





## Presentación

Con base en lo dispuesto por los artículos 51, fracción XVII, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Tabasco, y 8 de la Ley de Planeación local, presento a la Sexagésima Legislatura del Honorable Congreso del Estado, el Quinto Informe de Gobierno, que revela la situación que guarda la administración pública estatal al 30 de septiembre de 2011 y los avances del Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012.

El cumplimiento de este ordenamiento legal constituye, asimismo, un abierto ejercicio de comunicación entre sociedad y gobierno. De los logros alcanzados se da cuenta de manera cualitativa en este Documento Narrativo, y a nivel de detalle en el Anexo Programático Presupuestal.

A cinco años de gobierno, no obstante las adversidades de la economía mundial y nacional que impactan a la región y a Tabasco, y los efectos de sucesivos fenómenos hidrometeorológicos, nada frena la misión colectiva de *Transformar Tabasco*.

Misión que involucra las capacidades y voluntades de los tres órdenes de gobierno, empresarios, productores, académicos, investigadores, sindicatos y sociedad civil, así como de los legisladores federales y locales.

El esfuerzo y la valiosa labor de todos, puestos al servicio del pueblo de Tabasco, explican en mucho los avances alcanzados.

Villahermosa, Tabasco, 13 de noviembre de 2011.

Sufragio Efectivo. No Reelección.

**Quím. Andrés Rafael Granier Melo**  
Gobernador Constitucional del Estado de Tabasco



<i>Introducción</i>	7
<b>CAPÍTULO 1: UNIR A TABASCO A TRAVÉS DEL DIÁLOGO, LA PARTICIPACIÓN DEMOCRÁTICA Y EL ESTADO DE DERECHO</b>	11
1.1 Gobernabilidad, democracia y participación ciudadana	12
1.2 Fortalecimiento del Pacto Federal	15
1.3 Estado de Derecho, justicia y seguridad laboral	18
1.4 Atención a los derechos humanos	25
1.5 Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública	26
1.6 Atención ciudadana y comunicación entre sociedad y gobierno	27
1.7 Cultura de la legalidad y actualización del marco jurídico estatal	29
<b>CAPÍTULO 2: SEGURIDAD Y JUSTICIA PARA LAS PERSONAS Y SU PATRIMONIO</b>	31
2.1 Seguridad pública	32
2.2 Procuración de justicia	44
<b>CAPÍTULO 3: POLÍTICA SOCIAL CON UN GOBIERNO CERCANO A LA GENTE</b>	49
3.1 Salud y seguridad social	50
3.2 Asistencia social	65
3.3 Combate al rezago social	70
3.4 Igualdad de oportunidades entre géneros	74
3.5 Vivienda para todos	76
<b>CAPÍTULO 4: ECONOMÍA COMPETITIVA Y GENERADORA DE EMPLEOS</b>	83
4.1 Desarrollo agropecuario, forestal y pesquero	84
4.2 Desarrollo económico	96
4.3 Promoción y desarrollo turístico	108
<b>CAPÍTULO 5: FORMACIÓN DE CAPITAL HUMANO PARA LA TRANSFORMACIÓN DE TABASCO</b>	119
5.1 Educación con calidad y equidad para todos	120
5.2 Ciencia y tecnología para mejorar la calidad de vida	142
5.3 Promoción y difusión de la cultura	145
5.4 Juventud y deporte para el sano crecimiento	150

<b>CAPÍTULO 6: NUEVA GESTIÓN PÚBLICA, FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO Y GOBIERNO DIGITAL</b>	153
6.1 Planeación para el desarrollo	154
6.2 Finanzas públicas para Transformar a Tabasco	159
6.3 Gobierno honesto y transparente	167
<b>CAPÍTULO 7: DESARROLLO SUSTENTABLE PARA UN PRESENTE Y UN FUTURO MEJOR</b>	169
7.1 Recursos naturales y medio ambiente	170
7.2 Desarrollo territorial y urbano	181
<b>CAPÍTULO 8: OBRAS PÚBLICAS, SERVICIOS DE COMUNICACIONES Y MODERNIZACIÓN DEL TRANSPORTE</b>	185
8.1 Infraestructura para las comunicaciones	186
8.2 Infraestructura de agua potable y saneamiento	190
8.3 Transformación del transporte público y sistema de vialidad	193
8.4 Sistema de Telecomunicaciones	198
<b>CAPÍTULO 9: PROYECTOS ESTRATÉGICOS DE IMPACTO REGIONAL CON VISIÓN 2030</b>	201
9.1 Gestión estratégica para el desarrollo con visión 2030	202
9.2 Plan Hídrico Integral de Tabasco	207

## Introducción

El V Informe de Gobierno trasciende al deber de dar cuenta del estado general que guarda la administración pública en el año que concluye, para dar testimonio de que ni las adversidades asociadas a los fenómenos naturales recurrentes, ni las difíciles circunstancias económicas de México y el mundo, nos apartan de la misión de *Transformar Tabasco*.

Los factores de la transformación residen en la vocación de nuestra gente por el trabajo, así como en la riqueza que representan el agua, los hidrocarburos, la extraordinaria biodiversidad y la ubicación privilegiada, cimiento de la confianza de quienes invierten sus capitales en el estado.

### **Gobernabilidad, seguridad y justicia**

En Tabasco la gobernabilidad está fincada en una relación de respeto y colaboración con líderes naturales, dirigentes de organizaciones y medios de comunicación, entre otros actores. Así, se ha logrado mantener un ambiente laboral de cero huelgas, a partir de la aplicación de un marco legal renovado.

Durante cinco años, el ambiente de orden, paz, respeto a las leyes y a las instituciones, ha sido fundamental para avanzar en el desarrollo social, el crecimiento económico y la protección ambiental.

Así lo demuestra el trabajo interinstitucional en materia de seguridad, que ha hecho posible la detención de 645 personas y la desarticulación de 77 bandas de la delincuencia organizada, 33 de ellas dedicadas al secuestro.

En paralelo, se ha avanzado en el fortalecimiento institucional de la procuración de justicia, con la creación de: la Subprocuraduría de Eventos de Impacto Social; la Fiscalía Especializada para el Combate al Secuestro; la Fiscalía Especializada para Combatir el Robo de Vehículos, Casa Habitación y Comercio; y el Centro de Justicia Alternativa Penal.

### **Protección contra inundaciones**

En 2011, por quinto año consecutivo, nuestra entidad ha sido impactada por inundaciones y escurrimientos que afectan prácticamente a la totalidad de las regiones y municipios, con efectos acumulativos y multiplicadores que demandan un gran esfuerzo de sociedad y gobierno para superarlos.

Justo es reconocer, en tal sentido, la contribución de los avances del *Plan Hídrico Integral de Tabasco* para que los daños y pérdidas sean menores a los que se habrían presentado sin estas obras, cuya ejecución es un compromiso del Presidente de la República, Felipe Calderón, con los tabasqueños.

A la fecha se han invertido más de 6 mil 400 millones de pesos en las estructuras de control, drenes, muros y bordos, acciones de reubicación y construcción de vivienda, así como desazolve de ríos.

Sobresale, por otra parte, la integración del *Plan Maestro de Protección Civil*, con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD); la construcción de cinco centros regionales de protección civil, así como la consolidación del Sistema de Alerta Temprana y del Atlas de Riesgos.

Iniciativa muy sensible es el *Programa de Reubicación de Población a Zonas Seguras*, mediante el cual más de 2 mil 500 familias fueron movilizadas a nuevos fraccionamientos, donde se les benefició con la donación de viviendas dignas.

### **Desarrollo económico, campo y turismo**

Tabasco se consolida, en los últimos cinco años, como estado energético y centro logístico y de distribución de la Región Sur-Sureste.

En materia de atracción de inversiones, durante los cinco años se registran más de 32 mil millones de pesos.

Asimismo, en su conjunto, la economía ha generado más de 120 mil empleos de 2007 a la fecha, con la puesta en marcha de nuevos negocios o la ampliación de los ya existentes.

Destaca el hecho de que la superficie industrial se ha incrementado en 50 por ciento, con los parques Tabasco Business Center, Colinas del Sureste, Logístico Industrial de Tabasco y el Parque Industrial de Dos Bocas, Paraíso, en desarrollo.

A los instrumentos de apoyo para la ampliación o puesta en marcha de nuevos negocios, se sumó este año el Fideicomiso para el Fomento y Desarrollo de las Empresas de Tabasco (FIDET), que a la fecha cuenta con más de 140 millones de pesos.

Por su papel en la producción de los alimentos que la sociedad consume, el campo tabasqueño es prioritario. De 2007 a 2011, el valor promedio anual de la producción agrícola equivale a más de tres mil millones de pesos.

Nuestro estado sobresale al ocupar el primer lugar nacional en producción de cacao, *segundo en superficie cultivada* y producción de plátano, y segundo en producción de ostión.

En materia ganadera, se ha iniciado la exportación de bovinos de alto registro a Centroamérica y el Caribe, lo que representa -en primer término- generación de divisas. Asimismo, destaca la consolidación del Centro de Integración Ovina, único del Sureste.

En materia turística, se rescata y fortalece la infraestructura con espacios de gran atractivo como la Zona Arqueológica de Comalcalco; Villa Tapijulapa, hoy *Pueblo Mágico*; el Centro Histórico de Villahermosa; la Plaza Bicentenario y la Plaza de Armas, entre otras.

Tabasco ha dejado de ser un espacio turístico de paso, al aumentar la estadía promedio que ahora es de dos noches por turista, gracias a sus diferentes atractivos y la calidad de los servicios.

También es destino de cruceros y precursor en el Distintivo G, al brindar servicios turísticos certificados a las personas de la tercera edad.

El próximo año la entidad será *El Lugar del Tiempo*, con la estela donde los Mayas anunciaron el inicio de una nueva era, que se podrá apreciar en el Museo *Carlos Pellicer Cámara*, actualmente en proceso de rehabilitación.

### **Obras públicas, comunicaciones y transportes**

En cinco años han sido destinados más de 31 mil millones de pesos para obras públicas, con la participación mayoritaria de constructores tabasqueños, en rubros como salud, seguridad y justicia, espacios educativos, vialidades, agua potable, saneamiento y vivienda.

Significativa es la reconstrucción de cinco mil kilómetros de caminos y casi siete mil metros lineales de puentes.

Una obra estratégica que presenta importantes avances es la segunda etapa del Libramiento de la Ciudad de Villahermosa, que fortalecerá la conectividad del Sureste.

También destacan las ampliaciones del Circuito Interior *Carlos Pellicer Cámara*; la prolongación de Paseo Usumacinta a la carretera Villahermosa-Cárdenas, en su primera etapa; la carretera Villahermosa-Escárcega, tramo Macuspana-límites Tabasco-Campeche; la carretera Raudales de Malpaso-El Bellote, tramo Cárdenas-Huimanguillo; la carretera Villahermosa-Escárcega y la

carretera Villahermosa-Ciudad del Carmen, tramo La Pigua-Reclusorio.

Además, la construcción de los distribuidores viales en la carretera Villahermosa-Ciudad del Carmen, entronque La Pigua; la carretera Villahermosa-Límite de Tabasco y Campeche, entronque Tabascoob y acceso a Emiliano Zapata; y los puentes paralelos Zapotes III.

Logro sustantivo para el establecimiento del Ferrocarril Estación Chontalpa-Puerto de Dos Bocas, es contar con el derecho de vía y el proyecto ejecutivo del tramo, lo que permitirá gestionar los recursos para su construcción.

La transformación del transporte público ubica a Tabasco en una posición de liderazgo. Operan 240 unidades de *TransBus* y *TransMetropolitano*. Además, se cuenta con un servicio público de taxis con unidades climatizadas y adaptadas para personas en situación de discapacidad.

Este año se capacitó a más de 10 mil conductores para brindar un mejor servicio.

Con recursos del Fondo Metropolitano, fue mejorada la movilidad del transporte en Villahermosa, mediante el Centro de Monitoreo y Control para Semáforos.

Una institución que une a los tabasqueños consigo mismos, con México y el mundo, es la Comisión de Radio y Televisión de Tabasco, que ha sido merecedora de nueve reconocimientos nacionales, destacando el de cobertura por las inundaciones.

En materia de desarrollo social, uno de los avances más sensibles lo representan los programas de vivienda que han logrado transformar la vida de miles de familias.

Se registra 92 por ciento de avance en la meta sexenal de 35 mil casas, al alcanzar a la fecha 32 mil. Además, con los fraccionamientos Gracias México, 27 de Octubre y Ciudad Bicentenario, se favorece con vivienda a familias reubicadas por las contingencias pasadas.

Asimismo, se efectúan trabajos de mejoramiento en más de 62 mil casas y con el Programa *Transforma Tu Vida* se fortalece la integración comunitaria.

Resulta significativa la construcción del cuarto Desarrollo Urbano Integral Sustentable del país: *Villa El Cielo*. Además, con inversión privada, se inició la construcción del proyecto denominado *Ciudad Esmeralda*.

Con la entrega de 6 mil 500 documentos de propiedad, más de 26 mil tabasqueños hoy tienen certeza jurídica patrimonial.

En materia de agua potable, actualmente ocho de cada diez tabasqueños tienen acceso a este servicio.



A tal logro ha contribuido la construcción de los sistemas integrales: Chilapa-Centla-Centro; Poblado Estapilla, Tenosique; Oxolotán, Tacotalpa; y la consolidación de El Mango-Paraíso.

Además, cinco de cada diez tabasqueños tienen acceso a servicios de alcantarillado y saneamiento, con obras como los sistemas integrales de saneamiento de la Ciudad de Villahermosa -Zonas Noreste y Sureste-, con las que se alcanzará más de 60 por ciento de cobertura estatal, superando la media nacional.

A ello se suma el Sistema Integral de Saneamiento del Plan Chontalpa, que incluye dos plantas de tratamiento de aguas residuales y cinco alcantarillados sanitarios (dos concluidos y tres en proceso), así como la primera etapa del Sistema Integral de Alcantarillado Pluvial de la Ciudad de Cárdenas, que resuelve una añeja demanda de la población.

### Medio ambiente

Con el *Programa Metropolitano de Calidad del Aire*, Villahermosa se posiciona a la vanguardia en el Sureste. Además, se ha logrado incrementar el manejo Integral de Residuos Sólidos.

El Corredor Biológico Mesoamericano se fortalece con la creación de la Estación Biológica *La Florida*, en Tacotalpa, para la conservación y el desarrollo sustentable.

Con la óptica de que Tabasco y la región debe privilegiar la transición hacia un nuevo modelo de desarrollo basado en la sustentabilidad, en octubre de 2011 se firmó el convenio de colaboración entre el Gobierno del Estado, Conacyt, UJAT y UNAM, para crear el Centro del Cambio Global y la Sustentabilidad en el Sureste.

A estas iniciativas se agrega el *Programa Estatal de Acción ante el Cambio Climático* (PEACC), que incluye medidas de mitigación y adaptación, así como políticas públicas innovadoras.

### Desarrollo humano

El compromiso con la calidad de la educación se está cumpliendo. Tabasco es uno de los estados con mayores incrementos en los niveles *bueno y excelente* dentro de la *Prueba ENLACE 2011*.

Así, ocupó el segundo lugar de matemáticas en primaria, secundaria y media superior; el tercero de español en primaria; el cuarto de español en secundaria; y el primero de habilidad lectora en educación media.

La entidad obtuvo el primer lugar nacional de cobertura en educación básica, el cuarto en media superior y el séptimo en superior.

Desde el inicio de la gestión, fueron puestas en marcha las universidades politécnicas del Golfo, Centro y Mesoamericana; los institutos tecnológicos de la Chontalpa y Huimanguillo. Además, se contribuyó a la construcción de dos nuevos campus de la UJAT y la modernización de otros dos.

Un innovador programa es el de *Habilidades Digitales para Todos*, con el que la entidad se incorpora a la sociedad del conocimiento.

Otros programas de vanguardia son: *Civismo, Valores y Ética* (CIVALE), *Educación Básica para Niños Migrantes*, *Sigamos Aprendiendo en el Hospital* y *La Escuela en tu Albergue*.

Fue creado un centro con servicios integrales para niños con autismo, único en su género en el país, donde además de rehabilitación se brinda asesoría personalizada a otras escuelas.

En materia de educación para adultos, en cinco años se ha brindado atención a más de 202 mil personas, de las que más de 50 mil han concluido su educación básica, abandonando el rezago educativo.

En apoyo a la población indígena, por primera vez se crearon módulos de alfabetización bilingüe.

En *ciencia y tecnología* se respalda a los jóvenes emprendedores, con el programa de *Nuevos Talentos Científicos y Tecnológicos*, que otorga becas para estudios de posgrado en el extranjero.

Tabasco es el segundo estado con mayor número de participantes en el *Verano de la Investigación Científica*.

Además, han sido invertidos 12 millones de pesos en el clúster de tecnologías de la información y comunicación, y más de 67 millones en *Estímulos a la Investigación* del Conacyt.

Está en proceso de construcción el Edificio Multiusuario, en el Parque Industrial Tabasco Business Center, que albergará laboratorios y centros de investigación de empresas y universidades del país.

Las acciones a favor de la cultura, realizadas en cinco años, incluyen la apertura de 12 espacios artísticos, entre ellos el Centro Cinematográfico del Sureste y la Escuela de Composición de Música Popular.

Está en proceso de consolidación la infraestructura del corredor cultural de la Zona CICOM.

Mención especial merece la creación de las orquestas sinfónicas y coros infantil y juvenil *Esperanza Azteca Tabasco*.

Con los *Guardianes de Tradición* -modelo único en el país- se preservan las raíces del pueblo tabasqueño.

Entre los numerosos eventos realizados este año sobresalen: el *VII Encuentro Iberoamericano de Poesía Carlos Pellicer Cámara*, el *Encuentro Internacional de Escritores*, el *11° Festival Internacional de Danza* y el *VII Festival Nacional de Danza Folklórica*.

Tabasco se posicionó como el estado que más lugares ascendió en la Olimpiada y Paralimpiada 2011. Además, obtuvo el primer lugar nacional en la *Feria de la Activación Física 2010*.

Se encuentran en proceso de construcción tres unidades deportivas: en Comalcalco, Emiliano Zapata y Teapa. Además, el gobierno estatal contribuye a la construcción de la Unidad Deportiva de la UJAT.

Con el lema *ganar salud*, Tabasco consolida su liderazgo nacional en la infraestructura y calidad de estos servicios.

Se brinda cobertura universal a más de un millón y medio de tabasqueños. Hoy, siete de cada 10 cuentan con *Seguro Popular*.

La entidad ocupa los primeros lugares en los programas de cáncer cervicouterino, riesgo cardiovascular, vigilancia epidemiológica, red de laboratorios y vacunación.

La presente administración puso en marcha 67 unidades médicas y 20 más están en proceso. En promedio, cada 25 días se ha puesto en marcha una unidad médica.

Se avanza en la consolidación de la Torre Oncológica del Hospital Juan Graham Casasús, el Hospital General de Cárdenas y el Hospital Comunitario de Centla.

Han sido emprendidos programas innovadores de prevención, como el tamiz neonatal ampliado, el tamiz auditivo a los recién nacidos, la vacuna contra el virus del papiloma humano y las brigadas de salud mental.

Con las Caravanas de la Salud y el Programa de Cirugía Extramuros, los servicios llegan a más comunidades.

Los servicios del ISSET han sido modernizados con las unidades de Medicina Familiar, Hemodiálisis y Hemodinamia; el equipo de cirugía cardiovascular, un mastógrafo de última generación y el Centro de Cuidado Diario del Adulto Mayor.

Las tabasqueñas reciben hoy una diversidad de servicios en instituciones como el Hospital Regional de la Mujer. Además, se ofrece asistencia alimentaria para mujeres embarazadas o en periodo de lactancia en comunidades marginadas, protección a sus derechos con la Ley a una

Vida Libre de Violencia y el Sistema Estatal para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia.

Opera un refugio temporal para mujeres víctimas de maltrato, a quienes se brinda asesoría jurídica y psicológica permanente.

La esfera más sensible de la política social corresponde a la labor que realiza el DIF Tabasco y el *Voluntariado Estatal*.

Este organismo opera programas como el de *Comunidad DIFerente*, que ha favorecido a más de 47 mil familias, y el Fondo de Mutuo Socorro, que respalda la ejecución de proyectos productivos.

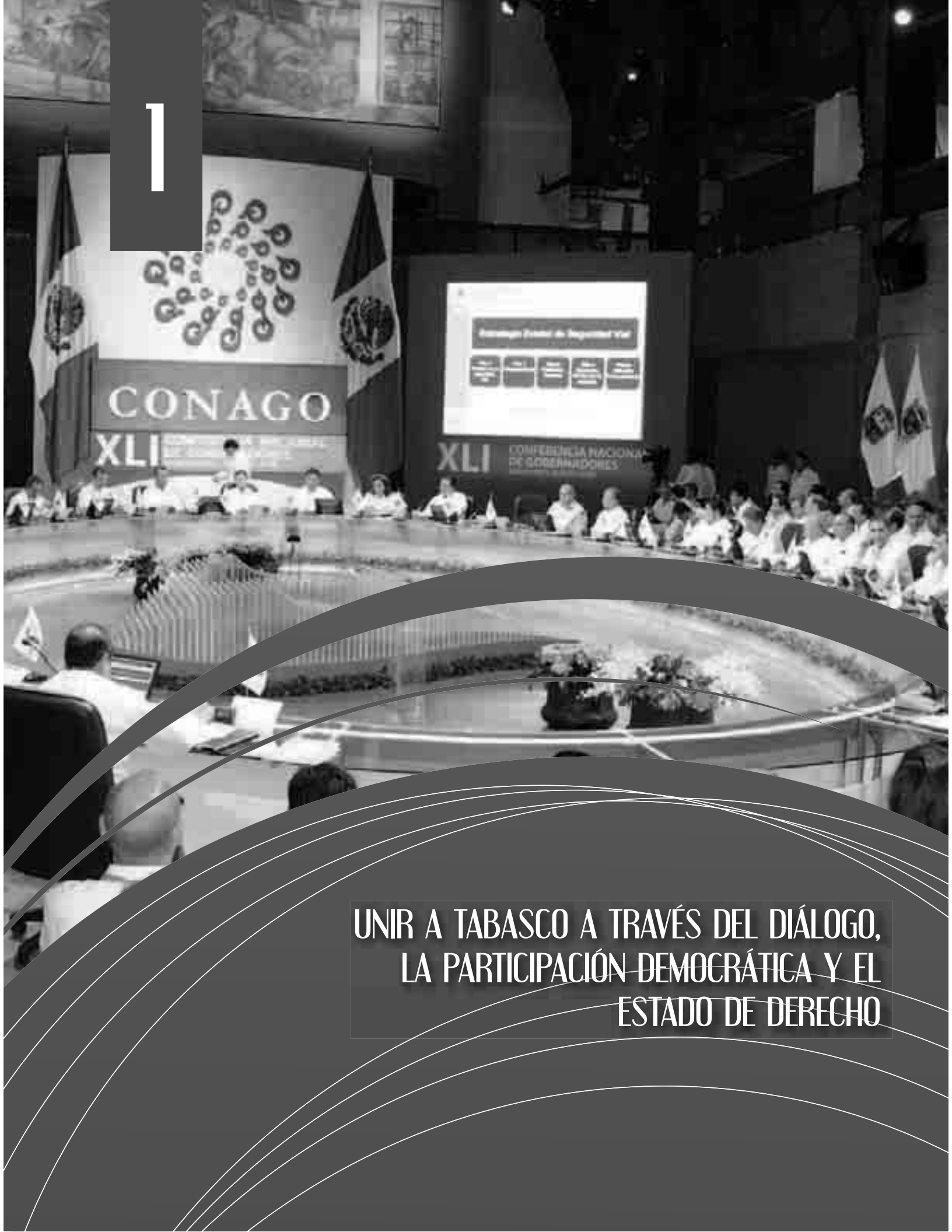
Dentro de su población objetivo destacan 141 mil niños que reciben diariamente desayunos escolares, así como 10 mil personas con alguna discapacidad que son beneficiadas con apoyo alimentario.

Cabe significar que el DIF contribuyó a la agilización de los trámites de adopción para que 25 menores de la Casa Hogar se integraran a una familia.

Además, en breve iniciará la construcción del Centro Estatal de Atención Gerontológica, que será único a nivel nacional, con servicios integrales para los adultos mayores de Tabasco y la región.

Finalmente, a un año de concluir la actual administración, el balance es favorable y los beneficios de la mayoría de sus programas se reflejarán en el mediano y largo plazo, porque han sido diseñados bajo el enfoque de una planeación dinámica que se anticipa a los retos por venir y focaliza sus acciones en la gente, con proyectos estratégicos pensados para cultivar las capacidades y el bienestar tanto de las actuales como de las futuras generaciones.

1



UNIR A TABASCO A TRAVÉS DEL DIÁLOGO,  
LA PARTICIPACIÓN DEMOCRÁTICA Y EL  
ESTADO DE DERECHO

## 1.1 Gobernabilidad, democracia y participación ciudadana



### Pluralidad, diálogo y concertación política

Tarea fundamental de todo gobierno es garantizar la gobernabilidad y promover la vida democrática, a través del diálogo y la concertación con los grupos representativos de la sociedad, a fin de responder de manera directa a sus problemas y demandas.

Con ese afán, se ha logrado la detección y solución oportuna de conflictos de índole social y político, a través de la mediación entre los actores, y se han generado los consensos necesarios para desactivar, gestionar y resolver controversias. Cabe destacar que mediante la coordinación entre dependencias federales y estatales, se concretó la integración de los programas para atender a la población afectada por las inundaciones, así como la determinación del padrón de beneficiarios de las zonas dañadas.

En coordinación con la Comisión Nacional del Agua (Conagua), se analizó y revisó el procedimiento para la reparación de los daños a los asentamientos humanos de las zonas impactadas por la inundación de 2010, así como las indemnizaciones a los pobladores de las zonas en donde se llevan a cabo las obras del Plan Hídrico Integral, logrando que los apoyos se otorgaran a la población que realmente resultó afectada.

También se coordinó con autoridades de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (Sagarpa); Secretaría de Desarrollo Agropecuario, Forestal y Pesca (Sedafo), y los ayuntamientos, la entrega de paquetes tecnológicos del *Programa Emergente para la Reactivación del Sector*

*Agrícola*, en beneficio de comunidades afectadas por las inundaciones, lo que permitió que productores de las localidades beneficiadas reactivaran sus actividades productivas, manteniendo así la estabilidad económica y social en las regiones impactadas.

Además, en coordinación con la Secretaría de Desarrollo Económico (Sedeco), se realizó la entrega de apoyos a pequeños comercios que resultaron afectados en las zonas declaradas en situación de desastre con motivo de la contingencia 2010.

A raíz de los escurrimientos ocurridos en abril de 2011, conjuntamente con dependencias federales, estatales y municipales, se atendió a las comunidades indígenas del municipio de Nacajuca (Chiflón, Oxiacaque, Belén, Isla de Guadalupe, El Sitio, El Zapote, Cantemec 1ra. y 2da. secciones, Congregación Arena, Congregación Chicozapote, Ejido Chicozapote, Ra. Jiménez, El Guácimo, Paso Don Cipriano, Isla Guadalupe, El Encanto, Congregación Guatacalca, Arroyo, Olcuatitán, La Cruz Olcuatitán, El Cometa y El Pastal), afectadas por las inundaciones ocasionadas por el desfogue de presas. Así, se acordó con la Sagarpa el pago anticipado de los apoyos del *Programa de Estímulos a la Actividad Ganadera* (Progan), para contribuir a fortalecer la economía de los afectados y reducir las inconformidades en la zona.

En paralelo, se intervino en los trabajos del *Programa de Reubicación de Familias Asentadas en Zonas de Riesgo*, en beneficio de grupos de población que habitaban en áreas altamente vulnerables, particularmente de las márgenes de los cuerpos de agua de las localidades Río Medellín

y Pigua 3ra. Sección, Medellín y Madero 3ra. y 4ta. secciones y Lagartera 1ra. y 2da. secciones, colaborando en el levantamiento del censo de viviendas.

Considerando los efectos de las altas precipitaciones pluviales presentadas a partir de julio de 2010, se promovió la coordinación permanente con las dependencias involucradas en el Sistema Estatal de Protección Civil, con el propósito de prevenir conflictos surgidos en las regiones impactadas por la apertura de escotaduras, así como los derivados de la propia inundación, en localidades de la zona de los Aztlanes, Acachapan y Colmena, Tamulté de las Sabanas, Ejido 21 de marzo, 16 de septiembre, Ra. Lázaro Cárdenas 1ra. y 2da. secciones y Ejido Santa Catalina del municipio de Centro, así como el Poblado Simón Sarlat y la Colonia Caparroso del municipio de Centla, y la zona indígena Yokot'an de Nacajuca.

Con motivo de disminuir reclamos y mantener la gobernabilidad, se mantuvo un diálogo permanente con autoridades municipales, ejidatarios, delegados municipales y ciudadanía de estas comunidades, así como con el Comité de Autoridades de la Zona Indígena Chontal (CODAZICH). Además, se realizaron recorridos diarios de supervisión de avances en obras de la Conagua.

En especial, se atendieron inconformidades presentadas por familias de la Ra. El Tintillo, ante las obras de protección en el canal El Zapote, así como por el relleno de dos alcantarillas y un puente en la zona de Barrancas y Guanál, frente a la construcción de la planta potabilizadora.



Igualmente, se atendieron reclamaciones por el estado de la carretera de acceso a Villa Tamulté de las Sabanas y otras comunidades del área, así como a un grupo de habitantes del Poblado Simón Sarlat y a los integrantes del Movimiento Indígena Plural por la Autonomía del Estado

de Tabasco, que demandaban indemnizaciones por las inundaciones de 2010.

También se atendió la problemática generada en Villa Luis Gil Pérez del municipio de Centro, por conflictos con el terreno para la construcción del centro educativo de este lugar. Al respecto, se dialogó con el delegado municipal y las autoridades locales competentes, quienes atendieron las demandas planteadas, manteniéndose así la tranquilidad en la zona.

En agosto, se resolvió con diálogo y acuerdos un conflicto en la Ra. Estanzuela 1ra. y 2da secciones y los límites con Playas del Rosario, por la destrucción de un camino ocasionada por las actividades derivadas de la construcción de viviendas en la zona.

### Respeto a la libertad de cultos

El gobierno estatal ha mostrado una política de respeto, comunicación y apoyo institucional hacia las diversas manifestaciones de cultos, a través de la Coordinación de Asuntos Religiosos.

A lo largo de 2011 se ha trabajado fundamentalmente en tres vertientes de atención: desarrollo de talleres, asistencia jurídica y apoyos para los eventos que realizan.

Fueron impartidos 12 *Talleres de Escrituración de Templos o Locales Destinados al Culto Público* en igual número de municipios, a los que asistieron integrantes de 97 asociaciones religiosas.

En materia de orientación jurídica se ofrecieron 25 asesorías para el registro de agrupaciones religiosas, nueve para incorporación de inmuebles al patrimonio, 10 avisos de apertura de culto y 25 para el trámite de baja de ministros y tomas de nota de asociaciones religiosas.

Se gestionaron y concretaron apoyos logísticos para 290 eventos que realizaron 97 asociaciones religiosas, en los cuales participaron 183 mil personas.

En el mes de marzo, Tabasco fue sede del *Cuarto Congreso Nacional de Asuntos Religiosos*, organizado conjuntamente con la Secretaría de Gobernación. Participaron los 32 coordinadores de asuntos religiosos del país, 18 líderes nacionales de asociaciones religiosas, 35 dirigentes estatales evangélicos, 230 pastores de diversos credos y, por parte de la Iglesia Católica, el Representante del Nuncio Apostólico, seis sacerdotes y 35 integrantes del Seminario Mayor de Tabasco.

De esta manera, se avanza en el fortalecimiento de una relación más institucional, que fomenta una sana relación Estado-Iglesias y que asegura la observancia de la ley en la materia.

## Gobierno y desarrollo político

Con absoluto respeto a la autonomía municipal que consagra el Artículo 115 Constitucional, se actúa mediando en conflictos que se presentan entre las administraciones municipales, representantes populares y grupos sociales. El objetivo es buscar que prevalezcan los caminos del diálogo y la concertación para la solución de conflictos.

Mediante el *Programa de Prevención y Atención Oportuna de Conflictos Político-Sociales*, han sido atendidas este año 7 mil 575 personas que realizaron 141 peticiones, de las cuales 75 por ciento fueron canalizadas a las diferentes áreas de la administración pública estatal para su atención correspondiente; el resto fueron resueltas de manera inmediata.

Se brindó atención especial a las obras de modernización vial del proyecto La Pigua-Reclusorio y del Libramiento de Villahermosa, dialogando con los propietarios de predios y en especial con los grupos ambientalistas que pugnaron por la conservación de las zonas arboladas. En este sentido, se coadyuvó con dependencias federales y estatales para mantener el orden público y la paz social.



La presencia de Petróleos Mexicanos (Pemex) en el territorio estatal, genera conflictos de intereses con respecto al uso del espacio donde se realizan actividades primarias y se ubican los asentamientos humanos. Los estudios de prospección sísmológica, los accidentes de operación y las fugas en ductos, representaron una parte significativa de las reclamaciones, sumadas al pasivo ambiental de la

paraestatal. El reclamo social se atendió a través de 37 acciones para desbloquear instalaciones petroleras, que representaron una disminución sustancial comparada con las 57 registradas en el periodo anterior.

En marzo de este año se participó en las reuniones entre la Secretaría de Planeación y Desarrollo Social, la Dirección General de Protección Civil y Pemex para revisar los alcances del *Programa Municipio Seguro*.

Además, se participó en acciones relacionadas con asuntos de diversa índole en 504 comunidades, beneficiando a 18 mil 371 personas, mediante procesos de diálogo y consenso en 185 reuniones de trabajo y 69 visitas de campo. Destaca la atención a los conflictos suscitados por retenciones de agua en el derecho de vía del ferrocarril Estación Chontalpa-Dos Bocas, proyecto estratégico para el desarrollo económico del estado.

En el marco de la relación de respeto y colaboración entre el Poder Ejecutivo del Estado y el Sindicato Único de Trabajadores al Servicio del Estado (SUTSE), se acordó la firma de la minuta correspondiente al incremento salarial 2011, con el reconocimiento del gobierno estatal hacia la representación de los trabajadores por su solidaridad ante la situación financiera del estado.



Por su parte, las organizaciones sociales han encontrado puertas abiertas al diálogo y al entendimiento. Su acercamiento al Gobierno del Estado siempre ha sido con el afán de hallar soluciones compartidas y positivas para los problemas relevantes de la entidad. Por ello, se les ha brindado atención a través de 342 audiencias directas, 141 entrevistas con representantes de asociaciones civiles, 24 pláticas con líderes sindicales, 18 encuentros con gestores de organizaciones productivas y 159 diálogos con personas de la sociedad civil.

De esta manera, se les ha ofrecido asesoría en la constitución legal de sus asociaciones, apoyo jurídico en la regularización de diversos asuntos, atención médica para sus representados y comunidades donde trabajan, así como respaldo en la organización de sus actividades. A la fecha, 593 organizaciones sociales del estado tienen registro y encuentran atención respetuosa y oportuna por parte del gobierno.

Por otra parte, destaca la solución a la invasión de terrenos propiedad del Aeropuerto de Villahermosa, debido a que su ocupación representaba un riesgo para la seguridad de sus operaciones. Corresponde a las autoridades federales acotar los terrenos para definir los límites de esos predios.

Desde el inicio de este gobierno se prestó especial atención a la Frontera Sur como zona estratégica para el desarrollo, la estabilidad y seguridad del Estado. Cabe destacar la solución al problema que por años representó el bloqueo a la carretera hacia El Ceibo, Tenosique. Además, se ha gestionado permanentemente ante el gobierno federal que se fortalezca la vigilancia en esta franja, para evitar el tráfico ilegal de armas y drogas, así como los eventos de secuestro y trata de personas.

Con voluntad, diálogo y atención oportuna a las demandas, reclamos y afectaciones, se ha mantenido la gobernabilidad y estabilidad social del estado.

## 1.2 Fortalecimiento del Pacto Federal



Como miembro de la Conferencia Nacional de Gobernadores (Conago), el Ejecutivo Estatal se ha sumado a las iniciativas que impulsan el desarrollo del Sur-Sureste y del país en su conjunto.

Desde la presidencia del Fideicomiso para el Desarrollo Regional del Sur-Sureste (Fidesur), Tabasco fortaleció la coordinación entre este organismo y la Comisión para el Desarrollo Integral de la Región Sur-Sureste de la Conago.

En tal sentido, se continúa trabajando con los legisladores federales para impulsar los proyectos ejecutivos que promueve el Fidesur, así como las obras incluidas en el *Estudio para la Creación de un Corredor Logístico,*

*Industrial y Económico de la Frontera Sur*, el cual ha sido respaldado por Tabasco desde su inicio.

La conclusión de este estudio es fundamental, puesto que incluye los grandes proyectos para cada una de las entidades de la zona y la forma en que se detonarán, con el fin de promover el desarrollo de la región.

Acorde con ese propósito, en su calidad de Coordinador de la Región Sur-Sureste de la Conago, Tabasco presentó un pronunciamiento para fortalecer la seguridad en la Frontera Sur.

Tal iniciativa fue aprobada unánimemente por el pleno de los gobernadores en la XLI Reunión Ordinaria de la



Conago, realizada en Monterrey el 27 de mayo de 2011, y fue ratificada el 11 de julio en la Convención Nacional de Seguridad, efectuada en el estado de Chihuahua.

Por otra parte, y como Vicecoordinador de la Comisión de Energía de la Conago, Tabasco participa activamente en el grupo de trabajo que fue creado para la revisión del sistema tarifario de la energía eléctrica en el país.

Con respecto al *Acuerdo Solidario Compensatorio entre la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y el Gobierno del Estado*, a la fecha se observan avances significativos.

Según la propia CFE, los diversos clientes con adeudos históricos han pagado 878 millones de pesos a agosto de 2011, lo cual representa que 76.3 por ciento de los usuarios con más de tres adeudos al 30 de septiembre de 2007 han comenzado a regularizarse.

En el rubro de *Índice de cobranza de la CFE*, que mide cuánto de lo que se factura mensualmente se recupera,

se observa que 85 por ciento de todos los usuarios van al día en sus pagos.

Con relación a la infraestructura eléctrica, es importante mencionar que de 2007 a la fecha la CFE ha invertido más de dos mil millones de pesos.

#### Mesas de análisis con la Secretaría de Gobernación

Para atender los problemas derivados de las contingencias de los últimos cuatro años, en 2010 el Ejecutivo Estatal solicitó al Secretario de Gobernación ser el conducto para que el Presidente de la República autorizara la instalación de mesas de trabajo orientadas a encontrar soluciones a las demandas de las comunidades afectadas y resarcir de la mejor manera posible las afectaciones sufridas.

En este sentido, el Titular del Ejecutivo Federal, consciente de la magnitud de los daños y pérdidas que han impactado a la economía estatal, instruyó al Secretario de Gobernación instalar las mesas solicitadas, que han servido de método y canal para analizar la información de los diversos temas y aportar las soluciones más adecuadas entre las instancias federales y estatales.

Para tal efecto, se formuló un *Diagnóstico General de las Afectaciones por la Ocurrencia de Lluvias Severas e Inundaciones Atípicas del 26 de agosto al 30 de noviembre de 2010 en 13 Municipios del Estado de Tabasco*, documento base para el análisis y establecimiento de compromisos entre los tres órdenes de gobierno, así como para gestionar los recursos requeridos en la atención de



**76 por ciento de los usuarios con adeudos históricos ante la CFE comenzó a regularizar sus pagos.**



los problemas no considerados por el *Programa del Fondo Nacional de Desastres Naturales* (Fonden).

Después de la primera reunión, efectuada el 17 de noviembre de 2010, se acordó instalar tres mesas, dos de ellas de carácter técnico y una para asuntos de índole social: la Mesa 1 relacionada con el *Manejo de las Presas de la Cuenca Alta del Río Grijalva*, la Mesa 2 con el tema *Infraestructura de la Cuenca Baja* y la Mesa 3 sobre *Temas Sociales*. Posteriormente, y a petición de legisladores locales, la Secretaría de Gobernación autorizó incorporar la mesa especial sobre el tema de *Derechos Humanos*.

Los resultados de esas mesas de negociación son:

**Mesa 1.** Disminución de las curvas guías, ajustándolas antes del inicio de la temporada de lluvias para ampliar la capacidad de almacenamiento de los embalses de las presas. Además, Tabasco se integró al Comité Técnico de Operación de Obras Hidráulicas Regionales (CTOOHR), del cual se elaboró su reglamento para dar un seguimiento ordenado al funcionamiento de las presas.

**Mesa 2.** La Conagua presentó el Plan Hídrico Integral de Tabasco (PHIT) en su versión actualizada y se evaluaron las obras realizadas y en proceso. Igualmente, se avanza en la integración del *Plan de Restauración Ambiental de la Cuenca Grijalva-Usumacinta* y en el pago de las afectaciones directas, por parte de Conagua, con el fin de liberar los tramos en las zonas prioritarias para la realización de las obras del PHIT.

**Mesa 3.** A esta mesa concurren varios grupos que atienden temáticas específicas.

**Grupo CFE:** Se logró condonar el pago de energía eléctrica, durante el periodo que duró la inundación del año pasado, a la población afectada.

Ello favoreció a 56 mil 734 usuarios -en beneficio directo de alrededor de 300 mil personas-, dentro de los que por primera vez se incluyó a pequeños negocios y comercios, así como 204 sistemas de bombeo en los 13 municipios que fueron declarados como zona de desastre, lo que la CFE calculó en casi 70 millones de pesos.

**Grupo Campo:** Sobre el diagnóstico de 388 mil 617 hectáreas afectadas en mil 644 comunidades de 13 municipios, el gobierno estatal gestionó su atención por parte de las autoridades federales. Las negociaciones resultaron en la liberación del pago del Seguro Catastrófico en comunidades indígenas de Nacajuca, así como la entrega de paquetes tecnológicos para la producción en zonas afectadas de los municipios de Centro, Jalpa de Méndez, Macuspana y Nacajuca. Estas acciones se han realizado con recursos del presupuesto estatal y se está a la espera de que la SHCP libere recursos por el orden de 89

millones de pesos, para atender a 3 mil 655 productores y rehabilitar 104 mil hectáreas de pastizales en los municipios referidos.

**Grupo Educación:** Está en proceso la revisión con la aseguradora contratada por la Secretaría de Educación Pública (SEP) del gobierno federal, el pago de las pólizas correspondientes a 300 escuelas de las 670 que resultaron afectadas. Asimismo, el Instituto Nacional de Infraestructura Física Educativa (INIFED), revisa 19 proyectos para validación y la reubicación de igual número de centros educativos que durante los últimos cinco años han resultado afectados por las inundaciones.

**Grupo Economía:** En este rubro, de las 10 mil 48 empresas inscritas para su evaluación, 4 mil 56 fueron validadas y atendidas con 40 millones 56 mil pesos, logrando cubrir al 100 por ciento de las mismas.

**Grupo Salud:** Se concretó la autorización de tres millones de pesos para la construcción de la barda perimetral del Hospital Dr. Juan Graham Casasus.



Como complemento a estas actividades, se participa permanentemente en las sesiones del Comité Técnico del Fonden, órgano colegiado que supervisa la aplicación de los recursos en obras que tienen como objetivo resarcir los daños en la infraestructura de la entidad.

También se toma parte en las sesiones ordinarias y extraordinarias de seguimiento técnico financiero de los programas del Fondo de Prevención de Desastres Naturales (Fopreden), como son: Alerta Temprana, Atlas de Riesgo y Centros Regionales de Prevención de Emergencia y Capacitación de Protección Civil, así como en las reuniones del Fondo de Contingencia de Tabasco (Focotab).

Se ha dado seguimiento a las reuniones interinstitucionales relacionadas con el proyecto OPAS 1816 *Fortalecer la Gestión Efectiva y Democrática del Agua y Saneamiento en México*, al que concurren dependencias de gobierno

y ocho agencias del sistema de las Naciones Unidas. El principal objetivo de esta iniciativa es realizar el análisis y la determinación de las micro cuencas existentes en 10 comunidades marginadas de cada uno de los municipios de Cunduacán, Jonuta y Tacotalpa, a fin de potenciar los trabajos de recuperación y saneamiento, con la participación de las autoridades y la población local. A la fecha se han instalado los tres consejos municipales respectivos.

Desde 2009 se colabora en los trabajos del Comité del Fondo para el Desarrollo de la Zona Metropolitana de la Ciudad de Villahermosa, en el que participan dependencias federales y estatales, así como representantes de los ayuntamientos de Centro y Nacajuca. El Comité y sus órganos técnicos gestionaron la asignación de recursos para realizar los estudios de pre-factibilidad, factibilidad, técnicos y de inversión de obras y proyectos que serán de gran beneficio para la población en el área de influencia.

Con estos trabajos están cubiertas al 100 por ciento las autorizaciones para el suministro e instalaciones del Sistema del Plan Integrado de Movilidad de la Ciudad

de Villahermosa y su Zona Metropolitana; la puesta en servicio del corredor de Transporte 27 de Febrero; y la modernización del Sistema de Semáforos Inteligentes para mejorar las condiciones de circulación en las avenidas 27 de Febrero y Gregorio Méndez Magaña, en su primera etapa.

Asimismo, se acude a las sesiones del Fondo de Fomento Agropecuario del Estado de Tabasco (Fofae), que tiene como objetivo promover el desarrollo rural mediante la asignación de recursos a los programas concurrentes, para atender con oportunidad las necesidades de los productores agropecuarios. De igual modo, se participa en el Fondo de Garantía de Tabasco (Fogotab), que apoya a los productores del campo con garantías líquidas.

En el marco de los trabajos del *Plan Maestro de Protección Civil del Estado de Tabasco* y del *Programa de Contingencia para Fenómenos Hidrometeorológicos*, que opera la Comisión de Gobernabilidad y Continuidad de Gobierno, se observan avances sustantivos como la integración de ocho protocolos de respuesta a emergencias por inundaciones.

### 1.3 Estado de derecho, justicia y seguridad laboral



Derivado de la comunicación permanente con autoridades de la Secretaría de Seguridad Pública, del H. Tribunal Superior de Justicia y del Centro de Internamiento para Adolescentes en Conflicto con la Ley Penal, y para resolver la situación que presenta dicho espacio, se inauguró el 12 de abril de 2011 el Centro de Justicia de Adolescentes y Salas de Juicios Orales, evitando el riesgo que representaban para los custodios e internos los traslados a las comparecencias legales. También se analizó el proyecto de *Comunidades Terapéuticas*, que será implementado para la atención y reinserción social de los jóvenes internos.

En este mismo sentido, y como parte de la Comisión Interinstitucional para la elaboración de la nueva Ley del Sistema Integral de Justicia para Adolescentes en el Estado, se ha participado con el Tribunal Superior de Justicia, el DIF Tabasco, la Secretaría de Educación, la Comisión Estatal de Derechos Humanos, la Procuraduría General de Justicia, la Secretaría de Seguridad Pública y la Secretaría de Salud, en los trabajos de análisis y discusión para la integración de la propuesta de la nueva norma, que habrá de ser enviada al H. Congreso del Estado, una vez que concluyan los debates relacionados con el tema.



Para atender las modificaciones de 2008 a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos en materia de justicia, con las que se implementa el sistema penal acusatorio como un nuevo modelo para mejorar la impartición de justicia en todo el país, se creó la Comisión Interinstitucional para la Implementación del Sistema de Justicia Penal en el Estado de Tabasco (CIISJUPET), integrada por representantes de los tres poderes, de la Comisión Estatal de los Derechos Humanos y de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, previéndose también la creación del Fondo para la Implementación de la Reforma al Sistema de Justicia Penal para el Estado.

La CIISJUPET ha trabajado en el análisis y propuestas de políticas para adecuar los marcos constitucional, legal y reglamentario de la entidad para apegarse a las directrices nacionales.

En paralelo, han sido construidas y equipadas las salas para los juicios orales y otras instalaciones de seguridad y procuración de justicia que se requieren para cumplir a cabalidad con el nuevo marco jurídico. Además, se ha emprendido un intensivo programa de capacitación para todos los funcionarios vinculados con este nuevo sistema, incluidos magistrados, jueces, ministerios públicos, policías preventivas, abogados postulantes y los defensores de oficio, sin dejar de lado la difusión y socialización del proceso, a través de conferencias públicas que tienen el propósito de que la sociedad conozca los detalles y alcances del nuevo modelo de impartición de justicia.

Los programas de modernización administrativa y de operación siguen observando avances importantes. Las tareas de conciliación jurídica y laboral han contribuido a mantener la estabilidad y preservar los derechos de los trabajadores y de la ciudadanía en general, sobre todo de

aquellos que carecen de recursos para allegarse asesoría jurídica.

Además, se ha mejorado la calidad en la prestación de servicios de defensoría de oficio, procuración de justicia para los trabajadores, así como certificaciones de documentos, revisión de la actividad notarial y atención a quejas contra servidores públicos y fedatarios.

Para atender y observar los preceptos legales que rigen a la sociedad, durante el periodo que se informa, en la Dirección de Asuntos Jurídicos de la Secretaría de Gobierno se estudiaron, analizaron y emitieron observaciones de 22 leyes, cinco reglamentos, 22 convenios, cinco acuerdos y 24 asuntos diversos, haciendo un total de 78 documentos revisados y validados.

Hasta el primer semestre de 2011 fueron legalizados mil 421 títulos universitarios, 2 mil 602 certificados de educación superior, 2 mil 420 certificados de bachillerato, 752 actas de examen y 670 de servicio social, 948 actas de nacimiento y 570 apostillamientos, los que en conjunto representan 9 mil 383 documentos.

En el mismo periodo, han sido publicados en el Periódico Oficial 49 decretos, 23 acuerdos y 26 convenios.

Cabe significar que a lo largo de esta administración se han revisado y autorizado 2 mil 771 libros de protocolos de los notarios públicos de la entidad, realizado 345 visitas generales de inspección notarial, llevado a cabo 127 visitas especiales y tres visitas especiales extraordinarias a notarías públicas. Además, se iniciaron 301 procedimientos administrativos, derivados de quejas en contra de notarios públicos de la entidad.

El Gobierno del Estado proporciona orientación, asesoría y apoyo jurídico a la población de escasos recursos, para alcanzar resultados justos en los procesos de impartición de justicia.

El nuevo sistema de justicia penal obliga al Estado a contar con un órgano eficiente de apoyo jurídico a la población que no tiene la posibilidad de acceder a servicios de abogacía para su defensa. Por ello, se trabaja en la constitución de un Instituto de la Defensoría Pública, que cuente con más y mejores elementos de todo tipo para prestar un mejor servicio a la ciudadanía.

La Dirección General de la Defensoría de Oficio, en todo el territorio estatal, atiende día a día a las personas de escasos recursos en situación de conflicto jurídico. En cinco años se ha intervenido en 53 mil 675 averiguaciones previas ante Ministerio Público; patrocinado 16 mil 244 procesos penales en primera instancia; promovido y dado seguimiento a 7 mil 882 apelaciones en materia penal; promovido con éxito 729 juicios de registro extemporáneo y 5 mil 33 juicios civiles y familiares diversos.



En materia de adolescentes, se ha intervenido en 2 mil 437 investigaciones previas, patrocinado 941 juicios ante Juez Especializado en primera instancia, y promovido mil 280 apelaciones en el mismo rubro. Como resultado de estas acciones, más de 80 mil personas han recibido apoyo y seguridad jurídica en aras de defender uno de los valores más preciados de la vida: la libertad.

Durante el año que se informa, a través de la Dirección General de la Defensoría de Oficio se iniciaron 9 mil 4 averiguaciones previas y resolvieron 7 mil 656, lo que significa 85 por ciento.

De 3 mil 576 procesos penales iniciados en todo el estado, se han resuelto 3 mil 142 y quedan en trámite 434; además, se ha promovido o intervenido en 2 mil 358 apelaciones, de las que se han resuelto mil 577, es decir, 66.9 por ciento del total.

En materia civil se atendieron y promovieron 98 juicios de Registro Extemporáneo, incluidos los rezagos que equivalen a 18 litigios. De ellos se han resuelto 105, quedando en trámite únicamente siete. También se iniciaron mil 52 juicios civiles de diversa índole, como pensión alimenticia, divorcio, sucesorios y correcciones de actas del Registro Civil, entre otros. De dichas diligencias se han resuelto 862.

Con respecto al tema de justicia penal para adolescentes, en la Agencia Especializada para este grupo de edad se ha brindado asistencia legal en mil 98 investigaciones previas, incluidas 492 del presente ejercicio, más 606 diligencias derivadas de investigaciones iniciadas el año pasado. De ese total, se han concluido 785 diligencias.

Ante Juez Especializado se brindó patrocinio legal en 206 procesos penales y se han resuelto 123. En cuanto a los procesos penales ante Juez Ejecutor, se ha intervenido en 106 asuntos, de los cuales se han resuelto 83 y quedan en trámite 23, considerando los asuntos rezagados del año pasado.

En la Sala Especializada en Justicia Penal para Adolescentes han sido interpuestos 322 recursos, de los que se han resuelto 243, es decir, 75 por ciento.

Con el fin de brindar certeza a quienes laboran en los gobiernos estatal y municipales, la Procuraduría para la Defensa de los Trabajadores al Servicio del Estado atendió a mil 617 personas e inició 51 audiencias conciliatorias y otras 58 durante el proceso contencioso.

Fueron reinstalados 33 trabajadores en diferentes instituciones, se presentaron 42 demandas ante el Tribunal de Conciliación y Arbitraje, se efectuaron 59 audiencias de desahogo de pruebas, se promovieron 125 amparos ante los tribunales federales y se logró el pago de indemnizaciones por un monto de un millón 214 mil 71 pesos, en beneficio de 15 ex trabajadores. En el periodo que se informa han sido ganados 28 procesos laborales, con laudos favorables para los trabajadores.

En el transcurso de la actual gestión, la Procuraduría para la Defensa de los Trabajadores ha brindado atención a 12 mil 927 personas, logrando la reinstalación de 571 trabajadores y beneficios económicos para los empleados por más de tres millones de pesos. Además, se realizaron 981 audiencias conciliatorias y se promovieron 321 demandas ante el Tribunal de Conciliación y Arbitraje, así como 305 amparos ante los juzgados federales.



Por su parte, la Junta Local de Conciliación y Arbitraje del Estado de Tabasco, cuyo objetivo es resolver los conflictos laborales entre trabajadores y patrones en apego a la Ley Federal del Trabajo, recibió 4 mil 803 demandas individuales, de las que 2 mil 396 corresponden a la Junta Especial Tres.

Además, la Junta Local de Conciliación y Arbitraje y la Junta Especial Tres llevaron a cabo 17 mil 792 y 10 mil 270 audiencias, respectivamente. Entre ambas emitieron 931 laudos.

Dentro de los actos jurídicos que se llevan a cabo en la Junta Local de Conciliación y Arbitraje, está la celebración de Convenios por Terminación Voluntaria de la Relación Laboral. Al respecto, fueron elaborados 14 mil 119 convenios, a favor de 20 mil 656 trabajadores, lo que implicó por prestaciones liquidadas un monto de 172 millones 535 mil 491 pesos.

Fueron recibidos 118 emplazamientos a huelga, de los que 93 se encuentran terminados y 25 en trámite, sin registrarse a la fecha ningún movimiento de huelga, lo que manifiesta el equilibrio en las relaciones obrero-patronales y representa seguridad jurídica para inversionistas con planes de negocios que constituyen fuentes de empleo.

En la Junta Local y la Junta Especial Tres se recibieron 180 escritos de demanda de amparos directos y se continuó la atención de 186 más de rezago del año anterior. De ellos, 86 han sido concedidos, 147 negados y 133 se encuentran en trámite. También se reclamaron, vía demanda de amparo indirecto, 751 actos contra la Junta y de ellos 132

han sido concedidos, 332 negados y 287 se encuentran en trámite.

Con el trabajo del cuerpo de conciliadores integrado en esta administración, y la intervención oportuna de los responsables de las áreas de sala de audiencia y ejecuciones, en la Junta Local de Conciliación y Arbitraje del Estado se terminaron mil 861 juicios que derivaron en 154 millones 978 mil 140 pesos a favor de los trabajadores.

En ambas oficinas se han concluido mil 861 juicios, con un monto de 154 millones 978 mil 140 pesos en beneficio de los trabajadores, abatiendo así el rezago en los juicios con mayor antigüedad.

En la Junta Local de Conciliación y Arbitraje y en la Junta Especial Tres se practicaron 4 mil 908 y mil 702 notificaciones, respectivamente. Ambas, en ese mismo orden, llevaron a cabo 3 mil 296 y mil 833 emplazamientos a juicios.

Estas dos instancias dictaron 10 mil 520 acuerdos y resoluciones y practicaron mil 488 embargos.

Adicionalmente, en el Departamento de Huelgas y Sindicatos se dictaron 2 mil 217 acuerdos y resoluciones, se celebraron 350 audiencias de huelga y se han tramitado 36 solicitudes de registro de sindicatos, 20 de los cuales han procedido.

En las Juntas de Conciliación, correspondientes a los municipios de Balancán, Cárdenas, Centla, Comalcalco, Cunduacán, Huimanguillo, Jalpa de Méndez, Nacajuca, Teapa y Tenosique, de acuerdo a su competencia prevista en el Artículo 600 de la Ley Federal del Trabajo, se elaboraron 2 mil 610 convenios de terminación voluntaria de la relación laboral. Así, fueron beneficiados 2 mil 820 trabajadores, con un monto de 19 millones 280 mil 900 pesos.



*En cinco años, cero huelgas representan paz laboral y seguridad jurídica para inversionistas.*

## Más de cuatro millones de actas han sido digitalizadas como parte del Programa de Modernización del Registro Civil.



De 2007 a la fecha, el Tribunal de Conciliación y Arbitraje ha recibido 2 mil 723 demandas iniciales; resuelto 974 laudos; desahogado 4 mil 584 audiencias de conciliación; elaborado 2 mil 798 citatorios de conciliación; desahogado 19 mil 375 audiencias de pruebas, alegatos y resoluciones; dictado 35 mil 603 acuerdos diversos, con 44 mil 931 notificaciones a las partes; se han registrado, además, mil 480 emplazamientos.

También se dictaminaron 623 resoluciones interlocutorias y 595 cotejos, y se desahogaron mil 466 inspecciones oculares, 259 requerimientos de pago, 630 desistimientos, 909 reinstalaciones, tres embargos y 4 mil 312 convenios, en virtud de lo cual 5 mil 177 trabajadores fueron beneficiados con un pago global de 217 millones 576 mil 42 pesos. De esta manera, durante los cinco años de la presente administración han sido atendidas 252 mil 866 personas.

La Procuraduría de la Defensa del Trabajo tiene como función primordial la defensa gratuita de los derechos laborales de la clase trabajadora, por lo que ha concentrado su esfuerzo en garantizar equilibrio y armonía entre los factores productivos del estado, dentro del marco de la ley. Como autoridad laboral, busca ser una institución certificada en los procesos de atención al público, y operar con legalidad y transparencia.

