nachita en la Colonia Miguel Hidalgo, municipio de Centro.
- La construcción de bordos de protección en la Colonia Casa Blanca (Soldado Caído), Gaviotas Sector Armenia y Coquitos, Ranchería Ixtacomitán con sobre elevación del camino, en el municipio de Centro; y en el Poblado Manuel Buelta y Rayón, en Teapa.

De igual forma, se realiza la construcción de un muro y bordo de protección en la margen izquierda del Río Viejo Mezcalapa.

Región Chontalpa

Igualmente, en 2012, con una inversión de 411 millones 320 mil 425 pesos, se ejecutan los proyectos siguientes:

- En el poblado Oxiacaque, Nacajuca, la construcción de los tramos I, II, III y IV del bordo perimetral y muro de concreto, así como estructuras de cruce y control, y protección sobre la margen derecha del río Belén en esta localidad.

Además, fue iniciada la rehabilitación y adecuación del cárcamo de bombeo de las comunidades de Oxiacaque, Isla Guadalupe y el Chiflón; y construcción de obras auxiliares como son: camino de desvío, rampas de cruce y acceso en el poblado Oxiacaque.

- En el municipio de Cunduacán, la construcción de estructuras complementarias del dren Cucuyulapa y la construcción de la sobre elevación y reforzamiento del bordo izquierdo del río Samaria, en el tramo carretera

Desde 2008 a la fecha se han asignado 7 mil 915 millones de pesos para las acciones y obras del Plan Hídrico

vía corta Cunduacán-Camino norte 10 en los subtramos 1 y 2.

- La construcción de bordo en la margen izquierda del río Mezcalapa en los subtramos 1 al 3, en el tramo puente Solidaridad al puente Samaria I, en los municipios de Cárdenas y Huimanguillo.
- Con inversiones significativas, se labora en la construcción del canal margen derecha y cortina de la estructura de control sobre el río Carrizal y obras complementarias en la Cuenca del río Grijalva. Asimismo, se construye bordo de protección margen derecha y sus estructuras en el río Samaria, en el tramo estructura de control al puente Samaria.

Región Ríos

En la zona de los Ríos, se invierten 83 millones 774 mil 882 pesos en la ejecución de:

- La construcción de protecciones marginales en las rancherías Cuyo de Guadalupe, La Guayaba I, II y III en la margen derecha del río Usumacinta, en el municipio de Jonuta.
- La rehabilitación de la zona marginal de la laguna Popalillo y demás obras complementarias en Balancán.



- La construcción de protección marginal del tramo II del malecón y rastro de la ciudad, en la margen derecha del río Usumacinta, así como la construcción de pantalla plástica, muro tipo Milán y obras complementarias en la zona del malecón de la ciudad de Balancán.

Con relación a los estudios y proyectos que se requieren para el logro de las acciones del PHIT, en el presente año se asignaron 84.67 millones de pesos para la elaboración del proyecto ejecutivo de estructuras de control, en la zona entre los bordos de la ranchería El Tintillo margen derecha del río Grijalva, y la caracterización hidrométrica del sistema fluvial lagunar, estructuras y escotaduras en diversos municipios de Tabasco.

Adicionalmente, se han destinado recursos por 148.78 millones de pesos para trabajos de supervisión técnica de las obras que se realizan este año, así como para liberaciones de predios y capacitación de técnicos de la Conagua.

De la misma manera, se ejerce una inversión de 317.2 millones para cubrir pasivos del año 2011, incluyendo impacto ambiental, indemnizaciones y convenios con universidades.



9.4 Programa de Desarrollo de la Zona Metropolitana de Villahermosa



La convivencia y el trabajo diario se han fortalecido a lo largo de seis años en la Zona Metropolitana de Villahermosa, que incluye localidades de los municipios de Centro y Nacajuca.

A ello han contribuido obras históricas como la creación del Instituto Tecnológico de la Chontalpa, en Nacajuca, puesto en marcha en 2011 y que se suma al Tecnológico de Huimanguillo y a otras tres nuevas universidades que iniciaron operaciones durante el actual gobierno: La Politécnica del Golfo, en Paraíso; Politécnica Mesoamericana, en Tenosique; y Politécnica del Centro.

También la consolidación del Sistema Regional de Agua Potable El Mango-Paraíso, que pone fin a un rezago de muchos años en el suministro del líquido en Nacajuca y otros tres municipios.

Importantes obras realizadas con recursos del Fondo Metropolitano son la ampliación vial de la Prolongación de Paseo Usumacinta (denominada Boulevard Bicentenario) a la carretera federal Villahermosa-Cárdenas (segunda etapa) y la adquisición de predios para las estaciones de bombeo del proyecto *Construcción del Sistema Integral de Saneamiento de las Aguas Residuales de los Ejidos Pino Suárez y Samarkanda*.

A la transformación del transporte público con el Sistema *TransBus*, iniciada durante 2008 en el corredor coordinado de la avenida Gregorio Méndez, se sumaron posteriormente los de las avenidas 27 de Febrero y Universidad, el de periférico denominado *Bicentenario* y el *TransMetropolitano* a Pomoca.

Y este año, al término de la administración, se añadió el corredor *TransMetropolitano* de Playas del Rosario-Parrilla-Villahermosa.