Durante la presente administración, esta instancia ha prestado servicios a 7 mil 466 trabajadores y concluido 88 por ciento de los asuntos planteados, a favor de 6 mil 848 empleados con un monto de 31 millones 36 mil 112 pesos. Además, se concluyó 95 por ciento de los expedientes laborales que tenía en trámite esta dependencia hasta antes del 1º de enero de 2007, terminando con el rezago en los juicios laborales de más de 13 años.

Desde el inicio de este gobierno se instituyó el *Programa de Modernización Integral del Registro Civil*, en cuyo marco ha sido posible digitalizar 4 millones 10 mil 463

documentos de los diferentes actos registrales del estado, abarcando los años de 1930 a 2010.

Asimismo, se han firmado convenios con los ayuntamientos para fortalecer la operación de las 47 oficinas del registro civil de todo el estado, disponer de un mejor equipamiento e instrumentar la interconexión informática con las áreas centrales. Con ello, los usuarios podrán obtener en un futuro cercano sus documentos en cualquier oficialía de la entidad.

A través de 16 cajeros automáticos, la población puede disponer actualmente de las actas de nacimiento y matrimonio de los años 1982 a 2007.

En materia de servicios a la ciudadanía, en lo que va de esta administración se han registrado 239 mil 606 asentamientos, 54 mil 991 matrimonios, 45 mil 546 defunciones, 8 mil 918 divorcios, 202 adopciones y 4 mil 7 reconocimientos.



Con el propósito de consolidar el proceso de modernización, este año se invierten 4 millones 628 mil pesos para unidades móviles, equipos e instalaciones de interconexión, así como adecuación de sistemas informáticos y otros proyectos a desarrollar con el Registro Nacional de Población. También se han restaurado y empastado mil 563 libros que contienen los actos del registro civil.

Además, a través del *Sistema Automatizado de Inscripción y Certificación de Actos*, el asentamiento de datos se acompaña automáticamente de la formulación de la Clave Única de Registro de Población (CURP).

En total, en lo que va del presente año han sido atendidas en el Registro Civil 205 mil 400 personas. Se han tramitado 168 mil 536 cédulas de la CURP y expedido 68 mil 652 copias certificadas de actas de nacimiento que, sumadas a las emitidas por las oficialías en los municipios, hacen un total de 139 mil 681.

Cabe destacar que se autorizó la apertura de una nueva oficina de Registro Civil en Ciudad Pemex, Macuspana, para acercar aún más los servicios a la ciudadanía y descargar el volumen de trabajo en la cabecera municipal.

Para preservar la documentación que respalda la fe pública notarial y disponer de los avisos de poderes y testamentos, el Archivo General de Notarías ha recibido y registrado, durante este año, 3 mil 982 avisos de actos notariales, testamentos, certificaciones, fe de hechos, revocación de poder y poderes otorgados. También ha realizado 2 mil 232 trámites y respuestas a solicitudes, de las que mil 635 corresponden a búsqueda de testamentos y las restantes a búsqueda de escrituras, copias certificadas, solicitudes para certificación de cierre de protocolos, notificaciones, diligencias y avisos de hologramas, entre otros.

Destaca, en agosto de este año, la instalación y puesta en operación del *Sistema Estatal de Avisos de Testamentos y de Poderes Notariales*, en convenio con el gobierno federal. Desde 2007 a la fecha, se tiene un registro de 5 mil 167 avisos de testamentos, los cuales han sido inscritos en el sistema para garantizar una búsqueda pronta y expedita a nivel nacional.

Durante 2011, a este sistema se han enviado 974 avisos y, además, se han realizado 3 mil 64 consultas de búsquedas.

Por otra parte, el Registro Nacional de Poderes Notariales es un nuevo servicio de consulta con la información de los poderes otorgados o revocados ante Notario Público, en cualquiera de las 32 entidades federativas, incluido el Distrito Federal, y disponibles para su consulta en las notarías estatales. En Tabasco, cada uno de los notarios ya cuenta con clave de acceso a dicho sistema y tendrá la oportunidad de ingresar sus avisos de otorgamiento y revocación de poderes, desde sus propias oficinas.

Anualmente, desde 2007, el Gobierno del Estado se ha sumado a las campañas nacionales *Septiembre, mes del testamento* y *En noviembre regulariza tu propiedad*, con la difusión oportuna mediante folletos y carteles

enviados a los notarios, dependencias gubernamentales, ayuntamientos, hospitales públicos y privados, así como asociaciones civiles y ciudadanía en general. Además, se han transmitido spots diarios a través de 16 estaciones de radio y 5 mil 320 proyecciones en pantallas gigantes y anuncios a través de Televisión Tabasqueña.

Dar certeza jurídica y seguridad al patrimonio de los tabasqueños es una de las prioridades del Gobierno del Estado. Por ello, el 31 de enero de 2011 se creó el Instituto Registral del Estado de Tabasco, que sustituye al anterior Registro Público de la Propiedad y del Comercio. Este nuevo organismo se encuentra en proceso de modernización, que será concluido el próximo año.

El Instituto Registral será una oficina electrónica abierta y proveerá de información en todo momento a los interesados en realizar un trámite. Vale la pena recordar que al inicio de esta administración las actividades del Registro Público de la Propiedad y del Comercio se realizaban de modo manual y prácticamente sin equipo. Hoy están totalmente digitalizados los más de un millón de asientos registrales de la entidad, lo que significa que se encuentran resguardados de manera segura y para consulta inmediata, en medios electrónicos, local y remotamente.

En la oficina central de Villahermosa ya está instalado y en operación el Sistema de Visor Electrónico para la consulta de los libros mayores por parte de los usuarios que acudan al Instituto. Además, las oficinas registrales de los municipios de Cárdenas, Emiliano Zapata, Jalapa y Jalpa de Méndez recibieron, como parte del proyecto de modernización, mobiliario, equipo de oficina, material de encuadernación y empastado, así como equipos de seguridad y equipamiento informático.



**La creación del Instituto Registral permite modernizar la consulta de información sobre el patrimonio de los tabasqueños.**

En la fase actual del programa de modernización, se ha digitalizado y se encuentra en proceso de captura el acervo documental de los libros mayores de las oficinas registrales de los municipios de Cárdenas, Comalcalco, Jalapa, Jalpa de Méndez y Emiliano Zapata, sumando en total un millón 35 mil 764 inscripciones digitalizadas.

Con la modernización del Registro Público de la Propiedad se logran tres objetivos primordiales:

- Garantizar la seguridad jurídica y minimizar el riesgo en las operaciones inmobiliarias, mediante la aplicación de los principios registrales y la oferta de estos servicios, en función de los requerimientos de los usuarios.
- Proporcionar servicios registrales oportunos y de calidad, con una operación estandarizada y tarifas razonables.
- Contar con un resguardo electrónico confiable de todos los actos registrales en Tabasco.

En 2011, el Instituto Registral ha inscrito 131 mil 574 documentos públicos y privados, derivados de transacciones inmobiliarias en las seis oficinas de la entidad; además, se han registrado 2 mil 728 transacciones de actos mercantiles diversos. A ello se suma la inscripción de 697 nuevas empresas para operar en el territorio tabasqueño.

Es compromiso de la administración pública estatal responder de manera efectiva a la complejidad y magnitud de los retos actuales, en congruencia con las exigencias y expectativas de la sociedad.

Por ello, se trabaja para ampliar la capacidad de respuesta institucional, mediante la incorporación de las nuevas tecnologías en la gestión pública, con formas de organización, trámites y servicios simplificados, y el uso generalizado de tecnologías de vanguardia en beneficio del usuario.

Con ese fin, han sido invertidos importantes recursos financieros en salas de consulta electrónica, réplicas de bases de datos hacia las oficinas centrales, sistema de vinculación registro-catastro, archivo documental electrónico, sistema integral registral estatal, restauración integral de libros y -en general- dotación de equipo con tecnología de punta, de lo que se carecía totalmente al inicio de esta administración.

El Archivo Histórico del Poder Ejecutivo, certificado ante el Archivo General de la Nación, es receptor y custodio de la memoria popular y colectiva, a través de testimonios que permiten evidenciar la experiencia y las vivencias de quienes han habitado o recorrido el territorio estatal. Por esta razón, desde el inicio del actual gobierno, se han impulsado acciones encaminadas a salvaguardar y difundir el patrimonio histórico documental.

Con ese fin, se realizaron diversas exposiciones de carácter histórico para el rescate de los valores y tradiciones de Tabasco. También se impartieron nueve conferencias y pláticas a las que acudieron alrededor de 500 personas; entre ellas destacan: *Movimiento Revolucionario*, *Historias secretas de Villahermosa*, *De cómo vieron los tabasqueños la Independencia y Revolución Mexicana en Tabasco*.

Se editaron publicaciones orientadas a diversos segmentos de la población, así como exposiciones fotográficas y verbenas para mostrar parte del acervo e invitar a los tabasqueños a donar al Archivo Histórico el material de que dispongan.

Con el apoyo de la Federación, se concluyó el proyecto ejecutivo del edificio propuesto para albergar el Archivo Histórico y el resguardo del Archivo General de Notarías, en condiciones adecuadas para las características físicas de la entidad. El proyecto, diseñado por especialistas en la materia, está previsto para funcionar con criterios ambientales e instalaciones especiales que permitan preservar el legado histórico de Tabasco y garantizar la seguridad de los protocolos de la fe pública que elaboran los notarios.





## 1.4 Atención a los derechos humanos



La Secretaría de Gobierno y la Consejería Jurídica han atendido puntualmente los asuntos relacionados con los derechos humanos en la entidad. Para tal fin, se analizaron e integraron los informes solicitados por la Comisión Nacional de los Derechos Humanos (CNDH), con relación a las quejas interpuestas por habitantes de las zonas afectadas por la inundación de 2010.

Para atender las consideraciones del Mecanismo Nacional de Prevención de la Tortura en México y de la CNDH, dependencias y organismos del gobierno estatal integran los documentos que dan respuesta a los requerimientos de las Secretarías de Gobernación y de Relaciones Exteriores, de la propia CNDH y de organismos de la sociedad civil, destacando los siguientes:

- Informe acerca de la Implementación de las Recomendaciones del Subcomité para la Prevención de la Tortura de la Organización de las Naciones Unidas.
- Bases para contestar el punto de acuerdo No. 073 de la Sexagésima Legislatura, el día 9 de marzo del año en curso (solicitud de informe al Titular del Poder Ejecutivo).
- Informe del Estado de Tabasco en relación al cumplimiento de las recomendaciones del Subcomité para la Prevención de la Tortura (Acciones y medidas realizadas para prevenir la comisión de actos de tortura, y proteger la integridad física y psicológica de las personas migrantes).

- Anteproyecto de informe de México en torno a la aplicación de la convención sobre los derechos de las personas con discapacidad.
- Informe del Estado de Tabasco para la integración del Informe Especial de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos sobre la Situación de las Víctimas de Trata de Personas en México.
- Seguimiento al Informe Especial sobre los Casos de Secuestro de Migrantes en México, 2011.
- Conclusión del Informe 7/2008, relacionado con las irregularidades en los lugares de detención que dependen de la Secretaría de Seguridad Pública y las Agencias del Ministerio Público.
- Actualización del Informe sobre los Avances en Materia de Derechos Humanos en Tabasco.
- Informe de acciones del Gobierno del Estado de Tabasco enfocadas a atender las irregularidades pendientes y señaladas en la conclusión del informe 7/2008 del Mecanismo Nacional para la Prevención de la Tortura, sobre los lugares de detención e internamiento dependientes de la Secretaría de Seguridad Pública, Agencias del Ministerio Público y Procuraduría de Justicia de la entidad.

Adicionalmente, se da puntual seguimiento al cumplimiento de las solicitudes de información en colaboración y quejas, remitidas por las visitadurías, tanto

de la CNDH como de la Comisión Estatal de Derechos Humanos, a diversas dependencias estatales.

Sirva de ejemplo la atención oportuna a la demanda de protección por parte de los integrantes del albergue para migrantes denominado *La 72. Hogar-Refugio para Personas Migrantes*, en Tenosique, en la que se participó de común acuerdo con la CNDH, la Secretaría de Gobernación, el Ayuntamiento de Tenosique y las autoridades estatales de seguridad, junto con los propios interesados. Se han

realizado reuniones para dar seguimiento al cumplimiento de estas medidas tendientes a proteger a migrantes y a los defensores de sus derechos humanos.

Además, se ha brindado atención oportuna y permanente a un grupo de desplazados de la República de Guatemala, asentados en Tenosique, en coordinación con autoridades de ese país, el Gobierno Federal, el Ayuntamiento y organismos encargados de los derechos humanos.

## 1.5 Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública



Con relación al Secretariado Ejecutivo de Seguridad Pública, y referente a los apoyos federales que en esa materia recibe Tabasco, es importante acotar que se han atendido todas y cada una de las exigencias al efecto requeridas, además de que se ha coordinado su debida aplicación con las instancias ejecutoras.

Se han firmado los convenios de colaboración correspondientes con las instancias federales, para obtener los subsidios del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), Subsidio para la Seguridad Pública de los Municipios y demarcaciones del Distrito Federal (Subsemun) y -recientemente- el Subsidio para la Policía Acreditada (SPA).

Con el objetivo de fortalecer la Seguridad Pública en Tabasco, así como avanzar en la depuración de sus instituciones y/o determinar la permanencia de sus elementos, se llevó a cabo la reestructuración del Centro de Evaluación y Control de Confianza. Fue ampliada su plantilla laboral, a fin de atender las solicitudes de evaluaciones realizadas por conducto de las direcciones de seguridad pública municipales, la Secretaría de Seguridad Pública y la Procuraduría General de Justicia en el Estado.

Debido a que la capacidad instalada del Centro de Evaluación y Control de Confianza no permitía atender en su totalidad las solicitudes de evaluaciones recibidas, y con el propósito de cumplir a cabalidad con los compromisos nacionales en materia de evaluación y certificación, a través del Acuerdo Nacional por la Seguridad, la Justicia y la Legalidad, se subrogaron una parte de las mismas, a través de empresas debidamente certificadas por el Centro Nacional de Acreditación y Certificación.

Asimismo, se realizan trabajos pertinentes para la construcción de las réplicas automatizadas de vehículos robados y recuperados, en coordinación con la Procuraduría General de Justicia y en atención a los mandamientos judiciales emitidos por el Tribunal Superior de Justicia. También se da seguimiento sistemático a la implementación del *Programa Plataforma México* entre las instancias de seguridad pública estatal y municipales.

Es de significar el enlace de fibra óptica entre el Secretariado Ejecutivo y el C-4 para el acceso a *Plataforma México*, considerando que la Red Nacional se encuentra funcionando correctamente a través de siete equipos conectados a este programa.

Además, se impulsa la profesionalización del personal activo de seguridad pública, por lo que a través del Secretariado Ejecutivo se obtiene la validación respectiva.

Por otra parte, se han realizado gestiones a fin de que se imparta la licenciatura en seguridad pública a personal de los ayuntamientos, en una universidad privada de prestigio en el estado.

Recientemente se concertó la *Instalación y Primera Sesión de la Instancia Regional de Coordinación de la Región Sureste del País* en materia de seguridad pública, recayendo la presidencia de la misma en el Titular del Ejecutivo Estatal. Esta instancia, en la que participan los estados de Campeche, Chiapas, Guerrero, Oaxaca, Quintana Roo, Veracruz, Yucatán y Tabasco, permitirá trazar líneas de acción para enfrentar la inseguridad, así como el tráfico de armas, drogas y personas.

## 1.6 Atención ciudadana y comunicación entre sociedad y gobierno



A lo largo de 2011 se ha mantenido una comunicación cercana con las personas que solicitan apoyos para solventar una necesidad inmediata, ya sea individual o colectiva.

Son demandas que tienen que ver con temas apremiantes y sensibles de las personas en situación de vulnerabilidad, que requieren de una rápida respuesta. A la atención oportuna se suma la convocatoria a que actúen con un sentido de corresponsabilidad, para lograr a su favor mayores beneficios.

Se ha dado seguimiento a los convenios suscritos con instituciones no gubernamentales, con el fin de mejorar las condiciones de alimentación de la población más necesitada. De esta manera, a través de la Coordinación de Atención Ciudadana, se entregaron este año 6 mil 284 despensas a bajo precio.

En apoyo a la economía de las familias, fueron entregadas también diversas herramientas de trabajo como molinos eléctricos y manuales, triciclos, máquinas de coser, machetes y limas. Esto ha permitido que 961 personas se encuentren en mejores condiciones de complementar el ingreso familiar.

Para contribuir a mejorar las condiciones de vida de la población que sufre alguna discapacidad, fueron entregadas -vía donación- sillas de ruedas, muletas y carreolas PCI, que representan una mejor movilidad para 115 personas.

Como complemento a los recursos que se ejercen a través de la Secretaría de Educación, se otorgaron 15 equipos de cocina, 12 juegos infantiles, siete climas, ocho equipos de sonido y 190 cubetas de pintura, en beneficio de diversos planteles escolares.

Asimismo, con el objeto de contribuir a mejorar el desempeño académico de estudiantes de secundaria y bachillerato, pertenecientes a familias de escasos recursos, fueron entregadas en donación 25 máquinas de escribir y 299 equipos de cómputo.

Se implementó un programa de apoyo para la adquisición de computadoras a bajo costo, lo que facilitó la entrega de 231 equipos adicionales.

La práctica deportiva es un elemento fundamental en la formación integral de los jóvenes, por lo que adicional a las actividades que promueve el Instituto de la Juventud

y el Deporte, a través de la Coordinación de Atención Ciudadana se entregaron material y equipo deportivo.

En materia de mejoramiento de vivienda, el Gobierno del Estado ha mostrado un permanente interés para apoyar a las familias de escasos recursos. Lo ha hecho a través de donaciones de láminas de zinc que permitieron mejorar los techos de las viviendas de mil 957 familias.

Las necesidades, sin embargo, superan las posibilidades de recursos. Es por ello que el Gobierno del Estado ha firmado convenios con instituciones no gubernamentales, que han sumado voluntades y esfuerzos al mejoramiento de las viviendas de miles de tabasqueños.

De esta manera, han podido acceder a materiales de construcción en mejores condiciones de precio. En total, fueron beneficiadas 31 mil 704 familias con cemento, blocks, tinacos y láminas de fibrocemento.

Por otra parte, en las giras de trabajo del Titular del Ejecutivo del Estado fueron atendidas este año mil 828 personas, y en las oficinas de la Coordinación de Atención Ciudadana alrededor de 11 mil 520.



Han sido realizados 2 mil 570 trámites de apoyo ante dependencias de los tres órdenes de gobierno. Se reciben demandas y sugerencias de la población a través del correo electrónico [atencionciudadana@tabasco.gob.mx](mailto:atencionciudadana@tabasco.gob.mx), y en la línea telefónica 01800 500 8333.

En el caso de las audiencias públicas, a lo largo de esta administración han sido atendidos más de 17 mil ciudadanos que han solicitado el apoyo del Titular del Ejecutivo Estatal. Ello revela la amplia interlocución entre las personas más necesitadas y las instancias directas de atención por parte del Gobierno del Estado.

En lo que va del año, se ha atendido a 2 mil 235 personas. La mayor demanda estuvo concentrada en el sector salud, donde el número de casos canalizados para su atención a dependencias u hospitales representó 44 por ciento del total.

### **Medios de comunicación, espacios de acercamiento con los tabasqueños.**

El Gobierno de Tabasco mantiene una actitud permanente de respeto al derecho a la información y a la libertad de expresión, como fundamentos para una convivencia social armónica y productiva, y con el fin de consolidar el espíritu democrático en el ejercicio gubernamental. Por ello, en cada acto la administración pública estatal se apega a las normas legales establecidas, con pleno respeto a las expresiones sociales y a los medios de comunicación.



Hoy, resulta imprescindible que las acciones y programas gubernamentales sean conocidos por la población, para propiciar la confianza y participación ciudadana.

Certeza y oportunidad en el manejo informativo gubernamental, son premisas fundamentales en la política de comunicación social de este gobierno, la cual se impulsa mediante un vínculo estrecho, constructivo y profesional con los medios, además de la constante capacitación de las unidades de prensa de las dependencias del Ejecutivo. Ello se enriquece con el seguimiento, análisis y orientación permanentes, para mejorar la calidad y contenidos de la información que se difunde.

Una política de puertas abiertas, responsable, respetuosa, atenta y sensible con la sociedad, ha permitido que tan sólo en las áreas de Comunicación Social y Relaciones Públicas, en lo que va de la presente gestión, hayan sido atendidas 10 mil 889 personas, procurándoles la información, asesoría y orientación más adecuadas.

En cumplimiento de las responsabilidades institucionales, han sido canalizadas para su atención por parte de diferentes dependencias, 11 mil 790 demandas ciudadanas, captadas a través de diferentes medios.

A fin de mantener permanentemente informada a la población sobre las acciones del Gobierno del Estado, se generaron más de mil 600 boletines y comunicados sobre las actividades del gobernador y de las dependencias estatales, que sumados a los emitidos a lo largo de la administración, alcanzan los 27 mil 41 boletines.

Asimismo, se han llevado a cabo 2 mil 118 acciones de difusión de campañas publicitarias sobre los programas de gobierno que se ejecutan en beneficio de la sociedad.

De enero a septiembre del presente año, el Gobernador del Estado y los titulares de las dependencias de la administración pública otorgaron 861 entrevistas y 44 ruedas de prensa, que sumadas a las de los primeros

cuatro años, alcanzan en conjunto la cifra de 6 mil 769.

Con el fin de procurar a la ciudadanía la información precisa y oportuna sobre el quehacer gubernamental, se convocó a los medios de comunicación para que, en ejercicio de sus funciones, realizaran la cobertura de las distintas giras de trabajo del gobernador.

Al respecto, durante los cinco años se han efectuado 552 giras de trabajo, que dan cumplimiento al compromiso establecido en el Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012, de ejercer un gobierno cercano a la gente, que está presente en el lugar donde se generan los problemas, para escuchar las propuestas de solución planteadas por la ciudadanía.

Con el objetivo de fortalecer los valores y el aprecio por los símbolos patrios, así como honrar la memoria de los héroes y personajes ilustres nacionales y locales, durante este gobierno se han realizado más de 400 celebraciones conforme al calendario cívico oficial.

## 1.7 Cultura de la legalidad y actualización del marco jurídico estatal



El derecho es un factor decisivo en la armonización del ser y el quehacer de una sociedad, y condición esencial para la proyección de un mejor futuro, por lo que ha sido tarea permanente de este gobierno promover la estructuración de un marco jurídico renovado, con instituciones efectivas en la impartición de justicia.

Así, en 2011 se han ampliado los esfuerzos para consolidar una cultura de la legalidad entre los tabasqueños, como corresponde a una sociedad regida por un orden institucional, sin imposiciones y con ciudadanos conscientes de sus responsabilidades con la comunidad, en un ambiente de libertad y justicia.

Mantener la convivencia social es vivir en un presente y futuro de paz, basados en el conocimiento y respeto a la ley, seguros de que su cumplimiento fortalece la igualdad jurídica entre los tabasqueños.

Por tal motivo, es interés del Gobierno del Estado que cada día más personas conozcan sus derechos, los defiendan y que encuentren en las instituciones públicas una respuesta pronta y justa a sus problemas.

Para tal fin, se ha dado continuidad a las actividades del programa *Cultura de la Legalidad y Valores*, con la participación de mil 90 ciudadanos de diversas

comunidades y sectores de la entidad, así como de instituciones educativas tanto públicas como privadas.

También, con el afán de fortalecer el conocimiento y aplicación de las leyes, han sido atendidas mil 221 personas que acudieron a la Consejería Jurídica para recibir asesoría, con el propósito de defender sus intereses y hacer valer sus derechos.

Como una actitud de respeto mutuo entre ciudadanía y gobierno, en lo que va del año han sido atendidos 93 juicios de amparo, que fueron promovidos en contra de diversos actos gubernamentales y resueltos en definitiva por la autoridad federal, con actuaciones apegadas a derecho.

En materia civil, únicamente han sido presentados cuatro juicios en contra del Gobierno del Estado, lo que refleja una actuación efectiva de la gestión pública, ocupada en no afectar intereses particulares, mucho menos colectivos.

En materia penal se brindó asesoría oportuna a 367 personas, apoyándolas con los medios y trámites jurídicos necesarios para garantizar el respeto a sus derechos por parte de las instancias correspondientes.

Con respecto al ámbito de derecho del trabajo, el Gobierno del Estado ha sido demandado en 24 juicios laborales ante el Tribunal de Conciliación y Arbitraje, en los que se ha emplazado al titular del Poder Ejecutivo. Por otro lado, en materia administrativa fueron recibidas siete demandas promovidas por particulares ante el Tribunal Contencioso Administrativo. Todas ellas han sido atendidas en los términos que las legislaciones en la materia disponen.

En la esfera de los derechos humanos, la Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo, en coordinación con la Procuraduría General de Justicia, la Secretaría de Seguridad Pública y la Secretaría de Salud, han dado puntual respuesta y seguimiento a 180 quejas emitidas por las Comisiones Nacional y Estatal de Derechos Humanos, que en su mayoría requieren información de las instituciones de la administración pública estatal, para la posible ubicación de personas desaparecidas en distintos estados del país.

Otro asunto que ha recibido atención permanente es la regularización de la tenencia de la tierra, con el propósito de brindar seguridad jurídica a los tabasqueños, para que cumplan su anhelo de contar con un patrimonio propio, legalmente reconocido.

Con ese fin, la Consejería Jurídica y la Coordinación Estatal para la Regularización de la Tenencia de la Tierra, han revisado y autorizado mil 216 títulos de propiedad. Desde el inicio de la presente administración han sido entregados más de 6 mil 500 títulos.

### Legislación y estudios normativos

En el año que concluye fueron elaborados e integrados nueve reglamentos interiores, correspondientes a diversas instancias y dependencias del Ejecutivo Estatal, entre los que destacan el Reglamento Interior del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública, así como el de la Secretaría de Desarrollo Económico. Se trabajó también en el reglamento relativo a la Ley del Instituto de Seguridad Social del Estado de Tabasco, en materia de Expedición y Control de Licencias Médicas y Constancias de Asistencia a Consulta Médica.

Adicionalmente, se concluyó el Reglamento de la Ley de Desarrollo Rural Sustentable del Estado de Tabasco en Materia de Organismos, Instancias de Representación, Sistemas y Servicios Especializados.

Aunado a lo anterior, se han concretado 11 acuerdos para su emisión por parte del Titular del Poder Ejecutivo. Entre ellos, el Acuerdo por el que se crea la Coordinación Regional del Gobierno del Estado Zona Ríos y Jonuta, como Unidad Administrativa de la Secretaría de Gobierno, así como el correspondiente a los Lineamientos para la Entrega-Recepción de los Servidores Públicos de la Administración Pública Estatal, además de aquellos que reforman diversas disposiciones de los reglamentos interiores de distintas dependencias, entre ellas la Procuraduría General de Justicia y la Coordinación General de Comunicación Social y Relaciones Públicas.



**Más de 6 mil 500 títulos de propiedad han sido entregados durante este gobierno**

En el periodo que se informa han sido elaboradas 26 iniciativas de ley o reformas presentadas por el Poder Ejecutivo al H. Congreso del Estado, entre ellas:

- Iniciativa de decreto de la Ley Sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad para el Estado de Tabasco.



- Iniciativa de decreto por el que se reforman los Códigos Penal y de Procedimientos Penales vigentes en el Estado de Tabasco, en materia de extorsión.
- Iniciativa de decreto por el que se reforma y adiciona el Código Penal vigente en la entidad, en materia de robo de vehículos, autopartes y placas de circulación.
- Iniciativa de decreto por el que se reforman los Códigos Penal y de Procedimientos Penales vigentes en el Estado de Tabasco, en materia de incumplimiento de alimentos.
- Iniciativa de decreto por el que se reforman diversas disposiciones del Código Penal para el Estado de Tabasco en materia de asociación delictuosa y halcones.
- Iniciativa de decreto por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones del Código Penal, Código de Procedimientos Penales, Ley Orgánica del Poder Judicial y Ley Orgánica de la Procuraduría General de Justicia, todos del Estado de Tabasco, en materia de narcomenudeo.
- Iniciativa de decreto por medio del cual se expide la Ley de Desarrollo Pecuario del Estado de Tabasco.
- Iniciativa de Ley del Instituto de la Defensa Pública del Estado de Tabasco.

Adicionalmente, la Consejería Jurídica procedió a la sanción de 104 decretos remitidos por el H. Congreso del Estado al Titular del Poder Ejecutivo.

Asimismo, de octubre de 2010 a septiembre del presente año, han sido revisados 128 documentos, principalmente convenios, acuerdos, actas y contratos.

Destacan el Acuerdo de Colaboración para la instrumentación del programa *Por la Superación del Foro Jurídico en el Estado de Tabasco*, que promueve entre los abogados litigantes y la sociedad en general, la actualización de los conocimientos del derecho y el valor de la justicia, para lograr una mayor eficiencia profesional en el marco jurídico.

De particular importancia es el Convenio de Coordinación entre el Poder Ejecutivo Federal, por conducto de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, y el Poder Ejecutivo de Tabasco, para la elaboración de los estudios y proyectos de reconstrucción o rehabilitación de varios puentes estatales: José Colomo (tramo Ciudad Pemex-José Colomo-Pitahaya) y San Joséito, en el municipio de Macuspana; Tierra Colorada I y II (en los límites de Villahermosa con Nacajuca); FFCC San Manuel (Ostitán 2ª Sección-San Manuel), en Huimanguillo; Chablé I y Chablé II (tramo Chable-Jobal), en Emiliano Zapata; Balancán (tramo Tulipán-Balancán), en Balancán; Jonuta (tramo Zapatero-Jonuta) y Castro y Güiro (tramo Tepetitán-Monte Grande), en Jonuta; y San Ramón (tramo Tacotalpa-Sta. Rosa-Xicoténcatl), en Tacotalpa.



Especial importancia reviste el *Convenio de Coordinación y Colaboración para la Creación y Funcionamiento de los Centros de Operación Estratégica*, entre el Poder Ejecutivo de Tabasco y la Procuraduría General de la República, en ciudades y poblaciones de la entidad que requieran estas instalaciones y servicios.



## Transparencia y acceso a la información pública

Mediante el uso del sistema remoto *Infomex Tabasco*, del 8 de diciembre de 2008 a octubre de 2011 fueron atendidas 10 mil 195 solicitudes de acceso a la información presentadas a los sujetos obligados (dependencias, organismos y entidades) del Poder Ejecutivo Estatal, de la siguiente manera:

- Emisión de 7 mil 476 acuerdos de disponibilidad de información.
- Emisión de 96 acuerdos de negativa de información por tratarse de datos personales.
- Emisión de 157 acuerdos de negativa de información por tratarse de información clasificada como reservada.
- Emisión de 598 acuerdos de inexistencia de información.
- Disposición en mil 478 ocasiones de prevenir a los solicitantes para aclarar o corregir sus peticiones de información.
- Disposición en mil 262 veces de orientar al solicitante para que dirija la solicitud al sujeto obligado competente.
- Disposición en 915 ocasiones de considerar como no presentada la solicitud, por fenecer el término de aclararla o corregirla.

Lo anterior equivale a 11 mil 982 acuerdos emitidos, dado que en algunas ocasiones se ha tenido que acordar nuevamente la disponibilidad de información, por resolución del órgano garante o porque el propio sujeto obligado ha corregido su respuesta de inexistencia o negativa por disponibilidad de información.



Un importante evento que ha fortalecido las tareas en esta materia fueron las *III Jornadas Estatales de Transparencia 2010, Democracia y Rendición de Cuentas: Consolidación del Estado de Derecho*, organizadas por el Instituto Tabasqueño de Transparencia y Acceso a la Información Pública a principios de diciembre del año pasado.

Significativo fue también el curso *Retroalimentación en Materia de Transparencia*, impartido en junio de este año, con la participación de titulares de las Unidades de Acceso a la Información de las dependencias, secretarías, órganos desconcentrados y descentralizados, entre otras instancias de gobierno.

Finalmente, en cumplimiento del Convenio de Coordinación que la Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo suscribió con el Gobierno Federal, a través de la Secretaría de Gobernación, para la integración, funcionamiento, evaluación y actualización permanente del *Sistema de Compilación y Consulta del Orden Jurídico Nacional*, han sido actualizados a la fecha 102 leyes estatales, 136 reglamentos municipales, 40 manuales y reglamentos estatales, 17 convenios, 16 acuerdos y 150 decretos.





2

SEGURIDAD Y JUSTICIA PARA LAS  
PERSONAS Y SU PATRIMONIO

## 2.1 Seguridad Pública



Garantizar el orden y la seguridad pública es condición fundamental para el desarrollo social y económico de los países, regiones y estados.

En tal virtud, los temas de legalidad, justicia y ejercicio pleno de las libertades, son imprescindibles para el progreso de la sociedad y forman parte central de la agenda de gobierno de todas las entidades federativas.

En Tabasco, para frenar los efectos nocivos de la violencia, se han logrado resultados importantes en el combate a la delincuencia, así como en las tareas tendientes a preservar el Estado de Derecho y salvaguardar la integridad física y patrimonial de las familias tabasqueñas.

El Gobierno del Estado pone énfasis en dos vertientes: la primera, el desarrollo de una policía equipada, confiable, respetuosa, formada técnica y profesionalmente para responder a las demandas de la sociedad; y la segunda, la prevención del delito y la participación ciudadana.

Este año, la Policía Estatal Preventiva detuvo a 5 mil 223 personas, 66 por ciento por infracciones al Bando de Policía y Gobierno y 34 por ciento debido a robos a transeúntes, comercios, casas habitación y daños en propiedad ajena. En los últimos cinco años han sido detenidas por esos delitos más de 26 mil personas.

Asimismo, se aseguraron 72 vehículos, se decomisaron 82 equipos celulares y radios portátiles, 188 armas de

diversos calibres, mil 8 dosis de cocaína en piedra, mil 652 en polvo, 86 kilogramos de marihuana y 719 porciones de este estupefaciente.

Mediante el despliegue de operativos conjuntos para fines preventivos, efectivos de la Secretaría de la Defensa Nacional y de las policías Federal, Ministerial, Estatal Preventiva y Estatal de Caminos, revisaron 14 mil 477 vehículos y consultaron datos de 12 mil 830 personas, de las cuales fueron detenidas 296. De igual modo, decomisaron cinco armas de fuego, 100 municiones de diversos calibres y 31 kilogramos de marihuana; aseguraron 94 vehículos, recuperaron tres unidades robadas y aplicaron 190 infracciones de tránsito.

A fin de evitar el tráfico de indocumentados, armas, drogas y robo de vehículos, así como salvaguardar la integridad de migrantes centroamericanos, se llevaron a



***En cinco años han sido detenidas más de 26 mil personas por faltas administrativas y delitos del fuero común.***

cabo recorridos de seguridad y vigilancia permanentes en la zona fronteriza y en colonias, rancherías, poblados y zonas aledañas a las cabeceras municipales de Balancán y Tenosique.

El escuadrón de motociclistas es una estrategia que ha permitido ampliar y diversificar la cobertura policial, así como responder con celeridad ante situaciones de emergencia, a favor de más de 600 mil habitantes. Mediante el despliegue de 27 operativos, fueron aseguradas este año 102 personas por delitos del fuero común y faltas administrativas.

Las cinco Unidades Modelo, cada una debidamente equipada y conformada por 100 elementos capacitados en reacción, proximidad social y análisis de la información, responden a los nuevos esquemas de actuación policial nacional. En 2011 se integrarán dos unidades nuevas, evaluadas en control de confianza.

Las Unidades Modelo brindaron 912 apoyos de seguridad y vigilancia en diversas pagadurías de instituciones federales y estatales, participaron en 42 operativos de traslado de reos e intervinieron en 191 de restablecimiento del orden público.

Para contar con elementos cuya profesionalización garantice mayor seguridad en el estado, se pondrá en operación el *Primer Módulo de la Policía Estatal Acreditada*, estrategia nacional que se divide en tres unidades con tareas específicas de análisis táctico, investigación y operaciones.

Los lineamientos para la integración de este grupo especializado, garantizan la formación de policías con los más altos estándares de confiabilidad, capacitados y entrenados para operar con eficiencia. La inversión disponible y autorizada para su puesta en marcha asciende

a 100 millones de pesos, destinados para armamento, patrullas, equipos de radio, comunicación e informática.

A este personal policial se le otorgarán mejores prestaciones para estimularlo a cumplir con decoro y honradez la encomienda de proteger y servir a la sociedad.

Dada la complejidad del fenómeno de la delincuencia, que representa una amenaza para el desarrollo de cualquier sociedad, es necesario llevar a cabo procesos de inteligencia preventiva que desarticulen organizaciones dedicadas a generar condiciones de violencia e ingobernabilidad.

En este sentido, se han destinado recursos para la conformación de la Agencia Estatal de Investigaciones, unidad de inteligencia para la captura, acotamiento y desarticulación de grupos criminales que intentan radicarse en la entidad. Ya se cuenta con su infraestructura física, por lo que en el mediano plazo iniciará operaciones con personal especializado y de alto perfil académico.

Para regular a las empresas que prestan servicios de seguridad privada, se avanza en la integración de un padrón que permita ordenar su funcionamiento. A la fecha, están ubicadas 73 empresas de este giro, de las cuales 28 han presentado su documentación. Asimismo, se han expedido 14 permisos y registrado a 81 elementos de seguridad privada en las bases de datos nacionales.

### Prevención del delito y participación ciudadana

Con el objetivo de reducir la comisión de delitos y la percepción de temor entre los ciudadanos, el Gobierno del Estado diseña e implementa estrategias integrales en materia de derechos humanos, cultura de la legalidad y fomento de principios y valores.



A ello contribuirá, sin duda, la elaboración del Plan Estatal de *Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia*, en el que se incluirá de manera prioritaria el tema migratorio.

Asimismo, se establecerán redes ciudadanas de prevención y cohesión social que den paso a la conformación de alianzas para la prevención y la seguridad local.

Se busca implementar modelos y programas de atención integral de la violencia escolar, intrafamiliar y contra las mujeres, a partir de la difusión de temas que promuevan la convivencia pacífica, tales como arte, tecnología y deporte.

Para estas acciones, que en conjunto tienen por objeto generar una cultura de la prevención social del delito, se destina una inversión superior a cinco millones de pesos.

El programa *Mi Escuela y mi comunidad seguros* comprende talleres, conferencias, pláticas y asesorías sobre prevención de las adicciones y conductas antisociales, trata de personas, violencia escolar, delitos cibernéticos, medidas de seguridad, violencia intrafamiliar y valores.



A través de este programa se atendió a 175 centros educativos de primaria, secundaria y bachillerato de todo el estado, en beneficio de casi 27 mil alumnos. Las actividades se reforzaron con la distribución de carteles, trípticos y más de 21 mil artículos escolares alusivos al tema.



Gracias al esfuerzo coordinado de los gobiernos federal y estatal, se realizó el *Certamen Nacional de Dibujo Infantil 2011: Mi tarea es la prevención*, plataforma ideal para enfatizar la prevención del delito y la participación ciudadana como elementos fundamentales en la conformación de una comunidad segura. En este marco, se entregaron premios económicos a niños tabasqueños que con sus dibujos obtuvieron los tres primeros lugares de entre 250 participantes.

Por otra parte, sobresale la relación interinstitucional que se mantiene con las secretarías de Educación y Salud, mediante la cual se impartieron 93 talleres y 17 conferencias para padres en temáticas como: *medidas de seguridad para nuestros hijos, trata de personas, delitos cibernéticos, valores en la familia, violencia intrafamiliar, prevención del delito, seguridad comunitaria y servicios a la comunidad*, entre otras. Con estas acciones han sido favorecidas más de 10 mil personas.

### Profesionalización y capacitación policial

Durante esta administración se han impartido 79 cursos de especialidad a más de 4 mil 700 efectivos. Ello significa que 73.7 por ciento de los elementos operativos cuenta con al menos un curso de alta especialidad.

Con respecto a la actualización policial, 7 mil 360 elementos han recibido como mínimo una capacitación para mejorar sus capacidades, habilidades y actitudes en atención a la población.

De cara a la adopción del nuevo sistema penal acusatorio, este año se impartieron cuatro cursos-talleres a 203 efectivos, en temas como juicios orales y prevención del delito.

A fin de contar con una institución académica policial que forme, capacite y actualice a los aspirantes e integrantes de los cuerpos de seguridad pública estatal, municipales y regionales, se han destinado importantes recursos para mejorar la infraestructura del Colegio de Policía y Tránsito.

Sobresalen las obras de ampliación del área de prácticas de tiro para armas largas, a fin de que el estado de fuerza, conformado por siete mil policías estatales y municipales, cuente con instalaciones modernas y funcionales para su entrenamiento profesional.

**Se han impartido 79 cursos de especialidad a más de 4 mil 700 efectivos.**



Este año 120 nuevos elementos se sumarán a las labores de seguridad y vigilancia que se brinda a la ciudadanía. Para su formación se han invertido alrededor de 17 millones de pesos.

Para garantizar la confiabilidad de los cuerpos policiales, y con el fin de inhibir y detectar el consumo de sustancias prohibidas, se aplicó antidoping a 4 mil 778 elementos: 66.3 por ciento preventivos, 20.3 por ciento custodios y 13.4 por ciento policías viales.

Por otra parte, a fin de contar con un registro estatal delincriminal en tiempo real, con fichas digitales que contengan información sobre actos delictivos de presuntos delincuentes, en breve se pondrá en marcha el Sistema Automatizado de Identificación Dactilar, *AFIS*.

Nueve municipios de la entidad ya cuentan con los equipos necesarios para iniciar la captura de datos y huellas dactilares de las personas detenidas, lo que en el futuro permitirá identificar a reincidentes, sin importar el municipio en el que puedan llevar a cabo la comisión de algún delito, puesto que todos los equipos están conectados en red en tiempo real.

La puesta en marcha de la Unidad de la Policía Cibernética es un proyecto al que el Gobierno del Estado da un fuerte impulso.



Al respecto, en coordinación con la Policía Federal, se organizó el curso denominado *Policía Cibernética*, al cual asistieron 23 elementos que conformaron un grupo multidisciplinario. Tabasco ha sido la primera entidad en gestionar la capacitación en este ámbito, enfocado a la detección de actos delictivos realizados por Internet.

A fin de intercambiar estrategias de desarrollo institucional, compartir resultados y alcances en materia de seguridad pública entre las distintas entidades federativas, se llevó a cabo la visita de representantes de la delegación canadiense denominada *Justice Education Society of British Columbia (JES)*, en cuyo marco se planteó el fortalecimiento de la capacidad de investigación de los elementos policiales, a partir del nuevo Sistema de Seguridad Pública y Justicia Penal en el Estado de Tabasco.

Asimismo, con la presencia de representantes de los 32 estados del país, se realizó la *Octava Reunión de la Red Nacional Jurídica de Instituciones Policiales*. En este encuentro se abordaron temas como la homologación nacional de los marcos legales que sustentan la seguridad pública, las policías auxiliares y la implementación de los juicios orales.

De igual forma, se llevó a cabo la *Conferencia Regional Sur-Sureste del Sistema Penitenciario*, con la presencia de representantes de los estados de Campeche, Chiapas, Guerrero, Oaxaca, Quintana Roo, Tabasco, Veracruz y Yucatán.

El estado también fue sede de la *Reunión Regional de Trabajo con Instancias de Prevención del Delito*, a la que concurrieron representantes de Campeche, Chiapas, Oaxaca, Quintana Roo, Veracruz y Yucatán.

### Infraestructura y equipamiento

Para ampliar y mejorar la infraestructura de apoyo a las labores policiales, se concluyó la construcción de una caseta de policía ubicada en la Ranchería La Lima, lo

que coadyuva a fortalecer las acciones de seguridad y vigilancia en el corredor urbano Villahermosa-Teapa.

Asimismo, se llevaron a cabo mejoras a la infraestructura de unidades operativas, como el banco de armas, grupo táctico y oficinas de la Unidad Modelo, Centro de Evaluación y Control de Confianza y Agencia Estatal de Investigación.

Todo lo anterior representa una inversión superior a nueve millones de pesos.

Actualmente, están en proceso las obras de adecuación del área para *site* de la Dirección General de Prevención y Readaptación Social.

En cuanto al sistema penitenciario estatal, este año se han destinado 34 millones de pesos para dignificar la infraestructura del Centro de Readaptación Social del Estado de Tabasco (CRESET), del Centro de Internamiento para Adolescentes y del Cereso de Tenosique.

Estos recursos, provenientes de un subsidio federal, permitirán contar con mejores medidas de caución intramuros y contribuirán a generar condiciones para que los internos desarrollen las actividades enfocadas a lograr su reinserción social.

En lo concerniente al rubro de equipamiento, se adquirieron 37 camionetas tipo patrulla, que sumadas a las 92 con que ya se contaba, han permitido incrementar en 150 por ciento el parque vehicular de la Policía Estatal.

Con el fin de eficientar las labores de vigilancia vial, se compraron cinco unidades tipo sedán y otras 25 que refuerzan el despliegue de operativos de la Policía Estatal Preventiva.

También se adquirieron cuatro vehículos para el traslado de internos y un número igual para tareas de inteligencia policial.

A las acciones anteriores se agregan 150 nuevos radios portátiles de tecnología encriptada, que permiten una comunicación segura entre los cuerpos de seguridad, sin el riesgo de que las frecuencias puedan ser interceptadas.

Para garantizar la integridad física de los elementos policiales, se invierten casi 17 millones de pesos en la adquisición de 603 chalecos, 289 cascos balísticos, 10 chalecos tácticos, 100 escudos antimotín, 500 bastones policiales, mil candados de mano y 30 lotes de accesorios tácticos, como rodilleras, coderas, lentes y máscaras antiguas.

De igual forma, se destinan 16 millones de pesos para la compra de 404 armas largas y 589 cortas de alto poder, así como municiones de diversos calibres.

Por otra parte, dado el papel estratégico del intercambio de información entre las corporaciones policiales, el Centro de Mando y Comunicaciones se encarga de la administración de los protocolos de interconexión, acceso y seguridad de los registros y bases de datos, vinculándonos con la Plataforma México para el acopio, manejo, sistematización, consulta, análisis e intercambio de datos que permitan procesar la información relativa a la seguridad pública.



A Plataforma México están interconectados, además, las direcciones de seguridad pública de los 17 municipios; ministerios públicos; tribunales de paz, civil y penal; centros de readaptación social, cárceles municipales y receptorías de renta.



***Se ha incrementado en 150 por ciento el parque vehicular de la Policía Estatal.***



Actualmente, la entidad suministra y consulta bases de datos nacionales como el *kardex* policial, módulo de secuestro y extorsión, así como los registros de detenidos y procesados, armamento, vehículos y personal de seguridad privada. De este modo, se dispone de una sola interfaz con información veraz y oportuna que facilita la consulta remota de presuntos delincuentes.

A su vez, el Centro de Atención Telefónica 066 y el Sistema de Denuncia Anónima 089, se consolidan como mecanismos confiables y seguros para la denuncia por parte de la población. En ambas líneas, este año se recibieron 751 mil 988 llamadas, de las cuales sólo 13.8 por ciento resultaron procedentes después de haber sido verificadas. En este sentido, es importante reforzar los principios de corresponsabilidad entre la población para el uso correcto de estas valiosas herramientas.

### **Readaptación social**

Tabasco cuenta con un sistema penitenciario conformado por seis centros de readaptación social, 12 cárceles públicas municipales y dos centros de internamiento para adolescentes.

Actualmente, se registra una población penitenciaria de 5 mil 458 internos, 91.8 por ciento de ellos corresponden al fuero común y 8.2 por ciento al fuero federal. Además, en los centros de internamiento para adolescentes se encuentran 195 menores.

Durante el presente año, se concedieron 352 beneficios de libertad anticipada del fuero común y cinco del fuero federal a internos que cumplieron con los requisitos de ley.

De manera permanente, se procuran condiciones dignas de caución y se fomentan actividades multidisciplinarias que permitan a los internos una adecuada reinserción social.

Al respecto, se han ofrecido 15 mil 234 consultas médicas generales, mil 384 odontológicas, 187 psiquiátricas, además de mil 656 traslados a diversos hospitales.

Mediante programas de capacitación en gastronomía, carpintería, herrería y artículos artesanales, se beneficia a 3 mil 679 internos. También 940 reclusos reciben educación básica en las modalidades de alfabetización, primaria y secundaria.

Finalmente, se otorgaron pases de visitas familiares a 278 mil 263 personas y a 5 mil 763 miembros de grupos de apoyo como alcohólicos anónimos y congregaciones religiosas.

### **Protección civil**

En Tabasco, las acciones de protección civil tienen como principal objetivo diseñar e implementar políticas públicas y estrategias de prevención y mitigación, que permitan identificar riesgos y disminuir la vulnerabilidad para garantizar la seguridad de las personas, la protección del patrimonio y salvaguardar el entorno ante un desastre asociado a fenómenos naturales o por la acción humana.

La ubicación geográfica de Tabasco lo hace un estado altamente vulnerable a los efectos de fenómenos hidrometeorológicos por la gran cantidad de afluentes que se encuentran en su territorio, lo que sumado a la





desaparición de vasos reguladores, el cambio climático y los escurrimientos del sistema de presas del Alto Grijalva, entre otros factores, han originado el desbordamiento de ríos y las consecuentes inundaciones que ocasionan severos daños y pérdidas.

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), ubica la contingencia por la inundación de 2007 en Tabasco como una de las 20 tragedias más costosas ocurridas en el mundo. De manera recurrente, la entidad fue afectada por otras tres contingencias en 2008, 2009 y 2010, estimándose los daños y pérdidas en más de 46 mil millones de pesos.

De manera similar, el Centro Nacional para la Prevención de Desastres (Cenapred), considera que estos sucesos convierten a Tabasco en la entidad con las mayores afectaciones económicas en las últimas dos décadas. Así, en los pasados cuatro años fueron expedidas 93 declaratorias de emergencia en los 17 municipios del estado.

En 2011, por quinto año consecutivo, precipitaciones y escurrimientos afectan prácticamente la totalidad de Tabasco, e impactan con mayor severidad a la población de las zonas rurales. A las múltiples variables que inciden en la dinámica de estos fenómenos y de sus efectos, se suma el hecho de que pueden impactar cualquier región o municipio, con diferente grado de intensidad y de duración.

No obstante lo anterior, a partir de las experiencias derivadas de las contingencias por inundaciones de los

últimos cuatro años, sociedad y gobierno han trabajado para estar mejor preparados, a partir de la aplicación de metodologías y protocolos de actuación, con sistemas de alerta y respuesta oportuna, que contribuyan a reducir la vulnerabilidad de la población tabasqueña.

En este sentido, el *Plan Maestro de Protección Civil del Estado de Tabasco*, elaborado por el Gobierno del Estado con la asesoría del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), y presentado a la sociedad el 1º de agosto de este año, constituye el documento rector de los programas y proyectos que permiten identificar riesgos, amenazas y vulnerabilidades, trazar escenarios y contar con una perspectiva del impacto de los desastres.

Constituye también, el marco de trabajo interinstitucional, y de sociedad y gobierno, para la instrumentación de las medidas de prevención, operación y evaluación necesarias.

Así, el Plan Maestro incorpora una visión integral que concibe a los desastres no solamente como producto del impacto negativo de un agente de la naturaleza, sino que



***Se presentó el Plan Maestro de Protección Civil del Estado de Tabasco, primero en el país.***



subraya la necesidad de analizar las políticas públicas, planeación, programación de presupuestos y ejecución de las obras y acciones de gobierno.

Con este valioso referente, es competencia del Sistema Estatal de Protección Civil impulsar las políticas públicas previstas, procurando apoyos técnicos para el análisis de amenazas y riesgos, a efecto de prevenir daños y definir prioridades a favor de los grupos vulnerables.

Todo ello, con el propósito de lograr una mayor efectividad en la gestión integral de riesgos de desastres y manejo de emergencias, para contribuir a la construcción de un desarrollo resiliente ante crisis actuales y futuras, a través de cuatro procesos:

- » Análisis de riesgos.
- » Prevención y mitigación.
- » Preparación y respuesta.
- » Continuidad de operaciones y recuperación.

Para este y otros fines, con el propio PNUD se desarrolla el *Proyecto prevención de desastres a través de la consolidación del Plan Maestro de Protección Civil* a nivel estatal y municipal, con una inversión de 3 millones 870 mil pesos, destinados a fortalecer la colaboración interinstitucional y el fomento de la cultura de la prevención y autocuidado en la población de Tabasco.

Con una inversión de 53 millones 636 mil 359 pesos, el *Sistema de Alerta Temprana* es la principal herramienta tecnológica que tiene Tabasco para anticiparse, en lo posible, al impacto de los fenómenos que detonan desastres. Como primer paso de la implementación de esta estrategia está en marcha la Fase I del Módulo Hidrometeorológico, que consiste en la instalación y puesta en marcha de un radar meteorológico, 15 estaciones meteorológicas automáticas, una estación de radio sondeo y un mareógrafo que operará en la desembocadura de los ríos Grijalva y Usumacinta, en Centla.

El Sistema de Alerta Temprana tiene como principales objetivos:

- Estimar con anticipación el impacto de fenómenos hidrometeorológicos, su naturaleza y magnitud, a fin de pronosticar sus probables efectos y emprender las acciones preventivas para reducir sus efectos destructivos.
- Establecer mecanismos de monitoreo a diversos valores climatológicos.
- Implementar un sistema de comunicación para enlazar las señales desde los distintos equipos de monitoreo, a fin de acceder en el menor tiempo posible a la información generada.
- Procesar y validar la información requerida para la toma de decisiones, así como para que pueda ser consultada por toda la población, con el propósito de determinar con oportunidad las acciones de autoprotección y autocuidado.

Con la actualización del *Atlas Estatal de Riesgo*, que requirió de una inversión de 7 millones 800 mil pesos, se generan acciones orientadas a reducir la vulnerabilidad ante los desastres, así como prever y mitigar el impacto que tienen entre la población. De esta manera, es factible conocer con precisión los peligros a los que se enfrenta la entidad, su vulnerabilidad y los agentes expuestos a esas amenazas, ya que con esa información es posible representar geográficamente los potenciales riesgos.

Con el avance de los sistemas de información geográfica y la precisión de los equipos de georeferenciación, se ha actualizado el *Atlas Estatal de Riesgos de 2006*, incluyendo las experiencias que dejaron los desastres de los años 2007, 2008, 2009 y 2010, generando cartografía y ortofotos a una escala que permite realizar análisis de prevención de desastres y emprender acciones para mitigar los riesgos.



Sin embargo, para llegar a escalas de mayor precisión y realizar una efectiva toma de decisiones, los ayuntamientos deberán cumplir con las atribuciones legales que disponen la actualización de sus respectivos *Atlas de Riesgos*, por lo que el Gobierno del Estado promoverá, acompañará y fortalecerá las acciones que emprendan para contar con esta importante herramienta de planeación.

Con una inversión superior a 188 millones de pesos, se encuentran en proceso de construcción y equipamiento los centros regionales de Prevención, Atención de Emergencias y Capacitación en Protección Civil, los cuales contarán con infraestructura tecnológica de vanguardia especializada en sistemas de alerta temprana y servicios meteorológicos, integrados a una Red de Información con el Centro Estatal de Operaciones. De esta manera, facilitarán el flujo de información entre los Sistemas Municipales y Estatal de Protección Civil para mejorar la toma de decisiones.

Centros Regionales de Prevención, Atención de Emergencias y Capacitación en Protección Civil (CEREPAEC-PC).		
Nombre y área de influencia	Municipio SEDE	Otros municipios que atiende
Sabana	Huimanguillo	Cárdenas
Costa	Comalcalco	Centla, Cunduacán, Jalpa de Méndez y Paraíso
Sierra	Teapa	Jalapa, Macuspana y Tacotalpa
Frontera Sur	Tenosique	Balancán, Emiliano Zapata y Jonuta
Planicie	Centro	Nacajuca

Por otra parte, con una inversión de 40 millones 551 mil pesos, se construye el Centro de Atención de Emergencias, y con recursos por 12 millones 531 mil pesos, se edifica la Estación de Bomberos Norte, ubicada en las inmediaciones del Parque Tabasco.

Además, han sido destinados 15 millones 674 mil pesos para dotación de suministros preventivos y de auxilio a la población durante la temporada de lluvias y ciclones tropicales.

Para todas estas acciones en materia preventiva de protección civil, se destina una inversión de 322 millones 960 mil pesos, la cual no tiene precedentes en la historia de Tabasco.

Por otra parte, significativa es la labor del Grupo de Respuesta Inmediata y Apoyo a la Población (GRIAP), cuerpo multidisciplinario e interinstitucional para la atención oportuna de emergencias, dotado de los recursos humanos y materiales necesarios para apoyar en situación de emergencia.



El GRIAP recaba información de fuente propia y confiable de la situación del desastre en un área geográfica determinada, para respaldar los procesos de atención a los afectados. Es coordinado por la Dirección General de Protección Civil y la Subsecretaría de Gobierno y Desarrollo Político, y entra en operación cuando la capacidad de respuesta del municipio es rebasada por la emergencia.

Estas áreas cuentan con el personal calificado para realizar las diferentes tareas de auxilio, así como para elaborar el diagnóstico de riesgo que permita determinar el rango y grado de vulnerabilidad, generando un reporte situacional de la emergencia para la toma de decisiones.

Para fines de su funcionamiento y coordinación, se ha diseñado un manual de procedimientos y protocolos de actuación del GRIAP.

### **Programa Hospital Seguro**

En 2005, la ONU promovió la creación del *Programa de Hospital Seguro* ante los desastres, al cual se sumaron en principio 158 países, incluido México. Su objetivo fundamental es generar acciones de identificación de los hospitales de primer nivel que deben operar en todo momento, y especialmente en situaciones de desastre, para llevar a cabo acciones y obras de resiliencia, que blinden a dichos nosocomios y preparen a su personal para atender la demanda que se presente.

En Tabasco, de manera coordinada entre el Sistema Estatal de Salud y el de Protección Civil, se ha implementado dicho programa, y de acuerdo al calendario establecido se realizan las acciones necesarias para garantizar en todo momento el acceso a una adecuada atención médica, aun en condiciones poco favorables por el impacto de los desastres.



### **Programa de Protección Civil y Emergencia Escolar**

Este programa tiene como propósito llevar a cabo acciones de prevención, auxilio y recuperación en los centros escolares, a fin de que ante cualquier situación de emergencia o desastre se logre proteger la integridad física y psicológica de los alumnos, personal docente y administrativo, así como los bienes y la infraestructura física del espacio educativo.

En este marco, se ha realizado el inventario de las condiciones físicas de los espacios educativos y un diagnóstico estatal para definir la vulnerabilidad y amenazas de este sector, con el objetivo de garantizar la seguridad de sus ocupantes. También se promueve la cultura de la prevención y autoprotección a través de simulacros escolares.

### **H. Cuerpo de Bomberos**

En lo que va del año, el H. Cuerpo de Bomberos ha proporcionado más de tres mil apoyos diversos a la población; destacan el combate y control de 552 incendios en casas habitación, comercios y pastizales.



De igual forma, se han llevado a cabo acciones de desalojo de agua, lavado de calles por derrame de combustible causado por accidentes de tránsito, control de fugas de gas, suministro de agua a la población, entre otros.

También se ofrecieron alrededor de 9 mil 900 consultas médicas y se aplicaron mil 253 exámenes médicos toxicológicos a personas detenidas.

A través del Servicio Público de Localización Telefónica (Locatel), se brindaron 26 mil 958 servicios de apoyo a la población, tales como información general, orientación y canalización de servicios, así como reportes de personas extraviadas y localizadas.

## 2.2 Procuración de Justicia



Hacer efectiva la procuración de justicia, a fin de que satisfaga la demanda de la sociedad y contribuya al fortalecimiento del Estado de Derecho, es uno de los deberes imprescindibles del Gobierno de Tabasco.

En el afán de cumplir este compromiso, se han impulsado estrategias firmes y contundentes para combatir los delitos de alto impacto –como el secuestro y el narcotráfico–, y disuadir las conductas que más lesionan a la sociedad.

Se alienta también una mayor participación ciudadana, a través de la denuncia responsable y oportuna.

Durante este gobierno, a fin de potenciar los resultados en materia de procuración de justicia, se han desarrollado estrategias sustantivas como: fortalecimiento de la estructura funcional para enfrentar de forma más eficaz a la delincuencia y restablecer la confianza ciudadana, profesionalización del personal, aplicación de controles y modernización de la infraestructura, entre otras.

En este sentido, se crearon la Subprocuraduría de Eventos de Impacto Social, la Fiscalía Especializada para el Combate al Secuestro, el Centro de Justicia Alternativa Penal y la Fiscalía Especializada para el Combate al Robo de Vehículos, a Casa Habitación y Comercio.

### Atención y ampliación de la cobertura

El Centro de Justicia Alternativa Penal, creado el año pasado, ha atendido a más de seis mil personas y concluido 81 por ciento de sus asuntos mediante mecanismos de

mediación y conciliación. Con ello, se agiliza la resolución de los conflictos y la reparación de daños a favor de los afectados.

Para acercar los servicios a la ciudadanía, desde el inicio de esta administración se crearon cinco Delegaciones Regionales en los municipios de Cárdenas, Cunduacán, Centla, Jalapa y Emiliano Zapata, las que en conjunto han favorecido a más de 20 mil personas, a través de 11 mil 325 audiencias.



De igual manera, se fortaleció con equipamiento a cinco Unidades Móviles del Ministerio Público Itinerante y a la Unidad Móvil de Servicios Periciales, donde fueron atendidas 8 mil 503 personas y otorgadas 2 mil 355 audiencias en 220 comunidades.



A través del Módulo de Atención a los Derechos Humanos, cuyo fin es brindar respuestas a las quejas e inconformidades que el público formula sobre las actuaciones y servicios que realiza la Procuraduría General de Justicia de Tabasco (PGJ), este año han sido atendidas 96 personas y captadas 393 quejas estatales y nacionales, así como 92 colaboraciones, cuatro recomendaciones y 232 propuestas conciliatorias

#### **Averiguaciones previas y órdenes ministeriales**

Significativo es el esfuerzo por abatir el rezago de averiguaciones previas que existía hace cinco años. Asimismo, la disminución del tiempo que transcurre al interponer una denuncia ante el Ministerio Público, al pasar de 185 minutos en promedio a sólo 42.

En lo referente a la integración de averiguaciones previas y al cumplimiento de mandamientos ministeriales, durante el presente año se han iniciado 30 mil 874 averiguaciones y 9 mil 30 actas ministeriales de investigación.

Se recibieron 2 mil 160 mandamientos judiciales, mil 31 de ellos correspondientes a órdenes de aprehensión, de las cuales se han ejecutado 93.7 por ciento.

#### **Prevención e incidencia delictiva**

Para evitar que las conductas de transgresión de la justicia y la ley no se produzcan, el Gobierno del Estado promueve estrategias y acciones encaminadas a disminuir los factores que propician la violencia y el delito.

En los últimos cinco años, se han brindado más de 7 mil 800 pláticas de prevención del delito con la participación de más de 285 mil personas, donde se abordan temas como: *Prevención de la Violencia Familiar y de Género, Prevención de Adicciones, Cultura de la Legalidad y Prevención de Delitos Sexuales*, entre otros.

Adicionalmente, con ese mismo fin, operan los programas de *Vinculación y Colaboración Interinstitucional, Capacitación sobre la Prevención del Delito y Difusión sobre la Prevención del Delito y la Cultura de la Legalidad*.

Como mecanismo de acercamiento entre las autoridades y la población en general, se implementaron 307 Encuentros Ciudadanos, en cuyo marco fueron atendidas más de 3 mil 500 personas.

A través del *Programa de Capacitación 5 Estrellas*, dirigido a transportistas, y en coordinación con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, se instruyó a mil 469 personas de los municipios de Centro y Macuspana en materia de prevención del delito y cultura de la legalidad.

En lo referente a difusión, se distribuyeron más de 564 mil folletos y alrededor de 118 mil artículos promocionales.

Además, con el fin de promover la participación ciudadana, se pusieron en marcha las campañas *Prevenir para Vivir Seguros* y *Prevenir para Vacacionar Seguros*. También se reforzó en todo el estado la *Campaña para la Prevención y Atención de la Extorsión Telefónica: No te Dejes Pescar*, con el apoyo de diversos medios de difusión impresos y electrónicos.



Con relación al índice delictivo, se observa que, en términos porcentuales, hasta septiembre del presente año éste ha ido a la baja, en comparación con el mismo periodo de 2010.

De manera particular, el delito de despojo disminuyó 24 por ciento, la extorsión 23, las lesiones culposas 16.5, las amenazas 15, el homicidio culposo 11.3 y el homicidio doloso 8.8.

## En cinco años, han sido capturados y consignados 645 miembros de la delincuencia organizada.



### Atención a víctimas del delito

En lo que va de este gobierno, el Centro de Atención a Menores Víctimas e Incapaces ha atendido a 18 mil 815 personas y la Unidad Especializada de Atención a la Mujer a 13 mil 805.

Se ofrece asistencia jurídica a personas que resultan afectadas por la comisión de algún delito y se busca garantizar la reparación del daño, en caso de ser necesario.

Al respecto, se han brindado 683 mil 802 asesorías jurídicas y 2 millones 636 mil 854 diligencias, lo que ha permitido lograr la reparación de daños por un monto superior a 191 millones de pesos.

### Combate a la delincuencia organizada

Los operativos del Grupo Coordinador Interinstitucional, conformado por elementos de la Secretaría de la Defensa Nacional, Secretaría de Marina, Policía Federal, Procuraduría General de la República, Procuraduría General de Justicia, Policía Estatal Preventiva y del Tribunal Superior de Justicia, han permitido capturar y consignar –en cinco años– a 645 integrantes de la delincuencia organizada.

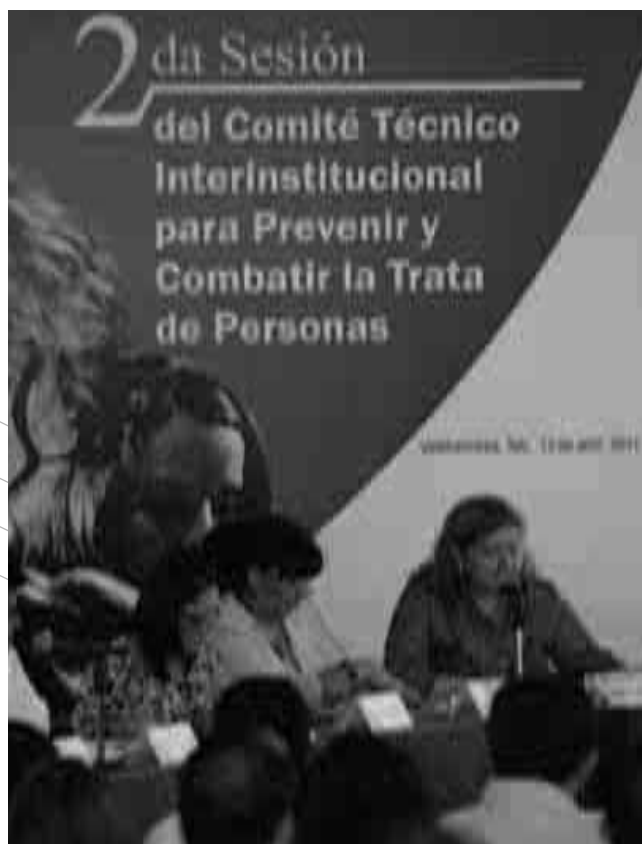
En ese mismo lapso, han sido desarticuladas 77 bandas dedicadas al crimen organizado y 33 al secuestro.

### Prevención y combate de la trata de personas

En cumplimiento a la Ley para Prevenir y Sancionar la Trata de Personas, a mediados del año pasado se realizó la *Primera Sesión del Comité Técnico Interinstitucional para Prevenir y Combatir la Trata de Personas*, de la que se derivaron los siguientes acuerdos:

- Solicitar a las universidades que operan en el estado, la emisión del presupuesto para la elaboración de un diagnóstico sobre trata de personas en Tabasco.
- Solicitar al H. Congreso del Estado la expedición de un decreto para que la entidad se adhiera al *Día Mundial contra la Explotación Sexual y la Trata de Personas*, la cual se conmemora el 23 de septiembre de cada año. Al respecto, el 22 de septiembre de 2010 el Poder Legislativo emitió el decreto 025 para atender este requerimiento.
- Exhortar a los presidentes municipales para que instalen sus comités sobre el tema.

El 13 de abril de este año, se llevó a cabo la *Segunda Sesión del Comité Técnico Interinstitucional para Prevenir y Combatir la Trata de Personas*, en cuyo marco se instó a promover la coordinación entre los representantes de la Procuraduría General de Justicia, la Comisión Estatal de Derechos Humanos y el Instituto Nacional de Migración, a fin de brindar y ampliar los alcances de las asesorías jurídicas.





En seguimiento a los acuerdos de la primera sesión, se recibieron tres propuestas presupuestales para realizar un diagnóstico sobre trata de personas en Tabasco, planteadas por las universidades del Valle de México, de Puebla y Autónoma de Guadalajara.

### **Combate a la impunidad y la corrupción**

A cinco años de gobierno, se han iniciado 2 mil 228 procedimientos administrativos en contra de servidores públicos de la institución, de los cuales 2 mil 92 asuntos se encuentran concluidos, lo que representa 94 por ciento. A la fecha, se ha sancionado a 175 servidores públicos que resultaron con responsabilidad administrativa.

Para combatir la corrupción y cumplir el acuerdo asumido en la *XX Reunión Plenaria de la Conferencia Nacional de Procuración de Justicia*, relativo a la implementación del sistema denominado *Registro de Servidores Públicos dados de baja o sujetos a investigación por actos de corrupción o conductas ilícitas* (Resepu), la Procuraduría General de Justicia ha capturado en su base de datos información de 371 servidores públicos.

### **Servicios periciales y médico forenses**

Los servicios periciales desempeñan un papel trascendental en el esclarecimiento de un hecho probablemente delictivo. Apoyan oportunamente, con calidad y objetividad técnico-científica, al Ministerio Público y a otras autoridades.

Durante esta administración se han emitido 317 mil 964 dictámenes periciales en materia de criminalística, tránsito terrestre, grafoscopia y documentación, psicología y laboratorio forense. Estos dictámenes han resultado decisivos en el desahogo de indagatorias para identificar a las personas responsables de delitos, en cuyas diligencias se ha alcanzado 99.4 por ciento de efectividad.

En cuanto al servicio médico forense, se han emitido 150 mil 313 valoraciones, 17.6 por ciento de ellas correspondientes a 2011.

Es importante mencionar que también se ha ampliado la plantilla de personal y mejorado y equipado los espacios para eficientar su función. Se incrementó en





125 por ciento el número de médicos legistas mujeres para atender a víctimas del sexo femenino.

### Profesionalización, capacitación y desarrollo de personal

Para contribuir a la mejora continua del servicio público que presta la Procuraduría General de Justicia, desde el inicio de este gobierno se ha capacitado a más de 2 mil 470 elementos, incluido personal administrativo.

Además, se han iniciado cuatro programas de maestría, tres de los cuales ya concluyeron, a favor de 191 servidores públicos.

A las acciones anteriores se suman 151 cursos, 13 diplomados, 29 conferencias y 13 foros.

Estas tareas se han realizado en coordinación con el Tribunal Superior de Justicia del Estado, las comisiones Estatal y Nacional de los Derechos Humanos, el Instituto Nacional de Ciencias Penales, la Procuraduría General de la República y la Fiscalía Especializada para la Atención de Delitos Electorales.

En 2011 se puso en marcha el curso *Métodos y Técnicas de Investigación*, dirigido a más de 400 elementos de la Policía Ministerial, con el objetivo de compartir los conocimientos necesarios para sustentar el examen general para la acreditación de nivel *Técnico Superior Universitario como Policía Investigador*.

De igual manera, se inició el programa de capacitación

y actualización sobre el sistema de juicios orales y la investigación científica del delito.

### Infraestructura

Con el fin de albergar las oficinas del Ministerio Público, Servicio Médico Forense, Servicios Periciales y Policía Ministerial, para dar una mejor atención a la ciudadanía, se están construyendo seis centros de procuración de justicia. Los correspondientes a Cunduacán y Tenosique tienen un avance de 90 por ciento y se trabaja para terminar a la brevedad los de Paraíso, Macuspana, Huimanguillo y Centla.

También se encuentra en proceso de construcción el edificio que albergará a las Agencias del Ministerio Público que atenderán los delitos de flagrancia, así como los ocasionados por hechos de tránsito y conducción indebida de vehículos.

Cabe mencionar que la puesta en marcha de las instalaciones de las bases de operaciones ministeriales en los municipios de Cárdenas y Tenosique, ha dado buenos resultados en el combate a la delincuencia.



**Actualmente se construyen seis Centros de Procuración de Justicia.**





3

POLÍTICA SOCIAL CON UN GOBIERNO  
CERCANO A LA GENTE

### 3.1 Salud y seguridad social



La salud, además de ser un derecho constitucional, es un principio básico para mejorar las condiciones de bienestar y desarrollo humano.

En el Plan Estatal de Desarrollo y el Programa Sectorial de Salud 2007-2012, se establecieron compromisos firmes para mejorar las condiciones de salud de la población, a partir de los retos y desafíos identificados, así como los recursos disponibles para afrontarlos.

A cinco años de gobierno, los servicios de salud del estado se ubican entre los mejores del país, gracias al trabajo y entrega de profesionales como médicos, enfermeras, químicos, técnicos, personal administrativo, brigadistas, personal de vectores, voluntarios de las redes sociales, entre muchos más.

Las acciones han permitido mejorar la cobertura de protección a la salud, acercar los servicios, fortalecer y dignificar la infraestructura, acreditar y certificar el funcionamiento de las unidades médicas, así como innovar y utilizar mejores tecnologías en el diagnóstico y tratamiento.

En los logros alcanzados ha sido determinante la relación respetuosa con el Gobierno Federal. El trabajo coordinado, la suma de recursos y de voluntades se han traducido en una atención efectiva a las necesidades de la población.

Recientemente, Tabasco recibió del Presidente de la República la *Declaratoria de Cobertura Universal de Salud*, toda vez que se cumplió la meta de garantizar a más de un millón 500 mil personas el acceso a los servicios médicos, hospitalarios y quirúrgicos, contemplados en el Catálogo Universal de los Servicios de Salud.

No obstante, los retos por delante exigen redoblar esfuerzos, consolidar las estrategias que han dado buenos resultados y reforzar aquellas que sea necesario. La atención de la salud rebasa el quehacer de un solo sector, por lo que la participación de todos y el fortalecimiento del autocuidado personal son compromisos insoslayables.

#### La protección de la salud

El derecho a la protección de la salud conlleva el compromiso del Estado de crear las condiciones materiales y sociales necesarias para brindar este servicio, a través de instituciones públicas de seguridad social e instrumentos como el Sistema de Protección Social en Salud.

En este sentido, son relevantes los resultados de la estrategia de afiliación al *Seguro Popular*, que desde el año 2006 a la fecha ha registrado 51 por ciento de incremento



**Tabasco recibió del Presidente de la República la Declaratoria de Cobertura Universal de Salud.**

en el número de familias incorporadas, al pasar de 375 mil 464 a 568 mil 257 familias.

En virtud de este esfuerzo, hoy se encuentran afiliados al *Seguro Popular* un millón 501 mil 261 personas, es decir, 67 por ciento del total de la población del estado, quienes tienen acceso sin desembolso alguno a 275 servicios para mantener y recuperar su salud cuando así lo requieran. Se prevé que para fines de 2011 la cifra ascienda a un millón 531 mil 218 personas.

Ante la preocupación de lograr que los grupos más vulnerables cuenten con este beneficio, se han implementado estrategias que ofrecen atención médica integral a los niños -desde que nacen y hasta que cumplen cinco años de edad- y a las mujeres embarazadas.

El *Seguro Médico para una Nueva Generación*, que garantiza la atención de todo recién nacido que no cuenta con alguna derechohabencia, ha multiplicado por cinco el número de afiliados desde 2007 al presente año, al pasar de 26 mil 84 a 135 mil 386. Dicho seguro cubre 128 enfermedades que amplían el Catálogo Universal de los Servicios de Salud.

Un complemento elemental es la *Estrategia Embarazo Saludable*, beneficio al que han accedido desde 2008 un total de 42 mil 470 mujeres embarazadas que, de manera general, reciben atención prenatal en el embarazo, atención de parto y puerperio fisiológico, así como atención de cesárea y puerperio quirúrgico.

Para mantener vigentes los derechos de los asegurados, se ha dado un fuerte impulso al procedimiento de reafiliación, por lo que a fines de 2010 se alcanzó 90 por ciento de la meta programada, 16 puntos porcentuales por encima de la media nacional, lo que ubica a Tabasco entre las mejores entidades del país en este ámbito.

Se denomina enfermedades catastróficas a aquellas que, desde el punto de vista clínico, representan una dificultad técnica en su resolución e implican alto riesgo en la recuperación; y desde la perspectiva económica, rebasan la capacidad de pago de una familia.

Con el *Seguro Popular* pueden ser atendidas 56 enfermedades en los Hospitales de Alta Especialidad, lo que coadyuva a disminuir el gasto de la población que las padece. Entre éstas se encuentran diferentes tipos de cáncer, leucemia y malformaciones congénitas. A la fecha, 184 enfermedades están cubiertas por el *Fondo Especial de Gastos Catastróficos* que permite continuar fortaleciendo la atención de la salud de estos pacientes.

Un avance adicional en materia de salud es la portabilidad de los servicios, que permite a los asegurados solicitarlos y recibirlos, independientemente del lugar donde se encuentren. Tabasco ha sido un impulsor de esta estrategia y hoy, gracias a los convenios suscritos con todas las entidades federativas, los afiliados pueden acudir a cualquier unidad médica del país.

### Fortalecimiento de la red de servicios e infraestructura en salud

La red tabasqueña de servicios de salud está integrada por 626 unidades médicas que aseguran el acceso de la población, desde las de atención ambulatoria hasta las hospitalarias de alta especialidad.

Este gobierno ha realizado un esfuerzo importante para fortalecer la infraestructura en salud a partir de tres premisas: la renovación y sustitución de aquellas unidades que así lo requieran, el fortalecimiento regional de la atención hospitalaria y la creación de infraestructura para la atención específica de los nuevos problemas de salud pública.



## En cinco años se han puesto en operación 67 unidades médicas, con una inversión de mil 667 millones de pesos.

Mediante un trabajo coordinado con el Gobierno Federal y una inversión de mil 667 millones de pesos, se han puesto en operación 67 unidades médicas que atienden a más de 2 millones de personas.

En Tabasco, en promedio, cada 25 días se ha puesto en marcha una unidad médica. Además, se encuentran en proceso de construcción otras 20 que habrán de concluirse antes de que finalice la presente administración.

En 2011 se pusieron en operación los centros de salud de las comunidades de Cocoyol, Chiquigüao 2da. Sección, Huapinol, El Manzano e Ixtacomitán 1ra. Sección, en el municipio de Centro; en Comalcalco se puso en marcha el centro de salud de la Ranchería Gregorio Méndez 2da. Sección y el de servicios ampliados de Villa Tecolutilla; y en Paraíso se inauguró el centro de salud de tres núcleos básicos del Poblado Chiltepec.

También concluyó la rehabilitación integral del Laboratorio de Salud Pública, unidad que se encuentra a la vanguardia tecnológica y es fundamental en las tareas de vigilancia epidemiológica.



### Prevención y lucha contra enfermedades

#### Salud del niño

Dada la prioridad que representa la protección de la salud infantil, se han fortalecido los programas preventivos dirigidos a los niños.

El *Programa de Vacunación* protege a los infantes contra 13 enfermedades y opera en las 17 Jurisdicciones Sanitarias y prácticamente en todas las unidades médicas en su fase permanente, mientras que en las fases



intensivas (*Semanas Nacionales de Salud*) se realiza un gran despliegue operativo que ha permitido instalar hasta 4 mil 496 puestos de vacunación en cada jornada.

En los últimos cinco años han sido fundamentales la participación social y el apoyo de los padres de familia para la aplicación de 9 millones 121 mil 604 dosis en las fases permanente e intensivas, lo que permite mantener los esquemas completos de vacunación en 98 por ciento. Con los alcances registrados en este renglón, Tabasco tiene:

- 23 años sin casos de poliomielitis.
- 32 años de ausencia de la difteria.
- 15 años sin casos de sarampión.
- 9 años sin casos de tétanos neonatal.

Para reforzar la evaluación del recién nacido, durante esta administración se incorporaron las pruebas de *Tamiz Metabólico Neonatal Ampliado* y *Tamiz Auditivo*. La primera de ellas, implementada en 2007, consiste en una prueba que identifica a partir de una gota de sangre la posible presencia de 67 enfermedades metabólicas; la segunda, es un procedimiento para la identificación temprana de la sordera, utilizando métodos electroacústicos y electrofisiológicos durante los primeros 28 días de nacido, siendo Tabasco el único estado que lo realiza en todos sus municipios.





Con la prueba de *Tamiz Metabólico Neonatal Ampliado* se ha logrado tamizar a 144 mil 236 niños e identificar 200 casos que fueron sujetos de tratamiento. Por su parte, a través del *Tamiz Auditivo Neonatal* se han efectuado 25 mil 52 valoraciones y confirmado 50 casos que ya son tratados.

Para prevenir la deshidratación causada por las enfermedades respiratorias y diarreicas agudas, se distribuyeron 2 millones 43 mil 558 sobres de vida suero oral y se capacitó a madres de familia en la identificación de signos de alarma en ambos padecimientos, en beneficio de 185 mil 726 niñas y niños menores de cinco años de edad.

La *Encuesta Nacional de Salud y Nutrición*, efectuada en 2006, identificó en el estado una prevalencia de 3.9 por ciento de niños menores de cinco años de edad con bajo peso, cifra inferior a la media nacional que es de 5.3 por ciento.

En este sentido, en lo que va del actual gobierno se ha asumido la tarea de alinear todos los programas existentes para la atención de este problema de salud. Gracias a la suma de esfuerzos del DIF estatal, Diconsa y Liconsa, se monitorea y da seguimiento a 21 mil 133 niños con algún riesgo nutricional, de los cuales 70 por ciento ha logrado recuperarse.

El *Programa de Combate al Sobrepeso y Obesidad* comprende una diversidad de estrategias tendientes a contrarrestar estos problemas de salud pública. Sobresalen la realización del *1er. Foro Regional de Salud Alimentaria*, el impulso a la estrategia del *Plato del Bien Comer*, así como la elaboración y difusión de la *Guía Alimentaria Familiar*, el *Recetario de Menús Regionales* y la *Guía de Lunch Escolar Saludable*.

En coordinación con el sector educativo y el DIF estatal, se ha trabajado en la publicación y aplicación de los *Lineamientos generales para el expendio y distribución de alimentos y bebidas en las cooperativas de consumo escolar de los planteles de educación básica*, que entró en vigor el 10 de enero de este año.

También se da seguimiento a 64 mil 694 niños de 390 escuelas, 22 por ciento de los cuales resultó con sobrepeso y obesidad, por lo que ingresaron a un protocolo de control. Para ese efecto, se contrató a 47 profesionales de la nutrición, 17 activadores físicos y un médico especialista del deporte.

Como parte del *Programa Escuela y Salud*, y con miras a intensificar las medidas de prevención y protección en el ámbito escolar, se ha atendido a 43 mil 165 alumnos de 2 mil 546 escuelas de educación básica y media superior, con acciones de detección para identificar problemas físicos de agudeza visual, deficiencia auditiva, déficit de atención, nutrición, hábitos de postura, esquema de vacunación completo, entre otros. A la fecha, 472 escuelas han sido certificadas como *Entornos Favorables a la Salud*.

### Salud bucal

Los buenos hábitos de higiene bucal evitan el riesgo de contraer otros padecimientos y son un indicador de todo el estado de salud de una persona.

De 2007 a la fecha se han otorgado un millón 660 mil 230 consultas odontológicas. En el *Componente Preventivo* se ofertaron 3 millones 876 mil 98 actividades del *Esquema Básico de Prevención*, entre las que se encuentran: detección de placa bacteriana, instrucción de técnica de cepillado, instrucción de uso de hilo dental, profilaxis,

revisión de tejidos bucales y sesiones educativas. A estas acciones se sumaron 528 mil 395 selladores de fasetas y fisuras, así como 233 mil 261 aplicaciones tópicas de flúor en niños menores de 14 años.

En el *Componente Curativo Asistencial* se realizaron un millón 62 mil 781 restauraciones y 280 mil 149 extracciones dentales, tratamientos que se complementaron con 399 mil 672 acciones como terapias pulpares, farmacoterapias y radiografías dentales, además de 200 mil 725 tratamientos integrales.

A través del *Componente Salud Bucal del Preescolar y Escolar* se llevaron a cabo 26 millones 5 mil 149 acciones educativo-preventivas, dirigidas a alumnos de 4 a 15 años de edad. Actualmente se encuentran en control 258 mil 59 educandos en mil 843 planteles educativos.

La estrategia *Niñas y niños libres de caries dental* fomenta el autocuidado de la salud con actividades sencillas de bajo costo y alto impacto. A la fecha, se han izado 52 banderas blancas con 5 mil 272 escolares beneficiados y se mantiene en control a 124 *Escuelas Libres de Caries Dental*, en beneficio de más de 18 mil alumnos.



### Salud de la mujer

La atención oportuna de los problemas de salud de las mujeres es imprescindible para garantizar su desarrollo en mejores condiciones de vida. Ellas ameritan respuestas adaptadas a sus necesidades porque no sólo están expuestas a muchos padecimientos, sino que experimentan las repercusiones del embarazo y el parto, fenómenos biológicos y sociales que entrañan riesgos para su salud y requieren asistencia sanitaria.

Este año se reforzaron las estrategias de formación en escuelas secundarias, bachilleratos y universidades, a fin de establecer grupos de capacitadores en salud sexual y reproductiva, capaces de compartir información y orientar a los jóvenes para disminuir el número de embarazos no deseados, enfermedades de transmisión sexual y problemas asociados al embarazo, e indirectamente evitar la deserción escolar.

Con miras a mejorar la salud de la mujer y el control de la natalidad, a la fecha se han registrado 143 mil 249 usuarias activas que utilizan algún método anticonceptivo, lo que representa 35.4 por ciento de cobertura con relación al número de mujeres en edad fértil.

A través de las unidades médicas se ofrece promoción, diagnóstico, protección y atención oportuna a las embarazadas. Al respecto, desde 2007 a la fecha se otorgaron un millón 157 mil 274 consultas de control y seguimiento del embarazo, y se atendieron 169 mil 993 partos; además, se ofrecieron 233 mil 771 consultas a puerperas para detectar complicaciones después del parto.

Con el objetivo de salvaguardar la salud de las embarazadas y evitar muertes por contagio de la influenza estacional, se aplicaron 12 mil 549 vacunas trivalentes a mujeres durante el segundo y tercer trimestre de embarazo, lo que representa 103.9 por ciento de la meta fijada.

Entre las estrategias para mejorar la labor de las parteras tradicionales, se capacitó a mil 76 personas en la *Norma Oficial Mexicana NOM-007 para la atención de la mujer durante el embarazo, parto y puerperio y del recién nacido*. Asimismo, 274 personas fueron certificadas en la *Norma Técnica de Competencia Laboral*, con el propósito de que contribuyan a disminuir las muertes maternas y perinatales, dado que son el enlace con el primer y segundo nivel de atención de salud.



**Se han dado más de un millón 157 mil consultas de control y seguimiento del embarazo en cinco años.**

Por los beneficios que la lactancia materna brinda al binomio madre-hijo, se impartió al personal del sector salud el *Curso Avanzado en Apoyo a la Lactancia Materna* (CAALMA), con la finalidad de formar grupos de capacitadores en todas las unidades médicas.

En atención a las mujeres en la etapa del climaterio y menopausia, desde 2007 a la fecha se realizaron 6 mil 546 densitometrías para detectar osteoporosis y establecer un diagnóstico oportuno y manejo preventivo, tendientes a evitar las fracturas y secuelas que pueden impactar en su modo de vida y representar altos costos en su tratamiento.

Para contrarrestar el cáncer cervicouterino se han desarrollado diferentes estrategias, que han permitido que en la evaluación nacional *Caminando a la Excelencia* el programa estatal haya sido reconocido con el primer lugar nacional por el más alto índice de cobertura de tamizaje.

Durante estos cinco años se han realizado 637 mil 676 pruebas de Papanicolaou y 79 mil 324 para la detección del Virus de Papiloma Humano (VPH). Lo anterior posibilita una detección y un tratamiento más oportunos, lo cual reduce en un descenso de 59.4 por ciento de la tasa de mortalidad en los últimos 10 años.



En lo concerniente al control del cáncer mamario, se fortaleció la capacidad instalada con la puesta en marcha de nuevas unidades de mastografía en los municipios de Comalcalco, Macuspana y Paraíso. Para ampliar la cobertura y acercar los servicios de diagnóstico operan también dos unidades móviles: la primera, traslada a las mujeres de 50 a 69 años de edad de sus localidades a los servicios de mastografía; la segunda, equipada con un mastógrafo, recorre el estado ofreciendo este beneficio.

Gracias a estos esfuerzos, de 2007 a la fecha se han realizado 606 mil 930 exploraciones clínicas mamarias y 72 mil 202 mastografías, por lo que Tabasco ocupó el

año pasado el primer lugar nacional por su alto índice de desempeño.

### VIH-Sida

Los servicios para la prevención, atención y control del VIH-Sida, se han fortalecido con la apertura de los Centros Ambulatorios para la Prevención y Atención del SIDA e Infecciones de Transmisión Sexual (UNEMES CAPASITS), de los cuales dos están en operación –Centro y Tenosique– y dos más próximos a inaugurarse en Macuspana y Cárdenas. Asimismo, se tienen instalados cinco Servicios para la Atención Integral de Sida (SAIS) en los municipios de Centro, Comalcalco y Cárdenas.

A través de la red de servicios de salud de las 17 jurisdicciones sanitarias del estado, se implementan las actividades preventivas de información y educación para la salud, diagnóstico y tratamiento oportuno, distribución de preservativos y aplicación de pruebas rápidas, a favor de un millón 600 mil personas con edades de entre 10 y 59 años de edad.

A partir de 2011 se autorizó el uso de *La Tripla Medicamento* para el tratamiento de los pacientes con VIH-Sida, que concentra tres antirretrovirales que permitirán una sola toma y la reducción de efectos secundarios por su uso.

Las mujeres embarazadas son objeto de especial vigilancia para reducir los riesgos de transmisión materna de VIH y sífilis, en virtud de lo cual se les ofrecen pruebas de detección y, de ser necesario, tratamientos pertinentes gratuitos. En lo que va de esta administración se ha dado seguimiento a alrededor de 120 mil embarazadas.

Este año Tabasco fue sede del *XII Congreso Nacional de VIH/SIDA y otras Infecciones de Transmisión Sexual*, en cuyo marco cerca de tres mil personas de todo el país intercambiaron experiencias exitosas y tuvieron la oportunidad de identificar avances científicos y tecnológicos en la materia.



## Salud psicosocial

La salud plena y el desarrollo individual, familiar y social de los tabasqueños sólo son posibles en la medida en que se garantice su bienestar mental y emocional.

Para prevenir, detectar y atender adecuadamente los problemas de salud psicosocial de la población, en lo que va de este gobierno se han proporcionado 221 mil 273 consultas, de las cuales 11.9 por ciento corresponde al primer semestre de 2011.

En Tabasco, los trastornos depresivos representan la primera causa de atención en los servicios de salud mental, por lo que a lo largo del año se han otorgado 7 mil 728 atenciones a pacientes con algún padecimiento de este tipo.

En comparación con 2007, cuando los Servicios de Salud Mental y los Especializados de Atención a la Violencia Familiar y Sexual atendieron a mil 605 mujeres, hoy se beneficia a 6 mil 641, es decir, 314 por ciento más, lo que representa una mejora en la cobertura de este servicio.

Con respecto al *Programa de Prevención del Suicidio*, a partir de 2008 se pusieron en marcha seis Brigadas de Salud Mental en los municipios de Balancán, Centro, Emiliano Zapata, Paraíso, Tacotalpa y Teapa, mediante las cuales se ha logrado aplicar la encuesta de riesgo a 13 mil 601 adolescentes y brindado atención a 20 mil 468 personas de 41 escuelas secundarias y preparatorias. Esta y otras acciones han disminuido en 92 por ciento el riesgo de suicidio en los adolescentes atendidos.

Asimismo, las brigadas realizaron visitas domiciliarias a 193 familias integradas por miembros con antecedentes de suicidio, a las que se otorgaron 3 mil 734 pláticas de orientación, lográndose 90 por ciento de adhesión al *Tratamiento de Terapia Familiar*.

Con la instalación del Subcomité Especial Interinstitucional para la Prevención del Suicidio, efectuada en 2008, se han fortalecido las acciones encaminadas a optimizar las medidas preventivas para disminuir las conductas suicidas. También coadyuva al control de este problema de salud pública la campaña *Abraza la Vida*, diseñada y difundida a partir de 2009.



A la fecha, los Servicios de Salud Mental han brindado 11 mil 339 consultas a usuarios con riesgo de suicidio y realizado 4 mil 640 detecciones de casos nuevos.

Por su parte, mediante el *Programa de Prevención y Control de las Adicciones* se han aplicado 316 mil 351 detecciones y brindado 16 mil 447 atenciones en las unidades de primer nivel.

En 2007, el Sistema de Vigilancia Epidemiológica de las Adicciones estaba conformado por nueve Centros de Tratamiento y Rehabilitación en Adicciones, dos Centros de Internamiento de Adolescentes y cuatro Hospitales Generales. Para 2010, el número de Centros de Tratamiento y Rehabilitación en Adicciones se incrementó a 30.

Este año las personas responsables de dichos centros reciben capacitación por parte de Fundación Oceánica, Fundación Carlos Slim e Inbursa Grupo Financiero, a través del Centro Nacional para la Prevención y Control de las Adicciones (Cenadic).

Con el objetivo de detectar posibles riesgos de desarrollo de problemas psicosociales, promover la toma de conciencia sobre estilos de vida sanos y fortalecer la responsabilidad individual y social en los adolescentes y jóvenes, se impulsa el modelo de asociaciones juveniles a favor de personas menores de 18 años de edad.

En 2010 se constituyeron 36 asociaciones juveniles que en conjunto beneficiaron a mil 193 alumnos de secundaria.

El Colegio de Bachilleres de Tabasco capacitó a 80 orientadores educativos en el *Proceso de Asociaciones Juveniles* para llevarlo a cabo en sus diferentes planteles, lo que derivó este año en la puesta en marcha de 35





## Tabasco registra el menor número de casos de paludismo en los últimos 30 años.

asociaciones juveniles con mil 500 alumnos y un impacto de difusión a favor de casi 12 mil estudiantes de nivel medio superior.

### Salud de los adultos mayores

Los esfuerzos de prevención y atención de la población con enfermedades crónicas, han hecho posible el control y tratamiento asegurado de 25 mil 397 diabéticos y 25 mil 987 hipertensos, identificados gracias a la aplicación de un millón 282 mil 253 detecciones para diabetes, hipertensión arterial, obesidad y dislipidemias.

En estos resultados es fundamental la operación de las Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES de Enfermedades Crónicas) de Centro, Cunduacán y Emiliano Zapata, en las que actualmente se atiende a 779 pacientes nuevos y 3 mil 811 subsecuentes, quienes, tras los seis meses establecidos para lograr su control metabólico, son canalizados a sus respectivos centros de salud.

A la estrategia nacional *Cinco Pasos por tu Salud*, encaminada a disminuir el problema de sobrepeso y obesidad, se han incorporado, desde marzo del año pasado, 3 mil 60 personas mayores de 20 años.



### Enfermedades transmitidas por vectores y zoonosis

Las tareas de promoción, vigilancia, prevención y control del dengue se han intensificado durante este gobierno.

En cinco años, a lo largo de toda la entidad se han llevado a cabo más de 8 millones 500 mil visitas domiciliarias, se han inspeccionado más de 70 millones 644 mil recipientes y depósitos diversos, de los cuales han sido destruidos más de 25 millones 595 mil criaderos potenciales de moscos.

Además de la nebulización por vía terrestre con insecticida piretroide, también se han llevado a cabo diversas fases de nebulización aérea para atender las afectaciones ocasionadas por los fenómenos hidrometeorológicos e inundaciones recurrentes desde 2007.

A la fecha, los casos de dengue en Tabasco se mantienen bajo control, debido a las acciones implementadas y a los recursos invertidos con apoyo del gobierno federal y los provenientes de los programas *Seguro Popular* y *Empleo Temporal*.

Por los resultados alcanzados, en 2009 Tabasco fue reconocido con el primer lugar nacional en la estrategia *Caminando a la Excelencia* en el *Programa de Acción Dengue*, y de manera periódica la entidad es distinguida como sede de reuniones regionales y nacionales de secretarías de salud vinculadas a estos temas.

En lo que corresponde a 2011, todas las acciones emprendidas hasta el mes de agosto han contribuido a disminuir 67 por ciento los casos de dengue, con relación al mismo periodo de 2010.

El *Programa de Prevención y Control del Paludismo* ha logrado, hasta septiembre de 2011, la cifra de menor número de casos en los últimos 30 años.



Gracias a estas acciones intensivas, el *Programa de Riesgo Cardiovascular* recibió el tercer lugar nacional en cobertura de atención, en el marco de la evaluación nacional *Caminando a la Excelencia 2010*.

Se superó de forma anticipada la meta de Objetivos de Desarrollo del Milenio de detener y comenzar a reducir la incidencia del paludismo (para el año 2015), así como la meta contemplada para el cierre de 2010 en los indicadores del *Programa Sectorial de Salud 2007-2012*, al registrar una prevalencia de uno por cada 100 mil habitantes.

En los últimos cinco años se han tomado 390 mil 465 muestras de gota gruesa para diagnóstico de paludismo; se confirmaron 166 casos por *plasmodium vivax*, que recibieron oportunamente esquemas completos de tratamiento de dosis única (TDU 3X3X3).

Para evitar la presencia de brotes y contrarrestar el vector que transmite el paludismo, en el mismo lapso se han llevado a cabo rociados intradomiciliarios en más de 100 mil viviendas y nebulización con rociado especial en más de 14 mil hectáreas, ambos para combatir al mosquito del género *Anopheles* en su fase adulta. También se ha realizado rociado antilarvario en más de cuatro mil hectáreas de criaderos naturales.

Por otra parte, en lo referente al *Programa de Prevención y Control de la Rabia*, Tabasco no registra casos de rabia canina desde hace 17 años, ni casos de rabia humana transmitida por perros o gatos desde hace 22 años.

En la presente administración se han aplicado más de un millón 629 mil dosis de vacunas para perros y gatos, de las que 20 por ciento corresponde a 2011.

Con respecto a las esterilizaciones, en el mismo periodo se han realizado más de 20 mil cirugías a caninos y felinos.

## Calidad de los servicios de salud

### Atención médica

La red hospitalaria de la Secretaría de Salud cuenta con 23 unidades médicas, cinco hospitales regionales de alta especialidad, 10 generales y ocho comunitarios.

Para la detección temprana de enfermedades y su tratamiento oportuno fueron otorgadas 21 millones 501 mil 244 consultas en el periodo 2007-2011.

En el mismo lapso, se han brindado 2 millones 283 mil 423 consultas de especialidad y 8 millones 995 mil 739 de urgencia, se han atendido 485 mil 238 egresos hospitalarios, 256 mil 440 cirugías, 90 mil 122 partos y 61 mil 432 cesáreas.

De igual manera, se realizaron más de 13 millones 480 mil estudios de laboratorio clínico, 162 mil 258 de anatomía patológica, 629 mil 96 de ultrasonido, un millón 532 mil 568 de rayos X, 13 mil 281 de electroencefalografía, 122 mil 565 tomografías y 168 mil 527 electrocardiogramas.

Con la finalidad de hacer más accesible los servicios en instalaciones dignas y funcionales, la Atención Médica Especializada ha sido fortalecida de manera notable durante la presente administración.

En el primer año de gobierno inició operaciones el Hospital de Alta Especialidad de la Mujer, y en el siguiente se realizaron acciones de modernización para el fortalecimiento integral del Hospital Regional de Alta Especialidad del Niño *Dr. Rodolfo Nieto Padrón*.



La vacunación de mascotas se lleva a cabo de forma permanente en todos los centros de salud del estado y a través de acciones masivas, intensivas y gratuitas, como las *semanas nacionales de Vacunación Antirrábica Canina y Felina*, realizadas en los meses de marzo y septiembre, a fin de mantener controlado el virus trasmisor.



***Durante este gobierno se han ofrecido más de 21 millones 500 mil consultas para la detección temprana y tratamiento oportuno de enfermedades.***



Otras obras de relevancia para satisfacer las demandas de los habitantes de diferentes regiones del estado e incluso de entidades circunvecinas, son la puesta en marcha de los hospitales general de Comalcalco y comunitario de Jonuta, así como la construcción en proceso de los hospitales general de Cárdenas y comunitario de Centla.

Sobresale, además, la inauguración de la Unidad de Cuidados Intensivos Neonatales (UCIN) y servicios de Neonatología del Hospital Regional de Alta Especialidad *Dr. Gustavo A. Rovirosa Pérez*, dado que se convirtió en receptor único de embarazo de alto riesgo en la entidad.

De inigualable valor en la mejora de la atención de la salud de los tabasqueños han sido las donaciones de organismos no gubernamentales y fundaciones, que en esta administración refuerzan la infraestructura física de los centros hospitalarios, su equipamiento médico y de laboratorio.

Con la gestión del Gobierno del Estado, se logró que la Fundación Gonzalo Río Arronte donara equipo médico con tecnología de punta para reforzar los diferentes servicios del Hospital Regional de Alta Especialidad de la Mujer, el Hospital Regional de Alta Especialidad del Niño y el Hospital General de Comalcalco, con una inversión de 123 millones 343 mil 722 pesos.

Es digna de significar también la Unidad de Oncología Pediátrica del Hospital Regional de Alta Especialidad del Niño *Dr. Rodolfo Nieto Padrón*, puesta en marcha en 2008 con apoyo de la Fundación Teletón, organismo que en 2011 también entregó equipo biomédico por más de 14 millones de pesos para fortalecer el diagnóstico y tratamiento del cáncer.

Por otra parte, a través del *Sistema de Referencia y Contrarreferencia* se proporciona atención acorde a las necesidades de cada paciente, para evitar que la

población solicite el servicio en un nivel de atención que no corresponde, lo que genera distribución irregular de las cargas de trabajo, sobre-ocupación de algunas unidades médicas con subutilización de otras, así como uso innecesario de recursos humanos y materiales. Al respecto, durante esta administración se han realizado 243 mil 887 referencias de pacientes.

Con el objetivo de brindar orientación e información a mujeres embarazadas y pacientes con padecimientos crónico degenerativos, se encuentran activos mil 66 grupos de autoayuda para la promoción, prevención y control de enfermedades, en beneficio de 46 mil 131 personas.

### Cirugías extramuros

El *Programa Estatal de Cirugías Extramuros* ha realizado este año 927 extracciones de cataratas y 499 de quistes y lipomas, 302 exéresis de pterigión, 478 cirugías de obturación tubárica bilateral, 59 de estrabismo, 63 de labio y paladar hendido, así como 707 hernioplastias, mil 648 colecistectomías y 19 safenectomías.



## Caravanas de la salud

El esfuerzo compartido entre la Federación y los estados ha hecho posible la implementación de la estrategia *Caravanas de la Salud*, de las cuales 65 operan en Tabasco para proveer servicios regulares de promoción, prevención, atención médica y odontológica a la población que habita en localidades geográficamente dispersas y de difícil acceso, mediante equipos de salud itinerantes y Unidad Médica Móvil.



Con estas caravanas, 93 por ciento de ellas acreditadas por la Dirección General de Calidad y Educación en Salud, se atiende a 407 localidades de 11 municipios con una población de 107 mil 71 habitantes, 15.5 por ciento más que los beneficiados en 2007.

En lo que va del actual gobierno, a través de estos servicios se han otorgado 827 mil 997 consultas médicas, con un promedio diario de 18 por médico, equivalente a la media nacional. En el mismo periodo también se han proporcionado 46 mil 410 consultas odontológicas.

Con la finalidad de contribuir a reducir la mortalidad materna, fueron atendidas mil 388 mujeres embarazadas por primera vez, el total de ellas cubiertas con su esquema de vacunación. De esta manera, la captación de embarazadas ha ascendido a 55 por ciento, lo que ubica a Tabasco 10 puntos porcentuales por arriba de la media del país.

Los avances en el control de enfermedades crónico degenerativas, tales como hipertensión arterial sistémica y diabetes mellitus, manifiestan logros de 76 y 68 por ciento, respectivamente, ambos porcentajes por encima de 70 y 60 por ciento, que son los estándares establecidos para la entidad. Así, las caravanas coadyuvan a disminuir las complicaciones o secuelas que ocasionan en los pacientes pérdida de años de vida saludables y gastos catastróficos.

Asimismo, desde 2007 se han realizado más de 706 mil acciones de promoción y prevención a la salud, entre las que destacan talleres y sesiones educativas, detecciones tempranas de enfermedades crónicas degenerativas y aplicación de vacunas.

En el marco de la estrategia *Caravanas de la Salud*, Tabasco es la primera entidad del país que acredita el primer grupo de ayuda mutua, lo que garantiza que los pacientes adscritos a él cuenten con los conocimientos, habilidades y destrezas para el buen control de su enfermedad y fomentar la prevención en las familias de su localidad.

Cabe señalar que también se cuenta con dos *Caravanas de Especialidades*, alineadas a la estrategia federal: la Unidad Móvil Optométrica y la Unidad Móvil de Especialidad Audiológica.



En la primera de ellas, se valoró hasta agosto de este año a 3 mil 900 pacientes, de los que 2 mil 808 resultaron con deficiencias visuales y fueron canalizados para su debida atención.

A su vez, en la segunda unidad se llevaron a cabo 434 consultas de audiología y se detectó a 39 pacientes con hipoacusia. Además, se aplicaron 329 pruebas de tamiz auditivo y se detectó a dos menores con este tipo de padecimiento, quienes oportunamente fueron referidos para adaptación de auxiliares auditivos al Hospital del Niño Dr. Rodolfo Nieto Padrón.

## Programa Oportunidades

El *Programa de Desarrollo Humano Oportunidades* beneficia a familias que viven en condiciones de pobreza extrema, con el fin de incrementar las capacidades de sus miembros y ampliar sus alternativas para alcanzar mejores niveles de bienestar.

Mediante el componente de salud, en los últimos cinco años se han otorgado 6 millones 292 mil 754 consultas generales, en beneficio de 170 mil 140 familias.

Para promover el autocuidado de la salud, se han impartido 58 mil 828 talleres a estudiantes de educación media superior y 429 mil 298 comunitarios.

En el mismo periodo, se entregaron 3 millones 998 mil 733 sobres de suplemento alimenticio *Nutrisano* a 43 mil 320 menores de cinco años, así como 3 millones 733 mil 131 sobres *Nutrivida* a 10 mil 561 mujeres embarazadas y en periodo de lactancia.



A través del *Modelo Alternativo de Salud (MAS) Zonas Urbanas*, implementado el año pasado en 10 unidades médicas, se han entregado 409 mil 80 dosis de suplemento alimenticio *Vita-niño* a menores de cinco años de edad y 115 mil 320 dosis de *Nutrivida Tabletas* a mujeres embarazadas y en fase de lactancia.

Tabasco, al igual que otros ocho estados del país, fue seleccionado para pilotear el proyecto *Sistema Nominal en Salud* (SINOS-Consulta Segura), el cual está basado en las acciones registradas en las Cartillas Nacionales de Salud, brindando información general, con fines preventivos, acerca del estado de salud de la población afiliada al *Seguro Popular* y *Oportunidades*.

Este proyecto inició en marzo del presente año en tres unidades médicas del municipio de Cunduacán, con una inversión de 38 millones 473 mil 75 pesos para la compra de 582 equipos tecnológicos.

Hasta el tercer trimestre de 2011 se han otorgado más de 15 mil consultas seguras.

#### ***Programa de atención a personas con discapacidad***

El Centro de Rehabilitación y Educación Especial (CREE), adscrito a la Secretaría de Salud desde septiembre del año pasado, ha ofrecido desde entonces 14 mil 726 consultas y 99 mil 74 terapias físicas, ocupacionales y de lenguaje.

A su vez, mediante las Unidades Básicas de Rehabilitación de los municipios de Cárdenas, Centla, Comalcalco, Emiliano Zapata y Teapa, se proporcionaron 10 mil 285 consultas y 136 mil 389 terapias.



#### ***Sistema Estatal de Urgencias***

Salvaguardar la vida y la integridad de las personas que sufren accidentes o se encuentran amenazadas por alguna premura médica, es la función fundamental del Sistema Estatal de Urgencias.

En este rubro, durante la presente administración se han otorgado 18 mil 135 atenciones prehospitales, de las cuales 97.2 por ciento cumplieron con el indicador de eficiencia que mide la oportunidad de llegada del servicio al sitio del incidente.

En cuanto al rescate urbano de personas atrapadas o prensadas en el interior de sus vehículos después de un accidente, han sido auxiliadas mil 53 personas.

Se impartieron 234 cursos para la prevención de lesiones y accidentes, así como la atención inmediata de las urgencias médicas, a favor de 5 mil 546 personas entre personal médico, paramédico y de apoyo a las diferentes instituciones del sector salud, del sector educativo y de la población civil.



***El Sistema Estatal de Urgencias ha otorgado más de 18 mil atenciones prehospitales en cinco años.***

De la escuela de *Formación de Técnicos en Urgencias Médicas* egresaron 280 jóvenes que se han incorporado a la vida productiva prestando sus servicios en instancias públicas o privadas del sector salud.

Como parte del *Programa de Seguridad Vial*, y a fin de impulsar medidas preventivas destinadas a reducir la incidencia de accidentes, fueron formados como Promotores en Seguridad Vial 24 elementos del área de capacitación de la Policía Estatal de Caminos, quienes multiplicaron sus conocimientos entre más de 2 mil 400 estudiantes de secundaria y bachillerato de ocho planteles educativos.

También se capacitó como *Técnicos Operadores de Alcoholimetría* a 51 elementos de la Policía Estatal de Caminos que participaron en el *Operativo Vacacional de Semana Santa 2011*, quienes se integraron al *Programa de Alcoholimetría Permanente* para el control del aliento aspirado en conductores.

### Protección contra riesgos sanitarios

Las acciones de regulación, control y fomento sanitarios buscan prevenir o contrarrestar la probabilidad de riesgos que pongan en peligro la salud o la vida humana, a causa de la exposición involuntaria de la población a factores biológicos, químicos o físicos presentes en el medio ambiente, productos o servicios.

En este sentido, la vigilancia sanitaria de establecimientos de comida, bebidas alcohólicas y no alcohólicas, se intensificó en las temporadas de mayor concentración de personas, como ferias, semana santa, cuaresma, festividades conmemorativas del mes patrio y periodos vacacionales, entre otros.



En 2011 se realizaron 11 mil 417 visitas de verificación y 4 mil 712 tomas de muestras para detectar la calidad sanitaria de los alimentos y bebidas, a raíz de lo cual se emitieron 16 mil 129 opiniones técnico-legales. Asimismo, se llevaron a cabo más de mil pláticas de fomento

sanitario y se distribuyeron más de 5 mil 300 impresos -entre trípticos, carteles y folletos- con información sobre buenas prácticas de higiene y sanidad.

Con el fin de detectar a tiempo florecimientos algales nocivos, conocidos como *marea roja*, y prevenir a la población de intoxicaciones alimentarias por el consumo de especies contaminadas, se da continuidad al muestreo de agua de laguna y mar en la zona costera del estado.

El suministro y manejo seguro de agua para consumo humano y el saneamiento básico son vitales para la prevención y control del cólera. Al respecto, se tomaron mil 342 muestras de aguas residuales para detectar la presencia del *Vibrio cholerae* 01, causante de potenciales brotes epidémicos, así como 2 mil 911 muestras de aguas blancas para la detección de este agente patógeno.



En lo concerniente a control sanitario, 99.4 por ciento de los establecimientos sujetos a regulación cumplieron las disposiciones establecidas en la Ley General para el Control de Tabaco y la Ley de Salud del Estado, manteniendo espacios 100 por ciento Libres de Humo de Tabaco. Con estas medidas se protegió a más de 668 mil 800 fumadores pasivos que se encontraban expuestos de manera involuntaria.

Se realizaron verificaciones sanitarias a edificios públicos de gobierno, escuelas públicas y privadas, establecimientos dedicados a la comercialización de bebidas y alimentos, establecimientos mercantiles y centros nocturnos.

En el marco de la conmemoración del *Día mundial sin tabaco*, el Gobierno del Estado otorgó reconocimientos a diferentes establecimientos y negocios que han hecho un meritorio esfuerzo por mantener los espacios 100 por ciento Libres de Humo de Tabaco.

## 471 unidades médicas están acreditadas para garantizar la calidad del servicio.

Desde la entrada en vigor de las nuevas disposiciones para el control de la comercialización de antibióticos, y con el fin de evitar el uso indebido y la resistencia bacteriana a estos productos, además de reforzar el programa estatal contra la farmacodependencia, se han efectuado 7 mil 335 verificaciones a farmacias.

De igual forma se han impartido 37 cursos-talleres sobre manejo y dispensación de medicamentos, bajo el modelo de normas de competencia laboral, a favor de 859 empleados, responsables y propietarios de farmacias.

Para contribuir a mejorar la calidad de los servicios y proveer sangre segura a la población, en cinco años se han realizado 927 verificaciones a unidades médico-hospitalarias con actos quirúrgicos y obstétricos y 9 mil 152 a unidades de servicios ambulatorios.

Por otra parte, desde la instalación del *Primer Centro de Acopio Temporal de Recolección de Envases Vacíos de Plaguicidas de uso urbano, agrícola y pecuario*, en el año 2008, se han recolectado 38.3 toneladas de envases vacíos para evitar la contaminación de suelos y cuerpos de agua, así como su reutilización.

### Desarrollo del capital humano y calidad

Durante los últimos cinco años se han impartido mil 577 cursos de capacitación para actualizar y ampliar los conocimientos de 27 mil 840 profesionales de la salud de las distintas ramas.

En ese mismo periodo, se han preparado en la red hospitalaria 785 médicos internos de pregrado provenientes de distintas universidades y otros 7 mil 92 profesionales de licenciatura y nivel técnico han cumplido con su servicio social.



Actualmente, 188 médicos se encuentran en proceso de formación en las especialidades de anestesiología, cirugía general, ginecología y obstetricia, medicina interna, ortopedia, imagenología, pediatría, psiquiatría y medicina familiar, así como en las subespecialidades de cirugía pediátrica y neonatología.

En lo relativo a investigación, en este gobierno se ha otorgado registro oficial a mil 652 proyectos y se han realizado cinco *Foros de Investigación en Salud de Posgrado*, con la participación de 237 médicos residentes de diferentes especialidades.

Para garantizar la calidad de la atención, hasta la fecha se encuentran acreditadas 471 unidades médicas.

En lo que concierne a *Construir Ciudadanía en Salud: Aval Ciudadano*, iniciativa federal que entre otros objetivos procura la participación de representantes de la sociedad civil en la identificación de necesidades y expectativas de mejoras de calidad de los servicios de salud, se encuentran instalados 503 comités en las unidades médicas.

Para conocer el grado de satisfacción de los usuarios, la Secretaría de Salud realiza un monitoreo de indicadores de calidad que a la fecha arroja los siguientes resultados: trato digno en el 1er. nivel de atención, 96.7 por ciento; organización de los servicios en el 1er. nivel de atención urbano, 86.1 por ciento; organización de los servicios en el 1er. nivel de atención rural, 90.1 por ciento; y atención médica efectiva, 94 por ciento.







## Seguridad social

El Instituto de Seguridad Social del Estado de Tabasco (ISSET) atiende a 301 mil 14 derechohabientes, a través de un centro médico de especialidades, 17 unidades de medicina familiar y 11 clínicas subrogadas, además de cinco centros de desarrollo infantil, un velatorio, un Centro de Cuidado Diario del Adulto Mayor y las oficinas administrativas en las que se otorgan prestaciones económicas.

Durante los últimos cinco años se han proporcionado más de 2 millones 700 mil consultas de medicina familiar, 697 mil 645 de especialidad y 302 mil 322 odontológicas, así como 282 mil 348 atenciones de urgencia, 4 millones 734 mil estudios de laboratorio clínico, 116 mil 909 de ultrasonografía y 232 mil 870 de radiodiagnóstico. También han sido atendidos más de 2 mil 900 partos eutócicos y más de nueve mil cesáreas.

Como parte del *Programa de Salud Ocupacional*, a lo largo de esta administración se han llevado a cabo 822 visitas a dependencias e instituciones públicas, lo que ha permitido realizar a favor de los trabajadores más de 141 mil actividades entre pláticas, detecciones de presión arterial, glucosa en sangre, peso y talla, aplicación de vacunas, entrega de cartillas y trípticos. Asimismo, se efectuaron más de 46 mil revisiones y análisis de incapacidades, 425 reuniones de trabajo y asesoría con directivos de dependencias, servidores públicos de municipios y representantes sindicales.

En la unidad de diagnóstico cardiológico y equipo de cirugía cardiovascular del Centro Médico ISSET, se han realizado en este quinquenio 165 procedimientos quirúrgicos de corazón y más de 7 mil ecocardiogramas.