Destaca la próxima conclusión de la novena y décima etapa de la ampliación a ocho carriles del Circuito Interior *Carlos Pellicer Cámara* (Av. César Sandino hasta las instalaciones de la Secretaría de Seguridad Pública).

Ciudad Esmeralda

Con el referente de planeación estratégica de Ciudad Esmeralda, previsto en el Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012, el gobierno municipal de Centro elaboró el *Programa Parcial de Desarrollo Urbano del Centro de Población del Poblado Dos Montes*, que apunta a generar una ciudad ordenada, sustentable, equitativa, consolidada, funcional, saludable y digna.

Concebido con una visión de largo plazo, el programa incluye vivienda de tipo social, media y alta, con la infraestructura urbana necesaria (agua potable, tratamiento de aguas residuales y electrificación), así como equipamiento público básico y vialidades primarias y secundarias.

En este marco de planificación y desarrollo urbano se ubica el Complejo Residencial Altozano, el Nuevo Tabasco, puesto en marcha en mayo de 2012, con la presencia del Presidente de la República y el Gobernador de Tabasco.

El proyecto Altozano comprende en sus inicios un desarrollo vivendístico en 248 hectáreas (primera etapa) dentro de Ciudad Esmeralda, con planeación urbana de calidad. Se ubica en el kilómetro 16+500 de la carretera federal Villahermosa-Macuspán, a 15 minutos de la capital de Tabasco. Se estima que a futuro este complejo residencial se consolide con 5 mil hectáreas.

9.5 Corredor Estratégico de Tabasco en el Proyecto Mesoamérica



En el marco del *Proyecto de Integración y Desarrollo de Mesoamérica*, Tabasco afianza su posición estratégica como punto de interconexión entre los estados del centro del país con los del Sur-Sureste y países al sur de la frontera. Obras que contribuyen a ello son:

- La construcción de puente, ampliación a ocho carriles y paso superior vehicular en la Carretera Villahermosa-Ciudad del Carmen, tramo Entronque La Pigua-Reclusorio.
- La conclusión del entronque a desnivel en la Carretera Villahermosa-Escárcega, subtramo Entronque *Tabascoob*.
- La ampliación de 7 a 12 metros de ancho de corona para dos carriles de circulación de la Carretera Villahermosa-Escárcega, tramo Macuspana-límites Tabasco-Campeche.
- La construcción de un segundo puente paralelo de 525 metros de longitud, denominado Puente Zapote III, en la Carretera Villahermosa-Escárcega.
- La consolidación de la primera etapa del Libramiento de la Ciudad de Villahermosa.

Una obra de largo alcance, propuesta desde hace varias décadas, es la construcción del tramo ferroviario que va de Estación Chontalpa, en Huimanguillo, al Puerto de Dos Bocas, en Paraíso.

Al concluir el actual gobierno, se cuenta ya con los estudios de prefactibilidad y de mercado e impacto socioeconómico, financiero y ambiental, así como el proyecto ejecutivo y la liberación de los derechos de vía de los 97 kilómetros de la red ferroviaria.

En el renglón de conectividad aérea, un logro que ha contribuido a aumentar el flujo turístico es la inauguración de la nueva ruta Cancún-Villahermosa de Viva Aerobús y, sobre todo, los más de 320 vuelos semanales que opera el Aeropuerto Internacional de Villahermosa *Capitán Carlos Rovirosa Pérez*, y que conectan con otros ocho destinos: Distrito Federal, Guadalajara, Mérida, Monterrey, Poza Rica, Reynosa, Veracruz y Houston, Texas.

En 2012 el número de pasajeros movilizados por vía aérea aumentó 15 por ciento con respecto al año anterior, el número de asientos ha aumentado en 12.21 por ciento y, en general, el número de turistas que visitan Villahermosa se ha incrementado en 19.2 por ciento.

Tan solo la ocupación hotelera ha observado un porcentaje histórico de 62.7 por ciento, cifra no alcanzada en los últimos 14 años, pero cuando se tenía menos de la mitad de las habitaciones actuales. Además, la estadía promedio pasó de 1.66 noches en 2006 a 2.14 noches en 2012.

En materia económica, se ha fortalecido el Corredor Industrial Villahermosa-Dos Bocas con la construcción del Parque Logístico e Industrial de Tabasco, ubicado entre Villahermosa y Cárdenas; el Parque Industrial *Tabasco Business Center*, en el municipio de Cunduacán, y el Parque Industrial en el Puerto de Dos Bocas, en Paraíso.

Finalmente, cabe significar que Tabasco ocupa una posición de liderazgo en logística y distribución, por el establecimiento de 28 Centros de Distribución (Cedis) regionales de las más importantes cadenas del ramo en el país, logro que ubica a la entidad como punta de lanza para la integración comercial con Centro y Sudamérica.



Integrado y editado por

Secretaría de Planeación y Desarrollo Social.

Subsecretaría de Planeación

Dirección de Organización y
Gestión de la Información Gubernamental.

El archivo electrónico del Informe se puede consultar
en la página de Internet de la Seplades:
<http://seplades.tabasco.gob.mx>.

Se terminó de imprimir en el mes de noviembre de 2012.