A través de los sistemas de radiodiagnóstico se efectuaron más de 60 mil estudios de rayos X, y en la unidad de tomografía 17 mil 367 tomogramas, así como 4 mil 311 mastografías. A estos resultados, se agregan las más de 60 mil sesiones de hemodiálisis que han permitido elevar la calidad de vida de pacientes con grave deterioro en su estado de salud.

## Prestaciones sociales

Los cinco centros de desarrollo infantil del ISSET atienden a mil 29 niños. Para favorecer la nutrición de los infantes de estos espacios se han distribuido, desde 2007 a la fecha, más de un millón 448 mil desayunos y comidas escolares.

El Centro de Cuidado Diario del Adulto Mayor beneficia a 219 personas, quienes recibieron –en el mismo periodo– más de 13 mil 800 desayunos y comidas, así como 3 mil 247 terapias físicas. Se impartieron 17 talleres diversos con una asistencia total de 4 mil 784 personas.

Mediante los servicios velatorios se practicaron 985 traslados a distintas regiones del estado y fuera de él, se ofrecieron 596 servicios de capilla, mil 366 de carroza y se vendieron mil 839 ataúdes a precios bajos.

## Prestaciones económicas

En lo que va de este gobierno se han proporcionado más de 93 mil 600 servicios de afiliación a favor de derechohabientes.

Se han otorgado 37 mil 741 préstamos a corto plazo a personal de base y confianza de todas las dependencias del Gobierno del Estado, de los 17 ayuntamientos y de otros organismos que hacen aportaciones al ISSET.

Actualmente, el padrón de jubilados y pensionados está conformado por 4 mil 431 personas.

## Conciliación y Arbitraje Médico

Con el objetivo de contribuir a resolver conflictos entre los usuarios y prestadores de servicios médicos, la Comisión Estatal de Arbitraje Médico de Tabasco (CECAMET) ha brindado este año 32 asesorías y atendido 226 inconformidades. De estas últimas, 102 son gestorías, es decir, 45.13 por ciento, que se han resuelto de inmediato con las instituciones o prestadores de servicio médico involucrados.



Corresponden a quejas 71 de las inconformidades presentadas, y de ellas, 83 por ciento se han atendido mediante el procedimiento de la conciliación que prevé la normatividad correspondiente.

Dentro de las actividades académicas y de información, se efectuaron 10 eventos en diferentes municipios e instituciones del sector salud, con la asistencia de 254 profesionales del ramo. Se ofrecieron, entre otros, un

*Curso-Taller de Homologación en la Integración y Manejo del Expediente Clínico NOM 168*, así como uno sobre la responsabilidad en el servicio de odontología.

Con respecto a las actividades de difusión, se pusieron en operación siete módulos itinerantes en diversas instituciones de salud, se ofrecieron pláticas de información sobre las funciones de la CECAMET a mil 142 asistentes y se distribuyeron 2 mil 630 trípticos.

### 3.2 Asistencia Social



La asistencia social es un compromiso institucional sensible y cercano a la problemática de comunidades expuestas a situaciones de marginación y grupos de población en circunstancias de vulnerabilidad.

A través del DIF Tabasco se impulsan estrategias y mecanismos de apoyo que favorecen el pleno desarrollo de la niñez, el acceso de las mujeres a una vida libre de violencia, así como la integración adecuada de los adultos mayores y discapacitados. En suma, se procura para todos una vida digna y con oportunidades.

Con el fin de garantizar la correcta nutrición de los infantes, el *Programa de Desayunos Escolares*, que en 2007 se focalizó a comunidades de muy alta y alta marginación, así como a localidades con prevalencia de talla baja, beneficia actualmente a 141 mil 931 niños de 2 mil 952 escuelas de preescolar y primaria, ubicadas en mil 400 comunidades de los 17 municipios del estado. Destacable aspecto del programa es la participación de más de 106 mil madres en la elaboración y servicio de los desayunos.

Al inicio de este gobierno se puso en marcha el *Programa de Atención a Menores de 5 Años en Riesgo, no Escolarizados*, mediante el cual se entregan apoyos de paquetes alimentarios acordes a la edad de los niños y

se brinda orientación nutricional a las madres de familia para la alimentación adecuada de los beneficiarios.

En 2011 se favoreció a alrededor de dos mil niños de 16 municipios de la entidad, quienes recibieron el suplemento alimenticio denominado operativamente *Malteada*, a fin de obtener los micronutrientes necesarios para su crecimiento y desarrollo.

Por su parte, el *Programa de Asistencia Social Alimentaria a Sujetos Vulnerables* puso en marcha en 2008 un nuevo modelo de atención a *Mujeres Embarazadas y/o en Periodo de Lactancia*, a fin de mejorar su estado nutricional en comunidades de muy alta y alta marginación. A través de este programa han sido beneficiadas 810 mujeres de 14 municipios.

La estrategia *Comunidad Diferente* organiza y capacita a diversos grupos para que sean detonadores de su propio desarrollo, puesto que se integran a tareas de promoción de la salud y la educación, fortalecimiento de la economía familiar y comunitaria, mejoramiento de la vivienda y la comunidad. En 2011 se atiende a 310 grupos en igual número de localidades de los 17 municipios, lo que representa un incremento de 31 por ciento con respecto a los del año pasado.

Con el propósito de dar seguimiento al programa se efectuaron 8 mil 100 visitas domiciliarias y 310 asambleas comunitarias, así como 310 diagnósticos para igual número de planes de trabajo que determinan las estrategias de desarrollo.

La aportación de recursos económicos a las agrupaciones de comunidades marginadas que cuentan con fondos de ahorro, ha permitido beneficiar a 6 mil 765 familias de 139 localidades de los 17 municipios, con una inversión de un millón 287 mil 873 pesos.

Conforme a la estrategia de intervención del programa *Comunidad Diferente*, se entregaron 49 mil 754 apoyos de las Unidades Productivas para el Desarrollo (Uniprodes), en beneficio de 4 mil 157 familias.

A través del *Programa Estatal de Atención Gerontológica* se ofrecieron valoraciones gerontológicas, atención psicológica, cursos, talleres y pláticas para el cuidado y manejo del adulto mayor; de igual manera se realizaron pruebas de tamizaje, visitas domiciliarias y atención a solicitudes de ingreso a la Residencia del Anciano Casa del Árbol, beneficiando en total a 2 mil 758 familias.

La *Casa del Árbol* brinda hospedaje a 91 adultos mayores en estado de vulnerabilidad, quienes a la fecha han recibido 64 mil 367 raciones alimenticias, además de servicios de enfermería, fisioterapia, talleres ocupacionales y paseos recreativos.

El Centro Estatal de Atención Gerontológica es una iniciativa que permitirá dar servicio preventivo a partir de cuatro vertientes:

- 1) Valoración inicial del adulto mayor y sus familiares, con el propósito de conocer a profundidad sus riesgos dentro de su proceso de envejecimiento.
- 2) Contar con un espacio de casa de día, modelo de atención que permite una respuesta oportuna para

los trabajadores que tienen padres en edad avanzada y que requieren de una atención específica.

- 3) Disponer de espacios de salud para ofertar atención gerontológica preventiva, servicios de odontología, audiometría, oftalmología y podiatría.
- 4) Contar con espacios recreativos y de esparcimiento para la población abierta, con la finalidad de mantener la funcionalidad y evitar el deterioro a temprana edad.

Los Centros de Desarrollo Infantil (Cendis) atienden a mil 552 niños en las áreas de lactancia, maternal y preescolar. Como parte de su estancia se les proporciona alimentación; estimulación temprana; atención médica, odontológica y psicológica; clases de música y cómputo, así como actividades culturales, recreativas y deportivas.

A su vez, el Centro de Asistencia Infantil Comunitario (CAIC) beneficia a niños con edades de entre un año y cuatro meses a tres años, en coordinación con el voluntariado de la Secretaría de Salud.

El Centro de Atención Integral a Menores y Adolescentes (CAIMA) favorece a 18 menores en situación extraordinaria, ofreciéndoles hospedaje, alimentación nutricional, atención psicológica, medicamentos, taller de carpintería, asesorías pedagógicas y canalización al sistema educativo. En este sentido, se han proporcionado 11 mil 157 raciones alimenticias, 322 consultas psicológicas y 204 canalizaciones a hospitales y centros de salud pública.

Los menores en estado de desamparo son acogidos en la *Casa Hogar*, que actualmente favorece a 41 niños que reciben atención médica, psicológica y pedagógica. Además de las 33 mil 53 raciones alimenticias que se les han otorgado a la fecha, también se les entrega ropa, calzado, educación y artículos escolares.



Cabe destacar que durante 2011 se ha entregado en adopción a nueve niños que, sumados a los de años anteriores, hacen un total de 30 infantes que ya cuentan con una familia en lo que va de este gobierno.

Las acciones que realiza el Centro de Atención al Adolescente Tabasqueño están orientadas al esparcimiento y orientación de 754 menores y jóvenes que participan en talleres de kung-fu, danza moderna, dibujo, pintura, oratoria y gimnasio.

El *Programa de Atención a Menores y Adolescentes en Riesgo* capacita a personal de los DIF's municipales para brindar apoyo por medio de estrategias como la *Prevención y Atención Integral del Embarazo en Adolescentes* y el *Programa para la Atención, Desaliento y Erradicación del Trabajo Infantil Urbano Marginal*. Se beneficia a 2 mil 543 menores y jóvenes en los 17 municipios.

A través del Albergue para Familiares de Enfermos han sido atendidas 23 mil 919 personas de escasos recursos que tienen parientes internados en algún hospital público de la Ciudad de Villahermosa. Como parte de los servicios, se les han entregado 34 mil 359 raciones alimenticias.



El Centro Velatorio del DIF ha beneficiado a 657 familias de Tabasco, 64 de Chiapas y siete de otras entidades, mediante el otorgamiento de 704 ataúdes, 81 servicios de sala velatoria, 18 embalsamamientos y mil 547 traslados en carrozas.

Mediante el *Programa de Atención Integral a la Familia* se impartieron los talleres de capacitación *De Mujer a Mujer* y *Formación de Educadores Familiares* a 4 mil 689 personas de los municipios de Centro, Huimanguillo, Jalapa, Macuspana y Teapa.



En el marco de la celebración del *Día de la Familia* se llevaron a cabo diversas actividades recreativas y culturales en el Parque *La Pólvora*, de la Ciudad de Villahermosa, con la asistencia de mil 286 personas.

Por otra parte, cabe señalar que el DIF Tabasco entregó 11 mil 689 apoyos en especie y numerarios, a favor de 46 mil 756 personas entre mujeres, niños, discapacitados y adultos mayores. Los beneficios consisten en sillas de ruedas, medicamentos, despensas, artículos ortopédicos, bolsas de colostomía, material quirúrgico, prótesis, colchones de agua y pañales, entre otros.

### Defensa del menor y la familia

Para apoyar a niños, adolescentes, adultos mayores y mujeres víctimas de violencia familiar, se ofrece asistencia jurídica gratuita. A la fecha se han brindado 4 mil 201 asesorías jurídicas de conciliación e integración familiar y 441 asesorías relacionadas con violencia familiar hacia las mujeres.



**El DIF entregó más de 11 mil 600 apoyos a favor de 46 mil personas.**

Se iniciaron 118 juicios en los juzgados familiares, relacionados con pensiones alimenticias, guarda y custodia, convivencia familiar, nombramientos de tutores, entre otros asuntos. También se efectuaron 604 asentamientos de menores que no contaban con acta de nacimiento.

Con miras a coadyuvar en la solución de problemas y procurar la integración familiar, se practicaron 780 valoraciones psicológicas y se brindaron 853 apoyos de trabajo social, lo que derivó en 821 convenios conciliatorios y evitó la posibilidad de agotar un procedimiento judicial.

Para atender a niños que han sido víctimas de algún delito, el DIF Tabasco, a través del Centro de Atención a Menores Víctimas e Incapaces, ofreció 5 mil 92 asesorías jurídicas, dio inicio a 339 denuncias ante el Ministerio Público y seguimiento a otras 200 en trámite, logrando que 97 averiguaciones previas concluyeran.

Con el propósito de fundamentar las pruebas presentadas ante el Ministerio Público en protección de los derechos de 727 menores víctimas de delitos, se otorgaron mil 981 apoyos de trabajo social y se practicaron 2 mil 686 valoraciones psicológicas.

A fin de proteger a los grupos vulnerables que se ven impedidos de retornar a su núcleo familiar por el riesgo inminente a su seguridad, operan dos centros de resguardo que acogen a los afectados en tanto se resuelve su situación jurídica. Al respecto, el Albergue Temporal *Isabel de la Parra de Madrazo* ha atendido a 694 niños y el Centro de Atención a la Mujer a 80 madres y 33 hijos pequeños de las usuarias.

Significativa es también la intervención del DIF en representación de población vulnerable ante los juzgados de paz, juzgados especializados en justicia para adolescentes y salas del Tribunal Superior de Justicia, en los que se han desahogado más de 2 mil 400 audiencias.

Para dar atención integral a niños y adolescentes migrantes en la Frontera Sur, los sistemas nacional y estatal del DIF, en conjunto con la Delegación de Migración, pusieron en marcha en diciembre del año pasado el *Módulo de Atención a Niños, Niñas y Adolescentes Migrantes y Repatriados No Acompañados*, en el municipio de Tenosique, el cual ha favorecido desde entonces a 149 menores.

### Prevención y apoyo a personas con discapacidad

El Centro de Atención Integral a Ciegos y Débiles Visuales ha otorgado este año 216 sesiones psicológicas, 640 pedagógicas y mil 759 de rehabilitación en estimulación temprana, estimulación básica, braille, ábaco, orientación y movilidad.

Con el objetivo de facilitar el desarrollo y desempeño de personas con discapacidad, se han donado 470 auxiliares auditivos a 251 beneficiarios, así como ocho computadoras portátiles equipadas con un programa lector de pantalla en español, especializado para personas ciegas, en beneficio de igual número de estudiantes de educación media superior y superior.

Mediante el *Programa de Apoyo Alimentario a Personas con Discapacidad Permanente*, el cual ofrece cada bimestre una despensa básica con productos nutritivos a personas





en condiciones de extrema pobreza de comunidades rurales con alto índice de marginación, se han entregado 26 mil 576 dispensas a 6 mil 644 beneficiarios.

### Capacitación y adiestramiento a grupos específicos

En este renglón se impartieron 203 cursos a 5 mil 558 personas en diversas temáticas.

Por ejemplo, 307 servidores públicos participaron en cursos de integración familiar y comunicación, entre otros.

Se implementaron las jornadas *Familias que se Aman de Verdad*, en los municipios de Centro y Tacotalpa, las cuales comprendieron temas como: *Los límites del amor; La pareja, un proyecto de vida compartido; La adolescencia, un reto para los padres*, entre muchos más, a favor de 550 familias tabasqueñas.

Asimismo, en diferentes centros educativos de los niveles de preescolar hasta preparatoria, se dictó la conferencia *Padres que aman de verdad*, en beneficio de 549 padres de familia.

También se impartieron cursos de capacitación a personal administrativo y docente, así como conferencias a padres de familia de la Unidad de Servicio de Apoyo a la Educación Regular (USAER) de diferentes zonas.

A petición del Centro de Readaptación Social Femenil se implementó el programa *Desarrollo Humano*, a favor de 42 internas que recibieron información básica en temáticas como: *Darte cuenta para crecer, Guiones de vida y Sanando heridas de la infancia*.

### Voluntariado Estatal

El Voluntariado Estatal y los grupos que se han organizado al interior de diferentes dependencias públicas, trabajan de manera altruista y con un alto sentido de solidaridad, a fin de recabar fondos para los programas de asistencia del DIF Tabasco. De esta manera, se favorece a niños,

jóvenes, mujeres, personas con alguna discapacidad y adultos mayores.

En el primer semestre del año, los esfuerzos se enfocaron a la consecución de recursos para construir el Centro Estatal de Gerontología de Tabasco, por lo que se efectuaron múltiples eventos que permitieron obtener más de seis millones de pesos.

Entre las actividades más sobresalientes se encuentran: Elección de la Reina del Carnaval Infantil 2011, Desfile de Modas de Embajadoras, Bazar de Ropa en la Expo Feria Tabasco 2011, Stand de Compostab del Voluntariado CGGVeritas, Expo-Outlet 2011, entre otros.

Algunas de las acciones puntuales que los diversos grupos voluntarios han realizado son las siguientes:

- Donación de paquetes de útiles escolares a 428 alumnos.
- Capacitación en primeros auxilios a alumnos y maestros del Centro de Atención Integral para Ciegos y Débiles Visuales.
- Cursos de repostería, manualidades y cocina a favor de las integrantes del Centro de Atención a la Mujer.
- Conferencia *El Reto de Ser Adolescente*, para recaudar fondos en beneficio del Albergue para Familiares de Enfermos.
- Obra de teatro *La Bella Durmiente* para apoyar la Clínica Colorrectal y Estomas del Hospital del Niño Dr. Rodolfo Nieto Padrón.
- Apoyo de medicamentos, alimentos, estudios clínicos de especialidad y gastos de transporte a pacientes y sus familiares.
- Donación de aparatos ortopédicos, sillas de ruedas, andaderas y equipo para hemodiálisis.

### 3.3 Combate al rezago social



En cinco años, la política social del Gobierno del Estado se ha orientado a reducir la pobreza y la desigualdad entre regiones, municipios, zonas urbanas y rurales, grupos de edad, géneros y pueblos indígenas. Sobre todo, considerando las circunstancias económicas que viven México y el mundo, donde ante las limitaciones del ingreso de las familias en situación desfavorable, sus integrantes requieren mayores apoyos y servicios por parte de las instituciones públicas.

Así, los programas sociales se focalizan en el logro de una mejor calidad de vida y un desarrollo humano integral, con énfasis en la atención de los grupos más vulnerables, para brindarles salud, educación, alimentación, vivienda, infraestructura básica y opciones productivas. Ello ha hecho posible reducir significativamente, en los dos últimos años, el número de habitantes en situación de pobreza extrema.

De acuerdo a datos del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo (Coneval), actualmente Tabasco registra 11.3 por ciento de su población en situación de pobreza extrema, lo que representa una disminución de 2.1 puntos respecto a 2008. Esta reducción supera a la nacional, que fue de 0.2 puntos porcentuales en el mismo periodo. Adicionalmente, las personas que no presentan ninguna condición de pobreza ni vulnerabilidad en la entidad se incrementaron en 1.7 por ciento.

Los logros anteriores son altamente significativos, si se consideran los efectos que han enfrentado sociedad y gobierno por las inundaciones de cuatro años, la amenaza de la influenza humana en 2009 y las reducciones presupuestales en años recientes, lo que ha implicado redoblar esfuerzos para hacer más con menos.

La nueva realidad de Tabasco ha modificado el escenario social, lo que ha dado pauta al establecimiento de parámetros distintos para el diseño e implementación de las políticas públicas.

De esta forma, paralelo a los esfuerzos institucionales realizados con el fin de crear un ambiente propicio para la llegada de inversiones nacionales e internacionales generadoras de empleo, se aplican criterios de transversalidad en los programas sociales, para maximizar el impacto de los recursos públicos, particularmente en zonas de pobreza extrema.

Los programas y acciones de política social instrumentados, están fincados en una convocatoria abierta a todos los sectores de la sociedad, para actuar con un genuino sentido de corresponsabilidad.

La actuación de la comunidad organizada, sumada a la acción gubernamental, es decisiva para la atención de problemas como la protección y preservación del medio ambiente, la generación de empleos, la educación y la salud, entre otros.

Las políticas públicas focalizan el cumplimiento de una agenda social prioritaria, que atiende a los habitantes en las zonas suburbanas, villas, poblados, colonias y localidades rurales.

De acuerdo con los datos del XI Censo General de Población y Vivienda, la población de Tabasco en 2010 llegó a 2 millones 238 mil 603 personas. De esa cifra, 57 por ciento habitan en localidades urbanas, mayores de 2 mil 500 habitantes, y 43 por ciento en comunidades rurales.

La entidad está conformada por 2 mil 499 localidades, de las que 2 mil 371 son rurales y solo 128 urbanas.

La juventud tiene un peso significativo dentro de la población total, ya que 616 mil 970 habitantes (28 por ciento), tienen entre 15 y 29 años. Resulta significativo que la edad promedio de la población es de 25 años de edad, inferior a la media nacional que es de 26 años.

A los adultos mayores, personas de 60 años y más, corresponde 7.5 por ciento (167 mil 927 personas) de la población total. Mientras que en 1990 la esperanza de vida al nacer en Tabasco era de casi 70 años, en promedio, actualmente es de alrededor de 75 años.

En 10 años, de 2000 a 2010, el número de hogares con jefatura femenina ha pasado de 18 a 23 de cada 100, lo que revela la participación cada vez más activa de las mujeres en la vida económica.

Un cambio radical lo representa el hecho de que en 1985 el promedio de hijos de las mujeres tabasqueñas era de 4.8 y en el año 2000 se ubicó en 2.1 hijos.

La población hablante de lengua indígena de la entidad con cinco años o más es de 60 mil 526 personas, representando 3 por ciento del total.

De las 558 mil 882 viviendas existentes, a 2010 el 73.5 por ciento dispone de agua entubada, 95.1 por ciento de drenaje y 98.4 por ciento de energía eléctrica.

### ***Infraestructura básica para el desarrollo***

Para revertir los rezagos en el medio rural, se han invertido importantes recursos en infraestructura básica, porque el

bien estar y el bien hacer de una persona depende, en mucho, de su entorno.

Las obras de infraestructura social para el desarrollo de la gente, realizadas en cinco años con recursos del Fondo de Infraestructura Social Estatal (FISE), se han orientado fundamentalmente a los rubros de agua potable, electrificación, drenaje, alcantarillado, caminos y puentes, entre otros.

En el caso del agua potable, por su relación directa con las condiciones de salud, calidad del hábitat y otros elementos del desarrollo social, ampliar su acceso con oportunidad y calidad, es una de las responsabilidades más sensibles de la administración pública estatal.

En esta materia, de 2007 a 2010 se realizaron 42 obras en 14 municipios, en beneficio de 245 mil 258 personas, y para el año que concluye está programada la construcción de dos sistemas de agua potable con los que se favorecerá a 303 habitantes de dos localidades del municipio de Macuspana, mediante la introducción de 4 mil 545 metros de líneas de conducción. También se construyeron dos obras más, una en el municipio de Tacotalpa y otra en Tenosique. Con estas últimas se beneficia a 5 mil 838 habitantes de zonas indígenas.

Sobresale la consolidación del Sistema Integral de Agua Potable en varias comunidades de la zona indígena de Oxolotán, Tacotalpa, con una capacidad de producción de 20 litros por segundo, que beneficia a más de 7 mil habitantes de nueve localidades. Este año se autorizaron recursos por 35 millones 49 mil 72 pesos para llevar a cabo la cuarta etapa de este sistema, que consiste en trabajos de interconexión que permitan incorporar a más localidades.







En el rubro de electrificación, durante los primeros cuatro años de la actual gestión, fueron ejecutados 231 proyectos de ampliación de energía eléctrica en 15 municipios, dotando de este servicio a 29 mil 953 personas. En 2011 se amplía en 63 mil 103 metros lineales la red de distribución de energía eléctrica, en beneficio de 7 mil 701 habitantes de 72 comunidades, ubicadas en 15 municipios.

Obras de Electrificación (2007-2012)	
MUNICIPIO	OBRAS
Balancán	23
Cárdenas	46
Centla	7
Centro	13
Comalcalco	10
Cunduacán	20
Emiliano Zapata	2
Huimanguillo	30
Jalapa	4
Jalpa de Méndez	17
Jonuta	10
Macuspana	54
Nacajuca	8
Paraíso	10
Tacotalpa	22
Teapa	1
Tenosique	31
<b>Total</b>	<b>308</b>

En drenaje y alcantarillado, durante la actual administración han sido realizados 22 proyectos en 10 municipios, con lo cual se proporciona este servicio a 497 mil 707 personas.

Con relación a infraestructura caminera, en los primeros cuatro años fueron ejecutadas 42 obras de construcción y pavimentación de vías en zonas con población indígena de cinco municipios, mejorando sustancialmente el desplazamiento de 25 mil 211 personas. En 2011 se destinan recursos para seis proyectos en igual número de localidades de tres municipios.

Cabe señalar que en el marco del *Programa de Infraestructura Básica para la Atención de los Pueblos Indígenas*, este año se llevan a cabo obras de modernización y ampliación con pavimentación asfáltica, en beneficio de 620 pobladores de las localidades de Cantemec 1ra. sección y El Cometa, en el municipio de Nacajuca, con una inversión superior a 17 millones de pesos. Esa cantidad, sumada a lo invertido en el período 2007-2010, representa más de 103 millones de pesos de infraestructura carretera en zonas indígenas.

A través del Programa suministro de material de relleno para mejoramiento de vialidades y viviendas en comunidades varias, así como colonias populares, han sido apoyadas familias de los municipios de Centla, Centro, Cunduacán, Jalpa de Méndez y Nacajuca.

En 2011 se beneficia a 15 mil 640 personas, con 128 mil 400 m<sup>3</sup> de material de relleno.

Dicho volumen, sumado al entregado en los primeros cuatro años del actual gobierno, hace un total de 462 mil 686 m<sup>3</sup> de arenilla, utilizada para elevar los niveles de los pisos de las viviendas, escuelas y accesos a zonas comunes.

### ***Pueblos indígenas***

Los pueblos indígenas son nuestro origen y razón, de ahí la importancia de combatir toda forma de discriminación y exclusión, respetar su cultura, costumbres y tradiciones.



## Durante este gobierno se han realizado obras de drenaje y alcantarillado en 10 municipios, a favor de más de 497 mil personas.



Con ese fin, Federación y Estado propician un mayor acercamiento a su realidad y necesidades, para fortalecer los procesos organizativos y de trabajo, a través de la Delegación Estatal de la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CDI) y el Instituto para el Desarrollo Social del Estado de Tabasco (Indestab).

Una convicción que anima el trabajo de ambos órdenes de gobierno, es que para avanzar en el cierre de la brecha de la desigualdad, se requiere cerrar la brecha productiva, con proyectos viables, financiamiento y asistencia técnica.

Mediante el programa *Fondos Regionales Proyectos Productivos*, se apoyó la operación y puesta en marcha de 65 proyectos productivos de nueve fondos regionales, en beneficio de 422 productores, de los que 60.43 por ciento son mujeres. Estos fondos también son favorecidos con acciones de capacitación, apoyo para participación en exposiciones nacionales y fortalecimiento de su capacidad de gestión institucional.

Mención especial merece el impulso al turismo alternativo para zonas indígenas, que incluye la consolidación de dos proyectos en los municipios de Centla y Huimanguillo, así como capacitación en el Distintivo M, fortalecimiento

organizativo, preparación y manejo de alimentos, en beneficio de 102 personas.

Adicionalmente, son operados nueve comedores y dos albergues escolares indígenas de siete municipios, en los que se otorgan 522 becas en el nivel básico y medio superior, brindando alimento y hospedaje a educandos de familias de zonas alejadas y de bajos ingresos.

Asimismo, se favorece a 12 estudiantes con becas de nivel superior, en los municipios de Nacajuca y Tacotalpa.

Como parte de la estrategia de mejoramiento del sistema organizativo de mujeres productoras, se operan con el municipio de Nacajuca 10 proyectos que benefician a 97 mujeres. Además, con la organización Mentes Brillantes A. C., se ejecutan dos proyectos en los que participan 24 mujeres.

### *Programas comunitarios para el desarrollo social*

Los programas sociales instrumentados durante el presente año, favorecen a localidades rurales en situación de pobreza y vulnerabilidad, así como a zonas suburbanas y colonias populares.

Su ejecución está apegada a políticas y criterios de transversalidad, para lograr el mayor impacto en la aplicación de los recursos financieros.

Estos programas institucionales, a cargo del Indestab, que han favorecido en el año que concluye a 17 mil habitantes, se dividen en: *Programa de Módulos Itinerantes para el Desarrollo Social*; *Programa Cultural, Artístico y Deportivo*; y *Programa Cine en tu Comunidad*.



### 3.4 Igualdad de oportunidades entre géneros



Con el fin de que las políticas públicas diseñadas para reducir los niveles de pobreza y desigualdad generen resultados favorables, es importante disminuir las brechas que dificultan la incorporación de las mujeres en actividades generadoras de ingreso, fortalecer sus capacidades para tomar decisiones relacionadas con el desarrollo de sus comunidades y prevenir la violencia de género.

Al respecto, se brinda seguimiento puntual a los trabajos que realiza el Sistema Estatal para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia, en especial la que se ejerce contra las mujeres. En tal sentido, se colaboró en la elaboración del reglamento del propio sistema, que fue aprobado y publicado en el Periódico Oficial del Estado con fecha 10 de noviembre de 2010.

Mediante el *Programa de Institucionalización de la Perspectiva de Género en la Administración Pública Estatal*, fueron capacitados 20 profesionales del derecho adscritos al Instituto Estatal de las Mujeres y a las Direcciones de Atención a las Mujeres de los municipios, en temáticas como derecho procesal civil, penal y laboral con perspectiva de género. Además, se realizó el foro *Análisis sobre el Marco Jurídico a favor de las Mujeres*, con los temas: *Difusión y análisis de las sentencias de la Corte Interamericana en los casos de violencia de género, feminicidio y trata de personas*; y *Derecho internacional de los derechos humanos de las mujeres*.

Para promover el conocimiento y aplicación de la perspectiva de género en los dictámenes periciales psicológicos, se capacitó a 25 ministerios públicos y peritos de la Procuraduría General de Justicia del Estado. Asimismo, con el objetivo de fomentar la prevención de la violencia en las niñas y los niños, fue elaborado

un libro ilustrado para quinto año de primaria y la guía para el maestro, con temas y ejercicios para desarrollar competencias y capacidades orientadas a establecer relaciones de respeto y de equidad.

Se llevó a cabo el *Estudio diagnóstico sobre las mujeres trabajadoras domésticas remuneradas en el Estado de Tabasco*, como referencia para emprender acciones de prevención, atención y defensa de sus derechos humanos, y para promover la cultura del buen trato y su acceso a los servicios de justicia, educación y salud.

Otra importante tarea es la impartición de un taller sobre género, en el que participaron las titulares de las Direcciones de Atención a las Mujeres de los municipios. Destaca el hecho de que la Unidad de Capacitación del Instituto Estatal de las Mujeres fue certificada por el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (Conocer), en la norma de *Diseño de Cursos de Capacitación Presenciales con Perspectiva de Género*.

Con la participación de 21 dependencias de los gobiernos estatal y municipales, se realizó el *Diagnóstico sobre la situación del personal de las dependencias que conforman el Sistema Estatal para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la violencia contra las mujeres*, a fin de contar con un programa de cultura institucional con perspectiva de género, que impulse la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres. Como complemento, se impartió el *Diplomado Superior en Políticas Públicas* dirigido a servidores públicos.

Para fortalecer el respeto a los derechos humanos de las mujeres, la equidad entre los géneros y las acciones de prevención de la violencia contra ellas, han sido

impartidos 37 talleres y pláticas, en beneficio de 952 personas: 720 mujeres y 232 hombres. Además, se dispone de espacios en prensa escrita, televisión y radio, a través del programa *Voz de Mujer*, con 36 emisiones en lo que va del año, donde han participado especialistas en temas de género.

En seguimiento al proceso de profesionalización del personal responsable de la construcción de políticas públicas en el estado, se impartió el segundo cuatrimestre de la Maestría en Estudios de Género, en la cual participaron 28 mujeres y 4 hombres.

El Instituto Estatal de las Mujeres (IEM) trabaja para proporcionar alternativas de solución a diversos problemas de su principal público objetivo, y por ello ha otorgado 2 mil 48 atenciones: mil 858 jurídicas y 190 psicológicas.

En el marco de la conmemoración del *Día Internacional de la Mujer*, se realizó una feria de servicios en el poblado Dos Montes, municipio de Centro, en la que se proporcionó asesoría jurídica y psicológica, servicios médicos, afiliación y reafiliación al *Seguro Popular*, así como orientación sobre programas de apoyo educativo, beneficiando a más de dos mil mujeres.

A través del *Programa de Apoyo a Instancias de Mujeres de las Entidades Federativas* (PAIMEF), se realizaron actividades de fortalecimiento institucional en materia de prevención y atención de la violencia contra las mujeres en Tabasco. En este sentido, 26 integrantes de la Unidad Jurídica y Unidades Móviles del IEM participaron en el *Diplomado Perspectiva de Género: Visión de calidad con calidez para la atención de la violencia que se ejerce contra las mujeres en el Estado de Tabasco*.

Se realizó la quinta campaña estatal de difusión en español y lengua chontal, enfocada al conocimiento, ejercicio y respeto de los derechos humanos de las mujeres, en el ámbito público y privado. Además, como alternativa para fomentar nuevas estrategias de relaciones entre mujeres y hombres, se impartieron 158 pláticas con perspectiva de género y prevención de la violencia, dirigidas a población en general, en beneficio de 4 mil 248 mujeres y 469 hombres.

El sector educativo es prioritario en el diseño e implementación de acciones dirigidas a la prevención de la violencia contra las mujeres, porque es un espacio que puede perfilarse como agente de cambio estratégico que propicie la construcción de una cultura de equidad y de respeto de los derechos humanos.

Así, en coordinación con la Secretaría de Educación, se elaboró un Modelo de Intervención para prevenir la violencia contra las mujeres, con estudiantes de nivel básico, en el que participaron 250 docentes de educación primaria. Con el objeto de reforzar el trabajo de los propios docentes en estos temas, se realizaron talleres con la participación de 200 madres y padres de familia, de cuyas experiencias se derivó un cuadernillo de trabajo, enfocado a promover -entre sus hijas e hijos- la adquisición de habilidades y competencias indispensables para generar cambios culturales que den cauce a una efectiva igualdad de oportunidades, con pleno respeto a sus derechos humanos.

Este gobierno se ha preocupado por precisar la condición y posición de las mujeres en cada contexto y región del estado, al contar con una alternativa integral y profesional como la que ofrecen las Unidades Móviles con los servicios de atención psicológica, jurídica y de trabajo social, en beneficio de mil 770 mujeres de 158 comunidades.

Un apoyo efectivo en las cabeceras municipales lo brinda la Red Estatal de Atención a Mujeres en situación de violencia, conformada por el IEM y las Direcciones de Atención a las Mujeres de los 17 municipios, lo que permite sumar esfuerzos con el fin de hacer valer su derecho a una vida libre de violencia, como lo marcan las leyes locales, nacionales e internacionales. Esta labor ha beneficiado a 3 mil 717 mujeres.

Por su parte, 28 integrantes (25 mujeres y 3 hombres) del Sistema Estatal para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia contra las Mujeres, fueron favorecidos con herramientas teóricas y metodológicas mediante el taller *Transversalidad de la perspectiva de género en el quehacer institucional*, a efectos de cumplir con los objetivos de la Ley Estatal de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia.



### 3.5 Vivienda para todos



Este gobierno asumió el compromiso de producir 35 mil viviendas para abatir el rezago acumulado y atender la demanda en el sector. A la fecha, como resultado de las múltiples gestiones llevadas a cabo, 32 mil 303 familias cuentan con una vivienda nueva, lo que representa 92 por ciento de la meta sexenal.

Este logro ha sido posible gracias a la sinergia del Gobierno del Estado con desarrolladores y constructores privados, que con sus inversiones generan empleos y un impacto económico en más de 35 ramas de la economía, vinculadas a la producción de vivienda en los diferentes municipios.

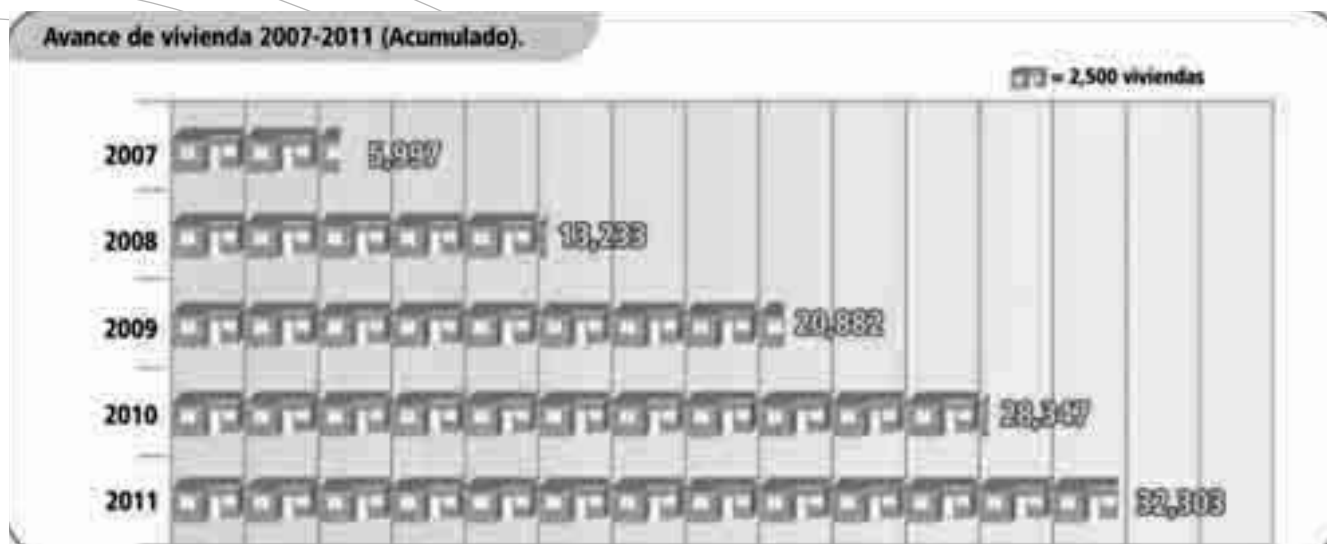
Por cada vivienda construida, se generan cinco empleos directos y se fortalecen siete indirectos de la plantilla laboral existente.

En materia de adquisición de vivienda, de 2007 a 2010 se asignaron 28 mil 261 financiamientos del Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores

(Infonavit), del Fondo de Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (Fovissste), la Banca y Sofoles, así como de otras instituciones, con una derrama de 8 mil 678 millones de pesos. Para 2011, la meta es colocar 7 mil 380 financiamientos, con una inversión cercana a los 2 mil 500 millones de pesos.

En las acciones de mejoramiento a la vivienda, de 2007 a 2010 se aplicaron 60 mil 10 financiamientos a través de instituciones como la Comisión Nacional de Vivienda (Conavi), el Fideicomiso del Fondo Nacional de Habitaciones Populares (Fonhapo) y la Secretaría de Desarrollo Social (Sedesol), entre otras, por un monto de mil 597 millones de pesos. La meta prevista para este año es mejorar 5 mil 852 viviendas, con una inversión superior a 258 millones de pesos.

En suma, se estima que en los últimos cinco años el sector vivienda ha generado una inversión superior a 13 mil millones de pesos.



## Más de 32 mil familias cuentan con una vivienda nueva, 92 por ciento de la meta sexenal.

En 2011 iniciaron los trabajos del Fraccionamiento Ciudad del Sol, ubicado en el municipio de Paraíso, el cual considera en su primera etapa, la edificación de 2 mil 803 viviendas de tipo multifamiliar, dúplex, unifamiliar y residencial.

El pasado 28 de septiembre se entregaron las primeras 180 viviendas de Villa El Cielo, primer Desarrollo Urbano Integral Sustentable (DUIS) en el estado y cuarto autorizado en el país, que contempla en su totalidad la construcción de 30 mil viviendas.



Estos logros se han alcanzado con aportación de recursos del Estado en programas convenidos con diversas instituciones, tales como el Infonavit, el Fovissste y el Instituto de Seguridad Social para las Fuerzas Armadas Mexicanas (ISSFAM), quienes ofrecen créditos a sus derechohabientes. Adicionalmente las instituciones financieras y otros organismos brindan financiamiento a la población en general, impulsando la oferta de vivienda para los tabasqueños.

Cabe destacar que para el ejercicio 2010, la meta de otorgamiento de créditos del Infonavit fue superada en 19 por ciento, debido a la mezcla de recursos de la Conavi y el Gobierno del Estado, al aplicar el programa 2 x 1, que consiste en ofrecer a las familias la posibilidad de adquirir una vivienda con crédito del Infonavit y un subsidio aportado por la Federación y el Estado. Gracias a lo anterior, Tabasco obtuvo el primer lugar nacional en otorgamiento de créditos a través de esta institución.

Por otra parte, con la finalidad de informar a la población sobre las distintas opciones de vivienda que hay en la



entidad, se llevaron a cabo la *Expo FERIA de Vivienda 2011* y el *Foro Pyme-Canadevi 2011*, en febrero y agosto, respectivamente. A la fecha, se han realizado 10 eventos de promoción a la vivienda.

### Programa *Tu casa*

El programa de ahorro y subsidios para la vivienda *Tu casa*, del Fonhapo, ofrece a familias en pobreza patrimonial la oportunidad de obtener una vivienda con crecimiento progresivo, con subsidios de los gobiernos federal y estatal, y planes de créditos flexibles.

Como parte de este programa, de 2007 a 2010:

- Se concluyó la primera etapa del fraccionamiento San Manuel, con la entrega de 459 viviendas, a favor de más de 2 mil 65 personas.
- Se entregaron 307 casas de la segunda etapa del fraccionamiento San Manuel, de Villa Parrilla, Centro, de las cuales 197 fueron adjudicadas a mujeres.
- En 2010 se logró que 79 familias del medio rural, cuyos ingresos son menores a dos salarios mínimos, contaran con una unidad básica de vivienda en los municipios de Balancán, Huimanguillo y Jonuta.

Para el ejercicio 2011, se ejecuta el programa *Tu casa* en los municipios de Cunduacán, Jalpa de Méndez y Macuspana, los cuales cuentan con localidades rurales de alta marginación, y cuya población se ubica dentro de los índices de pobreza patrimonial.

El programa anual de trabajo considera, de igual manera, la edificación de unidades básicas de vivienda rural en la comunidad Los Gurría, en el municipio de Macuspana, una localidad catalogada como de muy alto grado de marginación, donde los beneficiarios no realizarán aportaciones económicas, sino que se sumarán a los trabajos comunitarios.

## Durante este gobierno se han invertido más de 594 millones de pesos para obras de urbanización de fraccionamientos.



### Programa Bolsa Adicional 2 x 1

El Gobierno del Estado, a través del Instituto de Vivienda de Tabasco (Invitab), se convirtió en entidad ejecutora de la Conavi, proceso que le permite acceder y ejercer recursos de los programas federales de vivienda.

En el marco del programa *Esta es tu casa*, se otorgan subsidios conjuntos a los acreditados del Infonavit, Fovissste e ISSFAM que cumplen con los lineamientos del programa. Estas acciones están dirigidas a derechohabientes con ingresos de hasta 2.6 salarios mínimos.

El monto del subsidio máximo durante 2010 fue de 57 mil 643 pesos. En ese periodo 529 acreditados del Infonavit recibieron subsidios para la adquisición de vivienda, donde los gobiernos estatal y federal invirtieron 23.49 millones de pesos, 66.7 por ciento el primero y 33.3 por ciento el segundo. El impacto social de este programa radica en que el subsidio complementa el crédito y permite al beneficiado alcanzar el monto para adquirir su vivienda.

Para el ejercicio 2011 se otorgarán 145 subsidios más, con una inversión estatal de 4.3 millones de pesos y una federal de 2.1 millones. Cabe mencionar que este apoyo puede ser de hasta 60 mil 11 pesos, lo que permite hacer más accesible la vivienda al acreditado.

### Consolidación de fraccionamientos

En este sexenio, el Gobierno del Estado ha destinado recursos por un monto de 594.52 millones de pesos para la ejecución de obras de urbanización de diversos fraccionamientos, lo que ha permitido dotarlos de infraestructura necesaria para mejorar la calidad de vida de las familias.

En 2011, se realizan acciones de mantenimiento correctivo y preventivo a equipos de bombeo, con la finalidad de que durante épocas de lluvia funcionen de manera óptima y eviten problemas a la población de los fraccionamientos

construidos por el Gobierno del Estado. Estas acciones benefician de manera directa a más de 4 mil 800 familias y generan 41 empleos eventuales.

Asimismo, se construyen guarniciones y banquetas en el Fraccionamiento Ciudad Bicentenario, a favor de 2 mil 269 familias, creando de manera directa 169 empleos temporales.

### Producción social de vivienda

La producción social de vivienda se realiza en coordinación con asociaciones y entidades que organizan y promueven la participación de la población beneficiaria, aplicando recursos en un esquema de autoconstrucción que se ejecuta en terrenos y viviendas propiedad de los beneficiarios.

Tabasco se hizo partícipe de este esquema en 2008, a través de un acuerdo de colaboración que celebró el Gobierno del Estado con los municipios de Centro y Cunduacán, y con la empresa Ecoblock International. De esta manera, se inició un programa de autoconstrucción asistida y sustentable para beneficiar a 50 familias con viviendas construidas de *adoblock* y cubierta de *maxitherm*, con una inversión de 4 millones 164 mil 854 pesos.



Para el ejercicio 2011, en el marco de los acuerdos de coordinación con la Fundación Construyendo Esperanzas y Jóvenes Reconstruyendo Tabasco, el municipio de Comalcalco, el Invitab, la Conavi y los beneficiarios del poblado Villa Aldama, edificarán 50 casas con una inversión mayor a 5.8 millones de pesos. Para tal efecto, los beneficiarios se suman a las tareas de fabricación de los *adoblocks* (bloques de adobe de tierra de la región y cemento) y al proceso de construcción de cada vivienda.

Adicionalmente, también en Comalcalco se aplicarán mil 600 acciones de mejoramiento a la vivienda en pisos, muros y techos, en el marco del programa de subsidios que llevan a cabo la Conavi y el Invitab.

### Mejoramiento de vivienda

En materia de mejoramiento a la vivienda, la presente administración se comprometió a brindar atención al rezago acumulado hasta finales de 2006, equivalente a 60 mil 363 acciones. Con el trabajo coordinado de los diferentes órdenes de gobierno, se han realizado 62 mil 298 acciones, rebasando la meta.



En estos cinco años destacan las siguientes acciones:

- Se impulsó la *Cruzada Estatal de Pisos Firmes*, con el objetivo de atender a municipios identificados con altos índices de marginación, a través de una mezcla

de recursos Sedesol-Gobierno del Estado, con una inversión de 4 millones 91 mil 718 pesos, permitiendo la atención de 632 familias de 14 localidades de los municipios de Centla y Tacotalpa.

- En el marco del programa *Mejora Tu Techo*, se han entregado 85 mil 800 láminas en beneficio de igual número de familias de 14 municipios del estado.
- Se otorgaron 809 paquetes de materiales (cemento, block, arena, varilla y grava) para la construcción de muros y pisos, a favor de igual número de familias en 13 municipios afectados por la contingencia de 2008.

### Programa de Mejoramiento de Vivienda-OREVIS

Este programa de mejoramiento de vivienda está dirigido a población con ingresos iguales o menores a cinco salarios mínimos, y consiste en un recurso que se integra de aportación federal (subsidio), estatal (financiamiento) y del beneficiario.

Aún cuando el programa está abierto a la población en general, se enfoca prioritariamente a mujeres, dado que su sentido de responsabilidad y organización las hace candidatas ideales para este tipo de programas.

Es importante destacar que los mejoramientos buscan incrementar la calidad de algunos espacios prioritario inherentes a la vivienda, como pueden ser seguridad (bardas y protecciones), bienestar (cambio de láminas de zinc por láminas de fibrocemento o losas), salud e higiene (baños y cocinas), entre otros. Para el seguimiento de estos trabajos, el Gobierno del Estado promovió la creación de pequeñas empresas de asistencia técnica, integradas por arquitectos e ingenieros, quienes certifican la calidad de la obra y la garantía de la inversión.





En este sentido, a través del programa *OREVIS*, este año se realizan 500 acciones de mejoramiento a la vivienda en diversos municipios del estado.

### Viviendas en fraccionamientos para reubicación

A consecuencia de las inundaciones de finales de 2007, el Estado ha generado las condiciones para ofertar vivienda nueva y segura a las familias afectadas y a aquellas que vivían en zonas de riesgo. A la fecha, 2 mil 545 familias han sido reubicadas en los fraccionamientos Gracias México, Bosques de Saloya, 27 de Octubre y Bicentenario.

Gran parte de estas familias habitaban en zonas que además de estar en constante riesgo de inundación o socavamiento del terreno por el flujo del agua, presentaban situaciones irregulares, sin servicios básicos, condiciones insalubres o en viviendas precarias construidas con madera o láminas de zinc.

Ahora, estas familias disponen de casas construidas con materiales resistentes, en zonas más altas, con calles y banquetas pavimentadas, y con todos los servicios de urbanización, agua potable, drenaje sanitario y pluvial, electricidad en redes subterráneas y alumbrado público.

En el caso del Fraccionamiento Gracias México, el Estado aportó 7.32 hectáreas de reserva territorial, que conjuntó inversiones públicas y donaciones para la edificación de 438 viviendas, generando 2 mil 190 empleos.

En el Fraccionamiento Bosques de Saloya, el Estado donó 50 lotes urbanizados y la Fundación Kaluz edificó igual número de viviendas, que permitieron la reubicación urgente de familias que habitaban en las márgenes de los ríos, y cuyas viviendas sufrieron daños estructurales. 36 de estas viviendas, fueron asignadas a mujeres.

El Fraccionamiento 27 de Octubre también se edificó en 15.4 hectáreas aportadas por el Gobierno del Estado. Durante 2008 se iniciaron los trabajos de urbanización y edificación de 880 viviendas con recursos estatales y donativos. Estas casas fueron asignadas a familias que habitaban en la Colonia Casa Blanca, zonas aledañas al Aeropuerto y otras áreas de riesgo.

En el Fraccionamiento Ciudad Bicentenario se construyeron mil 257 viviendas con apoyo del Fideicomiso Provivah, la organización Samaritan's Purse y la fundación Adveniat. Hoy habitan allí mil 179 familias reubicadas.

Resumen de reubicaciones		
Fraccionamiento	Viviendas construidas	Viviendas ocupadas
Gracias México	438	438
Bosques de Saloya (Fundación Kaluz)	50	50
27 de Octubre	880	878
Cd. Bicentenario (Tres Ceibas)	1,124	1,046
Cd. Bicentenario (Samaritan's Pourse)	100	100
Cd. Bicentenario (Fundación Adveniat)	33	33
<b>Total</b>	<b>2,625</b>	<b>2,545</b>

Detalle de Reubicaciones por año					
Año	2008	2009	2010	2011	Total
Viviendas Ocupadas	488	315	1,577	165	2,545

Actualmente dio inicio la segunda etapa del Fraccionamiento Ciudad Bicentenario, con una propuesta de redensificación para aprovechar la infraestructura instalada y el suelo disponible. Lo anterior fue posible gracias al convenio celebrado con el Grupo Casas Geo para la construcción de mil 338 viviendas, y con el Fideicomiso Provivah para la edificación de otras mil 29. Estas acciones se concluirán en el primer semestre de 2012.

Para el próximo año, este desarrollo contará con 3 mil 624 viviendas de interés social, convirtiéndose en uno de los más grandes de Tabasco, gracias al apoyo de organizaciones no gubernamentales, donaciones de la población en general e inversiones conjuntas de los gobiernos estatal y federal.



**2 mil 545 familias han sido reubicadas en los fraccionamientos Gracias México, Bosques de Saloya, 27 de Octubre y Bicentenario.**



## Programa Transforma Tu Vida

Como una política complementaria al otorgamiento de la vivienda, el programa *Transforma Tu Vida* se plantea un esquema de trabajo integral para estos nuevos fraccionamientos.

En lo que va de 2011, se han logrado los siguientes avances en materia de trabajo comunitario:

- Taller de fortalecimiento de liderazgo a 23 representantes de manzana del Fraccionamiento Ciudad Bicentenario, impartido por el Instituto de Educación para Adultos de Tabasco.
- Impulso al desarrollo comunitario a través de reuniones mensuales con los habitantes de los fraccionamientos San Antonio, Carlos Pellicer, Gracias México, San Manuel y Villa Parrilla II.
- Feria de la salud, en coordinación con la Secretaría de Salud, en beneficio de 450 habitantes del Fraccionamiento Ciudad Bicentenario.
- Taller de medidas preventivas contra las adicciones, a favor de 46 personas de los fraccionamientos San Antonio y Bicentenario.
- Taller *De Mujer a Mujer*, a fin de proporcionar valores de autoestima y desarrollo personal en beneficio de 23 personas.
- Talleres de *Elaboración de Tiras Bordadas, Corte de Cabello Básico, Manicure y Pedicure*, a través del Instituto de Formación para el Trabajo (Ifortab), con el

objetivo de promover el autoempleo en la población de diversos fraccionamientos.

- Campaña *Limpiemos México*, con la participación de habitantes de los fraccionamientos Gracias México, San Antonio y Ciudad Bicentenario.
- Cursos de verano para 160 niños de los diferentes fraccionamientos.
- Siembra de árboles, con el fin de contribuir a la mitigación de los efectos del cambio climático, en el fraccionamiento Bicentenario, en Comalcalco.
- Donación de cajas de libros para escuelas primarias, con la finalidad de incentivar el hábito de la lectura en los niños, en el fraccionamiento Ciudad Bicentenario.
- Apoyo psicológico, todos los sábados, en el Fraccionamiento Ciudad Bicentenario, supervisado por el DIF estatal y con el apoyo de alumnos de la Licenciatura de Psicología de la UJAT.





### **Proyecto Especial de Vivienda y Desarrollo Comunitario Los Gurría, Macuspana**

Los Gurría es una comunidad aislada y clasificada por el Consejo Nacional de Población con un alto grado de marginación. Las viviendas son de materiales precarios, con pisos de tierra y sin energía eléctrica, y no cuenta con camino de acceso. Es una población de 20 familias a la cual se accede únicamente caminando por un paso vecinal de dos kilómetros.

En 2010 se firmó un convenio de colaboración con la UJAT para realizar estudios socioeconómicos y emprender actividades de asesoría y promoción para la salud, la productividad agropecuaria y la capacitación para el trabajo. El objetivo es fortalecer la economía de traspatio con el cultivo de hortalizas, plantas medicinales y la reproducción de aves de corral.

De las 20 viviendas que demandaba la comunidad Los Gurría, se han construido cinco a través del programa *Tu Casa 2010*, y se ha iniciado la construcción de otras ocho. Asimismo, para el 2012, se busca convenir con el Ayuntamiento de Macuspana la construcción de siete viviendas más.

Las acciones que actualmente se encuentran en proceso, como parte del *Proyecto Especial de Vivienda y Desarrollo Comunitario*, son:

- Construcción de camino de acceso a la comunidad, con recursos del Instituto para el Desarrollo Social del Estado de Tabasco (Indestab) y el municipio de Macuspana, así como donaciones de propietarios de predios anexos a la localidad.

- Construcción de escuela primaria del modelo Conafe, con recursos provenientes de donaciones.
- Taller de elaboración de medicinas naturistas, impartido por la Asociación Civil Pobladores.
- Brigadas médicas con participación de la UJAT y el DIF municipal.
- Colecta y entrega de ropa a las familias de la comunidad.
- Diversas gestiones con instituciones públicas y privadas para impulsar procesos de participación y desarrollo social, que mejoren la calidad de vida de las familias de la comunidad.
- Campañas de salud dental, apoyos de lentes y sillas de ruedas, entre otras acciones llevadas a cabo por el Club Rotario Villahermosa Olmeca.
- Próximamente se firmará el convenio con la empresa Farmacias Unión, para dotar de medicamentos a la población de la comunidad.

### **Acciones de reconstrucción**

A raíz de las inundaciones que se han presentado en el estado, ha sido necesario implementar ocho programas de Fonden para atender afectaciones, cinco de ellos para rehabilitar vivienda. Estos trabajos se realizan de manera coordinada con Sedesol, Protección Civil de los tres órdenes de gobierno y Conagua.

Para el mejoramiento de las viviendas, a través del Fonden I se impulsó el programa de empleo temporal generando 24 mil 285 jornales.

Para el Fonden V y VI, en apego a las reglas de operación del programa, el presupuesto asignado para la rehabilitación de los daños de cada vivienda se considera un apoyo económico de mano de obra, sin aplicar el programa de empleo temporal.

Este año, con recursos del Fonden VII se atienden daños en 23 mil 897 viviendas de 447 localidades de los municipios de Balancán, Centla, Centro, Cunduacán, Emiliano Zapata, Jonuta, Macuspana, Nacajuca, Tacotalpa, Teapa y Tenosique. En estas acciones se invierten 191 millones 866 mil 460 pesos. A la fecha, se registra un avance de 30.82 por ciento en la ejecución física de las acciones.

Con relación al Fonden VIII, se destinaron recursos por 6 millones 947 mil 135 pesos, para atender los daños ocasionados en 952 viviendas de 16 localidades del municipio de Jalpa de Méndez.

An aerial photograph of a large industrial complex, possibly a refinery or chemical plant. The facility features numerous tall smokestacks, large storage tanks, and various industrial buildings. A network of pipes and walkways is visible throughout the site. The background shows some greenery and a road. The image is in black and white, with a dark grey curved overlay at the bottom.

4

ECONOMÍA COMPETITIVA  
Y GENERADORA DE EMPLEOS

## 4.1 Desarrollo agropecuario, forestal y pesquero



La transformación del sector agropecuario, forestal y pesca es una prioridad definida en el Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012, fundamental para el fortalecimiento de la economía tabasqueña, y que exige la producción de alimentos con la sanidad, calidad y precios competitivos que la población requiere, al tiempo que se generan nuevos empleos y se distribuye la riqueza.

En este esfuerzo participan de manera coordinada la Federación y el Estado, con la mezcla de recursos y la atención integral de las necesidades de los productores, en un entorno mundial y nacional caracterizado por la turbulencia económica, donde es obligado evaluar los resultados obtenidos para reorientar estrategias y enfrentar los nuevos desafíos.

Ello implica no perder de vista que el crecimiento de la población en los países emergentes y en vías de desarrollo, demandará a nivel mundial incrementos de al menos 70 por ciento en la producción de alimentos para los próximos 40 años. Los productos que tendrán mayor demanda son cárnicos, lácteos, aceites vegetales y azúcar, en los cuales Tabasco tiene ventajas comparativas para producirlos e incrementar su productividad, considerando la vocación de los suelos, genética de alta producción y capacidad de adaptación al medio.

La estrategia para lograrlo comprende la modernización de infraestructura y equipamiento, el fortalecimiento de la sanidad e inocuidad alimentaria, la selección de alta genética, la reconversión productiva y el acompañamiento

de estas acciones con financiamiento, asistencia técnica, capacitación, investigación y transferencia de tecnología.

### Producción agrícola

En la actual gestión se han canalizado recursos por 283 millones 996 mil 541 pesos para promover la renovación de plantaciones, instalación de equipos e incremento de la productividad, en cultivos tradicionales como cacao, cocotero y cítricos; en frutales como la papaya; y en cultivos estratégicos como la palma de aceite, hule y caña de azúcar, en una superficie de 137 mil hectáreas, en beneficio de 23 mil 90 productores agrícolas.

Cabe referir que al cierre de 2006 la superficie sembrada de estos cultivos fue de 108 mil hectáreas, lo que indica que en la actual gestión se han sembrado 29 mil hectáreas más. Asimismo, mientras el valor de la producción registrada en 2006 fue de 2 mil 282 millones de pesos, el promedio anual del periodo 2007-2010 es de 3 mil 414 millones, con un incremento significativo de mil 132 millones de pesos.



*Durante los últimos cinco años, el valor promedio anual de la producción agrícola equivale a más de tres mil millones de pesos.*

En el presente año se registra una inversión de 132 millones 401 mil pesos, en beneficio de 20 mil 603 hectáreas, cultivadas por mil 13 hombres y mujeres del campo.

Tabasco dispone en sus fincas *Los Pinos* y *El Morralero* del mayor banco de germoplasma del país para la obtención de clones de cacao y cocotero, tanto de alta productividad, como de precocidad en la producción. Asimismo, los productores de hule cuentan con germoplasma con las mismas características de precocidad y alto rendimiento, en los viveros de propagación de este material genético.

En lo que respecta al cacao, se dispone de una selección de cinco materiales genéticos de alta producción, que presentan tolerancia a enfermedades fungosas, y una selección en especial de variedades criollas de almendra blanca, de gran demanda en el mercado europeo. Estas selecciones son la base de injerto para la obtención, en vivero, de plantas de calidad, fundamentales para la reconversión de la actividad cacaotera.

Al término de la administración estarán renovadas seis mil hectáreas, equivalentes a 15 por ciento del total cultivado, además de conservar -en vivero- material suficiente para replantar un 10 por ciento adicional. La diferencia de productividad en los tres años siguientes, permitirá pasar de los actuales 350 kilos a una tonelada por hectárea, lo que representará 273 millones de pesos adicionales a lo actualmente obtenido.

En el cultivo del cocotero, se cuenta con plantaciones madres del alto regional del pacífico y de enano malayo, de las que se colecta polen y se realizan cruzamientos para obtener híbridos tolerantes al Amarillamiento Letal. Actualmente se dispone de dos mil hectáreas renovadas que entrarán en proceso de aprovechamiento a partir de 2012, con un incremento en la producción de al menos 50 por ciento en copra y 100 por ciento en agua.



En hule, los clones de alta productividad y en pleno rendimiento generaron una producción con valor de 10 millones 869 mil pesos en 2006, la cual se incrementó -en el período de 2007 a 2010- a 38 millones 132 mil pesos por año.

Al cierre de 2006 se tenían en producción 3 mil 440 hectáreas de palma de aceite, con un valor de 9 millones 362 mil pesos. En la actual administración se ha incrementado significativamente la superficie cultivada, que a la fecha es de 6 mil 12 hectáreas, con un valor de 85 millones 671 mil pesos anuales. En 2011 se instaló la infraestructura para la producción de un millón 500 mil plantas, que serán destinadas al establecimiento sostenido de 10 mil hectáreas anuales a partir de 2012.

En cinco años la superficie sembrada de caña de azúcar ha crecido en 10 por ciento, con avances importantes en materia de productividad e inversión. Los logros obtenidos han fortalecido la economía de los productores, dado que en ese lapso el valor de la producción se incrementó de 615 a mil 50 millones de pesos.

Otros cultivos tradicionales de Tabasco, como sandía, chile, maíz, sorgo, arroz, cítricos, caña de azúcar y plátano, han sido favorecidos de manera decidida con apoyo financiero para la compra de 346 tractores e implementos agrícolas, lo que beneficia a mil 121 productores individuales y agrupados. De esta forma, se ha logrado fortalecer la disponibilidad de maquinaria e implementos, en beneficio de grupos organizados que ahora están en capacidad de efectuar la mecanización de poco más de 85 mil hectáreas por ciclo.

Ampliar la superficie agrícola cultivada con riego evita depender de las condiciones ambientales, por lo cual la presente administración destinó 65 millones 487 mil pesos para la instalación de sistemas de producción bajo riego, en beneficio de 4 mil 194 hectáreas de cultivos como caña de azúcar, cítricos, plátano y maíz, principalmente, incrementando los rendimientos de esa superficie en al menos 30 por ciento.

## En cinco años, se han invertido 276 millones de pesos para la ganadería bovina.

Todos estos incrementos en superficie sembrada y producción obtenida, se reflejarán en la generación de un millón 866 mil jornales, con una derrama económica a favor de trabajadores agrícolas por alrededor de 181 millones 203 mil pesos, de la que se derivará una importante cantidad de acciones y empleos indirectos que propicien el arraigo en el medio rural.

Con una inversión de 61 millones 147 mil 650 pesos, de 2007 a 2011 se han ejecutado acciones de infraestructura de conservación del *Programa Sustentabilidad de los Recursos Naturales*, en el componente de Conservación y Uso Sustentable del Suelo y Agua (COUSSA), rehabilitando un total de 141 km de drenes colectores de agua localizados en los municipios de Balancán, Cárdenas, Centla, Comalcalco, Cunduacán y Huimanguillo, a fin de optimizar el uso del suelo en una superficie de 30 mil 541 hectáreas -con cultivos de cacao, caña, cítricos, palma de aceite, plátano, hortalizas y pastos, principalmente-, en beneficio de mil 647 productores.

### Producción ganadera

La ganadería bovina de Tabasco se caracteriza predominantemente por realizarse en pastoreo, con razas adaptadas a las condiciones del trópico húmedo, como las cebuinas y sus cruza con razas europeas como la Simmental, Suiza, Holstein, o sintéticas como la Simbrah, Taurindicus y Holando-Cebú, que se utilizan para doble propósito (producción de carne y de leche estacional).



De acuerdo a cifras del Sistema de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP) de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (Sagarpa), Tabasco registra un millón 882 mil 743 cabezas de bovinos, con las cuales se producen 63 millones 665 kilogramos de carne en canal, con valor de mil 804 millones de pesos, además de 111 millones 416 mil litros de leche, con valor de 383 millones 517 mil pesos.

En la producción de carne predomina la ganadería bajo condiciones de pastoreo y recientemente se incorpora la finalización en corrales de engorda a base de grano, con una capacidad instalada para más de 26 mil 700 animales al año.

La producción de leche también se realiza bajo condiciones de pastoreo, predominando las razas sintéticas o de diferentes cruza, aunque algunos productores inician con explotaciones, combinando el pastoreo con el uso de alimentos balanceados para fines de intensificación de su actividad productiva. Destaca que de 2007 a 2011 se ha incrementado la infraestructura para el acopio de leche fría a una capacidad instalada de 37 millones 400 mil litros anuales, lo que representa más de 30 por ciento de la producción de leche del estado.

La inversión destinada de 2007 a 2011 para la ganadería bovina es de 276 millones de pesos, de los que 70 por ciento se destina al desarrollo de la producción de carne y 30 por ciento al de leche.

En años recientes, la ganadería de registro ha observado incrementos significativos en la productividad de leche y carne. Ello debido al continuo mejoramiento genético, por el uso de inseminación artificial y transferencia de embriones, lo que ha contribuido a que en los últimos dos años se hayan exportado a Centroamérica y el Caribe más de 684 cabezas entre hembras y machos, de las razas Gyr, Taurindicus, Guzerat y Simbrah, generando ingresos por 21 millones de pesos.





Las acciones que se llevan a cabo en mejoramiento genético de razas como Holando-Cebú, Simbrah, Cebú y Taurindicus, se enfocan hacia la obtención del registro de producción bajo estándares internacionales, mediante evaluaciones y detección de animales sobresalientes, con el fin de que sean reconocidos por la mayor producción de carne y leche, bajo condiciones de manejo adecuado en el trópico húmedo. Uno de los objetivos a lograr es diversificar el mercado de exportación con la venta de embriones y semen de animales genéticamente probados.

En apoyo a la ganadería comercial, de 2007 a 2011 se han distribuido 4 mil 159 sementales de alta genética, con un valor total de 91 millones 498 mil pesos, aplicando recursos por 42 millones 336 mil pesos. Cabe destacar que el impacto de la incorporación de estos sementales radica en lograr producir más de 135 mil crías con potencial de carne y/o leche.

Para mantener la ganancia de peso de la ganadería durante todo el año, de 2007 a 2011 se han invertido en el establecimiento de praderas y forrajes de corte 33 millones 359 pesos, con el propósito de atender a 5 mil 61 unidades de producción pecuaria. Asimismo, para abastecer de agua al ganado en periodos de sequía, de 2007 a 2011 se ha invertido 11 millones 499 mil pesos en la construcción de 859 pozos.

La ovinocultura representa una gran oportunidad para Tabasco, porque 98 por ciento del consumo nacional de esta carne es en barbacoa, lo que asegura una demanda permanente en el mercado. La tasa de crecimiento que se observa podría llegar a sustituir 50 por ciento de las importaciones que se realizan en la República Mexicana.

En Tabasco se cuenta con 82 mil 475 cabezas de ovinos, con las cuales se producen anualmente 292 toneladas de carne en canal, con un valor de producción de 11 millones 610 mil pesos.

Esta actividad se desarrolla a nivel local en sistemas de producción de pastoreo, con ventajas comparativas y competitivas con respecto a otras zonas del país, puesto que los costos de producción del cordero y mantenimiento de los vientres son menores. Asimismo, como producto de la inversión conjunta entre productores y gobierno para la consolidación del Centro de Integración Ovina del Sureste (CIOS), en Tabasco se cuenta con instalaciones para producir más de 25 mil corderos por año, finalizados bajo las condiciones sanitarias y de calidad que demanda el mercado.

Para dar continuidad al desarrollo y consolidación de la ovinocultura, este año se apoyan 33 proyectos de inversión de infraestructura y equipamiento para la producción primaria, con una inversión de un millón 590 mil pesos. Asimismo, se favorece a 35 productores con recursos estatales por un millón 487 mil 500 pesos, para la adquisición de mil 750 vientres ovinos, a fin de consolidar integralmente la cadena productiva y cumplir los objetivos de incrementar el inventario estatal y fortalecer el desarrollo de los proveedores del CIOS.

Con dichas acciones y el esfuerzo de esta rama de la ganadería, durante la actual administración se han invertido 22 millones 110 mil pesos, en beneficio de más de 200 productores, logrando que al menos 25 por ciento de las unidades de producción cuenten ya con el equipamiento y la infraestructura necesarios para alcanzar niveles de competitividad y productividad sostenibles.

En materia de genética ovina, se incrementó el rebaño estatal en más de 4 mil 150 vientres y 125 sementales genéticamente certificados, lo que ha permitido elevar los índices de productividad y obtener mayores ingresos. De 2007 a 2011, el rebaño estatal ha observado un crecimiento de más de 13 por ciento con respecto al existente en 2006.



## Producción pesquera y acuícola

Considerando que la política en esta materia se ha direccionado al impulso de cultivos acuícolas y al manejo sustentable de los recursos pesqueros, durante la presente administración se han invertido 258 millones 464 mil pesos, de los que 30 por ciento corresponden a pesca y 70 por ciento a acuacultura. Para el año que concluye se tiene programada una inversión de 84 millones de pesos.

La zona costera ofrece una gran variedad de especies marinas con potencial de aprovechamiento para autoconsumo o comercialización. Por ello, ha sido apoyada la sustitución de motores fuera de borda en situación de deterioro, con nuevos motores ecológicos que proporcionan mayor seguridad y eficiencia a la actividad pesquera; así, en esta administración se han renovado 836 motores que equivalen a 28 por ciento de las embarcaciones registradas.

Dicha acción contribuye de manera importante tanto a la modernización de la flota pesquera como a la preservación del medio ambiente. Tan sólo en este año, se sustituyeron 172 motores para igual número de productores; además, mil 566 pescadores fueron beneficiados con equipos para la sobrevivencia en el mar.

Cabe señalar que la producción pesquera a nivel mundial se ha mantenido relativamente estable en la última década, pero existe preocupación sobre la situación de las poblaciones de peces explotadas por medio de captura en zonas ribereñas. En la entidad el volumen de extracción ha disminuido desde 2008, razón por la cual se ha instrumentado el *Programa de Repoblación de Cuerpos Lagunares con Crías de Peces*, de diversas especies nativas como castarrica, tenguyaca, paleta y pinta.

A la fecha han sido sembradas nueve millones de crías en las lagunas con mayor potencial pesquero, principalmente en los municipios de Balancán, Emiliano Zapata, Jonuta y Macuspana.

Tabasco es uno de los principales productores de ostión y ocupa a nivel nacional el segundo lugar, con 16 mil 171 toneladas en esta actividad extractiva. Con el fin de modernizar la producción de ostión, la acuacultura es una herramienta fundamental, por lo que se han realizado diversas acciones a través de la Fundación Produce Tabasco, que incluyen estudios técnicos para el diseño de un laboratorio ostrícola de producción de semilla, el manejo del cultivo y un estudio de abundancia y distribución de los bancos ostrícolas en las lagunas costeras.

Como un primer resultado, está en proceso el inicio de operaciones de un laboratorio para la producción de semilla de ostión, que resolverá en gran medida el aseguramiento de semilla, las técnicas de cultivo y el manejo sustentable del recurso, en beneficio de los productores ostrícolas.

Durante la presente administración han sido construidas granjas ostrícolas en una superficie de 12.5 hectáreas, con una producción anual estimada de más de tres mil toneladas. Este año se ha previsto construir 2.5 hectáreas más para la engorda del molusco. Con ello se logrará un incremento en la infraestructura productiva dos veces superior a la de 2006.

En mejora y conservación de la producción obtenida, se invirtieron recursos para el fortalecimiento de la red de frío, con equipamiento en tres fábricas de hielo.

Con estas acciones han sido beneficiados 9 mil 792 pescadores en el estado, logrando atender a 76 por ciento de la población dedicada a esta actividad.

***Este gobierno ha invertido más de 258 millones de pesos para pesca y acuacultura.***





Con respecto a acciones que generan valor agregado, durante 2011 se rehabilitaron cinco salas de desconchado de ostión y fue construida una nueva, bajo los lineamientos sanitarios que establece la Secretaría de Salud, lo que permite realizar en mejores condiciones de seguridad e higiene el manejo y procesamiento del molusco.

En el período de 2007 a 2010 se incorporaron 175 unidades de producción de tilapia, generando alimentos con alto valor de proteínas, en beneficio de las comunidades.

También se estableció estanquería de concreto en una superficie de 2 mil 321 metros cúbicos, con una inversión de 2 millones 930 mil pesos, para generar una producción anual estimada de 65 toneladas, con valor de 2 millones 303 mil pesos.



En una superficie de 52 mil metros cuadrados de espejo de agua, se construyeron estanques rústicos, con una inversión de 4 millones 932 mil pesos, para obtener una producción anual estimada de 210 toneladas, con valor de 7 millones 371 mil pesos.

El gobierno estatal respalda el establecimiento de mil 514 jaulas, que equivalen a un volumen de 13 mil 957 metros cúbicos, con una producción de 395 toneladas y un valor de 13 millones 849 mil pesos. Además, la instalación de 332 tanques de geomembrana, con un costo de 11 millones 801 mil pesos, para producir anualmente 109 toneladas, con un valor aproximado de tres millones de pesos.

Antes de finalizar el presente año se destinarán 21 millones 700 mil pesos para tinas de concreto, geomembrana y jaulas flotantes, acciones que fortalecen la infraestructura y el equipamiento de las unidades acuícolas, lo que contribuye a elevar la calidad de la producción y la competitividad del sector.

Actualmente existen 43 granjas de camarón y este año se atenderá al 37 por ciento de las existentes, al tiempo

que se establecerá una más. Así, se habrá de destinar una inversión de 5 millones 903 mil pesos para rehabilitación y equipamiento de esta infraestructura, con el fin de fortalecer la capacidad instalada.

La entidad cuenta hoy con infraestructura y laboratorios para la producción de semillas de ostión, larvas de camarón y crías de tilapia, lo que en el mediano plazo permitirá dar respuesta efectiva al incremento en la demanda de las diferentes granjas acuícolas del estado.

## Desarrollo forestal

La entidad tiene una superficie de un millón de hectáreas con potencial para el desarrollo forestal. En la presente administración se ha promovido esta actividad, considerando su importancia económica y social, pero sobre todo como una medida que contribuye a mantener el equilibrio ambiental mediante el aprovechamiento sustentable.

En el período de 2007 a 2011, se han producido en los cinco viveros del Gobierno del Estado, 8 millones 650 mil plantas de diferentes especies forestales, que han contribuido en 34 por ciento a la reforestación de una superficie total de 37 mil 134 hectáreas, principalmente en el corredor biológico de zonas de alta pendiente, para contrarrestar la erosión de los suelos y el azolve de ríos, así como conservar áreas protegidas en todo el estado.



La producción registrada en 2011 es de dos millones de plantas forestales, destinadas a acciones de reforestación de 3 mil 200 hectáreas.

Para la actividad forestal comercial, en los últimos cinco años se ha establecido una superficie de 16 mil 246 hectáreas de plantaciones de teca, melina y eucalipto. De esa superficie corresponden al presente año mil 736 hectáreas.



En conjunto, durante esta administración la superficie reforestada y establecida comercialmente es de 53 mil 380 hectáreas.

A lo largo de la actual administración, en materia de control de incendios forestales, la estrategia aplicada se ha orientado a desarrollar una cultura de la prevención, con la concurrencia de esfuerzos en el seno de la Comisión Estatal de Prevención y Combate de Incendios Forestales, donde participan los tres órdenes de gobierno, sociedad civil y empresas plantadoras comerciales.



Este año se integraron cinco comités municipales para la prevención y combate de incendios; se realizaron ocho eventos de capacitación y adiestramiento a grupos de voluntarios; fueron distribuidos 30 mil 627 impresos alusivos; y difundidas 51 entrevistas y 160 spots en medios masivos de comunicación. También se efectuaron recorridos terrestres y aéreos en las zonas con mayor propensión al incendio.

Cabe resaltar que la afectación de los incendios forestales se ha reducido en 43 por ciento con respecto a 2006.

## Sanidad

La sanidad y la higiene de los productos que van del campo al consumidor es fundamental para la certificación de su calidad de exportación, por lo que en cinco años de la administración se han invertido 414 millones 982 mil 719 pesos en acciones de sanidad e inocuidad agroalimentaria, que son factores determinantes para impulsar la productividad y fortalecer el posicionamiento de los productos tabasqueños en los mercados.

En el año que concluye el Gobierno del Estado aporta una cantidad histórica a los programas convenidos con la Federación, por 18 millones de pesos, que agregados a los recursos gestionados ante la Sagarpa suman cerca de 60 millones de pesos, a los que se adiciona la aplicación de 9 millones 400 mil pesos estatales.

Por otra parte, se concluyó el muestreo de la zona de amortiguamiento, condición que permitió gestionar ante la Comisión Binacional México-Estados Unidos para la Erradicación de la Tuberculosis Bovina, la visita de supervisión para lograr el reconocimiento de *Acreditado Preparatorio de Tuberculosis Bovina Internacional*. Con estas gestiones se avanza en el propósito de que 100 por ciento del territorio estatal quede clasificado como zona de baja prevalencia de esa enfermedad.



Otro logro importante en materia de salud animal es conservar el estatus *libre de Fiebre Porcina Clásica*, y la continuidad en las acciones para obtener este año el reconocimiento respectivo en la Enfermedad de Aujeszky en porcinos, que tiene un fuerte impacto económico sobre dicha actividad. Asimismo, se mantiene el estatus *libre de enfermedades aviarias*, cumpliendo con los requisitos oficiales establecidos.

Una de las acciones que brinda certidumbre a los productores y permite como gobierno un eficiente ejercicio de planeación y toma de decisiones, es el fortalecimiento del Sistema de Rastreabilidad Estatal, para ubicar el origen

y destino de los productos agropecuarios movilizados dentro y fuera de Tabasco. Este año se continuó con la segunda de cuatro etapas del proceso de credencialización de productores agropecuarios, correspondiente a los municipios de Cárdenas, Huimanguillo, Macuspana, Paraíso y Teapa, lo que representa 41 por ciento de avance en el territorio estatal.

Con respecto a sanidad vegetal, mediante acciones de control y monitoreo se ha mantenido el estatus *libre de enfermedades y plagas de importancia económica y cuarentenaria*, como la mosca exótica de la fruta, lo que permite que los productores comercialicen sus productos en mercados nacionales e internacionales.

Ante el riesgo de entrada de la enfermedad conocida como Huanglongbing (HLB) o dragón amarillo en cítricos, presente en 50 por ciento de los 23 estados productores de cítricos del país, entre ellas las entidades vecinas de Campeche, Chiapas, Quintana Roo, Veracruz y Yucatán, el Gobierno del Estado, en coordinación con la Sagarpa y el Comité Estatal de Sanidad Vegetal, llevan a cabo diversas medidas preventivas.

Sobresalen el monitoreo de las huertas cítricas, muestreo en las rutas de traslado, muestreo de material vegetal y del insecto vector para detectar la presencia de la enfermedad, con el propósito de reducir el riesgo de su dispersión y prorrogar su entrada a Tabasco.

En cuanto al cacao, los trabajos fitosanitarios realizados en los cinco años de gobierno, han permitido atender a 8 mil 838 productores que poseen 14 mil 659 hectáreas, manteniendo en esta superficie la incidencia de la moniliasis por debajo de 15 por ciento. Ello favorece la recuperación de los rendimientos por unidad de superficie, lo que contrasta con cerca del 100 por ciento de incidencia de la enfermedad que se registraba en 2006, por su entonces reciente detección. Además, se apoyó la campaña para el manejo y control de la enfermedad conocida como mancha negra en 5 mil 900 hectáreas de los municipios de Cárdenas, Centro, Comalcalco, Cunduacán, Huimanguillo, Jalpa de Méndez y Tacotalpa.

Para reforzar las acciones de transformación de la actividad acuícola, el Gobierno del Estado, el Comité Estatal de Sanidad Acuícola y la Sagarpa, realizan la vigilancia epidemiológica en el 100 por ciento de las granjas, a través del monitoreo permanente en las unidades de producción de camarón, ostión y tilapia, con el fin de verificar que estén libres de enfermedades que puedan afectar su producción.

Como parte de las acciones de inocuidad agroalimentaria, se logró ubicar a cuatro agroempresas y se brinda asistencia técnica a otras tres, que cultivan limón persa y plátano. Estas empresas operan bajo el Sistema de Minimización de Riesgos de Contaminación, del Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica).

Inicialmente se efectuaron trabajos de inocuidad acuícola con criadores de tilapia y en inocuidad pecuaria con productores de miel. Los beneficios que obtienen los productores al adherirse a este sistema consisten en facilitar la comercialización de sus productos con fines de exportación, por ser alimentos inocuos que no representan riesgo alguno para la salud de las personas que los consumen.

Con el propósito de reforzar las campañas fitozoosanitarias y mantener los estatus sanitarios obtenidos, se cuenta con 38 verificadores oficiales estatales autorizados por el Senasica para aplicar la normatividad federal en los 18 puntos de verificación interna de la entidad. Además, se mantiene la presencia de 24 verificadores en otros puntos interestatales y 12 en los de carácter federal de Nuevo Campechito y Santa Adelaida en el Estado de Campeche, para aplicar la normatividad en el flujo de productos agropecuarios que ingresan a Tabasco.



El Punto de Verificación e Inspección Federal Tonalá, de importancia nacional, regional y estatal, particularmente por ser Tabasco la puerta de entrada al Sureste, tiene actualmente 38 verificadores estatales, adicionales a los 12 oficiales de seguridad fitosanitaria federales. Es importante destacar que al exigir la observancia de las Normas Oficiales Mexicanas en los productos y subproductos agropecuarios, se propicia la producción adecuada y la comercialización sin restricciones sanitarias.

### Agroexportables

La producción agroexportable de Tabasco está sustentada en cultivos como el plátano, limón, piña, cacao y hule, principalmente. Durante el periodo 2007-2011 fueron invertidos 44 millones 486 mil pesos para fortalecer y modernizar la infraestructura productiva y de manejo postcosecha, en beneficio de 951 productores, que contribuyeron a las exportaciones agrícolas con un valor de 610 millones 235 mil pesos.



En plátano se ha incrementado la capacidad de empaque en 11 mil 545 toneladas anuales y la de maduración en 5 mil 427 toneladas, con la construcción y rehabilitación de cámaras de maduración, empacadoras, cablevía, básculas y equipo de empaque, logrando exportar 68 mil toneladas con un valor de 226 mil 846 millones de pesos.

En cacao se promueve la producción de granos con calidad de exportación, como el de almendra blanca, muy apreciado en los mercados europeos. En la presente administración han sido exportadas alrededor de tres mil

toneladas de grano seco y fermentado, con un valor de 58 millones 223 mil pesos, a los mercados de Estados Unidos, Canadá, Japón y Europa.

Los principales apoyos otorgados se han destinado a la rehabilitación y modernización de plantas beneficiadoras y chocolateras, a favor de 210 productores de los municipios de Cárdenas, Comalcalco, Huimanguillo y Teapa.

La inversión para la producción de limón persa se ha destinado a centros de acopio, naves empacadoras y seleccionadoras, lo que ha permitido incrementar la capacidad de acopio en 11 mil 486 toneladas anuales, contribuyendo a mantener las exportaciones destinadas principalmente a Estados Unidos, con un volumen exportado en los últimos cinco años de 37 mil 897 toneladas, con un valor de 167 millones 485 mil pesos.

México requiere importar 90 por ciento del hule que consume y Tabasco cubre 7.6 por ciento de la demanda en el país. De esta manera, si se toma en cuenta que existe una zona de alta potencialidad para el cultivo de 250 mil hectáreas en la entidad, su producción representa una gran oportunidad de inversión.

Como resultado de las acciones de promoción de esa actividad, de 2007 a 2011 se han otorgado recursos para centros de acopio, maquinaria y equipo. La producción anual es de 5 mil 293 toneladas, de las que 2 mil 160 se exportan a Guatemala por Ciudad Hidalgo, Chiapas, como hule quesillo que cumple con todos los requisitos para la exportación.

Ante la creciente demanda de la piña MD2, la presente administración ha apoyado la instalación de empacadoras y cámaras de refrigeración, lo que ha permitido exportar a Estados Unidos 27 mil 242 toneladas de fruta fresca, con un valor de 123 millones 907 mil pesos.



***Se han exportado 68 mil toneladas de plátano, con un valor de 226 mil 846 millones de pesos.***

Aunado a lo anterior, se tiene potencial para exportar productos como sandía, chile habanero, palma camedor, madera de teca, carne de bovino y ganado en pie.

## Desarrollo rural

### Financiamiento

De 2007 a 2011 fueron otorgados 335 millones de pesos en garantías, que respaldaron la contratación de mil 395 millones de pesos en créditos, en beneficio de 229 mil 676 productores. Así, se observó un incremento tres veces superior a los créditos otorgados por la banca en la gestión anterior.

Estos recursos se destinaron principalmente a las actividades pecuarias, así como a la producción de caña de azúcar y cacao.

Del total de financiamiento, 87 por ciento corresponde al otorgamiento de créditos a corto plazo, direccionados a la producción primaria y al establecimiento de nuevas áreas de producción, logrando incrementos significativos en la superficie de cultivos como caña de azúcar y palma de aceite, propiciando además el crecimiento del hato ganadero, con la entrega oportuna de recursos para su efectiva aplicación.

En el presente año se han otorgado 46 millones de pesos en garantías, que han permitido a 29 mil 773 productores convenir financiamientos por un monto de 201 millones 663 mil pesos.

Para la constitución de fondos de capitalización en grupos organizados del sector rural, y con la finalidad de generar el desarrollo de intermediarias financieras rurales, en cinco años se concedieron apoyos por 27 millones 831 mil pesos, en beneficio de 41 mil 539 productores asociados. Ello les ha permitido recuperar y fortalecer sus bienes y actividades de traspaso o desarrollo comunitario, afectadas por las contingencias sufridas desde 2007.

En lo que va del presente año se han otorgado siete millones de pesos para la capitalización y autofinanciamiento de 11 mil productores, que están organizados en sociedades orientadas al desarrollo de proyectos productivos para la economía familiar, privilegiando con estos recursos a 13 organizaciones de mujeres rurales.

### Capacitación

Tabasco es una entidad con una proporción significativa de población ocupada en el sector primario, por lo que se destinan importantes recursos para capacitación de productores agropecuarios y pesqueros, con tecnologías que les permitan obtener mayores volúmenes de producción e ingresos, a fin de aprovechar las ventajas comparativas representadas por los recursos naturales y ubicación geográfica con criterios de sustentabilidad.

En el caso de la agricultura, los recursos gubernamentales se han orientado hacia la asistencia técnica para la innovación y extensionismo tecnológico, en beneficio de grupos de productores de diversos cultivos. Asimismo, se han puesto en marcha programas especiales de asistencia técnica y capacitación en temas específicos para cultivos de gran importancia como cacao, palma de aceite, plátano y granos básicos.

Un ejemplo lo constituye la capacitación intensiva realizada en respuesta a la demanda de los productores de cacao, por la aparición de la moniliasis, que facilitó el aprendizaje de técnicas para evitar un mayor daño en las huertas.

En el sector pecuario se destinan recursos para proporcionar asistencia técnica especializada a grupos de ganaderos organizados, con el fin de mejorar la producción de leche en ganado de doble propósito, y también en beneficio de productores de ovinos y porcinos. Además, en coordinación con instituciones de investigación, se ha actualizado continuamente a los técnicos agropecuarios que brindan servicios de asesoría.



La capacitación acuícola está orientada a la asistencia profesional para la elaboración de planes de negocio, proyectos y estudios, así como para el seguimiento de procesos de inversión o programas de desarrollo empresarial. Este respaldo técnico está dirigido a los productores organizados de las especies de tilapia, ostión y camarón.

Mediante una inversión de 78 millones 212 mil pesos, en el periodo 2007-2010, se ha apoyado a 39 mil productores rurales con mil 139 servicios de capacitación y asistencia técnica para igual número de proyectos productivos.

En 2011 se aplicarán 29 millones 59 mil pesos para servicios de extensionismo, innovación tecnológica, elaboración de estudios, consultoría, participación en eventos de intercambio de tecnologías y aprendizajes, principalmente.

### ***Innovación y adopción de tecnología***

Fundación Produce ha realizado, en coordinación con las instituciones de educación superior e investigación del estado, diversos estudios a petición de los productores, orientados al diagnóstico, manejo, producción y transferencia de tecnología, así como validación de técnicas para mejora de la productividad en los siguientes sectores y actividades:

En pesca se han atendido las demandas relacionadas con tilapia, camarón, ostión, almeja, mojarra castarrica, pejelagarto y pez diablo.

Con respecto al sector pecuario, se ha focalizado la atención del ganado bovino de carne y leche, así como ovinos, aves y producción apícola.

Respecto a la agricultura, se brinda especial atención a los cultivos de caña de azúcar, piña, cacao, cocotero, hule, palma de aceite, plátano, ornamentales, maíz, chile, papaya y arroz, entre otros.

Como proyecto estratégico de amplio beneficio para los productores tabasqueños, se cuenta con el *Estudio para la Determinación de las Unidades Mínimas de Producción*, lo que permitirá establecer la extensión y capacidad productiva necesaria para hacer rentable la actividad agropecuaria.

Destaca, además, la disponibilidad de datos provenientes de estaciones meteorológicas en la Chontalpa, que permiten predecir si las condiciones del clima son propicias para el desarrollo de plagas o enfermedades. Esta infraestructura sienta las bases para establecer un sistema estatal de agricultura basado en pronósticos, herramienta valiosa a disposición de los productores agropecuarios para impulsar la rentabilidad de sus cultivos.

### ***Diversificación de la actividad rural***

El objetivo esencial del Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012 en materia de desarrollo rural, es consolidar la participación de la población del campo en la reconversión de sus actividades productivas, con apoyos e incentivos institucionales para proyectos generadores de valor agregado.

Para instrumentar la política de desarrollo rural postulada en el Eje Transformador 4 del plan, cuyo objetivo es lograr una economía competitiva y generadora de empleos, en cinco años se destinaron recursos por un monto total de 273 millones 176 mil 503 pesos, con los cuales se apoyaron mil 786 proyectos productivos, en beneficio de 11 mil 832 familias del medio rural.

Con estos recursos se favoreció a la población rural de escasos ingresos y bajo nivel de activos en comunidades de alta y muy alta marginación, brindando atención especial a grupos prioritarios como mujeres, jóvenes, indígenas, personas de la tercera edad y de capacidades diferentes, fomentando su integración a cadenas agroalimentarias y de pesca.



Este programa apoyó en primera instancia a proyectos productivos agrícolas, ganaderos y acuícolas; sin embargo, dadas las características de la población rural y la necesidad de diversificar su actividad económica, se favoreció también a proyectos no agropecuarios, de valor agregado y de turismo rural.

De esta manera, en materia de actividades no agropecuarias fueron apoyados 203 proyectos, por un monto de 20 millones 716 mil 550 pesos, en beneficio de mil 22 familias, para actividades como talleres artesanales, carpinterías, herrerías, costura y pequeñas microempresas.

En proyectos con valor agregado se apoyaron 826 iniciativas, con 79 millones 225 mil 503 pesos, en beneficio de mil 459 familias del medio rural. Destacan actividades

como queserías, carnicerías, rehabilitación de plantas beneficiadoras de cacao, infraestructura y equipamiento para manejo de post cosecha de plátano, así como centros de acopio de leche.

Con respecto a turismo rural, fueron apoyados 74 proyectos con recursos por 5 millones 914 mil 421 pesos, en beneficio de 162 productores, en negocios como centros ecoturísticos, palapas, restaurantes y embarcaciones para recorridos recreativos.



El Gobierno del Estado cuenta con infraestructura en la que se realiza la producción de aves, alevines y plantas para las familias del sector rural, con la finalidad de contribuir a mejorar sus ingresos y las condiciones de seguridad alimentaria.

En 2011, el Centro de Reproducción de Especies Menores ha beneficiado a 15 mil familias del medio rural. Cabe significar que durante la presente administración ha sido apoyado poco más de 54 por ciento del total de mujeres económicamente activas que desarrollan una actividad en el sector primario.

El *Programa de Producción de Crías de Tilapia* tiene el objetivo de facilitar la adquisición de este insumo en beneficio de los productores acuícolas, con fines de engorda, autoconsumo o comercialización a menor escala, en los diferentes sistemas de cultivo que se realizan de manera extensiva.

Durante la actual administración se ha obtenido una producción total de 18 millones de crías de tilapia, con una inversión de alrededor de ocho millones de pesos, de los cuales en el presente ejercicio presupuestal se tiene considerado ejercer un millón de pesos para la producción de 2 millones 500 mil crías.

Adicionalmente, de 2007 a 2010 han sido entregadas 252 mil 763 plantas de diferentes especies frutales, en beneficio de 39 mil 73 familias.



### Programa emergente

En apoyo a los productores afectados por la contingencia de 2010, se otorgaron paquetes emergentes agrícolas, con la finalidad de reincorporar a la actividad a 9 mil 599 productores, quienes cultivan maíz, frutales y hortalizas, generando una derrama económica de 16 millones de pesos. Asimismo, se brindaron apoyos en beneficio de 16 mil 740 productores pecuarios, con paquetes emergentes de suplementación alimenticia por un monto de 60 millones 600 mil pesos.

Con el propósito de resarcir los daños ocasionados por fenómenos climatológicos en los cultivos de arroz, maíz y plátano, se procedió a contratar un seguro agrícola catastrófico por 3 millones 50 mil pesos, para cubrir una superficie de 93 mil 457 hectáreas de cultivo y con cobertura en los ciclos Primavera-Verano 2011 y Otoño-Invierno 2011-2012.

Cabe destacar que durante este gobierno, a través de los seguros catastróficos agropecuarios, han sido indemnizados 18 mil 57 productores agrícolas con 31 millones 350 mil 827 pesos y 13 mil 285 productores pecuarios con 55 millones 253 mil 110 pesos.

Este año se apoyará con 2 mil 350 paquetes tecnológicos para rehabilitación de cercos a productores pecuarios que se ubican en zonas vulnerables, con una inversión de alrededor de 15 millones de pesos.

Por último, como un instrumento de protección de riesgos en la actividad agropecuaria, se cuenta con un fondo de 9.5 millones de pesos, orientado a favorecer a pequeños productores.



## 4.2 Desarrollo económico



En los últimos cinco años, Tabasco se consolida como estado energético y centro logístico y de distribución de la Región Sur-Sureste.

No obstante la desaceleración que ha afrontado la economía a nivel nacional, principalmente por factores externos, lo que ha disminuido las expectativas de crecimiento, la planta productiva de la entidad continúa trabajando para lograr mejores condiciones de desarrollo a favor de familias, empresas y productores.

En materia de desarrollo industrial, la presente administración fortalece la plataforma que atrae inversiones en las ramas de la transformación, al propiciar la ampliación de las empresas que ya se encuentran establecidas en la capital y promover el establecimiento de nuevos parques en otros municipios.

Esta infraestructura industrial tiene una función primordial en el crecimiento económico, porque amplía la disponibilidad de servicios básicos para la producción, fomenta la transferencia de tecnología, genera derrama económica, crea o mantiene empleos con las empresas que se ubican en ella y, en suma, eleva la competitividad estatal.

Como resultado de las acciones que en materia de promoción económica ha emprendido la gestión actual, Tabasco ha captado importantes inversiones en los sectores de la industria, logística, distribución, comercio, servicios, vivienda, turismo y agroindustria, entre otros, que contribuyen a elevar el crecimiento económico, así como la conservación y generación de empleos.

Por señalar un ejemplo de la importancia de contar con infraestructura industrial en la entidad, destaca el establecimiento de los centros de distribución regionales de

importantes cadenas de autoservicio del país, lo que traerá consigo la instalación de sus principales proveedores.

En materia de tecnologías de la información y comunicación, se han logrado avances sustantivos para incrementar las capacidades de innovación y desarrollo tecnológico.

Asimismo, se impulsa la competitividad empresarial a través de nuevos instrumentos y mecanismos financieros, y mediante acciones de promoción de productos locales se fortalece el mercado interno.

La capacitación del capital humano es tarea fundamental para dar respuesta a los requerimientos del mercado laboral, a la que contribuye el Servicio Estatal de Empleo mediante cursos, talleres y apoyos para los solicitantes, incluyendo valiosos eventos como las ferias de empleo.

Con una legislación orientada a la simplificación administrativa, la instalación del Consejo y puesta en marcha del *Programa de Mejora Regulatoria*, han permitido articular acciones para disminuir tiempos y requisitos, lo que favorece el inicio de operaciones y la rentabilidad de los planes de negocios.

### Desarrollo industrial

De 2007 a 2011, el Gobierno del Estado ha generado las condiciones necesarias para el establecimiento de corredores industriales y el desarrollo de infraestructura competitiva, que sirvan de base para la atracción de nuevas inversiones, así como la creación de empleos.

Tarea importante ha sido fortalecer el corredor industrial Villahermosa-Dos Bocas, dentro del cual se logró concretar, en el municipio de Cunduacán, la construcción del Parque Industrial Tabasco Business Center; además, realizar las



gestiones necesarias ante el Gobierno Federal para iniciar el desarrollo de otro parque industrial en el Puerto de Dos Bocas, municipio de Paraíso.

Como parte de esta estrategia, desde 2007 el sector privado ha realizado importantes inversiones, entre las que destaca el desarrollo de tres nuevos parques industriales privados, promovidos por desarrolladores especializados locales, nacionales y extranjeros, con lo que se incrementó en 50 por ciento la superficie de infraestructura industrial disponible en la entidad.

La ubicación geográfica de Tabasco en el Sureste, y la ampliación de este tipo de infraestructura, han sido factores decisivos para el establecimiento de centros de distribución regionales de grandes cadenas de autoservicio, tiendas departamentales y de conveniencia, que facilitan la recepción y el desplazamiento de productos, al tiempo que funcionan como ancla para atraer empresas con potencial de transformación.



Estos desarrollos han generado un impacto económico positivo en la entidad, logrando posicionar a Tabasco como punto central en el mapa de la logística y distribución del Sureste Mexicano.

#### ***Fideicomiso para el Desarrollo Industrial de Tabasco***

Una herramienta que ha posibilitado el desarrollo de infraestructura industrial en el estado, es el Fideicomiso para el Desarrollo Industrial de Tabasco (Fintab), creado a inicios de esta administración y que a la fecha ha logrado detonar proyectos de alto impacto como el Parque Industrial Tabasco Business Center, en Cunduacán, considerado como una destacada iniciativa en su tipo promovida por un gobierno estatal, que logró consolidarse a través de un esquema de inversión pública-privada.

Este desarrollo se encuentra en operación y alberga dentro de sus instalaciones de vanguardia a diversas empresas de transformación, distribución y de servicios especializados.

El Fintab también ha permitido crear y consolidar en la entidad proyectos de transformación desarrollados por empresas locales y nacionales, a través de la entrega de incentivos directos que pueden incluir ampliación y modernización de instalaciones, apoyos en capacitación y equipamiento especializado, así como elaboración de estudios y planes de carácter estratégico que servirán como base para detonar futuros proyectos de inversión productiva.

#### ***Proindustria***

Con el propósito de mejorar las condiciones de operación de las industrias locales, impulsar el desarrollo de nuevas empresas de transformación en la entidad, o bien lograr la atracción de nuevas inversiones de tipo industrial, mediante el Fintab se creó el programa *Proindustria*.

Durante los últimos cuatro años, este programa ha otorgado incentivos económicos a empresas locales como: Industria Maya Chontal, CORDETAB e INVENTmx, que mediante estos apoyos han logrado iniciar operaciones o incrementar sus niveles de producción.

Otro caso de éxito de las industrias apoyadas es la empresa Tecnología en Conducción (CONDUTEC), que con una inversión de casi 60 millones de pesos, iniciará las operaciones de su planta de fabricación de ductos de polietileno de alta densidad, la cual generará 41 empleos especializados en su primera etapa. Cabe destacar que esta empresa será la primera en su tipo en la región y permitirá atender a un importante mercado especializado en todo el Sureste de México.



Con estos programas e incentivos se han logrado consolidar proyectos industriales de gran impacto para Tabasco, creando las condiciones adecuadas para la puesta en marcha de nuevos planes de negocios y logística en los próximos años.



### Tecnologías de la Información y la Comunicación

Sector que genera un crecimiento superior al de otros tradicionales es el de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), que de acuerdo a cifras mundiales crece por encima del 10 por ciento anual y en México genera poco más de 14 mil millones de pesos.

Cada día los negocios están más vinculados a estas actividades conocidas como sector del conocimiento, que involucran la innovación y el desarrollo tecnológico, factores fundamentales para la competitividad de los países y sus empresas.

En este sentido, la presente administración lleva a cabo acciones para hacer más competitivas a las empresas de TIC locales, las cuales generan empleos bien remunerados y requieren de personal altamente capacitado, que se forma en los centros de educación públicos y privados de la entidad.

Ello ha colocado a Tabasco como líder del Sur-Sureste de México en materia de TIC, posicionamiento respaldado por la industria energética, que demanda cada día de una mayor especialización en la materia.

Con la participación de la Federación, el Estado y la iniciativa privada, en el Fondo Prosoft se han invertido 54 millones 498 mil 545 pesos, para favorecer a 27 proyectos de TIC, entre los que destacan: laboratorios de software, un parque tecnológico, un *call center* y el fortalecimiento de operaciones de 46 empresas que son la fuente de ocupación de 739 personas.

Para impulsar al clúster de TIC, que ha sido merecedor de reconocimiento nacional, a septiembre de 2011 se cuenta con una cartera de ocho proyectos por 11 millones 399 mil pesos, donde el estado participa con 2 millones 849 mil pesos.

### Impulso a la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.

Factor esencial para el desarrollo económico de un país es ubicarse a la vanguardia en los avances tecnológicos, lo que permite estar en condiciones de satisfacer a mercados cambiantes en términos de demandas y condiciones de competencia.

La inversión para el impulso de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación por parte del sector privado, es fundamental para elevar la competitividad de sus productos y servicios. Por ello, la actual administración ha logrado que empresarios locales participen en programas que premian la inversión en innovación.

En esta administración, desde 2009 se han logrado obtener recursos del *Programa de Estímulos a la Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación* del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt), por 67 millones 461 mil 608 pesos, para beneficiar a 25 proyectos.

En 2011 han sido respaldadas 10 iniciativas de empresas locales que obtuvieron 27 millones 195 mil 830 pesos, apuntalando a sectores estratégicos como la agroindustria, las tecnologías de la información y la construcción.

### Centros de investigación para la atracción de capacidades tecnológicas

Con el propósito de mejorar las capacidades de desarrollo tecnológico y de innovación, así como propiciar la cercanía física y funcional entre generadores y usuarios del conocimiento científico y tecnológico en la entidad, y en cumplimiento de un acuerdo firmado con el Conacyt, en diciembre de 2011 se concluirá la construcción del Edificio Multiusuario, ubicado en el Parque Industrial Tabasco Business Center.



En esas instalaciones operará un laboratorio especializado en biotecnología del Centro de Investigación Científica de Yucatán (CICY), un centro de eficiencia de procesos productivos y de ingeniería en Mecanismos de Desarrollo Limpio (MDL) del Centro Regional de Producción más Limpia (CRP+L), así como oficinas de vinculación de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco (UJAT) y del Centro de Investigación en Materiales Avanzados (Cimav).

Además, y como parte de este importante proyecto, la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales (COMIMSA), inició en julio de 2011 la construcción de otro edificio que albergará un centro de confiabilidad y capacitación en tecnologías de soldadura, así como laboratorios de materiales y áreas para la impartición de posgrados especializados.

Así, a través de este tipo de infraestructura, se logra acercar el desarrollo tecnológico, la investigación aplicada y la generación de capital humano para la atención efectiva de las empresas ubicadas en la entidad. De esta manera se propicia una mejor vinculación para los usuarios del conocimiento generado, a partir de la presencia de estos centros de investigación en la región.

### Atracción de inversiones

El flujo de inversiones a la entidad ha observado una tendencia creciente, en especial con el desarrollo de proyectos orientados a mejorar la capacidad operativa y productiva de empresas líderes que se están ubicando en el estado.

Acciones como la promoción de inversiones, así como la difusión de las ventajas comparativas y competitivas que ofrece la entidad, han propiciado la llegada de nuevos proyectos que amplían la derrama económica y la generación o conservación de empleos en los sectores industria, vivienda, hidrocarburos, comercio y servicios.

Con esa óptica, se fortalece la promoción de la oferta de parques y áreas industriales, a fin de que empresarios e inversionistas del país y el extranjero conozcan la infraestructura y los servicios con que cuenta Tabasco, para facilitar el establecimiento de nuevos proyectos.

Actualmente se cuenta con cinco parques industriales en operación en distintos puntos del estado: Grupo Promotor Industrial de Tabasco, Parque de Desarrollo Empresarial Industrial de Tabasco (DEIT), Parque Logístico Industrial de Tabasco (PLIT), Parque Industrial Tabasco Business Center (TBC), Parque Industrial Colinas del Sureste (IGS) y, en desarrollo, la primera etapa del Parque Industrial del Puerto de Dos Bocas, Paraíso.



Servicios que ofrecerán las instituciones y centros de investigación.				
				
S E R V I C I O S				
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Impartición de posgrados</li> <li>2. Laboratorio de materiales y tecnología de soldadura</li> <li>3. Asesoría de PYMES en materia de innovación y desarrollo tecnológico</li> <li>4. Investigación y desarrollo</li> <li>5. Asesoría a la industria petrolera</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Biotecnología</li> <li>2. Manejo de recursos vegetales orgánicos</li> <li>3. Energías alternativas</li> <li>4. Biocombustibles</li> <li>5. Investigación y desarrollo</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Síntesis, caracterización y aplicación de materiales avanzados</li> <li>2. Corrosión e integridad estructural de instalaciones industriales y de la industria petrolera</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Producción más limpia</li> <li>2. Eficiencia energética</li> <li>3. Minimización de residuos y plan de manejo de residuos</li> <li>4. Análisis del ciclo de vida del producto</li> <li>5. Ingeniería básica y de detalle</li> <li>6. Asesoría en implantación de sistemas de calidad</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Consultoría estadística</li> <li>2. Análisis de calidad de aire y contaminación ambiental</li> <li>3. Diseño de experimentos y control de calidad</li> <li>4. Análisis y verificación de nuevos materiales</li> <li>5. Formación de recursos humanos (posgrados)</li> </ol>

Durante la actual administración, la inversión privada registrada del 1° de enero de 2007 al 30 de septiembre de 2011 alcanza un total de 32 mil millones de pesos, que en promedio equivalen a 19 millones de pesos por día.

En 2011, al mes de septiembre, se registra una inversión privada total de 4 mil 967 millones 761 mil 268 pesos. En términos porcentuales, este monto se distribuye por sector de actividad económica de la siguiente manera: 55.57 por ciento vivienda, 5.39 servicios, 9.81 industria, 18.70 industria petrolera y 10.53 comercio. Por su procedencia, del total de esta inversión 29.92 por ciento es local, 68.52 por ciento nacional y 1.56 por ciento extranjera.

En casi cinco años de gobierno, se han establecido en Tabasco importantes proyectos de inversión en distintos sectores, entre los que podemos destacar las siguientes:



Durante el presente año se establecen en Tabasco proyectos como Nabors Drilling de capital extranjero y asociado a la industria petrolera, el Grupo Dimasur proveedor de maquinaria agrícola y el Cedis de OXXO en logística.

Ello representa una gran oportunidad para las empresas de proveeduría local y también para la captación de nuevas inversiones del giro industrial, vinculadas al abastecimiento de los centros de distribución de estas cadenas comerciales.

Así, lo que hace una década se planeó con visión de futuro para Tabasco en materia de infraestructura y proyectos estratégicos, se concreta en esta administración con la gestión y puesta en marcha de proyectos que representan condiciones cada día más favorables para el desarrollo económico del estado, lo que confirma a Tabasco como el Centro Logístico Regional del Sur-Sureste.

### Capacitación para la productividad y el empleo

El empleo formal que cuenta con seguridad social, registrado para la entidad por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, con datos proporcionados por el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), durante cinco años, asciende a 31 mil 385 asegurados.

Con la misión de impulsar la colocación de quienes buscan una ocupación, el Servicio Estatal de Empleo ha favorecido a 48 mil 742 solicitantes, por medio de los servicios de vinculación laboral y de los programas de apoyo económico para desempleados, que se ofrecen a la población en la entidad de manera gratuita.

Inversiones Privadas (enero 2007 - septiembre 2011)			
Año de Registro	Empresa	Sector	Origen de Capital
2007	Praxair	Industria	Extranjera
	Infra	Industria	Nacional
	Parque Logístico Industrial	Industria	Local
	Wal-Mart de México	Comercio	Nacional
	Liverpool	Comercio	Nacional
2008	Grupo Ajemex	Industria	Extranjera
	Grupo Escudero	Industria	Local
	Tabasco Business Center	Industria	Nacional
2009	Parque Industrial Colinas del Sureste	Industria	Extranjera
	CEDIS Wal-Mart	Comercio	Nacional
	Transportes Aéreos Pegaso	Servicios	Nacional
2010	Abengoa de México	Industria	Extranjera
	SEM Materials	Industria	Extranjera
	Altabrisa	Servicios	Nacional
	Vivo Ritco	Vivienda	Nacional
2011	EVYA	Industria	Nacional
	Nabors Drilling	Industria	Extranjera
	Grupo DIMASUR	Comercio	Nacional
	CEDIS OXXO	Comercio	Nacional
	Grupo Gori	Vivienda	Local



*Durante este gobierno, la inversión privada en Tabasco equivale a 32 mil millones de pesos.*

A lo largo de la presente gestión, una de las acciones más importantes para los buscadores de empleo han sido los mil 28 cursos de capacitación laboral financiados con recursos estatales y federales, en apoyo de 22 mil 156 personas. Además, en casi cinco años, fue entregado mobiliario, maquinaria, equipo o herramienta para la creación o fortalecimiento de 486 microempresas, en beneficio de mil 360 familias.

Por otra parte, se realizaron 22 ferias de empleo en las que participaron 941 empresas locales que ofertaron 18 mil 109 vacantes a 14 mil 712 solicitantes, quienes acudieron a la convocatoria formulada por el Gobierno del Estado.

Cabe resaltar que este año se realizó la *Feria Tabasco Sí estudia, Sí trabaja*, orientada a los jóvenes, en donde 70 empresas ofertaron más de dos mil vacantes.

En el presente ejercicio se logró la ocupación de 6 mil 836 personas desempleadas, que representa una tasa de colocación de 27.1 por ciento del total atendido, lo que significa que Tabasco está por encima de la tasa de colocación media nacional que es de 23.9 por ciento.

En suma, durante la actual administración han sido atendidos 121 mil 472 solicitantes de empleo a través de Bolsa de Trabajo, el portal en internet [www.empleo.gob.mx](http://www.empleo.gob.mx), el servicio telefónico gratuito 01-800-841-20-20, las ferias de empleo, los talleres, el periódico *Ofertas de Empleo*, Internet gratuito de oficinas estatales, reuniones mensuales con áreas de reclutamiento y selección, así como la atención especializada y preferente que se ofrece a los adultos mayores o personas con discapacidad que buscan trabajo, denominada estrategia *Abriendo Espacios*.

personas con discapacidad, mediante la suma de iniciativas, capacidades, voluntades y recursos, para afianzar una cultura de respeto e inclusión.

Otro mecanismo es el *Programa de Apoyo al Empleo* (PAE), mediante el cual se benefició a 32 mil 136 solicitantes que no lograron encontrar un trabajo y, al cumplir con las reglas de operación, recibieron un incentivo económico con becas de capacitación, financiamiento de cursos de formación en un oficio, movilidad laboral, maquinaria, equipo o herramientas. De ellos, 20 mil 440 lograron posteriormente obtener un puesto de trabajo.



Es significativo que de esa cifra, este año se brindaron apoyos económicos a 4 mil 693 personas, con la participación de 929 microempresarios, para 182 cursos de capacitación laboral.

Con el fin de dar a conocer las oportunidades de empleo, se publicaron quincenalmente entre 400 y 500 vacantes en la revista *Ofertas de Empleo*, con un tiraje anual de 58 mil ejemplares, y se distribuyeron dos mil unidades trimestrales del boletín *Capacitación y Empleo*, con información del mercado laboral tabasqueño y de las acciones del Servicio Estatal de Empleo.

### Fortalecimiento de las Mipymes

Según datos del Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas del INEGI, existen actualmente más de 63 mil unidades de negocios en Tabasco, de las que más de 90 por ciento son micros, pequeñas y medianas empresas (Mipymes). Éstas constituyen la base de la producción de la entidad, de ahí la importancia de impulsar y fomentar su desarrollo y consolidación.

Para la transformación de la planta productiva estatal, se han realizado diversas acciones que impulsan la generación y conservación de empleos de las Mipymes. En apoyo a



Por otra parte, en septiembre de este año se instaló el Consejo Estatal para el Desarrollo e Inclusión de las Personas con Discapacidad y se trabaja en la elaboración del *Programa de Desarrollo e Inclusión de Personas con Discapacidad*, que tiene como propósito fortalecer los programas y proyectos que impulsen la superación de las

## Mediante las incubadoras de negocios se ha impulsado a 560 nuevos emprendedores.

ellas, en coordinación con la Federación se han destinado más de 80 millones de pesos para apoyar 58 proyectos, en beneficio de 6 mil 630 Mipymes, con lo que se han conservado 14 mil 490 empleos. Lo anterior, a través de campañas de promoción de productos locales, centros de incubación de empresas, participación en foros, capacitación y consultoría, entre otras estrategias.

Para 2011, el *Fondo Pyme* cuenta con una cartera de 55 proyectos y recursos concurrentes, donde la participación estatal es de 42 millones de pesos.

Como parte del desarrollo de emprendedores, y mediante las incubadoras de negocios, se ha impulsado a 560 nuevos emprendedores y la generación de mil 700 nuevos empleos.

Con recursos por más de 34 millones de pesos de la Federación, el Estado y los municipios, a través del *Programa de Competitividad en Logística y Centrales de Abasto* (Prologyca), se respalda una cartera de proyectos para la modernización de seis unidades de abasto: *José Ma. Pino Suárez*, del municipio de Centro; *27 de febrero*, en Cárdenas; *José Narciso Rovirosa*, en Macuspana; *Miguel Orrico de los Llanos*, en Ciudad Pemex; *Diana Córdova de Balboa*, en Teapa, y la nueva unidad de abasto en Huimanguillo.



### Fideicomiso para el Fomento y Desarrollo de las Empresas del Estado de Tabasco

Como resultado de la reciente reforma a la Ley de Fomento Económico, llevada a cabo en mayo de 2010 por el Congreso del Estado, en enero de 2011 inició operaciones el Fideicomiso para el Fomento y Desarrollo de las Empresas del Estado de Tabasco (Fideet), el cual se integra con el 20 por ciento de los recursos que se recaudan por concepto de la aplicación del 2.5 por ciento del Impuesto sobre Nómina.

La operación de este fideicomiso es relevante para el desarrollo económico estatal, porque permite ofrecer a las empresas tabasqueñas financiamiento para sus proyectos de inversión de forma suficiente, oportuna y ágil, buscando mejorar su capacidad competitiva, tomando en consideración su viabilidad, rentabilidad e impacto social.

En el proceso de integración de este mecanismo financiero, ha sido fundamental la colaboración permanente de las organizaciones empresariales que participan de forma activa en el fideicomiso, dando con ello mayor certidumbre a la iniciativa privada en el proceso de análisis y aprobación de recursos dirigidos al desarrollo de proyectos productivos que incidan en el crecimiento económico estatal.

En 2011, el Fideet canaliza a las empresas de la entidad beneficios e incentivos por más de 140 millones de pesos, a través de un sistema de otorgamiento de apoyos financieros dirigidos a diferentes rubros como: capital de trabajo, equipamiento, desarrollo de infraestructura, así como capacitación, consultoría y garantías complementarias, entre otros.

Con este tipo de acciones se correlaciona de forma efectiva la política tributaria con el gasto de inversión, lo que refrenda, con resultados, el compromiso del Ejecutivo Estatal de impulsar el crecimiento y desarrollo de las empresas locales.



## Capacitación para el desarrollo empresarial

Actualmente, el éxito de las empresas depende en gran medida del conocimiento y la competitividad de su capital humano. Por ello, con acciones dirigidas a las más de 60 mil unidades económicas existentes en la entidad, se brindan apoyos para que mejoren sus capacidades y rentabilidad.

De esta forma, al mes de septiembre de este año se impartieron 38 talleres a mil 32 microempresarios, quienes recibieron conocimientos sobre mejores prácticas y manejo del negocio.

En suma, en cinco años, a través de 531 talleres han sido beneficiadas 7 mil 466 personas de manera gratuita.

Año	Curso/Taller	Beneficiados
2007	131	1328
2008	229	2554
2009	86	1223
2010	47	1329
2011	38	1032
Total	531	7466

\*Información con corte al mes de septiembre de 2011.

## Programa de proveedores con Pemex

Con fecha 16 de junio de 2011, se signó el Acta de Instalación de la Comisión Mixta entre Pemex Exploración y Producción Región Sur, el Consejo Coordinador Empresarial de Tabasco y el Gobierno del Estado de Tabasco, la cual constituye una estrategia que busca articular los programas de inversión y contratación de la industria petrolera, con las capacidades y expectativas de colaboración de las empresas locales.

## Atención empresarial

Considerando la importancia que tienen las micros, pequeñas y medianas empresas para el crecimiento

económico de la entidad, se han impulsado acciones orientadas al mejoramiento de su capacidad empresarial.

Con información oportuna, orientación y asesoría sobre programas, trámites y servicios, mediante el Centro Empresarial de Atención ubicado en la Secretaría de Desarrollo Económico, desde inicios de 2007 a septiembre de 2011 han sido atendidos 32 mil 480 hombres y mujeres de negocios, que han realizado 34 mil 353 trámites.

El Centro Empresarial de Atención concentra trámites de los tres órdenes de gobierno e información de programas de financiamiento, del código de barras y registro de marcas.

Además, el módulo del Sistema de Administración Tributaria (SAT), ofrece servicios como la inscripción al Registro Federal de Contribuyentes, cambio de domicilio fiscal y obtención de la Clave de Identificación Electrónica Confidencial Fortalecida (CIECF), así como asesoría sobre obligaciones fiscales.

En el presente ejercicio fiscal, al mes de septiembre, han sido atendidas 7 mil 590 personas, quienes realizaron 7 mil 47 trámites y consultas.

Servicios del Centro Empresarial de Atención						
Año	2007	2008	2009	2010	2011 *	Total
Personas Atendidas	4,227	6,461	6,654	7,548	7,590	32,480
Trámites Realizados	3,180	10,694	6,477	6,955	7,047	34,353

\*Información con corte al mes de septiembre de 2011.

## Financiamiento empresarial

Una condición decisiva para asegurar que las empresas con potencial de crecimiento puedan expandirse y ser más competitivas, es asegurar el financiamiento, tanto para desarrollar sus funciones actuales o ampliarlas, como para el inicio de nuevos proyectos.

Durante la presente administración, mediante el Fondo Empresarial de Tabasco (FET), se ha apoyado a empresarios locales para la creación o ampliación de empresas. Así, de 2007 a 2011 se han destinado 517 millones 318 mil 536 pesos, distribuidos en 35 mil 492 financiamientos para empresas, recursos que han permitido generar y conservar 40 mil 823 empleos.



**En cinco años, el Fondo Empresarial de Tabasco ha destinado más de 517 millones de pesos para empresas.**

## La Central de Abasto ha movilizado más de 690 mil toneladas de productos.



De esas cifras, corresponden al año que concluye 55 millones 443 mil 523 pesos, con 3 mil 156 financiamientos que contribuyeron a generar o conservar 3 mil 419 empleos.

### Contingencia 2010

En noviembre de 2010, por cuarta ocasión, Tabasco registró inundaciones por el desbordamiento de los ríos Usumacinta, Grijalva, Carrizal, Samaria y sus afluentes, que afectaron la actividad económica de zonas urbanas y rurales de 13 municipios de la entidad.

Para enfrentar la contingencia se implementó el Programa Emergente de Reactivación Económica a negocios afectados, mediante el que se otorgaron apoyos financieros de forma directa y a través de créditos.

Los negocios beneficiados correspondieron a los municipios de Balancán, Centla, Centro, Cunduacán, Emiliano Zapata, Jalapa, Jalpa de Méndez, Jonuta, Macuspana, Nacajuca, Tacotalpa, Teapa y Tenosique, declarados zona de desastre natural por la Secretaría de Gobernación.

Por tal motivo, se implementó el levantamiento del padrón de negocios afectados, el cual registró 10 mil 555 unidades económicas. De ellas fueron beneficiadas 4 mil 58 con un apoyo directo por 10 mil pesos, al cumplir con los criterios del programa, lo que significó una derrama de 40 millones 580 mil pesos para empresas tabasqueñas.

Paralelamente, se implementó con Nacional Financiera y la banca comercial un programa de financiamiento para las

empresas validadas por el programa, del cual se colocaron en el mercado 260 millones de pesos para apoyar 210 casos de empresas que sufrieron daño económico.

Un instrumento clave para distribuir los recursos federales de la Secretaría de Economía, ha sido el Fondo Empresarial de Tabasco, que desde la primera inundación en 2007 hasta 2010 ha otorgado 234 millones 843 mil 900 pesos, beneficiando a 23 mil 487 empresas afectadas.

### Comercio y abasto

Como parte de las acciones de seguimiento al Sistema de Información de la Red de Abasto del Estado de Tabasco, se cuenta con información de 3 mil 364 unidades de abasto en todo el territorio estatal, lo que permite tener garantizada la atención de la demanda de la población tabasqueña, inclusive en periodos de emergencia.

Dentro de las unidades de abasto se encuentran: mercados públicos, gasolineras, gaseras, farmacias, tortillerías, tiendas de autoservicio y centros de distribución, entre otras.

La Central de Abasto de Villahermosa, durante casi cinco años, movilizó 690 mil 442 toneladas de productos, por lo que presenta un crecimiento de 16.6 por ciento con respecto a la pasada administración.



Hasta septiembre de 2011, se registran 120 mil 118 toneladas de productos, que se integran de 11 mil 935 toneladas del campo tabasqueño, 81 mil 685 toneladas de productos perecederos del interior del país y 26 mil 498 toneladas de productos abarroteros.



En apoyo a la economía familiar, se ejecuta un programa de descuentos de hasta 40 por ciento en 10 productos de la canasta básica, lo cual beneficia tanto a compradores como a locatarios de este centro de acopio.

Asimismo, para mantener en óptimas condiciones el funcionamiento de este espacio comercial, se continuó proporcionando mantenimiento al sistema de alcantarillado pluvial, con la limpieza y desazolve de sedimentos sólidos, material orgánico, productos de merma y desechos propios de las actividades cotidianas. Todo ello para evitar encharcamientos y posibles inundaciones en temporada de lluvias, con lo cual se beneficia a 135 tianguistas con 80 bodegas, así como a los usuarios de la central.

Instrumento fundamental para el desarrollo de las actividades de la central es la báscula industrial electromecánica de 60 toneladas, que presta servicio a los usuarios y locatarios, por lo que se realizó el mantenimiento preventivo y correctivo, así como su calibración y certificación.

### **Promoción de productos tabasqueños**

Para fortalecer el mercado interno e incrementar la demanda de productos locales, durante la presente administración se han llevado a cabo las dos primeras etapas de la campaña de promoción de marcas tabasqueñas, que incluyen publicidad en radio, televisión, prensa, publicidad móvil y pantallas electrónicas, beneficiando a 42 Mipymes que obtuvieron una mayor proyección y difusión de sus productos.

Antes de que concluya 2011 se realizará la tercera etapa de la campaña de promoción, que abarcará no

sólo la capital del estado, sino también los municipios que cuentan con la presencia de cadenas comerciales, logrando beneficiar a 30 empresas locales.

En cinco años se ha participado en 12 ferias de proveedores con las cadenas de autoservicios presentes en Tabasco, a fin de promover los productos que se elaboran en la entidad e incrementar el número de ellos exhibidos en anaqueles, lo cual ha tenido como resultado un incremento de 20 por ciento en ventas, de acuerdo a los datos proporcionados por las propias cadenas de autoservicio.

Como resultado de estas acciones, se ha incrementado en 82.8 por ciento la presencia de productos en anaqueles de supermercados, al pasar de 286 productos en 2006 a 523 actualmente.

Es significativo que la feria de proveedores que se llevó a cabo durante este año con la cadena Sam's Club de grupo Wal-Mart, es la primera que se realiza teniendo como sede la apertura de una tienda en un municipio -en este caso el de Cárdenas-, donde participaron 42 empresas locales.

### **Módulo de apoyo a la comercialización**

Mediante este módulo se brinda atención y asesoría a empresas locales en los trámites e información que solicitan, a fin de que desarrollen nuevas oportunidades de negocios a nivel local, regional y nacional.

Dentro de los apoyos y servicios mencionados, destacan el de GS1 México: Trámite de Código de Barras, Medición de los datos del producto y Trámite de Factura Electrónica. Asimismo, con el Instituto Mexicano de la Propiedad



Industrial (IMPI), se realiza la asesoría de registros de marca.

Este módulo ha tenido un importante desempeño: desde 2008 que inició operaciones presenta un incremento de 120 por ciento en el registro de trámites atendidos.

Año	2008	2009	2010	2011
Trámites	350	452	850	770
*Información con corte al mes de septiembre de 2011.				

El programa de regularización de los expendios de productos cárnicos tiene como objetivo supervisar su venta en todo el territorio estatal. Desde inicios de la administración se han expedido 324 licencias, de las que 49 corresponden a 2011.

### Mejora regulatoria

Con la finalidad de dar cumplimiento al Artículo 12 de la Ley de Mejora Regulatoria del Estado de Tabasco, se integró el *Programa Estatal de Mejora Regulatoria*, publicado en el Periódico Oficial con fecha 25 de mayo de 2011, el cual tiene como finalidad la simplificación administrativa, reducción de tiempos de respuesta, homologación de trámites y facilidades para realizarlos.

En seguimiento a este programa, se convocó a los directores de fomento económico de los municipios, a fin de darles a conocer los ordenamientos en cuanto a su participación e invitarlos para que implementen el Sistema de Apertura Rápida de Empresas (SARE), así como el Manifiesto de Impacto Regulatorio (MIR) y el Registro de Trámites y Servicios Municipales.

Actualmente cuentan con SARE los municipios de Centro y Comalcalco, y se sumaron a ellos Cunduacán, Emiliano Zapata, Huimanguillo y Paraíso, los cuales disponen de la validación de la Comisión Federal de Mejora Regulatoria (Cofemer).

### Artesanías

El Instituto para el Fomento de las Artesanías de Tabasco (IFAT) llevó a cabo tareas coordinadas con la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CDI), a fin de asesorar a productores alfareros en la integración de sus proyectos y la construcción de talleres en los municipios de Jonuta y Macuspana.

El 20 de marzo se celebró el festejo tradicional del *Día del Artesano*, con la participación de 130 artesanos de 12 municipios, quienes presentaron su nueva producción y tuvieron la oportunidad de acercarse a compradores mayoristas.

Durante el arribo del Crucero *Zuiderdam*, se participó activamente con la instalación de dos stands institucionales y uno más para artesanos.

Por segunda ocasión, durante la *Expo Feria Tabasco 2011* fue instalado el *Pabellón Nacional Artesanal*, donde 200 artesanos de 24 entidades presentaron un gran mosaico de tradiciones. En este espacio se lograron ventas directas por 4 millones 395 mil 57 pesos y contactos de negocios por más de dos millones de pesos.

Para lograr la asistencia de artesanos al *Pabellón Nacional Artesanal*, el Fondo Nacional para el Fomento de las Artesanías (Fonart), mediante su programa de formación de mercados, otorgó apoyos por 400 mil pesos a productores que habitan en zonas de atención prioritaria, cubriendo gastos de transporte, alimentación y hospedaje.

El programa de comercialización artesanal del Parque Museo *La Venta*, reportó la participación de 16 artesanos, sumando un total de 243 participaciones con un registro de ventas de 250 mil pesos.

Se diseñó la imagen de talleres artesanales en apoyo a 20 artesanos, consistente en elaboración de logotipos, diseño de trípticos y tarjetas, así como dos páginas web.





En materia de asistencia técnica y capacitación, se ha trabajado con 129 artesanos alfareros en la mejora de la producción, así como la introducción de técnicas nuevas como torno y la moldería para tarraja.

Asimismo, se construyeron tres nuevos hornos con apoyo de instructores del Fideicomiso de Fomento Minero (Fifomi), en beneficio de seis municipios. De igual forma, es importante señalar que personal que labora en el IFAT se está formando como instructores en ramas y técnicas como: tintes naturales, alfarería y diseño artesanal, lo cual otorga independencia y arraigo en la elaboración de objetos artesanales.

En el mes de agosto se llevó a cabo el *VII Foro Nacional Artesanal*, con la presencia de alrededor de 200 participantes de 25 estados del país, entre los cuales se contó con representantes de los organismos de fomento artesanal, investigadores, autoridades estatales y municipales, la Escuela de Artesanías del INBA, Radio Educación, Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (Conanp), instituciones de enseñanza superior, Financiera Rural y el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (Conocer).

Uno de los logros más significativos fue la firma del Acta del Comité de Gestión por la Competitividad del Sector Artesanal, documento que constituye un parteaguas, en virtud de que no se tienen precedentes en la historia de

México de un instrumento que permitirá certificar los saberes y competencias laborales de los artesanos.

Sobresale también la firma del convenio con Financiera Rural, mediante el cual, por primera vez, se instituye un programa nacional de créditos para artesanos. Además, se conformó una alianza estratégica con el Estado de Jalisco, a fin de integrar una agenda temática y participar en la organización del *Primer Congreso Nacional Artesanal*, que se llevará a cabo en esa entidad.

En cuanto al área de apoyo a la comercialización artesanal, en este ejercicio se han adquirido 112 mil 374 piezas por un monto de 2 millones 425 mil pesos, que corresponden a 145 artesanos beneficiados con un total de 697 órdenes de pedido, lo que representó ventas por 3 millones 576 mil 317 pesos.



***Tabasco fue sede del VII Foro Nacional Artesanal, al que concurrieron 25 estados del país.***

### 4.3 Promoción y desarrollo turístico



El turismo es uno de los sectores que ofrece mayores oportunidades para la captación de divisas, favorece la creación de empleos con variados perfiles y, además, articula las capacidades, conocimientos y experiencia tanto de jóvenes como de adultos, hombres y mujeres, así como grupos de población indígena.

El sector turístico es estratégico para el desarrollo estatal, porque genera ingresos para los municipios, ciudades y localidades rurales. Con esta convicción, Tabasco se sumó al esfuerzo nacional participando en el Año del Turismo en México, gestionando alianzas estratégicas con gobiernos, Mipymes, centros de educación superior e investigación, así como comunidades organizadas, con el fin de reforzar los segmentos de negocios, avanzar en el de naturaleza y afianzar el turismo cultural, gastronómico, de salud y religioso.

#### Acuerdos, planes y programas estratégicos

Este año se publicó el *Programa Parcial de Desarrollo Turístico de Villa Tapijulapa*, herramienta estratégica para el desarrollo del *Pueblo Mágico* y documento que contribuye al cumplimiento de los objetivos del *Plan Estatal de Desarrollo* y el *Programa Sectorial de Desarrollo Turístico 2007-2012*, así como la *Agenda de Desarrollo Turístico 2010-2012*.

Actualmente se elabora el reglamento del *Plan de Gestión Integral de Playas Limpias* del municipio de Paraíso. Además, en conjunto con el Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur), se iniciaron los programas sectoriales de desarrollo turístico de Teapa y Tenosique, instrumentos de planeación para detonar la sustentabilidad de comunidades, diversificando los productos turísticos de ambos municipios.

El 28 de febrero se firmó el Acuerdo Nacional por el Turismo, entre el Gobierno Federal y las 32 entidades federativas, incluyendo el Distrito Federal, en el marco de la iniciativa del *Año del Turismo en México*, con el gran propósito de ubicar al país en la posición cinco a nivel mundial.

Como resultado de esta acción, el 10 de marzo se realizó la reunión del Consejo Consultivo Turístico del Estado de Tabasco, con la presencia de la titular de la Sectur Federal, Maestra Gloria Guevara Manzo, quien presentó los alcances del acuerdo a legisladores, presidentes municipales, diputados locales, Consejo Coordinador Empresarial, organismos gremiales, desarrolladores y prestadores de servicios del sector.

El acuerdo se centra en 10 ejes estratégicos y los actores del sector turístico de la entidad trabajan en cada uno de ellos:

1. Incrementar la conectividad y facilitar el tránsito de turistas.
2. Construir, mantener y mejorar la infraestructura turística, y fomentar el ordenamiento urbano.
3. Fortalecer la promoción turística en México y en el extranjero.
4. Fomentar la inversión tanto pública como privada, y facilitar el financiamiento al sector.
5. Elevar la competitividad de los destinos y las empresas turísticas.
6. Diversificar y enriquecer la oferta turística con destinos, productos y servicios de mayor calidad.

## Tabasco, primer estado en especializar sus servicios turísticos a favor del público de la tercera edad.

7. Fomentar la integración de cadenas productivas nacionales.
8. Fomentar una cultura turística que desarrolle una conciencia nacional sobre la importancia del turismo y de la conservación del patrimonio cultural y natural.
9. Impulsar cambios al marco jurídico de la actividad turística, a favor del desarrollo del sector.
10. Promover un desarrollo sustentable.

### Servicios de excelencia

Tabasco es el primer estado en especializar sus servicios dirigidos al público de la tercera edad. A la fecha, 24 prestadores de servicios han obtenido el *Distintivo G*, que se refiere al desarrollo de turismo gerontológico, el cual tiene en promedio una capacidad adquisitiva mayor al turismo tradicional. Los esfuerzos están dirigidos a la salud, recreación, arquitectura y transporte, principalmente, a fin de generar un modelo de atención adecuado a las necesidades de las personas adultas mayores. Dicho trabajo se realizó en coordinación con la Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles de Tabasco y el Instituto Nacional de las Personas Adultas Mayores.

En materia de higiene, a petición de la Cámara Nacional de la Industria de Restaurantes y Alimentos Condimentados (Canirac), se elaboró la propuesta *Modelo estructural de baños y cocinas Biji Yokot'an*, acorde a los requerimientos del *Distintivo H*, con el fin de aplicarla en los corredores gastronómicos de los municipios de Nacajuca y Paraíso. De manera independiente, personal de 10 empresas está cursando la certificación del *Distintivo H*, otorgado como reconocimiento al manejo higiénico de los alimentos.

Asimismo, el *Programa de Calidad Moderniza* registra este año 28 renovaciones y 52 microempresas nuevas, lo que mejora notablemente el sistema administrativo y los ingresos de las empresas, a partir de una mayor generación de valor en la prestación de los servicios.

Con el objetivo de desarrollar mayores competencias en el personal -tanto de la iniciativa privada como del sector público-, dentro del *Programa Integral de Capacitación y Competitividad Turística* se impartirán tres diplomados: *Mercadotecnia Turística*, *Formación de Guías de Turistas Generales-NOM 08* y *Turismo de Reuniones*. Además, se incluye un taller especializado en *Estrategias de Comercialización y Mercadotecnia Turística*.



Igualmente, se establecieron acuerdos con empresarios del sector y 20 instituciones de educación media superior y superior, a fin de que los egresados de las carreras vinculadas al turismo tengan el perfil requerido por la actividad turística. Ello se traducirá en empleos más especializados y mejor pagados, con menores costos de capacitación para las empresas.

Estas acciones para fortalecer al capital humano, contribuirán a prolongar la estancia de los turistas en la región, al brindar una mejor calidad en el servicio y generar una mayor derrama económica en hospedaje, alimentos, transportación y actividades asociadas.

Destaca la alianza estratégica entre el Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores (Infonacot) y la Secretaría de Turismo del estado, a fin de que hoteles, restaurantes, empresas de transportación y agencias de viaje, acepten el pago de sus servicios con la tarjeta de crédito Fonacot, lo que hace posible que los usuarios obtengan facilidades económicas durante sus vacaciones.





Aprovechando las herramientas de las tecnologías de la información y la comunicación, Boletotal y Autobuses de Oriente (ADO) pusieron en marcha una estrategia conjunta de venta *online* e *in situ* de los paquetes y recorridos que la transportadora oferta. Ello permite al turista potencial planear sus vacaciones sin contratiempos y obtener mayor satisfacción durante su estancia en Tabasco.

### Producto turístico integral

Con el objetivo de prolongar la estancia de los turistas y generar una mayor derrama económica en hospedaje, alimentos y transportación, se diversifica la oferta de productos turísticos de la entidad, brindando opciones como Tapijulapa *Pueblo Mágico*; zonas arqueológicas de Comalcalco, Tenosique y Balancán, museos -entre los que destaca el Parque *La Venta*- y los diversos atractivos de las siete rutas turísticas.

Respecto a Villa Tapijulapa *Pueblo Mágico*, y con miras a continuar la activación de la localidad, la revista *México Desconocido* realizó un levantamiento fotográfico para la edición especial de *Pueblos Mágicos*. Además, se llevó a cabo la grabación de cápsulas de Expo Radio Mil 1000 *lugares que conocer antes de morir*, con el fin de fortalecer el interés y el flujo constante de turistas locales y nacionales a esta villa.

Por otra parte, la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CDI), dentro de su programa *Turismo Alternativo en Zonas Indígenas*, ha otorgado recursos a las comunidades Niños Héroes, Corregidora y Santo Tomás, del municipio de Tenosique, para implementar actividades turísticas que complementen la oferta de la región en el segmento de turismo de naturaleza y propicien un flujo creciente de visitantes con el vecino país de Guatemala.

Con la finalidad de mejorar y consolidar la oferta de servicios y actividades de la región de Agua Selva, en Huimanguillo, se diseñó un programa donde participan alumnos de la

Universidad Popular de la Chontalpa, con proyectos de senderismo interpretativo, a fin de aplicarlos en las comunidades de la región. Dicho esfuerzo es coordinado con el Ayuntamiento de Huimanguillo y en apego a los lineamientos de voluntarios de la Organización Mundial de Turismo y la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas.

En octubre se celebró el *Primer Foro PYME 2011: Encuentro de Proveedores Turísticos Tabasqueños*, evento organizado por la Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles de Tabasco, con apoyo del gobierno federal y estatal, para que proveedores locales establezcan contactos y planes de negocios con hoteleros de Campeche, Chiapas, Veracruz y Tabasco, convirtiendo a sus empresas en eslabones de la cadena productiva del sector turístico en la región.



El foro integró no sólo a hoteleros, restauranteros o transportistas, sino a una amplia gama de empresarios de producción de bienes y servicios asociados como artesanos, proveedores de tecnologías, de diseño, de la industria alimentaria, de los medios de comunicación, de fabricantes de *souvenirs*, consultores e instituciones educativas de nivel superior.

Asimismo, el 15 de noviembre se realizará la *Expo-PYME* organizada por la Asociación Mexicana de Agencias de

Viajes, Filial Tabasco, con el objetivo de ofertar la amplia gama de paquetes turísticos que manejan, así como realizar el posicionamiento del *Destino Tabasco*, haciendo énfasis en los productos *Mundo Maya* y *Festival del Chocolate*.

### Festival del Chocolate: un producto diferenciado

El Primer Festival del Chocolate Tabasco *Origen y Sabor*, es un producto turístico que destaca la producción y el consumo del cacao y el chocolate. En su primera edición, más de 35 empresas tabasqueñas, regionales y nacionales, ofertaron sus productos.



El festival es un espacio propicio para dar a conocer la cultura, gastronomía, historia y aspectos sociales de la tradición tabasqueña respecto al chocolate, además de ser espacio estratégico para formar alianzas entre empresas productoras y comercializadoras. Todo ello incide en la promoción del *Destino Tabasco*.

Parte de la trascendencia de este evento fue el compendio de 10 artículos que conformaron la publicación de un libro, condensando la tradición milenaria del cacao, su importancia, esplendor, producción y comercialización. El festival se llevó a cabo en el Centro de Convenciones Tabasco 2000, donde se impartieron talleres y conferencias.

Por la gran aceptación del evento, se ha instituido como un festival anual, ya que busca el reconocimiento y especialización del mercado para identificar a Tabasco como la patria del cacao y cuna del chocolate. El segundo evento está programado del 24 al 27 de noviembre de este año, y además de las empresas estatales y nacionales, se contará con una mayor participación de empresas internacionales.

### Mundo Maya

El *Programa Mundo Maya* es una oportunidad para posicionar a Tabasco a nivel internacional. Es un producto específico, de calidad y diferenciado, que le permite a los cinco estados participantes (Campeche, Chiapas, Quintana Roo, Tabasco y Yucatán) focalizar esfuerzos en eventos,

promoción y desarrollo de marketing. El pasado 21 de junio fue el lanzamiento simultáneo a nivel nacional.

En el marco del programa se activarán, por el amplio valor de sus vestigios, las zonas arqueológicas de Comalcalco, Pomoná, en Tenosique y Moral Reforma, en Balancán, así como la ciudad de Villahermosa, toda vez que será expuesto el monumento 6 del Tortuguero -pieza arqueológica que detalla el fin del Baktún 12 en el Calendario Maya-, en el Museo Regional de Antropología *Carlos Pellicer Cámara*.



También se crean circuitos específicos y fortalecen las Rutas del Cacao al Chocolate, Ríos y Villahermosa, con el fin de incrementar la oferta turística existente. Asimismo, para promocionar de manera local este programa, se ha publicado información de *Mundo Maya* en diversos medios.

Tabasco es el primer estado en instalar el Comité Local *Mundo Maya*, a fin de estrechar la coordinación con la Federación, los municipios y el sector privado. El objetivo es consolidar a Tabasco como puerta de entrada a la región del *Mundo Maya*, destacando sus atributos culturales, históricos y arqueológicos, en el contexto del interés general que ha despertado el inicio de una nueva era dentro del llamado Calendario Maya de cuenta larga, capitalizándolo como producto turístico a nivel nacional e internacional.



### La gran necrópolis: zona arqueológica de Comalcalco

En las tierras tabasqueñas se hospedaron las culturas Olmeca, Maya y Zoque. El sitio arqueológico de Comalcalco es herencia de la civilización maya, y su edificación a base de ladrillos y estuco de concha de ostión, es un lugar lleno de misticismo y vivencias para los visitantes.

Cabe destacar que este año, el Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH) dio a conocer el descubrimiento del que podría ser el primer cementerio maya, al encontrar 116 entierros funerarios humanos con más de mil años de antigüedad.

La zona arqueológica está dentro de la Ruta del Cacao al Chocolate, cerca de las fincas chocolateras y del corredor gastronómico Puerto Ceiba, El Bellote, República de Paraíso y Chiltepec, en el municipio de Paraíso, por lo que constituye un gran potencial turístico.

### Expo Tabasco 2011

La Expo Tabasco, fusión entre tradición y modernidad, representa el espacio idóneo para combinar cultura y entretenimiento, además de contribuir al impulso de la economía estatal. Este año se llevó a cabo del 13 al 29 de mayo, con la participación de ayuntamientos, empresarios, instituciones de educación superior, dependencias gubernamentales y sociedad civil, con una asistencia aproximada de un millón 810 mil visitantes.

La Feria, como tradicionalmente se denomina a la *Expo Tabasco*, es el marco donde se muestra lo mejor de la entidad, y donde se presentan:

- Las expresiones de diversas disciplinas de la cultura y el arte.
- Los logros de los productores del campo, la ganadería, la pesca y la acuicultura.
- El esfuerzo emprendedor de industriales, comerciantes y empresarios de la agroindustria.
- La creatividad de nuestros artesanos.

- El sabor único de la gastronomía de los municipios.

La expo es una gran obra en la que participan muchos actores, entre ellos servidores públicos de las diferentes instituciones gubernamentales, responsables de las instalaciones y de su funcionamiento, de la seguridad de las personas, del tránsito ordenado de los vehículos, así como de la imagen, diseño y logística, entre otras actividades.

Para la recreación de miles de familias se desarrollaron espectáculos gratuitos, entre ellos el de pirotecnia, Q-BO, *American Circus*, Delfinario, danza aérea acrobática de la compañía *Ánima Inc.* y eventos en el Teatro del Pueblo. Asimismo, los espectáculos locales generaron experiencias mediante tradiciones vivas, que fueron plasmadas por los institutos estatales de cultura y de fomento a las artesanías.

Adicional a las actividades culturales llevadas a cabo en la Nave de Gobierno, en su Stand se informó a los visitantes de las principales obras y acciones del quehacer gubernamental. Además, se instalaron atracciones como el *Robotab 1.1* -uno de los robots interactivos más grandes de México- y el *Transbusito*, para que las familias se llevaran recuerdos y fotos gratuitas de su paseo por ese stand, que les fueron enviadas vía Internet, al interior de Tabasco y a otras entidades del país.



**A la Expo Tabasco 2011  
asistieron cerca de  
un millón 800 mil personas.**





La *Expo Tabasco*, además de ser el marco idóneo para mostrar las tradiciones tabasqueñas y promocionar los productos locales, es también un medio de acercamiento con la población, facilitando servicios como los de salud con consultas, medicinas y asesorías gratuitas; financieros con el establecimiento de un módulo para el pago de impuestos y derechos; o de comunicaciones y transportes, que movilizaron a 359 mil 900 personas al recinto ferial, entre otras.

Durante la *Preferia*, aproximadamente 297 mil 600 personas convivieron de manera sana en los diferentes eventos que son tradición. Destacan los 48 mil tabasqueños que apoyaron a sus 17 embajadoras en la imposición de bandas, así como los 240 mil espectadores del desfile de carros alegóricos.

El impacto de la *Expo Tabasco* en la economía local se expresó en la generación de 5 mil 453 empleos directos y en la presencia de mil 161 comercios. La derrama económica estimada fue de 475 millones de pesos, 46 por ciento más que en 2010.

Las estadísticas económicas generales también revelan un aumento de 24.4 por ciento en el gasto per cápita, estimándolo en 250 pesos.

Especialmente significativo es que del 12 al 29 de mayo se registró una ocupación hotelera de 75.8 por ciento, lo que representa un crecimiento de 8.3 puntos porcentuales respecto al año pasado. Uno de los detonantes para este incremento fue la atracción de visitantes por medio de tarifas preferenciales en paquetes turísticos y vuelos, gracias a los esfuerzos coordinados con la Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles de Tabasco y Tour operadores (ADO, Creatur y AMAV), así como diversas gestiones con Interjet y Aeroméxico, entre otras empresas.

Como estrategia de promoción del evento, a nivel nacional se imprimieron 4 millones de boletos conmemorativos

de la Lotería Nacional en su sorteo *Gordito* número 99, llevándose a cabo dentro del recinto ferial la selección del boleto ganador.

Para lograr la difusión y convocatoria a esta gran fiesta, se contó con la participación de 13 diarios locales, 41 programas radiofónicos, 10 televisoras y seis revistas que promovieron los eventos de *Preferia* y *Expo*. Ello permitió la difusión de 3 mil 777 spots de televisión, 17 mil 950 de radio, 398 inserciones en prensa, seis publicaciones en revistas nacionales, 58 mil impactos en pantallas electrónicas, 18 espectaculares (seis en el Distrito Federal), tres ruedas de prensa a nivel local y una a nivel nacional auspiciada por el Consejo de Promoción Turística de México, así como 677 mil consultas a la página de la *Expo*, 9 mil 910 seguidores en *Facebook* y 3 mil 922 en *Twitter*.

## Promoción

Parte fundamental para consolidar esta industria es el flujo constante de turistas, por lo que se ha mantenido una participación constante en ferias y eventos.

Dentro del *Tianguis Turístico* participaron ocho empresas y dos asociaciones, que atendieron a más de 250 operadores. En este evento se estableció contacto con la representación del Consejo de Promoción Turística de México en Italia, para la presentación de material promocional durante los seminarios llevados a cabo en dicho país. Además, se concretó la firma del Convenio Boletotal ADO y la entrevista *Radio Collective Travel Texas*, abarcando el mercado anglosajón.

En junio se llevó a cabo la *Feria Turística Mundo Maya 2011*, en Yucatán, donde se dieron cita 100 compradores nacionales, 42 estadounidenses y seis europeos. Como parte de la propuesta, se organizó una cena de bienvenida en Izamal, presentando productos tabasqueños, y se obtuvieron ocho espacios de negocios

para los 24 prestadores de servicios que representaron a Tabasco.

Como parte de una agenda completa de actividades que se realizaron en París, Francia, Tabasco tuvo una destacada presencia en el *Salón del Chocolate*, al obtener la productora y empresaria Clara Echeverría un reconocimiento al mejor cacao dentro de la categoría de frutos frescos. Además, se difundieron los principales atractivos turísticos entre el público asistente y medios de comunicación a nivel internacional.

En este marco, se participó en la presentación de la revista *Artes de México* en La Maison de l'Amérique Latine, importante canal de difusión para el mercado europeo especializado e interesado en el cacao y el chocolate, edición donde se promociona el *Segundo Festival del Chocolate Tabasco 2011*.

Por último, ante *tour* operadores, mayoristas, agencias de viajes, líneas aéreas y medios especializados, se promocionaron los atractivos turísticos de Tabasco en el *México Day*, evento donde la Secretaría de Turismo del país, Gloria Guevara Manzo, presentó una muestra de la riqueza cultural, artística, turística y gastronómica de México. Entre los atractivos promocionados destacan el *Programa Mundo Maya 2012*, el *Segundo Festival del Chocolate Tabasco 2011*, el *Pueblo Mágico* de Tapijulapa y las *Siete Rutas Turísticas Tabasqueñas*.

Tabasco fue invitado al *Festival Vida y Muerte Xcaret*, organizado en Quintana Roo, con una participación estimada de más de 40 mil turistas. La exposición cultural presentada se integró por artesanos, grupos musicales y una muestra gastronómica.

En coordinación con la iniciativa privada, se efectuaron 26 viajes de familiarización y prensa, atrayendo *tour* operadores y medios especializados. Entre otros logros destacan las portadas de las revistas de Interjet y Viva Aerobús de enero y agosto, respectivamente; las televisoras uruguaya y rusa

transmitirán las grabaciones realizadas en el estado, una de ellas sobre el descubrimiento del *Monumento número 6*, pieza fundamental del cierre del ciclo establecido en el Calendario Maya, descubierta en el Cerro del Tortuguero; y diversos reportajes sobre el *Festival del Chocolate Tabasco*, así como la transmisión del reportaje de Villa Tapijulapa en Foro TV (Televisión por Cable de Televisa).

Para fortalecer al turismo gastronómico, se brindó a las agencias Sustenta Travel, Cool Tour y la Asociación de Chefs de Monterrey, un recorrido por las rutas del Cacao al Chocolate, Villahermosa, Pantanos y Aventura en la Sierra. Asimismo, el Chef Aquiles Chávez, en su programa *Aquilsimo*, presentó los diversos atractivos del estado e invitó a los televidentes a cocinar nuestra gastronomía y visitar la entidad.

En el marco del *Programa de Promoción Tripartita* se logró la impresión de guías turísticas para el municipio de Teapa y, próximamente, Paraíso y Comalcalco. Además, fueron beneficiadas 15 empresas con material promocional, vía aportaciones iguales de la Secretaría de Turismo, Oficina de Convenciones y Visitantes (OCV) y empresarios.

Como resultado de gestiones efectivas y activación de nuevas propuestas, la agencia de relaciones públicas MPG, de enero a septiembre de 2011, invirtió 9 millones 425 mil 740 pesos en promoción turística, lo que comprendió 336 inserciones en diferentes medios. De igual forma, se ha ampliado la difusión del destino en eventos alternativos como el efectuado en la Universidad de Guanajuato, en Dolores Hidalgo, Guanajuato.

Asimismo, como parte importante de la promoción del *Destino Tabasco*, se invitó a programas como *Los 11 más*, de Canal Once, y *1, 2, 3 por México*, de Televisa, para recorrer los Pantanos de Centla y las principales rutas turísticas: *del Cacao al Chocolate*, *Aventura en la Sierra* y *Villahermosa*. Además, se realizaron diversas entrevistas con medios especializados, algunos con presencia internacional como la revista *Time*. Se actualizó el acervo fotográfico de



## En los últimos cinco años, Tabasco ha captado más de mil 82 millones de pesos en el segmento de congresos y convenciones.

la entidad con mil imágenes de los principales atractivos del estado; y de igual forma, se difundieron los eventos locales como carnavales, ferias y torneos de pesca de los municipios.

Durante *Semana Santa* se difundió la campaña *Vive, Conoce y Siente Tabasco*, a través de la estación XEVA; además, se instalaron ocho carteleras, 58 inserciones en prensa y 3 mil 864 impactos en radio, lo que representa un spot cada 30 minutos durante 23 días. Asimismo, se logró un récord de 11 mil 547 personas atendidas en módulos de información, 10 mil 951 en los temporales y 596 en los fijos. Además, se activaron 23 módulos temporales en 14 municipios.

En ese periodo vacacional se alcanzó 69 por ciento de ocupación hotelera y se vendieron 268 paquetes de *Turismo para Todos*. Los destinos fueron: *Ruta Aventura en la Sierra, Villa Tapijulapa y Kolem Jaa', República de Paraíso, Ruta Pantanos de Centla y Ruta del Cacao al Chocolate*.



La alianza Federación, Estado y socios comerciales, orientó 14 millones 410 mil pesos a la campaña nacional *Piensa verde, Tabasco al natural es el mejor estado*, con el objetivo de promocionar tanto el segmento de turismo de reuniones como el de placer.

Como parte de la campaña de promoción local, se elaboraron 20 mil gacetas turísticas de *Semana Santa* y siete mil de verano, cuadernillo que posee información de atractivos, actividades y paquetes promocionales, para aprovechar las vacaciones. Adicionalmente, se imprimieron más de 20 mil mapas turísticos y 25 mil folletos, con información de las siete rutas.



### Turismo de negocios

En el segmento de congresos y convenciones, Tabasco ha captado -de 2007 a la fecha-, mil 82 millones 755 mil 989 pesos, como derrama de los 343 eventos que se han llevado a cabo.

Como estrategia de atracción de estos eventos se han realizado ocho viajes de familiarización, con el objetivo de convertir a la entidad en sede de los eventos concursados. Los visitantes constataron la infraestructura, la calidad de los servicios y la variedad de actividades complementarias, obteniendo resultados positivos en siete ocasiones y formalizando la sede en tres de ellos.

De los 96 congresos proyectados para este año, 78 ya fueron realizados, generando una derrama estimada en 173 millones de pesos, con una afluencia de 18 mil 82 visitantes foráneos.

Asimismo, se realizó una Caravana Turística en la Ciudad de México, con agencias de la red de Interjet y el National Business Travel Administration, corporativo encargado de la organización de viajes de turismo de negocios. Además, se realizaron reuniones con 100 *leads* del destino y 100 agencias minoristas.





Tabasco estuvo representado en la *Expo ARLAM 2011*, feria especializada de turismo de negocios, organizada por aerolíneas de Monterrey, en Nuevo León, así como en otra realizada en Guadalajara, Jalisco. En la primera participaron alrededor de 200 agencias de viajes del norte del país y en la segunda 600 agencias de viajes del Bajío.

Dentro del evento de *Meeting Place México*, realizado en Puerto Vallarta, Jalisco, se concretaron más de 50 citas preestablecidas con compradores nacionales e internacionales; asimismo, se impartieron seminarios para el mercado nacional y el internacional, promocionando los apoyos y facilidades que ofrece el *Destino Tabasco* como sede de eventos.

### Conectividad

Un destino debe facilitar la llegada de los turistas en términos de opciones y precios, por lo que actualmente constituye un imperativo mantener el mayor número de vuelos y aerolíneas comerciales de bajo costo, infraestructura carretera en buen estado y una amplia red de autobuses que permitan acercarse a los mercados emisores de turistas.



El Aeropuerto Internacional de Villahermosa *Capitán Carlos Rovirosa Pérez*, opera 320 vuelos semanales, que conectan con nueve destinos: Cancún, Distrito Federal, Guadalajara, Mérida, Monterrey, Poza Rica, Reynosa, Veracruz y Houston, Texas.

En este sentido, la conexión con las tres ciudades más importantes del país: México, Monterrey y Guadalajara, se ha mantenido a pesar de la salida de Mexicana de Aviación; inclusive, haciendo una comparación con septiembre de 2010, se ha elevado la oferta de asientos en 201.5 por ciento y 122 por ciento la de vuelos.

De igual forma, el 23 de marzo de este año se realizó el vuelo inaugural de la ruta Villahermosa-Guadalajara por Viva Aerobús, acción que permitió la reducción de costos en el pasaje de manera general, ya que al operar una línea aérea de bajo costo y alta eficiencia, obliga a equilibrar los precios en la competencia, lo que representa un gran beneficio para los viajeros.

Para dar cumplimiento a los compromisos expresados en el *Programa Sectorial de Turismo 2007-2012*, en su apartado cinco *Programa Cruceros del Golfo*, el pasado 26 de abril



se recibió por segunda ocasión al barco Zuiderdam de la Naviera Holland America, con mil 788 cruceristas a bordo y 800 tripulantes.

De esa cifra bajaron a tierras tabasqueñas mil 200 turistas, generando una derrama económica estimada en un millón 500 mil pesos. Cabe significar que el establecimiento de rutas con Explora Caribe permitió la venta de 820 paquetes, principalmente a la Ruta del Cacao al Chocolate.

Para dar la bienvenida a los cruceristas, se les presentaron productos fabricados en la región, así como establecimientos de alimentos y bebidas, música, danzas típicas y exposición del proceso de transformación del cacao al chocolate. Asimismo, se contó con guardianes turísticos capacitados para fungir como guías y promotores del estado.

Durante el mes de mayo se recibió a ejecutivos de la naviera Norwegian, para realizar el reconocimiento de los atractivos, servicios y facilidades que ofrecen las rutas del Cacao al Chocolate y Villahermosa, con el fin de incrementar la demanda en este segmento.



### Infraestructura

Este año se concluyó la segunda etapa del Nuevo Acceso y Centro de Atención a Visitantes de la Zona Arqueológica de Comalcalco, culminando la construcción de la sala temática. Además, la tercera etapa del *Proyecto Ecoturístico Pantanos de Centla* (señalización), y la primera etapa del Mejoramiento de Imagen Urbana para el Centro Histórico, en el Barrio del Centro de la Antigua Ciudad de San Juan Bautista, en Villahermosa, trabajado en conjunto con el Instituto Nacional de Antropología e Historia y el Ayuntamiento de Centro.

El Convenio de Coordinación en Materia de Reasignación de Recursos 2011, celebrado entre Gobierno del Estado y la Secretaría de Turismo Federal, asignó una inversión de

más de 62 millones de pesos, de los que 88 por ciento son para obras de infraestructura.

Ello indica que en un sólo año se logró rebasar lo invertido en este rubro durante la última década, dado que de 2000 al 2010 se firmaron convenios por aproximadamente 60 millones 883 mil pesos.

Las obras contempladas son:

- La tercera etapa del Nuevo Acceso y Centro de Atención a Visitantes de la Zona Arqueológica de Comalcalco, contempla el equipamiento de la sala temática, el paso de ampliación del Museo de Sitio, la subestación eléctrica y la museografía. Durante 2011, con corte al 30 de septiembre, se han registrado 52 mil 383 visitas.
- La segunda etapa del *Proyecto de Imagen Urbana para el Centro Histórico en el Barrio de San Juan Bautista*, mejora los espacios y edificios históricos, retomando elementos arquitectónicos de la cultura regional que permiten el desarrollo de rutas peatonales. El proyecto armoniza su estructura con la Plaza Bicentenario, como un conjunto de obras que reactivan social y económicamente el centro de la ciudad e integran otro atractivo turístico a la Ruta Villahermosa.



- *Programa Rescate Integral de la Imagen Urbana de Cupilco*, en el municipio de Comalcalco, para preservar y destacar los elementos arquitectónicos que dignifiquen la arquitectura tradicional de la zona y fortalezcan la proyección turística de la *Ruta del Cacao al Chocolate*. De esta manera se genera un circuito integral de turismo religioso, que oferta un recorrido por las iglesias pintorescas más representativas que se encuentran en los municipios de Nacajuca, Jalpa de Méndez y Comalcalco.



- *Programa de Señalización y Módulos de Información Turística*, que cumplen una función sustantiva al orientar e informar -a través de señalamientos indicativos- a los visitantes de las *Rutas del Cacao al Chocolate, Ríos y Sierra*, lo que responde positivamente a las necesidades del viajero que transita por carretera y otras vías de comunicación, hacia centros de población o atractivos turísticos específicos.

Derivado de las inundaciones de 2010, que afectaron la infraestructura turística pública, se programó el mantenimiento y rehabilitación de: Villa Tapijulapa, Tacotalpa; Estación Central Tres Brazos, en la Reserva de la Biosfera Pantanos de Centla; y el Centro de Interpretación y Convivencia con la Naturaleza, Yumka', en Centro. Todo ello como parte del *Programa Apoyo a Localidades Afectadas por las Lluvias*.

### Impacto en los indicadores

La calificación de un destino se realiza a nivel nacional, por medio de un ranking de ocupación hotelera que compara los destinos según sus características geográficas e históricas. Villahermosa pertenece al grupo de ciudades del interior en el que 44 destinos turísticos son calificados. De manera consecutiva, la capital de Tabasco se conservó en los primeros 10 lugares (de mayo a mediados de septiembre), oscilando generalmente entre el primer y séptimo lugar.

Es significativo que durante *Semana Santa* se mantuvo un promedio de ocupación hotelera de 69 por ciento, y durante la *Expo Tabasco*, del 12 al 29 de mayo, se alcanzó 75.8 por ciento. El promedio registrado de ocupación hotelera en 2011, a la fecha, es de 53.14 por ciento.

Actualmente se encuentra en proceso de integración el Sistema de Información Turística, base de datos dinámica que permitirá integrar la información de todos los prestadores de servicios de la entidad, facilitando el análisis, la toma de decisiones y acciones concertadas entre el gobierno y actores del sector.

Al iniciar la gestión actual, la meta establecida era lograr una estadía promedio entre 1.74 y 1.80 noches por turista, cifra que desde 2010 fue rebasada a 2.03. Dicho logro no se había alcanzado desde hace 15 años y es reflejo de acciones concretas en capacitación y promoción. Villahermosa ya no es una ciudad de paso, es un destino turístico sólido, y en este sentido hay que subrayar que este éxito más que depender del número de turistas que lo visitan, está en función del gasto que realizan, ligado directamente a su permanencia.



5

FORMACIÓN DE CAPITAL HUMANO PARA  
LA TRANSFORMACIÓN DE TABASCO



## 5.1 Educación con calidad y equidad para todos



La educación continúa siendo el medio más importante para generar el desarrollo sostenible de las sociedades y una prioridad para el Gobierno de Tabasco, dada su función estratégica para reducir las desigualdades e impulsar la competitividad.

En este renglón se ha atendido 91 por ciento de las 113 líneas de acción contempladas en el Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012. El grado de avance muestra el interés permanente por aprovechar la capacidad de cambio y transformación de la tarea educativa para que niñas, niños, jóvenes y adultos puedan llegar a *ser y hacer* gracias a sus aprendizajes.

Adicional al esfuerzo por mantener los primeros lugares nacionales de cobertura, hoy también se registran avances significativos en calidad educativa.

Además, la construcción, equipamiento, rehabilitación y mantenimiento de infraestructura escolar permite a los alumnos y docentes contar con espacios dignos para llevar a cabo el proceso educativo.

### Oferta y cobertura de los servicios

Desde hace años, Tabasco ha registrado mejoras significativas en el grado promedio de escolaridad de su población, gracias, entre otras cosas, a la amplia oferta de servicios educativos.

En el ciclo escolar 2010-2011, la matrícula de los servicios escolarizados en todos los niveles fue de 714 mil 441

alumnos, atendidos por 33 mil 127 docentes en 5 mil 245 escuelas.

A esas cantidades se suman 79 mil 960 educandos que fueron favorecidos por 3 mil 308 maestros en 454 escuelas de otros tipos de servicios. El 41.3 por ciento de esa matrícula corresponde a personas inscritas en los programas de capacitación para el trabajo, 33 por ciento a niños y jóvenes con necesidades educativas especiales, 7.8 por ciento a la matrícula de los Centros de Desarrollo Infantil, 7.5 por ciento a estudiantes del sistema abierto de educación superior, 5.4 por ciento a niños atendidos mediante los servicios de educación inicial no escolarizada y 5 por ciento a jóvenes que cursan la preparatoria abierta.

En las escuelas públicas se siguen formando nueve de cada 10 alumnos y se mantiene en proporción la matrícula escolar por género, al corresponder 50.9 por ciento a los hombres y 49.1 por ciento a las mujeres.

Durante los últimos cinco años se han creado 77 escuelas públicas y 60 privadas en todos los niveles educativos.



***77 escuelas públicas y 60 privadas han sido creadas en los últimos cinco años.***



## Tabasco, primer lugar nacional en cobertura de educación básica.



Los esfuerzos realizados para garantizar espacios escolares a la población, han permitido elevar a 8.8 el grado promedio de escolaridad, tan sólo a dos décimas de cumplir la meta sexenal. En los últimos cinco ciclos escolares, este indicador ha registrado una mejora de nueve décimas.



Tabasco continúa posicionado en los primeros lugares de cobertura. En educación básica se atiende a 111.4 por ciento de la población de 3 a 14 años de edad, 7.9 puntos porcentuales por arriba de la media del país, lo que permite al estado colocarse en el primer lugar nacional.

Cabe precisar que los puntos porcentuales excedentes al 100 por ciento se deben a que en el sistema educativo estatal se encuentran inscritos también estudiantes de otras entidades federativas.

Por tercer año consecutivo, el estado ocupa el primer lugar nacional en la atención de niños de educación preescolar, con 101.1 por ciento, 20 puntos porcentuales por encima de la media nacional.

En educación primaria, la cobertura registró un 121.8 por ciento de la población de seis a 11 años de edad, lo que

permitió a Tabasco situarse en el quinto lugar nacional, una posición más con respecto al ciclo escolar anterior.

En el caso de la educación secundaria, donde se observa una tendencia a regularizar la demanda educativa de la población de 12 a 14 años de edad, la cobertura fue de 100.2 por ciento y la entidad ocupó el sexto lugar nacional. Aquí es relevante destacar que la capacidad de absorción fue de 99 por ciento, es decir, de cada 10 egresados de primaria nueve se inscribieron al siguiente nivel.

La educación media superior se imparte a jóvenes de 15 a 17 años mediante los servicios de bachillerato general, tecnológico industrial, agropecuario y pesquero, así como profesional técnico en sus modalidades terminal y bivalente. En este subsistema Tabasco se encuentra en el cuarto lugar nacional de cobertura con 77.8 por ciento, 11.6 puntos porcentuales por encima de la media del país.

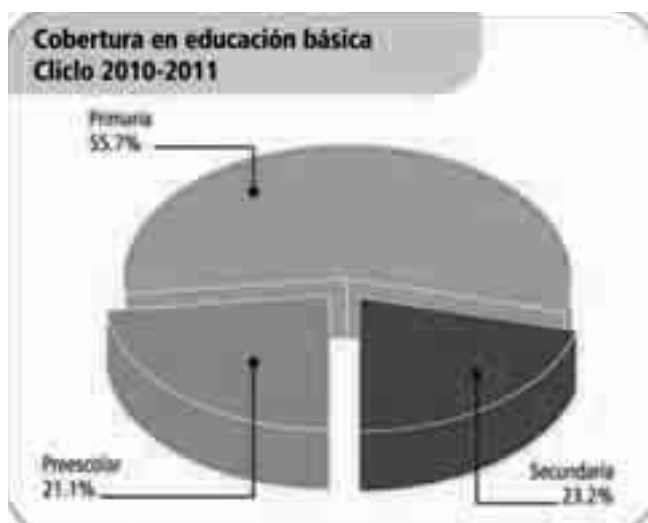
Como en los últimos años, la educación superior sigue siendo el subsistema más dinámico de todo el sistema educativo estatal. Actualmente, 14 de los 17 municipios cuentan al menos con una institución pública de este nivel. En virtud de la creciente oferta en las modalidades escolarizada y no escolarizada, Tabasco ocupa la séptima posición nacional al brindar atención al 34 por ciento de la población tabasqueña de 18 a 22 años de edad.

### Educación Básica

La educación básica es la piedra angular del sistema educativo. Es la etapa que permite a los alumnos contar con medios para modelar su vida y adquirir aprendizajes significativos para acceder a otros niveles de formación.

Al concluir el ciclo escolar 2010-2011, la matrícula de este subsistema fue de 549 mil 727 alumnos, atendidos por 22 mil 230 docentes en 4 mil 920 escuelas de preescolar, primaria y secundaria. La educación básica concentra al 76.9 por ciento de los alumnos de todos los servicios escolarizados.

En preescolar se favoreció a 116 mil 102 alumnos en 2 mil 51 escuelas, con la participación de 4 mil 690 docentes. En primaria la matrícula fue de 306 mil 92 educandos, atendidos por 10 mil 217 maestros en 2 mil 127 escuelas. En secundaria se registró una matrícula de 127 mil 533 estudiantes en 741 escuelas, atendidos por 7 mil 323 docentes.



En términos porcentuales, a preescolar, primaria y secundaria les correspondió un 21.1 por ciento, 55.7 por ciento y 23.2 por ciento, respectivamente, de toda la matrícula de educación básica.

Adicionalmente, con el fin de atender con equidad y pertinencia las necesidades educativas de las niñas y niños de zonas indígenas, se benefició a 15 mil 699 alumnos, con la participación de 709 docentes en 235 escuelas. A ellos se suman 522 educandos que reciben formación a través de 11 albergues escolares.



En materia de educación especial, Tabasco sobresale entre los primeros lugares del país por la atención que se presta a niños y jóvenes con necesidades educativas especiales con y sin discapacidad. En el ciclo escolar 2010-2011, la matrícula conjunta de los Centros de Atención Múltiples (CAM) y las Unidades del Servicio de Apoyo a la Educación Regular (USAER) fue de 26 mil 365 alumnos, asistidos por 983 maestros en 158 escuelas.

Con el objetivo de promover entre el alumnado la práctica regular y sistemática de una actividad física para la prevención de enfermedades y el desarrollo de su salud, se benefició a 289 mil 797 estudiantes con la participación de 810 docentes de educación física y asesores técnicos.

Sobresale el *Programa de Activación Física Escolar* que este año se incrementó a 897 escuelas con la participación de 238 mil 585 alumnos.

A fin de evitar la reprobación y deserción escolar en las zonas rurales marginadas del estado, la Delegación Estatal del Consejo Nacional de Fomento Educativo (Conafe), implementa en los 17 municipios dos estrategias de apoyo: *Tutores Comunitarios de Verano* y *Asesor Pedagógico Itinerante*.

Durante el ciclo escolar 2010-2011, el Conafe ofreció 687 servicios educativos en los diversos programas y modalidades que opera, un 96 por ciento de la meta programada; de ellos, 441 son de preescolar, 199 de primaria y 47 de secundaria.



Gracias a este esfuerzo, se atendió a 7 mil 693 niños en edad escolar, con la intervención de 684 docentes debidamente capacitados para desarrollar su función pedagógica.

### Educación Media Superior

Los servicios de educación media superior están conformados por una serie de instituciones que ofrecen oportunidades para la formación de personas, cuyos conocimientos y habilidades deben permitirles un desarrollo satisfactorio, ya sea en el nivel superior o en el campo laboral.

Al respecto, en Tabasco, al igual que en todo el país, se impulsan políticas para lograr que los objetivos de esos centros educativos confluyan, a fin de potenciar sus alcances.

En los últimos cinco años se ha reducido la deserción escolar en este subsistema, resultado en el que ha sido fundamental la atención de jóvenes de comunidades apartadas, mediante la modalidad de Educación Media Superior a Distancia (EMSAD).

En general, durante el periodo lectivo 2010-2011, la matrícula en educación media superior fue de 98 mil 896 estudiantes, atendidos por 5 mil 383 profesores en 277 escuelas. La población estudiantil de este subsistema representa 13.8 por ciento del total de alumnos de los servicios escolarizados del sistema educativo estatal.

El Colegio de Bachilleres de Tabasco (Cobatab) aglutina 49.4 por ciento de la matrícula de este nivel, al contar con 48 mil 825 jóvenes que cursan sus estudios en 49 planteles oficiales, 44 EMSAD, un Centro de Enseñanza Abierta, una Unidad de Nivelación Académica y dos bachilleratos interculturales.

Con motivo de celebrarse 35 años de su fundación, el Cobatab llevó a cabo sus jornadas conmemorativas con la participación de alumnos, docentes, padres de familia y sociedad en general.



En el marco de esta celebración, realizada del 14 al 17 de junio, destacaron un ciclo de conferencias con ponentes reconocidos en los ámbitos académico y cultural, presentaciones de libros y diversas actividades artísticas.

Los festejos concluyeron con una ceremonia solemne en la que se entregaron medallas a la calidad y excelencia, así como reconocimientos por años de servicio a personal docente, administrativo y de confianza.

Digno de destacar es el logro alcanzado por estudiantes del Plantel 42 del Cobatab, localizado en el Poblado Cucuyulapa, Cunduacán, quienes elaboraron el proyecto *Modelos anatómicos: esqueletos que enseñan*, con el que ganaron el *Concurso Expo Ciencia y Tecnología*, en la Modalidad de aparato de uso didáctico, y se hicieron acreedores a Mención Honorífica en la *Olimpiada Internacional de Proyectos de Medio Ambiente*, que tuvo como sede la Universidad Utrecht, en Amsterdam, Holanda.



El Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Tabasco (CECyTE) atendió una matrícula de 11 mil 685 alumnos en sus 18 planteles. Dado el especial empeño de este subsistema por mejorar sus indicadores institucionales y fortalecer su servicio, este año impulsó la participación de 132 profesores-tutores y emprendió asesorías académicas focalizadas hacia las áreas con mayores índices de reprobación escolar.

El Colegio de Educación Profesional Técnica de Tabasco (Conalep-Tabasco) registró una población estudiantil de 5 mil 173 jóvenes, quienes reciben apoyos estratégicos como parte del Sistema de Orientación Educativa para Mejorar la Eficiencia Terminal.

Para reforzar las estrategias de intercambio y colaboración con organizaciones sociales y productivas que fortalezcan la operatividad del modelo académico de los siete planteles de este colegio, se suscribieron siete nuevos convenios de colaboración y 21 cartas de intención, como producto de 39 visitas a empresas e instituciones.

Cabe mencionar que el Conalep, con miras a difundir los resultados derivados del proceso educativo, organiza cada fin de semestre demostraciones de habilidades relacionadas con algunas de las 16 carreras profesionales técnicas que ofrece.



Los Centros de Bachillerato Tecnológico Industrial y de Servicios (CBTIS), pertenecientes al subsistema educativo tecnológico industrial, cuya educación está enfocada a satisfacer las demandas del sector productivo de bienes y servicios, cuenta con 11 mil 392 alumnos, atendidos por 212 profesores en 25 escuelas, 14 de las cuales son públicas y 11 privadas incorporadas a la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial (DGTI).

Por su parte, las 12 escuelas del Centro de Bachillerato Tecnológico Agropecuario (CBTA) benefician a 4 mil 541 estudiantes que reciben formación tendiente a elevar la calidad de la producción de alimentos, así como a promover y fomentar la investigación tecnológica.

A los anteriores servicios se suman 21 planteles del Instituto de Difusión Técnica; ocho Telebachilleratos; dos planteles de sostenimiento particular incorporados a la Secretaría de Educación Pública; el Centro de Estudios Tecnológicos del Mar No. 19, en la Ciudad de Frontera; la Escuela Preparatoria Federal por Cooperación Prof. Augusto Hernández Olivé, en el municipio de Paraíso; y el Centro Municipal de Capacitación de Atasta, de sostenimiento municipal, que en conjunto benefician a 8 mil 92 alumnos.

### Educación Superior

En Tabasco el subsistema de enseñanza superior se compone de tres tipos de instituciones: universidades, institutos tecnológicos y escuelas normales. En cada uno de estos centros educativos (públicos o privados) se forman profesionistas con planes de estudio acordes a las necesidades del estado, capaces de cubrir los nuevos campos científicos y tecnológicos, ejercer la docencia en distintas áreas del conocimiento y desarrollar la investigación básica y aplicada.

El reto que la educación superior enfrenta es cada vez mayor, en virtud de tres razones: primera, por la presión que implica el creciente índice de cobertura y egreso de la educación media superior, que exige garantizar más y mejores espacios; segunda, por la exigencia de continuar la diversificación de la oferta del servicio educativo; y tercera, por la necesidad de seguir fortaleciendo la vinculación con los sectores productivos.

Hoy, la matrícula de este subsistema educativo es de 65 mil 818 alumnos, atendidos por 5 mil 514 catedráticos en 56 instituciones, incluyendo las escuelas normales. Cabe resaltar que 83.6 por ciento de la matrícula se atiende en escuelas de sostenimiento público.

En el ciclo escolar 2010-2011 se ofrecieron 323 licenciaturas escolarizadas y en el periodo lectivo 2011-2012 se imparten 11 carreras nuevas.

Este año es relevante la puesta en marcha del Instituto Tecnológico de Huimanguillo, que ofrece las carreras de Ingeniería en Innovación Agrícola Sustentable e Ingeniería en Logística, y cuenta con una matrícula inicial de alrededor de 140 estudiantes.



Del subsistema de educación superior, la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco (UJAT) se consolida como la institución con mayor cobertura en el estado.

La matrícula actual de la UJAT, incluyendo sus Centros de Extensión, es de 43 mil 747 alumnos, atendidos por 2 mil 616 profesores investigadores en 11 Divisiones Académicas.

Sobresale que 80 por ciento de sus catedráticos tiene estudios de posgrado y, además, 57 docentes forman parte del Sistema Nacional de Investigadores, 256 del Sistema Estatal de Investigadores, 407 están registrados en el Padrón Estatal de Investigadores y 308 poseen perfil Promep (*Programa de Mejoramiento del Profesorado*).



A la fecha, todos los programas educativos de licenciatura de la UJAT tienen reconocimiento de calidad educativa por los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES), y 24 carreras han sido acreditadas por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior (Copaes).

Para enriquecer, ampliar y diversificar las opciones de estudio de licenciatura y posgrado, la UJAT dictaminó la creación de las licenciaturas en Rehabilitación Física, Actuaría, Atención Prehospitalaria y Desastres, así como la Especialidad en Ortodoncia.

Asimismo, se puso en marcha la Maestría en Ciencias, con orientación en Materiales, Nanociencias y Química Orgánica; y el Doctorado en Ciencias Matemáticas que se ofrece por extensión con la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

En el campo de la investigación aplicada, la UJAT realiza actualmente 262 proyectos y 19 de sus investigadores fueron aprobados por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología para integrarse a nueve redes temáticas y colaborar en el impulso de soluciones a problemas y temas estratégicos para el desarrollo del país.

En reconocimiento a la productividad académica de los profesores investigadores de la UJAT, el Congreso del Estado entregó la *Medalla al Mérito por la Defensa del Medio Ambiente 2011* al Dr. Wilfrido Contreras Sánchez, por su trabajo relacionado con la sobreexplotación de recursos pesqueros.

El Premio Estatal de Ecología 2011 *José Narciso Rovirosa* correspondió a la Dra. Lilia María Gama Campillo, por su labor en la preservación y restauración del equilibrio ecológico y protección al ambiente.

Como resultado de la calidad de los programas académicos, alumnos de esta institución han destacado

a nivel nacional en certámenes y encuentros. En este sentido, Floricel Martínez Naranjo obtuvo el primer lugar en la *Olimpiada Nacional de Estudiantes de Ingeniería Civil*, celebrada en la Universidad Autónoma de Aguascalientes, y los alumnos José Fernando Contreras Arellano, Alejandro Antonio Ruiz Cupil, Jonathan García Castellanos y Odón Domínguez Solís lograron primeros lugares con proyectos innovadores de diseño, funcionalidad y sustentabilidad, durante la *Primera Biental de Estudiantes de Arquitectura* en Aguascalientes.

A fin de discernir estrategias que coadyuven al uso adecuado de los recursos hidrológicos, la UJAT celebró el *2do. Congreso Nacional de Manejo de Cuencas Hidrográficas*, en el que participaron especialistas en la materia provenientes de Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, México, Nicaragua y Perú.

La Universidad Popular de la Chontalpa (UPCH) tiene una matrícula de 5 mil 478 alumnos, atendidos por 378 docentes.

Con la apertura del Doctorado en Educación y las maestrías en Psicología Laboral, Administración con enfoque en Comercialización y en Gestión Política, sigue brindando una educación superior de calidad en toda la región y Sur de Veracruz.

Actualmente, la UPCH lleva a cabo el proceso de transición de programas educativos rígidos a flexibles con enfoque basado en criterios de competencia.

A 15 años de haber iniciado labores, la Universidad Tecnológica de Tabasco (UTT) atiende a 2 mil 908 alumnos con 236 docentes. Oferta seis ingenierías con un modelo educativo 60 por ciento práctico y 40 por ciento teórico, además de 11 carreras de Técnico Superior Universitario. Mediante su programa de incubadora de empresas, la UTT ha logrado registrar 40 marcas en el mercado con 93 productos.



Sobresale el 1er. lugar nacional en la categoría de agroindustria, con el proyecto *Horchata de Guanábana Kaludi*, obtenido por la alumna Karla Kristell Domínguez Campos en el certamen de emprendedores 2011, realizado en la Ciudad de México.

La Universidad Tecnológica del Usumacinta (UTU) cuenta con una población escolar de 737 jóvenes, 65 por ciento de ellos en sus programas de Técnico Superior Universitario y el resto en licenciaturas. De los 40 docentes que conforman la planta académica, 92 por ciento tiene al menos grado de maestría.

Para asegurar la pertinencia de su oferta de estudios con las necesidades de la región, la universidad abrió dos nuevas carreras: Técnico Superior Universitario Paramédico y Técnico Superior Universitario en Energías Renovables.

Además, como ejemplo de participación en el desarrollo económico y social, mantiene vinculación con 447 empresas que constituyen valiosos espacios para que los alumnos realicen visitas y prácticas profesionales.

Muestra de las estrategias de innovación y emprendimiento de la comunidad educativa de la UTU, son las 20 empresas incubadas que operan en la región y comercializan exitosamente sus productos.

La Universidad Intercultural del Estado de Tabasco (UIET) registra una matrícula de 642 alumnos que, con la participación de 36 docentes, reciben conocimientos y despliegan habilidades que contribuyen a elevar el nivel de desarrollo humano de las comunidades de la zona.

Como resultado de las tareas de vinculación social, y con el propósito de consolidar parcelas con fines educativos, en las que se puedan aplicar técnicas sustentables para la conservación de suelos y se fomente el uso de semillas nativas, se diseñó y opera el proyecto *Parcela-Escuela de Maíces Nativos*, en tres predios del municipio de Tacotalpa.

La UIET coordina el *Programa de Apoyo a los jóvenes de Educación Media Superior para la Prevención en Situaciones de Riesgo y el Desarrollo de su Proyecto de Vida, Construye T*, cuyo propósito es crear comunidades educativas que favorezcan la inclusión, la equidad y la participación democrática en el desarrollo de competencias, a fin de construir un proyecto de vida. Mediante este programa se beneficia a 31 mil 393 estudiantes de 50 escuelas de educación media superior.

Con el propósito de ampliar su oferta educativa, la Universidad Politécnica del Golfo de México (UPGM) abrió dos nuevos programas de estudio: Ingeniería Financiera e Ingeniería en Agrotecnología. De esta manera, imparte cinco carreras que representan mayores oportunidades de ingreso para los egresados de nivel medio superior del área de influencia, y que contribuirán a cumplir la meta de cerrar el año con una matrícula superior a mil 200 alumnos.

Cabe destacar que de esta institución ya egresó la primera generación, conformada por 177 nuevos profesionistas formados en un modelo educativo basado en competencias.



La Universidad Politécnica Mesoamericana (UPM) también llevó a cabo la graduación de su primera generación, integrada por 158 egresados de los tres programas educativos que oferta: Comercio Internacional y Aduanas, Administración de Empresas Turísticas e Ingeniería en Manejo de Recursos Naturales.

Con el objeto de que los estudiantes se involucren y asistan a eventos de carácter científico, cinco alumnos de la UPM participaron en el *XXI Verano de Investigación Científica* y dos más en estancias convenidas con la Universidad Autónoma de Guadalajara.

A casi tres años de su creación, la Universidad Politécnica del Centro (UPC) registra una inscripción de 410 alumnos, atendidos por 53 docentes.

Para fortalecer sus programas de estudio, la UPC ha firmado convenios generales y específicos de colaboración con diversas instituciones, entre las que destacan: UJAT, Universidad del Valle de México, UPGM, UPM, UTT, Centro de Bachillerato Tecnológico Industrial y de Servicios número 163 y Comisión Federal de Electricidad.

Los Institutos Tecnológicos Superiores de Centla, Comalcalco, Macuspana, Los Ríos, La Sierra, Villa La Venta y La Chontalpa, agrupan una matrícula de alrededor de 10 mil 800 alumnos.

Estos centros educativos, además de permitir el crecimiento de la oferta de nivel superior, mejorar los indicadores de cobertura y ubicarse estratégicamente en distintas regiones del estado, operan con un modelo de educación integral que equilibra la formación en valores ciudadanos, el desarrollo de competencias y la adquisición de conocimientos.

Destacables son, entre otros logros, los altos índices de titulación y eficiencia terminal de las instituciones de este tipo que operan en el estado; la cada vez mayor especialización de la planta docente; la evaluación y acreditación de programas de estudio por organismos reconocidos; la creciente y provechosa vinculación con los sectores productivos, y los programas de incubación de empresas.

Mención aparte merece la conformación del *Grupo Élite* en el Instituto Tecnológico Superior de Macuspana (ITSM), proyecto único en el Sistema Tecnológico de Educación Superior a nivel nacional, que incluye a 22 alumnos con un alto rendimiento escolar, orientados a ser competitivos a nivel global.

Debido a las fortalezas de este programa académico, el ITSM resultó seleccionado para recibir el *Premio a la Excelencia Empresarial Educativa 2011*, en la Ciudad de Cartagena de Indias, Colombia, reconocimiento al que aspiran las instituciones de todos los niveles de educación de América Latina y que sólo se entrega a las 50 más sobresalientes.

Asimismo, es relevante el tercer lugar que el Instituto Tecnológico Superior de Los Ríos obtuvo en la etapa nacional del *Certamen de Emprendedores 2011*, en la categoría Agroindustrias e Industria Alimenticia, con el proyecto *Frutimex*, impulsado por siete alumnas y dos docentes.



En el Instituto Tecnológico de la Chontalpa, que inició operaciones en julio de 2010 impartiendo las ingenierías en Geociencias, Industrial y Petrolera, se pusieron en marcha la capacitación del personal para la certificación del proceso educativo, conforme a la norma ISO 9001:2008, y los trabajos para la implementación del Modelo de Equidad de Género, *MEG:2003*.

Por otra parte, el Instituto Tecnológico de Villahermosa, de sostenimiento federal, cuenta con más de 4 mil 900 alumnos distribuidos en nueve carreras y dos maestrías, atendidos por 235 catedráticos. De las aulas de esta institución han egresado a la fecha 66 generaciones.

A su vez, la Universidad Pedagógica Nacional, mediante la Unidad 271, beneficia a mil 212 estudiantes. Actualmente ofrece la Especialización en Didáctica de las Matemáticas en Primaria, programa que fue diseñado por esta institución y aprobado por la rectoría nacional.





## Más de 50 mil adultos han concluido su educación básica.



### Educación y capacitación para adultos

El Gobierno del Estado dedica especial atención a la alfabetización de adultos y a la formación de quienes no tuvieron la posibilidad de cursar o completar su educación básica antes de haber cumplido los quince años de edad.

Bajo la premisa de que la experiencia de aprender implica un proceso constante, que tiene lugar en todas las etapas de la vida, durante los últimos cinco años se ha brindado atención a más de 202 mil adultos, de los cuales 50 mil 556 han concluido su educación básica y, por ende, superado el rezago educativo.

Para ello, el Instituto de Educación para Adultos de Tabasco (IEAT) ofrece los servicios de alfabetización, primaria y secundaria, incluyendo bachillerato a distancia, mediante 59 Plazas Comunitarias y 505 Puntos de Encuentro, en los que operan 4 mil 394 Círculos de Estudio a cargo de 2 mil 199 asesores y 515 aplicadores de exámenes.



Cabe mencionar que en el primer semestre de 2011, Tabasco se ubicó entre los seis estados con óptimo desempeño a nivel nacional en los indicadores de eficacia, eficiencia, operación y calidad, de acuerdo al Modelo de Evaluación Institucional (MEI), implementado por el Instituto Nacional para la Educación de los Adultos (INEA).

Este año, en el marco del proyecto *Integración de jóvenes con discapacidad auditiva al contexto de secundaria regular*, único en el país, ocho personas recibieron sus certificados de secundaria, luego de cursar sus estudios en el grupo de educación especial que funciona en la Escuela Secundaria Técnica No. 9.



Como resultado de la firma de convenios con diferentes dependencias públicas, empresas e instituciones de educación media superior y superior, a través del programa *El buen juez por su casa empieza* que opera en 25 dependencias, 617 servidores públicos cursan la educación básica para adultos. Tabasco ocupa el tercer lugar nacional en este programa.

Por primera vez se ha implementado en ocho estados del país el Modelo Prototipo que consta de tres diplomados en los ejes estratégicos de formación: Modelos y Habilidades Pedagógicas, Lengua y Comunicación, y Matemáticas, dirigidos a 446 asesores que el año pasado participaron en la valoración diagnóstica.

Tabasco es una de las 17 entidades del país que ofrecen atención educativa en lengua materna a grupos étnicos. En este sentido, funcionan tres módulos que benefician a igual número de regiones en lengua Yokot'an.



Los esfuerzos que a nivel nacional ha venido realizando el INEA a favor de la educación de grupos vulnerables, específicamente en materia de alfabetización bilingüe, y en cumplimiento a los acuerdos internacionales establecidos por la UNESCO, le valieron obtener el *Premio de Alfabetización UNESCO. Rey Sejong 2011*, mismo que se hizo extensivo al IEAT por su destacada participación.

Además, como distinción a Tabasco por ser una de las entidades mejor posicionadas en educación básica para adultos y superación del rezago educativo, el IEAT fue parte de la delegación de México que recibió el reconocimiento por la metodología del Modelo de Educación para la Vida y el Trabajo (MEVyT), en el marco de la *Reunión del grupo de expertos para la elaboración de los lineamientos para el reconocimiento de todas las formas de educación*, celebrada a mediados de octubre en Hamburgo, Alemania.

Ante la necesidad de disponer de recursos humanos capacitados y vinculados con los agentes de desarrollo, para aplicar las nuevas técnicas y modalidades de producción, las instituciones de formación y capacitación para el trabajo ofrecen programas flexibles, adaptables y orientados a las vocaciones productivas local o regional.

El Instituto de Formación para el Trabajo del Estado de Tabasco (Ifortab) cuenta con cinco planteles y 23 unidades móviles de capacitación, distribuidos en 11 municipios, en los cuales se imparten 681 cursos a favor de 12 mil 845 alumnos, 48 por ciento más que el año pasado.



El Ifortab amplió su oferta de cursos basados en competencias laborales hacia las áreas de administración, contabilidad, diseño gráfico y repostería. A finales de 2011 pondrá en marcha un programa de formación para brindar atención y cuidados a personas de la tercera edad.

Cabe subrayar que siete de cada 10 personas que han concluido su proceso de capacitación son mujeres, quienes además recibieron pláticas de sensibilización y motivación para su desarrollo humano, como estrategia para aplicar la política pública de género.

Con el objetivo de instalar y operar centros itinerantes de capacitación en localidades rurales, se han suscrito convenios con diversas dependencias y organismos, entre los que sobresalen el IEAT y el Servicio Estatal de Empleo de Tabasco. Con estas medidas se favorece la formación de 510 personas en los municipios de Balancán, Centro, Jalpa de Méndez y Tenosique.

Durante este año el Ifortab ha organizado alrededor de 300 eventos públicos para acreditar a más de 9 mil 700 alumnos que, en este marco, demuestran las habilidades obtenidas dentro de su proceso formativo.



## Equidad

Este gobierno ha asumido el compromiso de garantizar el impulso de programas y acciones que aseguren la igualdad de oportunidades de acceso y permanencia en los servicios educativos de todos los niveles, tipos y modalidades, así como el pleno respeto por la diversidad.

Las becas escolares son un apoyo económico para alumnos de escasos recursos que asisten a la escuela, con el fin de incentivarlos a continuar sus estudios y por lo tanto reducir los índices de deserción, pero también representan un estímulo para reconocer y alentar el rendimiento académico.

Gracias a la conjunción de esfuerzos de los gobiernos federal y estatal, este año se continúan entregando más de 236 mil becas a igual número de alumnos de los diferentes niveles educativos.

Dentro de los apoyos se contemplan programas como: *Becas Oficiales en educación básica, Becas en Escuelas Particulares, Becas Oportunidades, Becas de Apoyo a la Práctica Intensiva y al Servicio, Becas de Apoyo a la Educación Básica de Madres Jóvenes y Jóvenes Embarazadas, Programa Nacional de Becas para la Educación Superior (Pronabes)*, así como *Becas de Transporte Público*, que comprende también el descuento que los estudiantes reciben en el pago de su pasaje por parte de los transportistas locales.

Los libros de texto, además de ser valiosos instrumentos para fomentar la lectura y mejorar la calidad de la enseñanza, constituyen un medio de comunicación entre el maestro y sus alumnos para guiar las actividades escolares en el aula.

Este año se distribuyeron 4 millones 76 mil 656 libros de texto gratuitos, a favor de los alumnos de todas las escuelas de educación básica.

Es importante señalar que los contenidos de los libros se ajustan de manera gradual a los cambios que propone la Reforma Integral de este subsistema, en términos de los planes de estudio.

Con la finalidad de reforzar la práctica didáctico-pedagógica de los docentes y el desempeño escolar del alumnado, se entregaron 839 paquetes de auxiliares didácticos a 249 jardines de niños, 369 primarias y 221 telesecundarias.

Asimismo, se distribuyeron más de 252 mil paquetes de útiles escolares a igual número de alumnos de escuelas primarias y telesecundarias.



Mediante el programa innovador *Habilidades Digitales para Todos* se equipó con un aula telemática, en la primera etapa, a 342 escuelas secundarias, a favor de 10 mil 435 alumnos y mil 149 docentes. Con dicho programa se tiene previsto favorecer a los estudiantes de todas las escuelas secundarias y los de quinto y sexto grados de todas las primarias del estado.

Se fortaleció a los servicios de educación especial mediante la entrega de material didáctico especializado, en beneficio de más de 22 mil alumnos con necesidades educativas especiales.

Los Centros de Atención Múltiple y las Unidades del Servicio de Apoyo a la Educación Regular, recibieron 200 maletines de la *Escala Wechsler de Inteligencia para Niños-Cuarta Edición (WISC-IV)*, prueba psicométrica utilizada en el diagnóstico de alumnos con necesidades educativas especiales con o sin discapacidad, y de los alumnos con aptitudes sobresalientes.

Gracias a la creación del Centro de Recursos para la Atención Integral al Espectro de Autismo se ofrecen servicios escolarizados a 61 alumnos. Con el fin de sensibilizar a padres de familia y sociedad en general acerca de las bondades de este modelo de atención, se realizó un ciclo de conferencias con temáticas relacionadas a dicho trastorno caracterizado por graves déficits del desarrollo.

Como parte del proceso de la Reforma Curricular en Educación Básica, que determina la importancia del estudio de una segunda lengua, se implementó el *Programa Nacional de Inglés en Educación Básica* en 13 jardines de niños y 32 escuelas primarias, con la participación de 8 mil 447 alumnos, atendidos por 50 especialistas en inglés.



**342 secundarias fueron equipadas con aulas telemáticas del Programa Habilidades Digitales para Todos.**

El *Programa de Atención a Niños con Aptitudes Sobresalientes* ha ampliado su cobertura a todo el estado; en su etapa de pre-detección atiende a 2 mil 607 alumnos con desempeño destacado de 136 escuelas. Las estrategias de este programa incluyen asesorías e información para los padres de familia, con el fin de que puedan apoyar en la formación de sus hijos; al respecto, se conformaron dos redes sociales y un comité de contraloría social.

Para combatir el rezago educativo y contribuir a la recuperación escolar de los alumnos que se encuentran hospitalizados a causa de algún padecimiento crónico, la Unidad de Apoyo a la Educación Básica en los Hospitales brinda asesoría personalizada en el Hospital del Niño de Alta Especialidad *Dr. Rodolfo Nieto Padrón*, a favor de mil 244 niños de la entidad y estados circunvecinos.

A través del *Programa de Educación Básica para Niñas y Niños de Familias Jornaleras Agrícolas Migrantes* (PRONIM), se impulsaron acciones de gestión estratégica, vinculación y colaboración con diferentes actores educativos para garantizar el acceso y la prestación del servicio en beneficio de 865 alumnos. Con ese mismo fin, se capacitó a 3 mil 949 directivos de educación preescolar y primaria y a 12 coordinadores de Unidades Regionales de Servicios Educativos.

El *Programa de Atención Diferenciada a Escuelas Multigrado* (PRADEM) apoya la labor de los directores comisionados que imparten clases frente a grupo en el medio rural. En este ciclo escolar se asignaron 13 asistentes administrativos para atender 60 escuelas ubicadas en comunidades lejanas a las cabeceras municipales. Gracias a este apoyo se reduce significativamente el número de horas que los maestros se ausentan para entregar documentación en las supervisiones escolares, lo que beneficia a alrededor de mil 650 alumnos.

A través del *Programa de Incentivos al Desempeño de Maestros de Primaria* (Redes), se otorga un estímulo a los docentes de escuelas prioritariamente multigrado, que se comprometen voluntaria e individualmente a permanecer un periodo lectivo completo en el mismo centro escolar, así como a desempeñar actividades académicas y culturales en horario extraescolar, a favor de alumnos con bajo desempeño académico. Este año se apoya a mil 160 docentes de 742 escuelas.

El *Programa de Apoyo a la Supervisión Escolar* brindó estímulos económicos a 20 jefes de sector y 132 supervisores de educación primaria, con el fin de que realicen labores educativas dirigidas a disminuir el rezago en las escuelas comprendidas en el universo de atención de los programas compensatorios, además de proporcionar asesoría, acompañamiento y supervisión escolar a mil 160 docentes de 742 escuelas primarias.

Para optimizar las labores administrativas de los diversos agentes educativos se entregaron 190 equipos de cómputo a jefes de sector, coordinadores y supervisores escolares de educación básica.

Asimismo, se dotó de 25 laboratorios portátiles a escuelas secundarias y se equiparon 14 Centros de Maestros.

Por último, a través del proceso estatal para la incorporación de la perspectiva de equidad de género, se impartieron los talleres *Perspectiva de género y Prevención de la violencia* a 34 docentes, 96 alumnos y 699 madres y padres de familia de 25 escuelas de educación básica.



### Calidad

La calidad educativa ha sido siempre un reto que entraña diversas dimensiones; se consigue como resultado de la introducción de más amplios y actualizados contenidos y de mejores métodos pedagógicos, la actualización permanente de los docentes, la incorporación de estrategias de evaluación periódica en torno a la eficacia y eficiencia del proceso educativo, y el liderazgo de los directivos, entre otros factores.

Los programas y proyectos emprendidos para transitar de un sistema educativo de suficiencia a uno de excelencia empiezan a rendir frutos significativos. Así lo demuestran los recientes resultados de la Evaluación Nacional del Logro Académico en Centros Escolares (ENLACE), aplicada anualmente en coordinación con el gobierno federal.

En educación básica, la prueba ENLACE se aplicó a 291 mil 183 alumnos de tercero a sexto grado de primaria y de los tres grados de secundaria en todas sus modalidades, en 2 mil 635 planteles públicos y privados. Se evaluaron las asignaturas de español, matemáticas y geografía.

## Tercer lugar nacional en el Coeficiente de Calidad de la Educación.

En matemáticas, del año 2006 al 2011 se ha registrado un incremento de 26.7 puntos porcentuales en el número de alumnos de primaria en los niveles de bueno y excelente, por lo que Tabasco se colocó en la segunda posición nacional por este avance.

En cuanto a español, 40.8 por ciento de los alumnos de primaria se ubicó en los niveles de bueno y excelente, lo que permitió al estado situarse en el tercer lugar nacional.

Cabe señalar que en primaria se superó la meta de mejorar el logro educativo de los alumnos, gracias a que en la asignatura de español 84.36 por ciento de ellos y en matemáticas 83 por ciento están en los niveles de elemental, bueno y excelente.

En el caso de secundaria, 22.1 por ciento de los estudiantes registró niveles de bueno y excelente en la materia de matemáticas; el incremento gradual del porcentaje le permitió a Tabasco ascender este año al segundo lugar nacional.



Con respecto a español, en el lapso 2006-2011 se registró un incremento de 18.9 por ciento en el número de alumnos ubicados en los niveles de bueno y excelente, por lo que la entidad ocupa el cuarto lugar nacional.

La aplicación de la prueba ENLACE para educación media superior ha generado también resultados satisfactorios.

En la asignatura de matemáticas, entre 2008 y 2011 se logró aumentar en 15 puntos porcentuales el número de alumnos en los niveles de bueno y excelente, al pasar de 9.8 a 24.8 por ciento. Por este avance, Tabasco ocupó el segundo lugar nacional.

Durante el mismo lapso, aumentó en 14 puntos porcentuales la cantidad de alumnos ubicados en los niveles de bueno y excelente de comprensión lectora, al pasar de 36.95 a 50.9 por ciento. Gracias a ello, el estado ocupa el primer lugar con un porcentaje de incremento seis veces por arriba de la media del país.

Sobresaliente es el primer lugar nacional del Conalep-Tabasco en matemáticas y comprensión lectora de la prueba ENLACE.

Todos los avances derivados de la aplicación de la prueba ENLACE redundan en el destacado tercer lugar nacional que obtuvo el estado en el Coeficiente de Calidad de la Educación, factor que se genera tras comparar los resultados de 2011 con los del año pasado.

A través de la *Estrategia Integral para Mejorar el Logro Educativo* (EIMLE) se atiende de manera coordinada a todas las escuelas que obtienen un nivel de insuficiente en la prueba ENLACE. En este sentido, con el propósito de elevar el índice de aprovechamiento escolar de 33 mil 725 alumnos, se determinaron escuelas estratégicamente ubicadas, que operan como nodos conformados por mil 437 docentes, para atender a 224 escuelas bajo la modalidad de tutoría dialógica grupal.



Por otra parte, este año también se aplicaron los *Exámenes Nacionales para la Actualización de los Maestros en Servicio (ENAMS)*, a fin de evaluar a 8 mil 721 docentes de educación básica en los 17 municipios.

De igual manera se llevó a cabo la *Evaluación de la Educación Preescolar* en una muestra de 63 jardines de niños, donde se evaluó a 502 alumnos del tercer grado de este nivel educativo.

En el proceso de evaluación del *Factor Preparación Profesional*, dirigido a los docentes inscritos en los *Programas de Carrera Magisterial* y de *Estímulo al Desempeño Académico (Proeda)*, participaron 10 mil 299 maestros de educación básica en sus distintos niveles y modalidades.

A manera de estímulo profesional y reconocimiento a su desempeño en el aula, se incorporaron y promovieron en la decimonovena etapa de *Carrera Magisterial* 687 docentes y en la sexta etapa del *Proeda* 223 más.

Por haber obtenido el mayor puntaje en la evaluación global de *Carrera Magisterial*, las profesoras Maura Luciano Rodríguez, Damary Angulo Flores y Alma Rosa Angulo Córdova, de preescolar, primaria y secundaria, respectivamente, se hicieron acreedoras al reconocimiento nacional *Ignacio Manuel Altamirano*.

De igual manera, en el caso del *Proeda* se otorgó el premio *Francisco J. Santamaría 2011* a los docentes Leticia de la Cruz Pinto, Raúl Tejeda Jiménez y María de Lourdes Pérez Álvarez, de preescolar, primaria y secundaria, respectivamente.

Con el objetivo de extender la jornada escolar y desarrollar una propuesta pedagógica que contribuya a ampliar las oportunidades de formación de las niñas, los niños y jóvenes, el *Programa Escuela de Tiempo Completo* atendió a mil 149 alumnos y 41 docentes de 15 planteles

escolares en cinco municipios. En estos centros educativos, la jornada escolar ampliada hasta las cuatro de la tarde se ha enriquecido con los cursos-talleres de cada línea de acción del programa: fortalecimiento de aprendizajes y contenidos curriculares, arte y cultura, vida saludable, uso didáctico de las TIC's, aprendizaje de lenguas adicionales, así como recreación y desarrollo físico.

El *Programa Escuelas de Calidad* apoya los procesos de gestión estratégica para mejorar la enseñanza de los alumnos y la práctica docente en el nivel básico, mediante el financiamiento de los *Proyectos de Transformación Escolar* y del *Programa de Apoyo a la Gestión Escolar*.

Hoy están incorporados a *Escuelas de Calidad* 799 centros educativos, 69 por ciento más que los de 2007, en beneficio de más de 77 mil alumnos y 2 mil 839 docentes.

El *Programa Nacional de Lectura* coadyuva a fortalecer las competencias comunicativas de los alumnos de educación básica, a través de la instalación, uso y funcionamiento de las bibliotecas escolares. Este año se efectúa la campaña de fomento a la lectura *Leer para aprender*, en la que participan los 21 Centros de Maestros, en coordinación con las autoridades educativas de los municipios.

Aunado a ello, se ha capacitado a 3 mil 247 figuras educativas de preescolar, primaria y secundaria con los temas de *Estándares Nacionales de Habilidad Lectora y Estrategia Nacional 11+1 Acciones para leer, escribir y aprender con la Biblioteca Escolar y la Biblioteca de Aula*. De igual manera se han llevado a cabo 19 *Encuentros de Experiencias Exitosas* con la participación de 3 mil 79 alumnos, 630 docentes, mil 489 padres de familia y 435 directivos.



El concurso *Olimpiada del Conocimiento Infantil*, es un proceso de evaluación que premia la excelencia académica demostrada por alumnos de sexto grado de primaria e incentiva su continuidad en niveles educativos posteriores. Este año 24 alumnos fueron seleccionados

para integrar la delegación tabasqueña que, al igual que las correspondientes a las demás entidades del país, son recibidos y reconocidos por el Presidente de la República.

Con el propósito de abrir espacios de encuentro a niños, jóvenes y adultos para el desarrollo de diversas actividades que permitan aprovechar los conocimientos, las experiencias y los talentos de diversos actores sociales, el *Programa de Escuela Siempre Abierta* atendió a 20 mil 818 niños, jóvenes, docentes y padres de familia de 277 escuelas de educación básica.

Los reconocimientos que reciben instituciones educativas y las certificaciones de sus programas de estudio son un testimonio del esfuerzo por alcanzar la excelencia a través de una mejora permanente.

En este sentido, la UJAT cuenta con tres maestrías reconocidas por el *Programa Nacional de Posgrado de Calidad*: las maestrías en Ciencias en Matemáticas Aplicadas, en Ciencias Ambientales y en Administración de Tecnologías de la Información.

Por segundo año consecutivo, la UTU fue galardonada con el reconocimiento de la Secretaría de Educación Pública a la calidad 2010, en virtud de que todos sus programas educativos tienen reconocimiento de calidad por organismos evaluadores.

Ejemplo de la formación competitiva que la UTU ofrece a su alumnado, es el reconocimiento que los egresados Debie Guadalupe Aguilar Vázquez, Yoni del Jesús Aguilar Hernández y Herlinda Centeno Pérez recibieron del Presidente de la República por sus altos promedios, que los ubicaron entre los 500 mejores alumnos de universidades tecnológicas del país. Dicha distinción fue otorgada en el marco de la ceremonia de graduación de la *Primera Generación de Ingenieros del Subsistema de Universidades Tecnológicas*, realizada en la Ciudad de México en el mes de agosto de este año.

Todas las carreras de ingeniería de la UTT y 73 por ciento de sus programas educativos de Técnico Superior Universitario se desarrollan bajo la modalidad de Educación Basada en Competencia, lo que representa un nuevo enfoque de evaluación de las asignaturas y mejores oportunidades de formación para los estudiantes.

Para contar con mejores herramientas que fortalezcan los procesos de enseñanza-aprendizaje y de investigación, la UTT se integró a la Corporación Universitaria para el Desarrollo de Internet A.C., organismo al que concurren 257 instituciones de educación superior e investigación del país.

Como resultado de las auditorías para garantizar la continuidad de las certificaciones ISO, las universidades Politécnica del Golfo de México y Mesoamericana, así como el Tecnológico de Macuspana, cumplieron los criterios establecidos por esta norma para mantener vigentes sus Sistemas de Gestión de Calidad (SGC).



Además de las acreditaciones de ingenierías como Sistemas Computacionales e Industrial que lograron los tecnológicos de Comalcalco, Macuspana y Villa La Venta, es relevante mencionar que los tecnológicos de Los Ríos y La Sierra cuentan con certificaciones bajo distintos estándares de las normas ISO.

En cuanto al SGC de la Secretaría de Educación del Estado, y con el fin de institucionalizar los principios de organización, gestión y mejora continua, este año se integraron 18 centros educativos de nivel básico a la Norma Internacional ISO 9001:2008, con los que suman -durante este gobierno- 57 escuelas que benefician a 21 mil 324 alumnos y 684 docentes.

Asimismo, en educación media superior se incorporaron al SGC 11 centros educativos que benefician a 3 mil 882 alumnos y 234 docentes.



## 21 Centros de Maestros ofrecen alternativas de capacitación a todos los docentes de educación básica del estado.

Con el objetivo de integrarse a este sistema de calidad, las 10 escuelas normales del estado, tanto públicas como privadas en sus opciones de educación preescolar, primaria, física y especial, así como el Centro de Actualización del Magisterio, se encuentran en el proceso de sensibilización y capacitación a la comunidad educativa y directivos.

### Formación y actualización docente

El sistema educativo del estado ha fortalecido los mecanismos de actualización y capacitación del personal docente, como condición necesaria para lograr la calidad de la educación. Mediante los múltiples espacios y alternativas que en este sentido se ofrecen, los profesores amplían sus saberes y mejoran sus prácticas para desarrollar más eficazmente su labor.

En el entendido de que el magisterio es protagonista de la transformación educativa, a través de los 21 Centros de Maestros que operan en la entidad se responde a su interés por la superación profesional y la acreditación de cursos de mejora académica.



Adicionalmente, se distribuyeron 42 mil 210 manuales para alumnos y 4 mil 181 para maestros.

Previo al comienzo del Ciclo Escolar 2011-2012, se llevó a cabo el curso básico *Relevancia de la profesión docente en la escuela del nuevo milenio 2011*, a favor de 24 mil 751 figuras educativas.

Con la impartición de los diplomados *Fortalecimiento para docentes* y *Generalización de la Reforma Integral de Educación Básica*, se benefició a 4 mil 878 profesores. Además, en el área de gestión, supervisión y asesoría, se capacitó a 288 directivos.

Gracias a un acuerdo entre la Dirección General de Formación Continua y el Centro de Investigación y Estudios Avanzados (Cinvestav) del Instituto Politécnico Nacional, ocho profesores de secundaria y telesecundaria fueron seleccionados para cursar la *Especialización de alto nivel para la profesionalización docente en las matemáticas*, con el compromiso de replicar los conocimientos adquiridos a 50 maestros más de este nivel educativo.

Como parte del *Programa de Fortalecimiento de Comunidades Escolares de Aprendizaje*, 320 docentes de educación básica concluyeron el diplomado *Liderazgo Educativo Centrado en el Aprendizaje*, que les permitió elaborar y aplicar en sus escuelas los proyectos de *Transformación Escolar* o *Escuela para padres*.

A fin de reforzar los procesos de alfabetización de alumnos de primero y segundo grados de primaria, se implementó un taller a favor de cerca de tres mil docentes, 731 directivos y 234 asesores técnico-pedagógicos. En seguimiento a esta acción, se realizó un proceso de valoración de la escritura y comprensión lectora de los alumnos en tres momentos del ciclo escolar.

Durante la *Semana de Educación Especial*, se capacitó a dos mil docentes de educación básica y especial en temáticas de atmósferas creativas, estilos de enseñanzas, niveles de ayuda y atención a alumnos con discapacidad.



Este año, más de 7 mil 300 docentes de educación básica fueron capacitados en diferentes áreas del conocimiento, como matemáticas, español, ciencias, tecnologías de la información y la comunicación, inglés, historia y formación cívica y ética.

En el marco del inicio de la estrategia estatal de capacitación para el Programa Internacional de Evaluación de Estudiantes (PISA, por sus siglas en inglés), prueba elaborada por la OCDE, que en el próximo año se aplicará con el lema *Hacia PISA 2012*, se capacitó a 42 facilitadores y mil 510 docentes en *Desarrollo del Pensamiento Lógico-Matemático* y *Aplicación de la Ciencia en la Vida Diaria*.



Más de 9 mil 500 maestros de educación básica recibieron asesoría en atención a alumnos con necesidades educativas especiales y en el modelo de atención de alumnos con aptitudes sobresalientes.

Asimismo, se llevó a cabo la capacitación en la metodología de aplicación de ocho pruebas psicométricas para detectar alumnos con necesidades educativas especiales y con aptitudes sobresalientes, dirigida a psicólogos de las 16 zonas escolares de educación especial.

Otra acción relevante en este sentido fue la participación de 25 docentes en el *Diplomado del modelo del programa de enriquecimiento instrumental para atender a la población con aptitudes sobresalientes*, el cual puede ser utilizado también en el fortalecimiento de las habilidades cognitivas de alumnos con necesidades educativas especiales con o sin discapacidad.

En la *Semana Internacional de Educación Física*, realizada para sensibilizar a los padres de familia y la comunidad en general sobre los beneficios de apoyar los programas y actividades de este tipo, 178 profesores y alrededor de 4 mil 500 alumnos de preescolar, primaria, secundaria y las modalidades de educación especial y matroginmasia, incorporaron innovaciones didácticas y pedagógicas en beneficio del aprendizaje.



La 3ra. *Cumbre Estatal de Educación Física*, celebrada como parte de las acciones de actualización continua del personal de esta modalidad, congregó este año a 850 docentes y directivos de los diversos niveles y modalidades.

Para garantizar que niñas, niños y adolescentes que asisten a las escuelas aprendan en un ambiente sano y seguro, se puso en marcha el *Curso-Taller de Formación*

en *Mediación de Conflictos y Prevención de la Violencia y las Adicciones*, con la participación de 387 docentes de los tres niveles de educación básica.

En el marco del Sistema de Evaluación del Programa Estatal de Educación 2007-2012, se realizaron 11 talleres de capacitación a favor de personal técnico de los tres niveles de educación básica y de los ocho subsistemas de media superior, con el fin de dar seguimiento a la atención de los objetivos y metas del programa sectorial.

## Gestión educativa

Como parte de los compromisos contraídos para mejorar la calidad de la educación, el gobierno federal entregó a la Secretaría de Educación del Estado el *Primer Lugar Nacional en el Reconocimiento a la Mejora de la Gestión 2010*, en ceremonia realizada en el Salón Hispanoamericano del edificio de la SEP, en la ciudad de México.

Este premio reconoce el trabajo realizado por las áreas educativas de las entidades federativas, especialmente las dirigidas a la mejora de la calidad, con el afán de contribuir a que los servicios que brinda el gobierno respondan a las expectativas de los ciudadanos.

En seguimiento a las estrategias de aplicación de la Reforma Integral de la Educación Básica, se realizó el 2º. Foro Internacional *Diálogos por la Reforma Educativa para la Educación que Queremos*, en el cual participaron 450 docentes y directivos. En dicho espacio, 20 docentes del estado presentaron experiencias exitosas de trabajo en el aula.

A través del *Programa de Fortalecimiento de Telesecundaria*, se desarrolló el *Portal de Telesecundaria de Tabasco* y se logró la conectividad entre las zonas escolares y el área central, lo que permite una comunicación permanente para la distribución y recepción de información de datos, formatos y solicitudes.



***Tabasco, primer lugar nacional a la Mejora de la Gestión 2010.***



## Tabasco obtuvo dos terceros lugares en el concurso nacional *La Estrategia de Participación Social para una Escuela Mejor.*



Entre las estrategias tendientes a profesionalizar al capital humano de la administración central y mejorar los servicios de atención a los usuarios, se capacitó a 965 servidores públicos.

Gracias a la digitalización del archivo histórico académico de control escolar, se ha reducido de 65 a 15 días el plazo de entrega de las reposiciones de certificados de terminación de estudios. Este año se llevó a cabo la reposición de 4 mil 652 documentos.

### Participación social para una educación de calidad

La participación social en la educación implica el apoyo decidido y comprometido de padres de familia y representantes de sus asociaciones, maestros y dirigentes sindicales, directivos escolares, exalumnos, así como miembros de la comunidad interesados en el mejoramiento de la infraestructura escolar, el cuidado del medio ambiente, la activación física, el impulso de actividades artísticas y recreativas, entre otros aspectos.

Con el fin de articular las voces y esfuerzos de los agentes vinculados a la tarea educativa, se han instalado 4 mil 753 Consejos Escolares de Participación Social en igual número de escuelas públicas de nivel básico, lo que representa 98 por ciento del total.

En apoyo a los trabajos de integración de estos consejos, se efectuaron talleres regionales de capacitación sobre los lineamientos generales para su operación en los municipios de Cárdenas, Centla, Centro, Cunduacán, Emiliano Zapata, Macuspana y Teapa, en los que participaron 817 agentes educativos.

Ante más de dos mil padres de familia y maestros, se inauguró el *Foro Estatal de los Consejos Escolares de Participación Social por una Educación Saludable*, en cuyo marco se organizaron mesas de trabajo para abordar temas como: lectura; mejoramiento de infraestructura;

protección civil y seguridad de las escuelas; impulso a la activación física; actividades recreativas, artísticas y culturales; desaliento de las prácticas que generan violencia entre padres; educación saludable; medio ambiente y limpieza del entorno escolar.

Por segundo año consecutivo, Tabasco fue reconocido a nivel nacional por haber obtenido dos terceros lugares en distintas categorías del III Concurso *La Estrategia de Participación Social para una Escuela Mejor*, organizado por el Consejo Nacional de Participación Social en la Educación (Conapase), con las escuelas primarias *Rodrigo Arias Santiago* y *Lic. Justo Sierra Méndez*, de los municipios de Cunduacán y Tenosique, respectivamente.

Garantizar que los centros educativos posean el potencial para reconocer y enfrentar los problemas que ponen en riesgo las condiciones de seguridad necesarias para el desarrollo de su función, así como permitir que los niños y adolescentes cuenten con un ambiente que favorezca su desarrollo integral, son algunos de los propósitos medulares del *Programa Escuela Segura*.



A finales de 2008, cuando este programa inició operaciones, se integraron 817 primarias de los municipios de Cárdenas, Centro, Comalcalco, Huimanguillo y Macuspana. Hoy están incorporadas mil 788 escuelas, en beneficio de 247 mil 646 alumnos de 11 municipios.

Para reforzar la participación de los padres de familia en la gestión escolar, se promovió la elección y reestructuración de las mesas directivas de las Asociaciones de Padres de Familia de 4 mil 152 escuelas de educación básica.

Con miras a difundir los *Lineamientos generales para el expendio y distribución de alimentos y bebidas en las cooperativas de consumo escolar de los planteles de educación básica*, se impartieron ocho talleres en igual número de municipios a 698 padres de familia.

### Consolidación de valores y desarrollo humano

La educación no sólo pretende formar individuos capaces de adquirir conocimientos y aprovechar sus ventajas para desarrollar competencias profesionales y productivas, sino que también centra su atención en áreas vinculadas a la convivencia social y con el entorno.

En este sentido, es importante lograr una comunidad escolar educada para el cuidado del medio ambiente, preparada para entender y asumir la democracia como forma de vida, respetuosa de la diversidad y los derechos humanos, capaz de asimilar los cambios para adaptarse a ellos, y que valore la vida y la paz.

El programa *Civismo, Valores y Ética* (Civale) es una iniciativa de Tabasco que se ha convertido en modelo nacional por sus estrategias para fortalecer entre la comunidad educativa y sociedad en general la convivencia en un marco de respeto, colaboración, tolerancia y unidad. Al respecto, más de 18 mil personas participan en casi 800 brigadas de varios municipios, con el fin de sensibilizar a alrededor de 80 mil tabasqueños.

La *Semana Civale*, efectuada en junio de este año, convocó la participación de estudiantes y profesores de todos los niveles educativos en actividades de concientización social acerca de la importancia del trabajo en equipo, la responsabilidad, el respeto y la equidad.

Más de 12 mil personas tomaron parte de actividades como: el abanderamiento de la delegación estatal, conformada por 128 estudiantes y cinco árbitros, que participó en los *Cuartos Juegos Nacionales de Educación Primaria*, realizados en la ciudad de Querétaro; la inauguración del torneo relámpago deportivo *Civale*; las jornadas de educación alimentaria, así como el evento denominado *Pinta Civale*, en donde alumnos de educación básica plasmaron murales alusivos a la convivencia con la naturaleza.



Por otra parte, también se impulsan acciones que incentivan la creatividad y contribuyen a la construcción de una ciudadanía responsable. Muestra de ello es la participación de los coros de mil 831 escuelas primarias en las diversas fases del *Concurso de Interpretación del Himno Nacional*.

Cabe destacar que el Coro de la Escuela Primaria *Lucía Hidalgo San Lucar*, del municipio de Centro, resultó ganador del tercer lugar regional en la Ciudad de Mérida, Yucatán.

A su vez, para sentar bases firmes de respeto a los símbolos patrios, la *Semana Estatal de Evoluciones de Escoltas* congregó a 11 mil 232 alumnos de los tres niveles de educación básica.



*Civale, iniciativa de Tabasco, es un modelo nacional para fortalecer el civismo, los valores y la ética.*

Tabasco recibió este año la muestra pictórica itinerante *Pintando la Educación*, que recorrió el país con motivo de los 50 años de la Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuitos. La exposición, comprendida por 41 obras de artistas de la talla de Raúl Anguiano, Fernando Leal, David Alfaro Siqueiros, Jorge González Camarena, entre otros, fue apreciada por la comunidad educativa y el público en general en la Sala de Arte del Palacio de Gobierno del Estado, durante los meses de mayo y junio.

En el ciclo escolar 2010-2011, en el marco de los eventos para la conmemoración del *Bicentenario de la Independencia de México* y *Centenario de la Revolución Mexicana*, la alumna Cassandra Díaz Juárez, de la Escuela Primaria Lázaro Cárdenas del Río, del municipio de Huimanguillo, ganó el primer lugar en el Concurso Nacional Bicentenario *Poema de Amor a la Patria o al Pueblo*, con el poema *Mi Tabasco lindo*.



Además, la alumna Perla Isabel Ortiz Montiel, de la Escuela Primaria Vespertina Sección 44 (Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana), del municipio de Centro, resultó ganadora del tercer lugar en el 2° *Festival Nacional Infantil: Canto a México, un canto por la paz*.

Se llevó a cabo la *Campaña Nacional de Prevención de la Violencia* con el tema *Una Escuela Libre de Violencia*, en cuyo marco se recabaron y enviaron a la UNESCO 20 mil 431 firmas de alumnos, docentes, padres de familia y autoridades educativas de los 17 municipios de la entidad.

Asimismo, se capacitó a 15 docentes de educación secundaria para impartir a 150 maestros el curso taller: *Convivencia respetuosa en la escuela. Un enfoque educativo a través del arte*.

El *Programa de Reforma a la Educación Secundaria* contempla un espacio para fomentar la cultura ciudadana de trabajo en equipo, respeto a la democracia y la tolerancia. En este sentido, se formó a mil 100 tutores y se atendió a 2 mil 910 alumnos para favorecer su inserción en este nivel.

## Centro de Investigación e Innovación para la Enseñanza y el Aprendizaje (CIIEA)

Con el objetivo de realizar investigaciones colegiadas que coadyuven a mejorar la calidad educativa, el CIIEA dirige proyectos de investigación en líneas temáticas de integración educativa, didáctica, prácticas pedagógicas e innovación. Destaca el *Programa de Recuperación Psicoemocional desde un Enfoque Educativo ante Situaciones de Desastres*, que beneficia a más de 15 mil alumnos, 200 docentes y 70 escuelas primarias.

En conjunto con la UJAT se lleva a cabo el proyecto: *Estado del conocimiento de las investigaciones generadas por los docentes de nivel básico de Tabasco, adscritos a la Secretaría de Educación, como producto de los posgrados cursados por los mismos*, el cual es financiado con recursos del Fondo Mixto de Fomento a la Investigación Científica y Tecnológica Conacyt-Gobierno del Estado.

Tabasco fue la única entidad del país en lograr la aceptación de 10 ponencias arbitradas con temas de educación básica en el *VI Encuentro Iberoamericano de Educadores y Redes Académicas*, celebrado este año en Argentina.

En materia de innovación pedagógica se concluyeron cuatro nuevas aplicaciones de sistemas *web*, diseñados bajo una metodología centrada en el usuario. Las innovaciones consisten en sistemas de información en temas de Escuelas Asociadas a la UNESCO, educación ambiental y derechos humanos.

En el renglón editorial, se creó la Revista Impresa y Electrónica *Latapí* y se han publicado 13 artículos inéditos, escritos por profesores del estado y la región. Con este espacio se impulsa la sistematización de las mejores prácticas educativas de Tabasco.



Con el propósito de fortalecer el capital humano en el área de investigación, la Red Estatal de Investigadores en Materia Educativa (REIME), que coordina el CIIEA, logró el registro de 60 docentes-investigadores.

Respecto a las acciones impulsadas como sede del Comité Regional de la Comisión Mexicana de Cooperación (Conalmex) con la UNESCO, se realizó la entrega de certificados a cuatro escuelas de los estados de Chiapas, Oaxaca, Veracruz y Tabasco que se integran al Plan de Escuelas Asociadas a la UNESCO.

### Infraestructura y equipamiento

La infraestructura escolar no es sólo un tema ligado a la ampliación de la cobertura educativa, sino también a las posibilidades de aprendizaje de los alumnos. De ahí que el Gobierno del Estado, en coordinación con la Federación, asigne a las buenas condiciones físicas de las escuelas un lugar preponderante dentro de sus políticas en este sector.

En el periodo 2007-2011 se han invertido más de mil 800 millones de pesos para atender 9 mil 714 espacios educativos, en beneficio de más de 639 mil alumnos de educación básica, media superior y superior. Con estas acciones ha sido posible generar 13 mil 349 empleos.

Tan sólo en el presente ciclo escolar se invierten más de 356 millones de pesos en la atención de 2 mil 25 espacios educativos, a favor de 77 mil 622 alumnos.

En el nivel básico se efectúan 222 obras en beneficio de 33 mil 48 estudiantes, con un presupuesto autorizado de 96 millones 833 mil 945 pesos.

Entre algunas de las acciones de este nivel sobresalen:

- La construcción de nueve aulas didácticas, servicio sanitario y obra exterior en la Escuela Secundaria Técnica No. 3, ubicada en Villa Ocuilzapotlán, municipio de Centro.



- La construcción de cinco aulas didácticas y obra exterior, en una primera etapa, en la Escuela Secundaria No. 7, *Luis Donaldo Colosio Murrieta*, de Centro.
- La construcción y remodelación de un edificio y obra exterior de la Escuela Secundaria Técnica No. 19 y construcción de edificio con ocho aulas didácticas, dirección, servicios sanitarios y obra exterior en la Escuela Primaria *Mi Patria es primero*, de Ciudad Pemex, Macuspana.
- La construcción de edificio con 15 aulas didácticas, dos direcciones, servicios sanitarios y obra exterior en la escuela primaria *Luis Felipe Enríquez de la Fuente*, de Comalcalco.

Por otra parte, dentro del *Programa de Reparaciones Menores en Escuelas Ubicadas en Comunidades con Influencia Petrolera*, y en coordinación con Petróleos Mexicanos, se rehabilitan 142 escuelas, con una inversión de más de nueve millones de pesos.

El *Programa de Apoyo a la Gestión Escolar* (AGE) otorgó recursos económicos a mil 595 escuelas de educación básica, a fin de realizar trabajos de rehabilitación del mobiliario y la infraestructura del salón de clases, en aspectos como: techos, puertas, ventanas, sustitución de vidrios rotos y reparación de baños.

Además, mediante los talleres de servicios habilitados en las Unidades Regionales de Servicios Educativos (URSE), se ha beneficiado a 148 escuelas con la atención de desperfectos menores en electricidad, plomería, carpintería y herrería.



**Más de mil 800 millones de pesos se han invertido en cinco años para atender la infraestructura educativa.**

En educación media superior, con el propósito de atender las necesidades de 14 planteles del Colegio de Bachilleres de Tabasco, los gobiernos estatal y federal realizan obras en beneficio de más de ocho mil alumnos de 13 municipios. Para esta tarea se han programado recursos por el orden de 20 millones de pesos y se generarán 194 empleos temporales.

Con recursos del Fonden VII se dio mantenimiento al plantel CBTA 54, extensión 2, ubicado en la Ra. Acachapan y Colmena 3ra. Sección, Centro, en beneficio de alrededor de 120 alumnos.

Se inauguró la primera etapa de las instalaciones del plantel número 17 del CECyTE, ubicado en el poblado Francisco J. Santamaría, municipio de Jalapa, que abarca tres aulas, un centro de cómputo, un módulo sanitario, fosa séptica, cisterna y cerca perimetral, en beneficio de 363 alumnos.

En cuanto a la ampliación y fortalecimiento de la infraestructura física de nivel superior, este año se han destinado recursos por más de 180 millones de pesos para la construcción y mantenimiento de 25 obras, a favor de más de 27 mil alumnos, lo que genera 476 empleos eventuales.

Destacan, entre otras acciones, las siguientes:

- Construcción de almacén, cafetería, cuarto de basura y residuos controlados, así como obra exterior en la Universidad Politécnica Mesoamericana.
- Construcción de barda perimetral, estacionamiento, cancha de usos múltiples, módulo de servicio sanitario y techumbre en la Unidad Académica Multidisciplinaria de la UJAT en Comalcalco, donde también se inauguró el edificio que albergará el centro de cómputo y la biblioteca.

- Construcción del Centro de Autoacceso de Idiomas (CADi) y área de Posgrado en la Universidad Popular de la Chontalpa.
- Construcción de la Unidad Académica Departamental en el Instituto Tecnológico de la Chontalpa, en Nacajuca, que cuenta con 11 aulas, una biblioteca y un laboratorio de cómputo provisionales, así como oficinas administrativas.

De igual manera, se concluyó la construcción de la cafetería en el Instituto Tecnológico Superior de Centla, con una inversión de un millón 995 mil 590 pesos, en beneficio de 750 alumnos.

Con recursos propios de la Universidad Politécnica del Golfo de México, por el orden de un millón 196 mil pesos, se construyó su estacionamiento con alumbrado y obra exterior. Este año se inauguró en dicha institución la Unidad de Docencia 2, que comprende 20 aulas, biblioteca, laboratorios de cómputo e inglés, espacios administrativos, sanitarios y la instalación de la red física tecnológica para integrar este edificio a la red general de la universidad.

También es relevante la construcción del edificio de laboratorios y talleres de investigación aplicada en la Universidad Politécnica del Centro, que incluye las áreas de máquinas y herramientas, metrología y resistencia de materiales, soldadura, redes y telecomunicaciones, electrónica digital, control y automatización, neumática e hidráulica, química, fisicoquímica y biotecnología ambiental.

Con el fin de ofrecer a sus alumnos un espacio óptimo para la realización de sus prácticas, la Universidad Tecnológica del Usumacinta dispone ya de un edificio de docencia, laboratorio pesado, laboratorio de turismo, biblioteca y cafetería.



A su vez, mediante la inversión de los gobiernos estatal y federal, el Instituto Tecnológico de Comalcalco entregó a la comunidad estudiantil una unidad Académica Departamental Tipo II.

Gracias a la instalación de cuatro pizarrones interactivos multifuncionales en igual número de aulas de inglés, el Instituto Tecnológico Superior de Los Ríos tiene cubiertos todos sus espacios destinados a la enseñanza de idiomas con esta tecnología.

El Instituto Tecnológico Superior de Macuspana amplía su infraestructura con la construcción de la cancha de usos múltiples y la instalación de la primera etapa del techado del acceso al edificio de talleres y laboratorios.

En el Instituto Tecnológico Superior de la Sierra se construye un edificio que albergará un laboratorio de tipo multidisciplinario, a favor de 620 alumnos. Esta obra se ejecuta con un presupuesto de 4 millones 400 mil pesos.

Para reforzar la oferta educativa del Instituto Tecnológico Superior de Villa La Venta, se tiene previsto iniciar la

construcción de un edificio tipo II que incluye 11 aulas, con recursos programados por el orden de 13 millones de pesos.

Además, durante el presente ejercicio se ha iniciado la construcción de tres edificios para las bibliotecas de las Universidades Politécnicas del Golfo, Mesoamericana y del Centro, programadas en el FAM Superior 2011.

Es digna de subrayar la colocación de la primera piedra de la Unidad Deportiva de la UJAT, sobre una superficie de seis hectáreas y con una inversión superior a 67 millones de pesos.

Finalmente, cabe mencionar las obras y modificaciones estructurales realizadas en el Centro de Recursos para la Atención Integral al Espectro de Autismo, donde se acondicionaron dos aulas talleres: una de fisioterapia y otra de terapia de juego. También se habilitó un centro de cómputo y siete cubículos de apoyo pedagógico, se construyó una alberca y su techado, entre otras acciones.

## 5.2 Ciencia y tecnología para mejorar la calidad de vida



La producción, distribución y uso del conocimiento son determinantes esenciales del desarrollo de los pueblos.

Por ello, el Gobierno del Estado, convencido de que la ciencia y la tecnología constituyen palancas del crecimiento económico y factor para el bienestar de la sociedad, asigna un papel central a la formación de investigadores de calidad, el desarrollo de la cultura científica, el financiamiento de proyectos y la inversión en estudios de posgrado.

El Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Tabasco (CCYTET) creó en 2007 el *Programa de Nuevos Talentos*

*Científicos y Tecnológicos de Tabasco*, con el fin de contribuir a la identificación y acompañamiento de recursos humanos locales en formación.

A la fecha, este programa tiene un padrón de 939 estudiantes de educación superior y ha otorgado -en lo que va del gobierno- apoyos económicos a 382 miembros, a fin de que realicen actividades que refuercen su interés por seguir una carrera científica. Como prueba de ello, 81 beneficiarios cursan actualmente un posgrado.

En los últimos cinco años, 116 alumnos de 13 instituciones de educación superior públicas de la entidad participaron

## Alrededor de 98 millones de pesos se han invertido en proyectos de investigación a través del Fondo Mixto Conacyt-Tabasco

en el *Verano de la Investigación Científica* de la Universidad de Guanajuato, y 700 de 18 instituciones en el que organiza la Academia Mexicana de la Ciencia.

Por lo anterior, Tabasco sigue ocupando el segundo lugar de participación en el *Verano Nacional de la Investigación Científica*, al contribuir con 13.6 por ciento del total de asistentes. Hoy, el Sistema Nacional de Investigadores cuenta con al menos tres jóvenes tabasqueños que en su momento participaron en este evento, lo que denota la valía de sus resultados.



Por segundo año consecutivo opera el *Programa de Becas para Estudios de Posgrado en el Extranjero*, mediante el cual se benefició a cuatro candidatos en la convocatoria de 2010 y a 11 en la de este año, a fin de realizar estudios de maestría o doctorado en Costa Rica, Dinamarca, Francia, España, Estados Unidos, Holanda e Inglaterra. Estos profesionistas, a su regreso, sin duda fortalecerán la formación de capital intelectual y consolidarán la capacidad del Estado para generar nuevos conocimientos.

El Sistema Estatal de Investigadores cuenta con 349 miembros, 40 por ciento con el grado de doctor. Sobresale el incremento de participación de las mujeres, al pasar de 35 por ciento en 2007 a 42 por ciento en 2010.

En materia de vinculación, al igual que en años anteriores, se da énfasis a la participación de empresarios en la ejecución de proyectos de innovación y desarrollo tecnológico, asociados con instituciones de educación superior y centros de investigación.

Al respecto, el CCYTET, en coordinación con la Secretaría de Desarrollo Económico, promovió la convocatoria 2011 del *Programa de Estímulos a la Innovación*, en cuyo marco 30 empresas locales postularon igual número de proyectos, de los cuales fueron aceptados 10. Estos resultados, sumados a los de 2009 y 2010, representan 25 proyectos aprobados con una captación de recursos superior a 71 millones de pesos.

Desde su creación, el Fondo Mixto de Fomento a la Investigación Científica y Tecnológica Conacyt-Gobierno del Estado de Tabasco es el principal instrumento para financiar las actividades de investigación científica en áreas que representan prioridades estatales, como por ejemplo la educación, el medio ambiente, la planeación y la competitividad. Durante la actual administración se han publicado 19 convocatorias y aprobado 81 proyectos, con una inversión de alrededor de 98 millones de pesos.



Cabe señalar que en los proyectos financiados por este fondo han participado 658 investigadores y se han otorgado 254 becas a igual número de estudiantes; además, se han generado 139 artículos científicos y cinco procesos de registro de propiedad industrial de proyectos desarrollados por empresas tabasqueñas.

Con el objetivo de que la población comprenda, reconozca y utilice los beneficios del conocimiento para mejorar sus condiciones de vida, se impulsan acciones para promover la apropiación del conocimiento y la cultura científica, tales como el programa *Ciencia en Movimiento* y el *Proyecto Regional de Apropiación Social de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación desde el Sur*, que desde el año pasado se desarrolla con financiamiento del Conacyt.

A través de *Ciencia en Movimiento*, cuyo fin es la producción y operación de exposiciones, talleres, material didáctico y muestras sobre temáticas de importancia para el estado, como cambio climático y biodiversidad, se atendió este año a cerca de 9 mil 500 personas de los municipios de Cárdenas, Centro, Paraíso, Teapa y Tenosique.



Se llevó a cabo el *Primer Festival Regional de Teatro de Divulgación Científica* en la ciudad de Villahermosa, reconocido como el primero en su tipo en el país, el cual permitió mostrar a la población, de manera atractiva y entretenida, la fusión del arte y la ciencia.

De igual manera, se han realizado cuatro sesiones del *Seminario Regional Permanente sobre Apropiación Social de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación*, que responde a la necesidad de generar un proceso de discusión académica para impulsar en la sociedad del Sureste Mexicano la valoración y reconocimiento de la actividad científica-tecnológica y de sus diversos actores, así como la comprensión y asimilación de la ciencia y sus aplicaciones en la vida cotidiana.

En lo que a divulgación de la ciencia se refiere, la Revista *Diálogos* ha permitido la incorporación de artículos de autoría y alcance regional, propiciando un espacio para que la sociedad conozca la importancia de las tareas de investigación.

Igualmente, el boletín electrónico semanal *Noticiero de la Ciencia* se ha convertido en escaparate local, nacional e internacional para dar a conocer los trabajos de los investigadores.

Los alcances de estas acciones se complementan con las desarrolladas en los medios de comunicación masiva, entre las que destaca la participación de investigadores tabasqueños en 190 diversos espacios de prensa, radio y televisión para compartir los pormenores y resultados de sus proyectos.



Por su parte, el *Proyecto Regional de Apropiación Social de la Ciencia*, coordinado por el CCYTET, es único en su tipo a nivel nacional y en él participan la UJAT, el Instituto Estatal de Cultura, así como centros de investigación, instituciones de educación superior, asociaciones y consejos de ciencia y tecnología de los estados de Campeche, Chiapas, Quintana Roo, Veracruz y Yucatán.

En el marco de este proyecto se desarrollan acciones de sensibilización, divulgación, participación social y formación de capital humano en comunicación de la ciencia, dirigidas principalmente a niños, jóvenes, académicos y organizaciones civiles. A la fecha se han otorgado becas a seis jóvenes de la región para estudiar posgrados en comunicación de la ciencia y la cultura en el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Occidente.



### 5.3 Promoción y difusión de la cultura



El Gobierno del Estado considera fundamental el papel de la cultura en el desarrollo integral de los tabasqueños, por lo que promueve acciones tendientes a profesionalizar y mostrar las artes, rehabilitar la infraestructura cultural y crear nuevos espacios.

Así lo demuestran los más de nueve mil eventos que se han llevado a cabo en cinco años, con una asistencia aproximada de dos millones de personas.

Con la consolidación de más de 20 premios se ha impulsado la actividad de creadores nacionales y extranjeros. Sobresalen el *Premio Iberoamericano de Poesía Carlos Pellicer Cámara*, la *Bienal Regional de Pintura Dr. Miguel Ángel Gómez Ventura*, la *Bienal Regional de Novela Josefina Vicens*, el *Premio Tabasco de Poesía José Carlos Becerra*, así como los concursos estatales de artes visuales. En lo que va de este gobierno se ha repartido más de un millón y medio de pesos en premios a los ganadores.

El VII Encuentro Iberoamericano de Poesía Carlos Pellicer Cámara congregó este año a 20 poetas de 14 países latinoamericanos, 21 poetas nacionales y 33 locales. En el marco de este evento, Tabasco fue sede de la reunión de la *Red Nuestra América de Festivales Internacionales de Poesía*, a la que concurrieron representantes de 12 países.

Por quinta ocasión consecutiva, el *Encuentro Regional de Escritores* se constituyó como un valioso foro de reflexiones sobre el quehacer creativo contemporáneo de narradores y ensayistas de los estados de Campeche, Chiapas, Quintana Roo, Tabasco, Veracruz y Yucatán.



El 11° Festival Internacional de Danza en Tabasco, celebrado en el Teatro Esperanza Iris, reunió a cinco grupos nacionales y uno internacional, con una asistencia de alrededor de 4 mil 600 personas.

**En cinco años, cerca de dos millones de personas han asistido a más de nueve mil eventos artísticos y culturales.**



De igual forma, el VII Festival Nacional de Danza Folklórica convocó a 10 ballets del país, además de la participación especial del Conjunto Folklórico *Danzares Latinoamericanos*, de la República de Chile, que fueron apreciados por más de 14 mil asistentes.

Como medio para fortalecer el intercambio cultural de las expresiones artísticas tradicionales, se han realizado cinco ediciones del *Encuentro Regional de Danza y Música Indígenas de la Zona Sur*, en el que han participado alrededor de mil 500 músicos y danzantes de la región.

Con el objetivo de preservar y difundir la marimba como patrimonio cultural del mundo, se realizó el 5º Festival Internacional de Marimbistas con grupos provenientes de Alemania, Argentina, Brasil, Colombia, Estados Unidos, Lituania y México. Este festival, en el que México estuvo representado por ejecutantes de Chiapas, Oaxaca, Tabasco y Veracruz, congregó a más de dos mil espectadores.

Se realizó el 4º Encuentro Estatal de Trovadores, espectáculo artístico que promueve la obra de jóvenes y reconoce la trayectoria de notables intérpretes de la música popular tabasqueña.

También destaca en 2011 la organización de la 3ra. Universiada Cultural, con la participación de 32 instituciones de educación superior; *Humadales*, Festival de Jazz en Tabasco; y el Festival Nacional de Bandas de Rock. En conjunto, estos tres eventos tuvieron una afluencia superior a 8 mil 500 espectadores.

A fin de promover las artes escénicas y generar nuevos públicos, se realizó la *Temporada Estatal de Teatro 2011*, que durante tres fines de semana continuos tuvo una audiencia de casi mil 500 espectadores.

Se promovió la realización del Festival de Cortometrajes *Rakk Focus*, espacio idóneo para exhibir los materiales fílmicos de jóvenes cineastas y lograr su vinculación con personalidades y productores del medio cinematográfico, a través de conferencias y talleres.

Por otra parte, en los ámbitos de creación y formación artística, capacitación y vinculación, se firmó el *Acuerdo General de Colaboración Académica, Científica, Cultural, Tecnológica y de Mutuo Apoyo* con cuatro universidades y el Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Tabasco. En lo que va del actual gobierno se han suscrito 30 acuerdos con instituciones de educación media superior y superior.

Se renovaron los planes y programas de estudio de los centros de enseñanza artística para satisfacer la demanda de niños, jóvenes y adultos. Al respecto, se crearon y consolidaron cuatro licenciaturas que atienden anualmente a más de 400 estudiantes. Cabe destacar que en este periodo egresó la primera generación de la licenciatura *Promotor Cultural en Educación Artística*.

Para beneficiar a niños y jóvenes que comienzan sus estudios artísticos, se logró asociar la Escuela de Iniciación Artística de la Casa de Artes José Gorostiza al Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura (INBAL).



## Se crearon las Orquestas Sinfónicas y Coros Infantil y Juvenil *Esperanza Azteca Tabasco.*



Igualmente, a fin de fortalecer los programas de las casas de la cultura de los municipios, se gestionó su incorporación al *Programa Nacional de Escuelas de Iniciación Artística Asociadas* del INBAL.

Ejemplo elocuente de los resultados derivados de las estrategias de formación artística que tienen lugar en Tabasco, es la creación de las Orquestas Sinfónicas y Coros Infantil y Juvenil *Esperanza Azteca Tabasco*, conformadas por más de 400 niños y jóvenes con el apoyo de la Fundación Azteca y de la Secretaría de Educación.

El sistema escolarizado del Taller Experimental de Grabado *La piedra*, que se instituyó en la Casa de Artes *José Gorostiza*, ofrece actividades prácticas, área de equipo electrónico digital y asesoría de maestros egresados de la Academia de San Carlos de la UNAM y de profesores con trayectoria en México y otros países.

Con la finalidad de ofrecer más alternativas de esparcimiento cultural a diversos segmentos de la población, se impartieron 15 talleres del *Programa de Desarrollo Cultural a Públicos Específicos*; 19 talleres del *Programa de Desarrollo Cultural de la Juventud*; y siete talleres del *Programa de Desarrollo Cultural Infantil*, en beneficio directo de aproximadamente 500 personas.

Para apoyar el quehacer de los creadores y artistas locales, este año se impulsaron 17 proyectos mediante el *Programa de Estímulos a la Creación y Desarrollo Artístico*, y 24 más con el *Programa de Apoyo a la Culturas Municipales y Comunitarias* (PACMyC).

Durante la presente administración se han llevado a cabo más de 300 talleres culturales en las comunidades rurales de los municipios y se han financiado más de 500 proyectos en beneficio de aproximadamente 100 mil habitantes.

En materia de profesionalización del personal de bibliotecas, sobresale la Licenciatura en Bibliotecología y la Maestría en modalidad a distancia que la UNAM imparte mediante un campus en Tabasco a 35 y seis personas, respectivamente.

Se realizó el *Primer Encuentro Estatal de Bibliotecarios* con la asistencia de 732 trabajadores de bibliotecas de 13 municipios del estado.

En los últimos cinco años se logró equipar a 81 bibliotecas públicas con la instalación total de 240 equipos de cómputo. Asimismo, se dotó de 32 mil libros nuevos a 116 bibliotecas de la Red Estatal y en 65 se reetiquetaron y reorganizaron 273 mil volúmenes.

Con el fin de sensibilizar a la población en torno a los problemas ambientales, a través del proyecto *Cultura y Sustentabilidad Arte por la Tierra* se instalaron 44 acervos bibliográficos y documentales denominados *Rincones del medio ambiente*, se llevaron a cabo actividades para el cuidado de la Tierra con niños y jóvenes de más de 40 bibliotecas rurales, así como *video-foros debates* para analizar la cultura y el consumo sustentable.



En el renglón editorial se publicaron más de 60 obras literarias e históricas de escritores nacionales y locales, con un tiraje total de alrededor de 80 mil ejemplares.

Se organizó la *2da. Feria Nacional del Libro Carmen Vázquez de Mora 2011*, donde más de seis mil personas pudieron acceder a la exhibición de libros de 34 expositores nacionales y locales.

El proyecto *Guardianes de Tradición* ha permitido rescatar los usos y prácticas culturales en comunidades de 11 municipios, mediante la impartición de talleres en los campos de música popular, danza indígena, lenguas originarias, arte popular y teatro.



Para atender el exhorto de la Comisión de Educación, Cultura y Servicios Educativos de la Cámara de Diputados del Estado, se creó el Departamento de Lenguas Originarias que impulsará y apoyará el fortalecimiento cultural y lingüístico de los pueblos aborígenes.

Se llevaron a cabo eventos como: *2do. Encuentro de Escritores en Lenguas Indígenas* en la Universidad Intercultural del Estado de Tabasco, *3er. Concurso Regional de Pintura Infantil y Juvenil Día de Muertos 2011*, *IV Muestra Estatal de Ofrendas y Altares a los Fieles Difuntos 2011*, *3er. Concurso Estatal de Calaveras y Panteones 2011* y *3er. Concurso Estatal de Epitafios 2011*.

Tabasco fue distinguido como invitado al *6º Festival de Tradiciones de Vida y Muerte*, celebrado en Xcaret, Quintana Roo, donde se exhibieron ofrendas y altares, danzas y bailes tradicionales, conciertos de música, exposiciones de artes visuales y muestras artesanales.

Por otro lado, con el objetivo de fortalecer el intercambio cultural con distintas zonas del país, la entidad fue sede del *1er. Encuentro Regional de Teatro de la Cultura Maya*, realizado en Tapijulapa y Oxolotán, Tacotalpa, y del *3er. Festival Cultural de Sotavento*, efectuado en la ciudad de Comalcalco con la presencia de artistas de Oaxaca, Tabasco y Veracruz.

En el marco de las actividades de la *Expo-Feria Tabasco 2011*, se montaron siete foros: *La Cultural*, el *Teatro del Pueblo*, el *Espectacular escenario de La Laguna*, *Tropicalísimo*, *Vivan los niños*, *Imaginero* y el *Foro Indígena*, con una afluencia superior a 140 mil asistentes. De igual forma, para estimular a los grupos y artistas de los municipios, se llevaron a cabo 12 certámenes y encuentros estatales en los géneros de cuento, poesía, pintura, marimba, zapateo, danzoneros y tamborileros.

El *Atlas Turístico Cultural de Patrimonio Inmaterial de la Región Sur*, actualmente en proceso, será primero en el país y permitirá contar con un inventario confiable y completo de los recursos culturales de interés turístico de la zona. Los avances de este proyecto fueron presentados en la *Feria Mundial de Turismo Cultural*, realizada en la ciudad de Morelia, Michoacán.

Como parte de los festejos conmemorativos del mes patrio, se organizaron verbenas populares en la Plaza Bicentenario, donde grupos artísticos de los municipios presentaron diversas producciones de música y ballet a más de cinco mil personas.

En el rubro de patrimonio cultural, se han desarrollado eventos de carácter nacional como el coloquio *Tendencias de la Investigación Antropológica e Histórica en Tabasco* y el *1er. Encuentro Mesoamericano Arte por la Tierra: compromisos por la sustentabilidad ante los retos del cambio climático*.



En las galerías y museos se promocionan las obras de artistas plásticos locales y nacionales, así como el patrimonio cultural de la entidad. En cinco años se han realizado más de 250 exposiciones con una afluencia aproximada de 600 mil personas.

Con el fin de conservar el patrimonio histórico del estado, se restauraron y digitalizaron los archivos notariales de los siglos XVIII y XIX, que comprenden 146 libros con actas cuyos contenidos permitirán conocer diversos aspectos de la historia local.

Finalmente, un renglón que ha merecido especial énfasis del Gobierno del Estado es el de infraestructura y equipamiento cultural, en el que se han invertido más de 150 millones de pesos en cinco años para rehabilitar 60 espacios culturales.

Significativa es la creación, en ese mismo lapso, de 12 nuevos espacios, entre los que destacan la *Casa Mora*, *Casa del Escritor*; la Escuela de Poesía *Nuestra América*; la Escuela de Composición de Música Popular y el Centro Cinematográfico del Sureste.



Sobresale este año la próxima creación del Centro de la Imagen de Tabasco, espacio que ofrecerá a los creadores en fotografía una sala para conferencias y talleres equipada con pantalla y proyector, un centro de cómputo con programas para el manejo integral de la fotografía digital, además de servicio de cafetería, zona de exposición y biblioteca especializada.

Se creará también el Centro de Tradiciones Tesoros vivos de Tabasco, espacio de preservación, enseñanza, información y difusión de la cultura popular del estado, que dará cabida a marimbistas, danzantes, tamborileros y guardianes de tradición de los municipios.

Concluyeron los trabajos de reconstrucción del Museo Regional de Antropología *Carlos Pellicer Cámara* en su tercera y cuarta etapa, con una inversión total de 34 millones de pesos. Adicionalmente, se destinaron 18 millones de pesos más para dar continuidad a diversos trabajos de rehabilitación en este inmueble.

### Museo Interactivo Papagayo

Al tiempo que fomenta entre la infancia y la juventud tabasqueña la comprensión de la ciencia y el saber, el Museo Interactivo Papagayo ofrece a sus visitantes un espacio para que los niños puedan aprender jugando y desarrollarse de manera integral.



En los últimos cinco años el Papagayo ha recibido a 374 mil 469 personas, la mayoría de ellos alumnos de escuelas públicas y privadas. Tan sólo en 2011 la afluencia ha superado los 53 mil visitantes.

A fin de fomentar la convivencia familiar y el gusto por expresiones culturales como la música y el baile, se creó una nueva exhibición temporal –la tercera propia del Museo– denominada *Mueve el esqueleto*.

Otras tres exhibiciones se llevaron a cabo en la Sala Tabasco del Papagayo para promover las artes entre la niñez y la población tabasqueña: *Artistas visitando Papagayo*, *Artistas en movimiento* y *Enfaunarte*, donde se presentaron 23 pintores y se expusieron 57 obras.

Mención aparte merece el *Diplomado de Robótica* que se impartió en el marco de los cursos de verano, con el objetivo de motivar a los participantes a adentrarse en el mundo de la tecnología, construyendo y programando robots. Dicha iniciativa ha convertido al Papagayo en el primer museo infantil del país que ofrece este tipo de capacitaciones.

## 5.4 Juventud y deporte para el sano crecimiento



El Sistema Estatal del Deporte impulsa políticas destinadas a promover la cultura física, la recreación y la práctica de alguna disciplina deportiva, como factores inherentes de la salud y, en términos generales, del desarrollo integral de los tabasqueños.

Los esfuerzos entre los órdenes de gobierno y la sociedad se coordinan gracias a la conformación de más del 90 por ciento de los Sistemas Municipales del Deporte y la operación de 45 asociaciones deportivas.

Para impulsar a los talentos deportivos en desarrollo y atletas de alto rendimiento, se cuenta con 30 áreas de atención y 71 entrenadores especializados, a favor de mil 600 alumnos.

Tabasco aporta 26 atletas a las selecciones nacionales juveniles y de adultos, en las siguientes disciplinas: ajedrez, esgrima, deporte especial, atletismo, béisbol, ciegos y débiles visuales, deportes sobre sillas de ruedas, tenis de mesa, karate, luchas asociadas, natación, patines sobre ruedas y tae kwon do.

En los *XVI Juegos Panamericanos Guadalajara 2011*, participaron cuatro deportistas de la entidad: Yadira Silva Llorente, en tenis de mesa; Enrique Sánchez Alejandro y Jorge Madrigal Badillo en atletismo en silla de ruedas; y Rubicel de la Cruz Torres, en fútbol para ciegos y débiles visuales.

En la *Olimpiada y Paralimpiada Nacionales* de este año se obtuvieron 39 y 31 medallas, respectivamente, de las cuales 21 fueron de oro, 24 de plata y 25 de bronce. Tabasco fue el estado que más lugares ascendió en el cuadro general de puntuación de estas justas, por lo que recibió un reconocimiento de manos del Presidente de la República.

Un logro digno de subrayar es el primer lugar en ciclismo que la atleta de 15 años, Julissa Colorado Gómez, del Centro de Atención Múltiple No. 10 de Comalcalco, obtuvo en los *Juegos Mundiales de Verano de las Olimpiadas Especiales*, en Atenas, Grecia.

Elevar el nivel técnico-metodológico de los entrenadores es factor decisivo para fortalecer la competitividad de los atletas y mejorar los resultados, por lo que se revisaron y aprobaron 166 planes de entrenamiento, se impartieron seis cursos y se realizaron 83 visitas técnicas y 391 metodológicas.



*Tabasco fue el estado que más lugares ascendió en la Olimpiada y Paralimpiada 2011.*

Adicionalmente, se ofreció capacitación en materia de antidoping a 150 entrenadores, con la participación de ponentes nacionales y extranjeros.

Tabasco fue sede de la *Reunión Nacional del Sistema de Capacitación y Certificación para Entrenadores Deportivos (SICCED)*, en la que participaron 62 instructores de todo el país.

La *Activación Física para Vivir Mejor* es una iniciativa del gobierno federal que Tabasco respalda de manera decidida, con el interés de cambiar la actitud de las personas hacia el cuidado de la salud y motivarlas para que aprendan a diseñar y desarrollar su propio programa de activación física.



A través de la *Feria de Activación Física* que tiene lugar el primer y tercer domingo de cada mes, se ha beneficiado a 180 mil personas de todo el estado. De igual forma, mediante el *Programa de Activación Física Escolar*, que contribuye a combatir la obesidad y el sedentarismo, se favorece a más de 400 mil alumnos.

A las anteriores acciones se suma la enmarcada en la vertiente de *Activación Física Laboral*, que hoy en día se lleva a cabo en 16 empresas y 20 dependencias de la administración pública, en beneficio de más 13 mil personas.

Cabe señalar también la atención que se presta a la población en espacios públicos como parques, plazas y explanadas, donde cada mes participan alrededor de tres mil personas, con el apoyo de un promotor en cada municipio del estado.

Otros eventos que en el mismo tenor se han llevado a cabo son:

- El *Festival de la Activación Física por el Día del Niño*, en el que participaron cerca de 34 mil infantes y padres de familia.
- La *Caminata Nacional por la Salud*, a favor de casi 45 mil 500 personas de la entidad.

- El *Día Mundial de la Actividad Física*, en cuyo marco se han promovido diversas prácticas recreativas y deportivas en espacios públicos de todo el estado, en beneficio de casi 745 mil personas.

El impulso de las acciones deportivas se refuerza con la operación de 64 Centros Deportivos Municipales y 130 Escolares, que en conjunto atienden a más de 83 mil estudiantes.

También se cuenta con el Centro de Iniciación Deportiva, que imparte a niños los fundamentos básicos de disciplinas como atletismo, fútbol, voleibol y basquetbol.

Por otra parte, según el Censo de Población y Vivienda 2010, en Tabasco 57 por ciento de la población es menor de 29 años de edad, lo que conlleva un reto importante en la definición de políticas públicas a favor de este segmento. En los últimos años se han implementado acciones que promueven la participación de la juventud, atienden sus necesidades y alientan el pleno ejercicio de sus derechos.

El programa *Poder Joven*, realizado en coordinación con la Federación es un espacio de participación dinámica que incluye diversas estrategias, como las siguientes:

- La tarjeta *Poder Joven*, de las que se han entregado más de 21 mil durante esta administración, con el fin de que los jóvenes tabasqueños tengan acceso a ofertas, promociones y descuentos en las tiendas afiliadas.
- *Poder Joven Radio*, red nacional que actualmente transmite en 25 estados del país y está constituida por más de 450 jóvenes con edades de entre 15 y 29 años que estudian o estudiaron la Licenciatura en Ciencias de la Comunicación o carreras afines.





- *Espacios Poder Joven*, que ofrece servicios gratuitos de cibernet, biblioteca virtual, orientación y prevención con apoyo de una psicóloga, capacitación en línea, información y difusión, así como espacios de creatividad y diversión.

El *Programa de Emprendedores Juveniles* es una alternativa que apoya con recursos económicos, asesorías y gestiones a quienes desean abrir una empresa propia. En los últimos tres años se ha invertido cerca de un millón 200 mil pesos para impulsar 162 proyectos individuales o grupales, en beneficio de 425 jóvenes.

Como una significativa oportunidad para afianzar las relaciones familiares y los valores de amor, respeto y responsabilidad entre padres e hijos, el *Concurso Estatal Carta a mis Padres* logró reunir este año la participación de 227 jóvenes.

A su vez, el *Concurso Estatal de Debate Político*, escaparate de expresión, análisis y argumentación sobre problemáticas y temas de actualidad, congregó a 66 participantes.



Para reconocer públicamente a jóvenes destacados por su trabajo y trayectoria, a mediados de noviembre se entrega el *Premio Estatal de la Juventud* en nueve categorías, que este año tiene inscritos a 92 candidatos.

En el renglón de infraestructura, anualmente se disponen recursos para el mantenimiento de espacios deportivos y de recreación, como los más de 790 mil pesos que se invirtieron este año en el acondicionamiento del *Parque Centenario 27 de Febrero* y los más de 10 millones 254 mil pesos destinados a las obras de mantenimiento del *Parque Tabasco*, sede de la *Expo Feria* y numerosos eventos artísticos y sociales.

Se invierten 4 millones 864 mil pesos para construir las gradas del Palacio de los Deportes, en la Ciudad Deportiva, obra actualmente en proceso.

Además, con el fin de dar mantenimiento y mejorar la superficie de rodamiento del patinódromo de la *Unidad Deportiva Olimpia XXI*, el Gobierno del Estado gestionó un monto superior a 769 mil pesos.



Ante la Comisión Nacional del Deporte (Conade) se gestionaron recursos para ejecutar obras como las siguientes:

- Construcción de una cancha de futbol rápido y techado para cancha de basquetbol en la Ciudad Deportiva.
- Construcción de las terceras etapas de las unidades deportivas de Villa Tecolutilla, en Comalcalco, y Villa Chablé, en Emiliano Zapata.
- Construcción de la unidad deportiva de Juan Aldama, en Teapa.
- Rehabilitación del Palacio de los Deportes en la Ciudad de Villahermosa.





A black and white photograph of a woman in profile, looking down at a document she is holding. She is in a public office or service center, with a window and other people visible in the background. The image is partially covered by a dark grey curved overlay at the bottom.

6

NUEVA GESTIÓN PÚBLICA,  
FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO  
Y GOBIERNO DIGITAL

## 6.1 Planeación para el desarrollo



El Plan Estatal de Desarrollo (PLED) 2007-2012 condensa las capacidades y aspiraciones de sociedad y gobierno, con estrategias, programas y proyectos orientados a cumplir la misión de *Transformar Tabasco*, en congruencia con una nueva realidad que se caracteriza por cambios variados y profundos en los ámbitos económico, social y sobre todo ambiental.

Así, al tiempo que se avanza en la reactivación económica con la reconstrucción y ampliación de la infraestructura, e impulsa la atracción de inversiones generadoras de empleo, en un marco de gobernabilidad y ambiente de confianza, se sientan las bases de un crecimiento sostenido con una economía más diversificada, que apunta a elevar la productividad y la competitividad.

De esta manera se atienden los aspectos coyunturales, de corto plazo, pero también los factores que condicionan el logro de un crecimiento en el mediano y largo plazos, con el fin de mejorar la calidad de vida de los tabasqueños.

Los trabajos de planeación y programación han incorporado las capacidades y compromiso de los tres órdenes de gobierno, pero también la participación de la sociedad organizada.

Así, la obra pública está presente en los 17 municipios y 2 mil 499 comunidades de Tabasco, lo que revela un ejercicio de gobierno atento a las circunstancias específicas tanto de cada cabecera municipal, como de las localidades más pequeñas y dispersas.

Ante fenómenos como la pobreza, el Gobierno del Estado tiene claro que no sólo se requieren instrumentos como

los programas sociales, sino también políticas que hagan más productivas a las personas.

Ello exige la corresponsabilidad de la gente beneficiada, equidad en la asignación de apoyos a los grupos más vulnerables y transparencia en la asignación y ejercicio de los recursos.

Para Tabasco, la planeación ha sido un apoyo sustantivo en la toma de decisiones, con un enfoque de cohesión y orientación en la administración pública estatal para aminorar el impacto de la recesión global de 2008 y 2009, y para conservar la planta productiva, mantener e inclusive crear más empleos.

Asimismo, ha sido determinante para superar no sólo las adversidades de la naturaleza, que tienen efectos multiplicadores al presentarse de manera recurrente durante cinco años, sino también la disminución en las participaciones federales y la falta de los denominados excedentes petroleros, lo que limitó drásticamente el margen de maniobra presupuestal del Estado.

### ***Gestión estratégica del riesgo de desastres***

En el seno de la Asamblea Plenaria del Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de Tabasco (Copladet), y como producto de la coordinación con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Dirección General de Protección Civil, y la Secretaría de Planeación y Desarrollo Social, en colaboración con el Centro Nacional de Prevención de Desastres (Cenapred) de la Secretaría de Gobernación, se presentó el *Plan Maestro de Protección Civil de Tabasco*.

Este documento constituye un ejercicio de planeación estratégica dinámica que trasciende a un plan convencional impreso, para convertirse en un instrumento de actualización permanente, como una aplicación innovadora de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación.

El contenido del plan es acorde a las nuevas políticas públicas en materia de atención a desastres asociados a fenómenos naturales y por la actividad humana, e incorpora las mejores prácticas de países y regiones con problemáticas similares a las de la entidad.

En el marco de este evento se firmó el *Acuerdo General de Coordinación entre el Estado de Tabasco de los Estados Unidos Mexicanos y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo*.

Se trata de un valioso instrumento jurídico que establece las bases de coordinación y colaboración para lograr el máximo aprovechamiento de los recursos humanos, materiales y financieros en el desarrollo de programas, proyectos o acciones de interés social, para promover la reducción de los riesgos de desastre en zonas con población del Sur y Sureste de México.

El propósito central es contar con la asesoría y experiencia de la ONU en este tema tan sensible, para forjar las capacidades humanas, técnicas e institucionales que permitan una efectiva mitigación, recuperación y adaptación a situaciones que afectan a todos, como el cambio global.

Los trabajos que se derivarán de este acuerdo permitirán coordinar los programas de prevención establecidos en el Plan Maestro y colaborar con los ayuntamientos en la integración de los planes municipales de protección civil.

### **Planeación estratégica incluyente**

La actividad administrativa del Poder Ejecutivo del Estado se ha respaldado en el Sistema Estatal de Planeación Democrática, lo que se refleja en los 107 convenios y acuerdos de coordinación, concertación y demás, firmados este año en el seno del Copladet entre los tres órdenes de gobierno y con la participación de los sectores social y privado.

Gracias a estos instrumentos, el Poder Ejecutivo del Estado formaliza la radicación de recursos y la ejecución de acciones en los diferentes municipios de la entidad.

Por otra parte, el Subcomité de Financiamiento Público, a través de reuniones periódicas y en apego a los lineamientos normativos y al programa de austeridad gubernamental, ha analizado y autorizado las solicitudes de adecuaciones presupuestarias a los proyectos de inversión que se le han presentado.

En el presente ejercicio presupuestal se autorizaron 2 mil 184 proyectos de inversión, congruentes con los objetivos, estrategias y líneas de acción del PLED 2007-2012.

El Comité Técnico del Fideicomiso *Fondo Metropolitano de la Ciudad de Villahermosa*, autorizó la realización de obras de vialidad y de estudios y proyectos ejecutivos para sistemas de alcantarillado pluvial y saneamiento de aguas residuales, así como proyectos y estudios de prefactibilidad para vialidades de la zona conurbada de los municipios de Centro y Nacajuca. Los recursos de este fondo en 2009 ascendieron a 45 millones 273 mil 708 pesos.



***El Gobierno del Estado suscribió un Acuerdo General de Coordinación con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.***

Cabe referir que en mayo de 2008 se publicó en el Diario Oficial de la Federación la Reforma Constitucional en materia de Gasto Público y Fiscalización, mediante la cual los tres órdenes de gobierno deberán evaluar los resultados que obtengan con los recursos públicos y administrarlos bajo los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, a fin de satisfacer aquellos aspectos para los que están destinados.

En este sentido, el Ejecutivo de Tabasco ha propuesto una serie de reformas a la actual Ley de Planeación, así como la adecuación y actualización de aquellas leyes y ordenamientos relacionados con este proceso, para poder contar con el marco legal adecuado que permita observar lo dispuesto por el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Actualmente se avanza en el cumplimiento de los principios plasmados en las reformas constitucionales, con el objetivo de transitar hacia la integración del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño.

En el caso del Presupuesto Basado en Resultados, es importante señalar que establece un mayor énfasis en la planeación, diseño, implementación y evaluación de las políticas públicas, lo que obliga a una mayor transparencia y precisión en la asignación de recursos para cada programa.

Al respecto, servidores públicos del gobierno estatal han participado en las capacitaciones impartidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe.

Adicionalmente, a través del Sistema de Evaluación del Desempeño serán evaluados los programas, instituciones y políticas públicas, a fin de mejorar la actuación, el quehacer y los procedimientos de la administración gubernamental.

Asimismo, se continúa trabajando en el proceso de armonización contable, considerando que 2012 es la fecha límite para concretarlo, de acuerdo a la normatividad emitida por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Con esta medida, la sociedad podrá fiscalizar los activos, pasivos, ingresos y gastos de las entidades de la administración pública, sean federales, estatales o municipales, así como medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingreso públicos.

### **Comité Técnico Especializado de Estadística y Geografía**

El Sistema Estatal de Información Estadística y Geográfica tiene como objetivo suministrar a sociedad y gobierno información de calidad, pertinente, veraz y oportuna. Por ello, en congruencia con el Sistema Nacional en la materia, se instaló y opera en la entidad el Comité Técnico Especializado de Estadística y Geografía (CTEEG).

El CTEEG es responsable de coordinar la generación y sistematización de la información estadística y geográfica, como herramienta básica de la planeación del desarrollo y demás aplicaciones técnicas, académicas y de investigación. En este sentido, los resultados de sus grupos de trabajo han permitido respaldar proyectos especializados como:

- Censo de Población y Vivienda 2010.
- Programa de Límites Intermunicipales.
- Integración de las Estrategias de Reubicación
- Estrategias de Gestión Integral de Riesgos 1ra. Etapa (inventario georeferenciado de bienes inmuebles).
- Proyecto Delimitación y Caracterización de Microcuencas en Tabasco.



- Actualización del Sistema de Información Geográfica (SIG).
- Anuario Estadístico 2011.

En el caso del Anuario Estadístico, su edición 2011 –la número 28 desde que se publica ininterrumpidamente–, es fruto de la participación de diversas instituciones y organismos de los sectores público, privado y social, responsables de proporcionar la información estadística que generan.

Otro de los compromisos que el CTEEG ha asumido, es promover la capacitación en materia de estadística. Por tal motivo, del 27 al 29 de junio de este año, personal del INEGI impartió el *Taller Estadística Descriptiva*, dirigido a servidores públicos de los ayuntamientos y dependencias de la administración pública estatal.

Asimismo, con el apoyo de la Dirección Regional Sur del INEGI, se efectuó el *Taller sobre la Explotación de Información Económica de Interés Nacional*, dirigido a servidores públicos del gabinete económico.



En el seno del CTEEG, el 23 de agosto de 2011 el INEGI realizó la donación de 38 equipos de cómputo a la Junta Local de Conciliación y Arbitraje y a la Junta Local Especial No. 3 de Conciliación y Arbitraje del Estado. Por medio de este equipamiento tecnológico, ambas dependencias podrán realizar sus labores cotidianas de manera más cómoda y ágil para los ciudadanos y, paralelamente, llevar un control adecuado de su información estadística.

### Política de población

La política de población ha estado presente en Tabasco desde 1974, cuando se publicó la Ley General de Población. Este ordenamiento subraya la necesidad de alinear los programas derivados del Plan Estatal de Desarrollo a las necesidades que plantean el volumen, estructura, dinámica y distribución de la población.

Al respecto, con el apoyo de los gobiernos estatal y municipales, el INEGI efectuó el *Censo General de Población y Vivienda 2010*, con la finalidad de satisfacer los requerimientos de información estadística referente a la situación sociodemográfica de la entidad.

Los resultados definitivos del Censo, dados a conocer en marzo pasado, son insumos indispensables para elaborar planes o programas de desarrollo y evaluar políticas públicas, así como conocer las condiciones y evolución de los asentamientos humanos.

Este año la población mundial llega a los siete mil millones, razón por la que el Consejo Estatal de Población de Tabasco (Coespo), en coordinación con el Consejo Nacional de Población (Conapo) y el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), organizó y promovió la etapa estatal del *XVIII Concurso Nacional de Dibujo Infantil y Juvenil 2011*.

A través del dibujo, participantes de 6 a 24 años expresaron cómo se imaginan que será el mundo cuando se sumen



## Tabasco fue sede del Primer Diálogo Regional para América Latina y el Caribe: Gobernabilidad para la Reducción del Riesgo de Desastres.

otros mil millones de habitantes y qué harían para tener una mejor calidad de vida en ese tiempo.

Con la colaboración del Instituto Estatal de Cultura, que se encargó de designar el jurado calificador, fue seleccionado el ganador de cada una de las categorías, cuyos trabajos se enviaron a la Ciudad de México para tomar parte en el certamen nacional.

Por quinto año consecutivo, el Coespo Tabasco participó en la difusión y promoción del *Concurso de Fotografía Mirada Joven*. En la edición de 2011, los jóvenes expresan su visión del mundo de siete mil millones de habitantes.

Se trata de un proyecto innovador en el uso de nuevas tecnologías, al incorporar en toda su realización, desde 2007, la página web y el correo electrónico como herramientas principales para participar, sin que se efectúe la recepción de propuestas por correo postal o mediante entrega física de la obra.

Con la finalidad de fortalecer los estudios de población, se difundió la Cátedra *Jean Monnet*, realizada por el Colegio de México, la cual brinda un panorama representativo de los trabajos de investigación y docencia que en materia de demografía se llevan a cabo en Francia.

### Coordinación interinstitucional con organismos internacionales

En coordinación con el PNUD se impartieron 25 talleres de género y riesgo, con la participación de autoridades de la administración pública estatal y representantes de los gobiernos locales. De igual forma, se continuó colaborando con esta agencia del Sistema de Naciones Unidas en el impulso al Programa OPAS, orientado al uso y aprovechamiento ordenado del recurso agua.



Como parte de las actividades del Grupo de Trabajo de Ayuda Humanitaria establecido en el marco del Plan Maestro de Protección Civil del Estado, el 15 y 16 de junio se realizó el taller de capacitación en la metodología de intervención para la recuperación psico-social post-desastres, a favor del personal responsable de la operación de albergues del DIF-Tabasco y de otras dependencias relacionadas con estas tareas. Esta capacitación fue impartida por el Órgano de Investigación y Educación Popular Autogestiva, A.C., unidad ejecutora de proyectos de la UNICEF.

Para impulsar las acciones de mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático, y avanzar en la construcción de modelos de desarrollo urbano regional orientados a la reducción de riesgos de desastres, en coordinación con el PNUD y el Centro de Coordinación para la Prevención de Desastres Naturales en América Central (Cepredenac), Tabasco fue sede del *Primer Diálogo Regional para América Latina y el Caribe: Gobernabilidad para la Reducción del Riesgo de Desastres*, en el que participaron destacados expertos internacionales.

Significativa resultó la participación de 28 representantes de 13 países en los talleres y conferencias presentados durante tres días de trabajo.

En ese marco, los asistentes, reunidos en vísperas de la *Décimo Sexta Conferencia de las Partes para el Cambio Climático (COP-16)*, identificaron principios rectores para fortalecer la gobernabilidad en los procesos de gestión del riesgo de desastres, con énfasis en el ordenamiento territorial y la planificación urbana; buenas prácticas y arreglos institucionales efectivos para implementar esos principios; y, finalmente, acciones de cooperación para llegar a los mejores resultados en menor tiempo y lograr la óptima aplicación de los recursos.

De esta reunión surgieron los principios rectores para integrar la reducción de riesgos en los procesos de desarrollo de los países participantes, referentes valiosos para la integración del Plan Maestro de Protección Civil del Estado de Tabasco.

## 6.2 Finanzas públicas para Transformar Tabasco



### Política de ingresos

La Ley de Ingresos del Estado de Tabasco para 2011 incluye la estimación de todos los recursos que captará la entidad durante el año. Originalmente se previó alcanzar un monto de 31 mil 902.2 millones de pesos provenientes de Ingresos Fiscales Ordinarios (Ingresos Estatales más Ramo 28), Fondos de Aportaciones Federales (Ramo 33), Fondos de Aportaciones Federales derivadas de Acciones Convenidas, y Recursos Transferidos a Municipios (Convenios, Participaciones y Aportaciones Federales); estos últimos tres fondos son recursos etiquetados para un fin específico.

Al 30 de septiembre se captaron ingresos totales por 26 mil 864.6 millones de pesos, lo que representa 84.2 por ciento de avance con respecto a lo estimado para el cierre de 2011.

De esta cifra, 2 mil 249.6 millones de pesos corresponden a ingresos estatales y 24 mil 615 millones de pesos a ingresos federales.



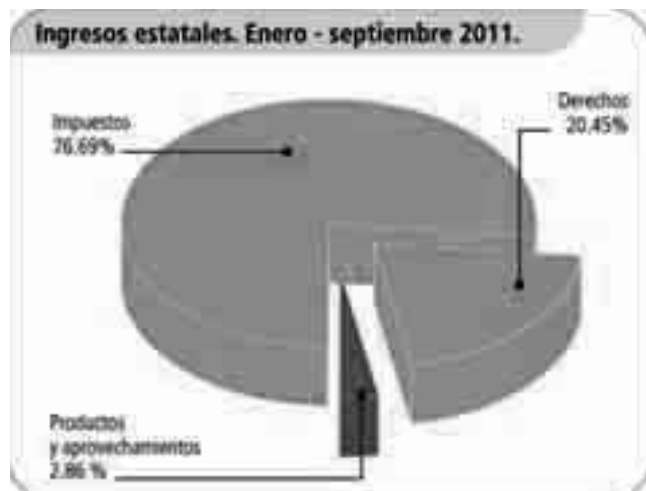
Cabe mencionar que a partir del presente ejercicio, se tienen avances significativos para atender los lineamientos establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), que introduce un nuevo esquema de contabilidad gubernamental, aplicable a los tres poderes y los órganos autónomos en los tres órdenes de gobierno. De esta manera, la Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos del Ejercicio Fiscal 2011 del Estado de Tabasco, están elaborados conforme a los lineamientos que contienen los clasificadores presupuestarios armonizados que emitió el CONAC.



**26 mil 864.6 millones de pesos se han captado hasta el tercer trimestre de este año.**

## Ingresos estatales

Los ingresos estatales captados en el período enero-septiembre de 2011 ascendieron a 2 mil 249.6 millones de pesos, vía *Impuestos, Derechos, Productos y Aprovechamientos*. Comparados con el mismo periodo de 2010, estos recursos reflejan un incremento de 23 por ciento.



En cuanto a la recaudación por *Impuestos*, al mes de septiembre ascendió a mil 725.3 millones de pesos, reflejando un incremento de 30 por ciento con relación al período enero-septiembre del año pasado.

Los tres principales rubros de recaudación tributaria son: *Impuesto Estatal Vehicular, Impuesto Estatal sobre Producción y Servicios e Impuesto sobre Nómina*, que en conjunto contribuyeron con más del 86 por ciento del total.

Impuestos	Monto	Participación %
Nómina	771.74	44.7
IEPS	387.74	22.5
Impuesto estatal Vehicular (IEV)	328.53	19
Otros	237.29	13.8
Total	1,725.30	100

De 2008 a 2011, como parte de las estrategias para incrementar la recaudación, se han firmado programas de control de obligaciones con el Sistema de Administración Tributaria (SAT) para supervisar a los contribuyentes. También se han convenido acciones a través del *Programa de Actualización y Registro (PAR) II Etapa*, aplicando de forma coordinada los padrones estatales y el Registro Federal de Contribuyentes (RFC), y del *Programa Integral para la Asistencia de Contribuyentes en los Estados (PIACE)*. Estas medidas procuran una recaudación más eficiente y equitativa, además de generar una cultura

fiscal que promueva el cumplimiento voluntario de las obligaciones tributarias.

Por concepto de *Derechos*, al mes de septiembre se obtuvieron 460 millones de pesos, monto superior en 21 por ciento a los recursos recaudados de enero a septiembre de 2010. Esta situación se explica, en gran parte, por el incremento del pago de *Derechos* por el Registro de Vehículos Particulares.

En el rubro de *Productos y Aprovechamientos* se recaudaron 64.3 millones de pesos, cifra inferior en 43 por ciento a la captada en el mismo lapso del año pasado.

## Modernización y ampliación de servicios de recaudación

Actualmente se cuenta con 309 establecimientos, entre instituciones bancarias y tiendas de autoservicio en el territorio estatal, donde se puede efectuar el pago de impuestos. Tan sólo en el presente año se integraron 34 oficinas de Banco Azteca y 29 sucursales del banco HSBC.

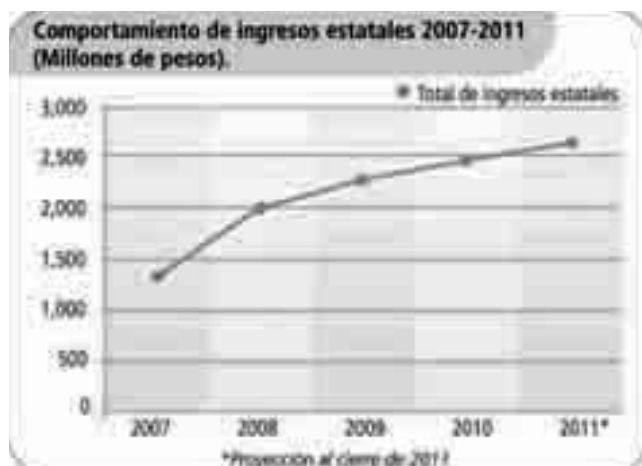
Es importante destacar que cada vez un mayor número de ciudadanos hacen uso de las tecnologías de la información para realizar sus operaciones bancarias y pago de servicios. Esto también se ha visto reflejado en el aumento de usuarios de *Recaudanet*, portal *web* para el pago de diferentes impuestos, que de enero a septiembre de 2011 ha captado 57 mil 100 usuarios. Ello representa un incremento de 164 por ciento, en comparación con los 21 mil 635 contribuyentes que realizaron alguna operación por este medio en el mismo periodo de 2010.

Actualmente 44 por ciento de los ingresos estatales se cobra a través de instituciones financieras y/o transferencias electrónicas vía *Recaudanet*.





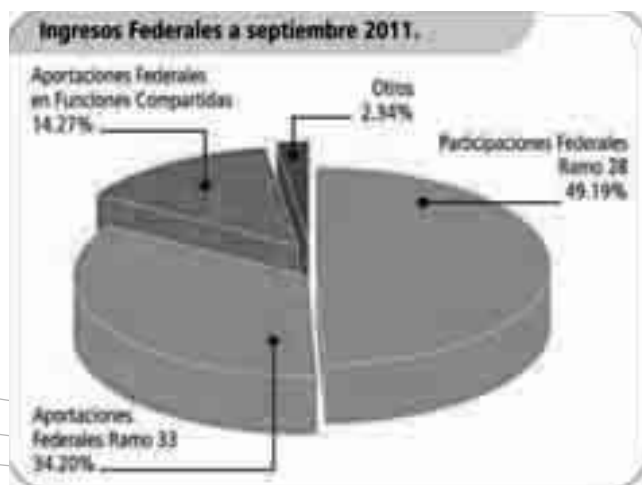
Como resultado de los programas y acciones implementadas en la modernización de los sistemas de atención y cobro en el periodo 2007-2011, y de las modificaciones a la Ley de Hacienda del Estado de Tabasco, se estima que los ingresos estatales registren un incremento en este periodo de 100 por ciento, ya que de haber captado mil 323 millones de pesos en 2007, se tiene proyectado un ingreso de 2 mil 635.1 millones al cierre de 2011.



## Ingresos federales

Los ingresos federales captados al 30 de septiembre del presente año fueron del orden de 24 mil 614.6 millones de pesos. Si se compara esta cifra con los 23 mil 513.2 millones de pesos que habían ingresado a la misma fecha de 2010, se observa un incremento de 4.7 por ciento.

Los ingresos federales se componen de los siguientes rubros: Participaciones Federales (Ramo 28), Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios (Ramo 33), Aportaciones Federales en Funciones Compartidas (Convenios) y Otras Aportaciones Federales. Cabe mencionar que sólo las Participaciones Federales son recursos de libre disposición y el resto están etiquetados a un fin específico desde su autorización.



En el rubro de Participaciones Federales (Ramo 28), al 30 de septiembre han ingresado 12 mil 108.1 millones de pesos. En este monto se incluyen 51.9 millones de pesos del Fondo de Estabilización e Infraestructura de las Entidades Federativas (FEIEF). Si se compara con los 11 mil 638.1 millones de pesos del mismo periodo del año anterior, se observa un incremento de 4.04 por ciento.

Del total de Participaciones Federales, 3 mil 74.7 millones de pesos fueron transferidos a los municipios de acuerdo a las fórmulas estipuladas para las participaciones de ese orden de gobierno, mientras que 300.6 millones de pesos se destinaron a convenios suscritos entre el Estado y los municipios, para la operación del servicio de agua potable y alcantarillado, servicio público de tránsito, así como parques y jardines.

En el renglón de las Aportaciones Federales (Ramo 33), a la misma fecha se recibieron 8 mil 417.4 millones de pesos, que comparados con el mismo periodo del año anterior, reflejan un incremento de 10.6 por ciento.

El Ramo 33 se divide en ocho fondos: educación, salud, infraestructura estatal y municipal, asistencia social, fortalecimiento de los municipios, seguridad pública y fortalecimiento de las entidades federativas. En este sentido, se transfirieron a los municipios mil 699.3 millones de pesos correspondientes al Fondo de Infraestructura Social Municipal (FISM) y Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (Fortamun).

En el ámbito de Aportaciones Federales en Funciones Compartidas (convenios suscritos con la Federación), se reflejan las acciones conjuntas en los sectores de educación, salud, infraestructura y seguridad pública, entre otros. Al 30 de septiembre habían ingresado al Estado 3 mil 511.3 millones de pesos, lo que significa 54 millones menos que los obtenidos en el mismo periodo del año pasado. Sin embargo, para el cierre del ejercicio 2011 se espera revertir la variación negativa, con los recursos que ingresarán en el último trimestre en los sectores de educación y salud, principalmente.

De estos convenios suscritos con la Federación, se transfirieron a los municipios 94.7 millones de pesos para atender acciones con la Comisión Nacional del Agua (Conagua), Secretaría de Recursos Naturales y Protección Ambiental (Sernapam), Subsidio para la Seguridad Pública en los Municipios (Subsemun), Comisión Nacional del Deporte (Conade) y Caminos y Puentes Federales (Capufe).

En el rubro de Otras Aportaciones Federales, se obtuvieron ingresos por 577.8 millones de pesos, que se integran de 70.3 millones del Ramo General 23 -de los que se transfirieron 31.8 millones de pesos a los municipios-, así como 507.5 millones derivados del financiamiento del

Fondo de Reconstrucción de las Entidades Federativas (Fonrec) contratado con Banobras. Cabe mencionar que estos recursos fueron autorizados por el H. Congreso local en mayo de 2011, posibilitando que el Gobierno del Estado y los municipios concretaran sus aportaciones al Fonden VII y VIII, que corresponden a las declaratorias de emergencia del año pasado.

### Federalismo y coordinación con municipios

Los recursos que por ley reciben los municipios de Tabasco provienen de las Participaciones Federales, los Fondos de Infraestructura Social Municipal y de Fortalecimiento de los Municipios, así como de transferencias para solventar convenios estatales y federales. Al 30 de septiembre se han transferido a los 17 municipios 5 mil 200.8 millones de pesos, que comparados con el mismo periodo de 2010 reflejan un incremento de 12 por ciento.



Según la expectativa de ingresos para los municipios, se prevé que en los últimos cinco años se registre un incremento general de 29 por ciento en los recursos transferidos, al pasar de 4 mil 957.2 millones de pesos en 2007 a 6 mil 414 millones de pesos estimados para el cierre del 2011.

Por otra parte, durante el presente año el Gobierno del Estado ha apoyado y avalado a los municipios en sus gestiones con Banobras, para acceder al *Programa de Financiamiento de Infraestructura Municipal (Banobras-FAIS)*; asimismo, con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, para firmar el convenio de otorgamiento de subsidios del *Fondo de Pavimentación y Espacios Deportivos para Municipios (Fopedep)*.

El *Programa Banobras-FAIS* contribuye a resolver la problemática que enfrentan los municipios en la contratación de créditos para infraestructura básica e inversiones públicas productivas. Este esquema les permite acceder, de

forma inmediata, al 25 por ciento del total de recursos que recibirán durante los tres años de administración del *Fondo de Infraestructura Social Municipal*. Derivado de lo anterior, Banobras otorgó 242.4 millones de pesos a los municipios de Balancán, Cárdenas, Centla, Centro y Comalcalco.

### Acciones de fiscalización

En materia de fiscalización de impuestos federales que coordinadamente recaudan el Estado y la Federación, se han realizado 545 acciones, las cuales representan un incremento de 75 por ciento con respecto a los 311 actos de fiscalización ejecutados en 2010.

En este sentido, de 2007 a la fecha se ha logrado una efectividad promedio de 93 por ciento en los actos de fiscalización, lo que significa que de cada 100 actos revisados 93 obtuvieron resultados positivos en el conteo de las auditorías realizadas.

### Catastro e Impuesto Predial

El impuesto predial es una tasa impositiva derivada del registro catastral, que recaudan directamente los municipios y que se constituye en una fuente importante de recursos para mantener y ampliar el equipamiento urbano en sus demarcaciones.

Con el fin de mantener organizado y actualizado el padrón que contiene los datos técnicos y administrativos del inventario de los inmuebles ubicados en territorio estatal, se implementó el *Programa de Modernización y Vinculación de los Registros Públicos de la Propiedad y de Comercio y Catastros*, orientado a actualizar la labor de los catastros, así como asociar su información con la de los Registros Públicos de la Propiedad, logrando brindar mayor certeza jurídica a las familias.

Por otra parte, en el mes de julio Tabasco presentó ante la Sedesol el *Proyecto ejecutivo del nuevo Catastro*, cuyo objetivo es obtener la visión global e integrada de todos los componentes alineados a la misión y visión del modelo óptimo, así como el cumplimiento de la norma catastral emitida por el INEGI, para dar cumplimiento a los criterios de modernidad.

### Aplicación de la Ley de Alcoholes

Las funciones de la Unidad de Alcoholes están dirigidas a vigilar el cumplimiento de la Ley que Regula la Venta, Distribución y Consumo de Bebidas Alcohólicas en el Estado de Tabasco, con apego a los procedimientos establecidos para tal fin.

Al mes de septiembre de este año han sido recaudados 42 millones de pesos, entre infracciones a la norma, revalidaciones, refrendos, cambios de domicilio,

ampliaciones de horario, expedición de licencias y permisos, principalmente. Ello equivale a un incremento de 68 por ciento respecto al mismo periodo del año anterior.

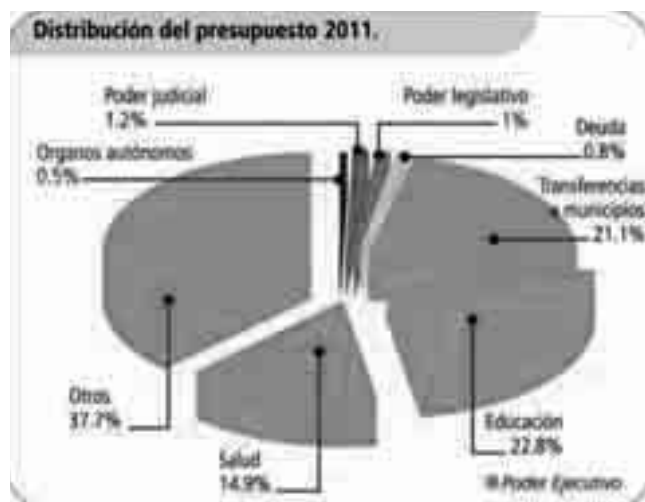
En ese mismo lapso, se han autorizado ocho licencias para nuevos establecimientos de tipo restaurante, hotel, supermercado y minisúper. Estas acciones representan una inversión, por parte de la iniciativa privada, de 313 millones de pesos y la generación de 835 empleos fijos. El padrón actual registra un total de 3 mil 491 licencias de funcionamiento para venta, distribución y consumo de bebidas alcohólicas en la entidad.

## Política de gasto

### Presupuesto de Egresos 2011

El Presupuesto de Egresos del Estado de Tabasco 2011, fue de 31 mil 902.2 millones de pesos, ocho por ciento más que el autorizado para el año pasado.

La distribución inicial del presupuesto fue la siguiente: 26 mil 512 millones de pesos para el Poder Ejecutivo, 4 mil 145.1 millones en transferencias a municipios, 309.6 millones para el Poder Legislativo, 408.2 millones para el Poder Judicial, 356.8 millones al servicio de la deuda y 170.5 millones para los órganos autónomos.



### Ejercicio del Presupuesto 2011

Al 30 de septiembre de este año, el gasto total del Gobierno del Estado ascendió a 23 mil 72.6 millones de pesos, lo que representa un avance en el ejercicio del presupuesto de 72 por ciento.

De estos recursos, se han destinado 13 mil 510.1 millones de pesos al gasto de inversión; 3 mil 636.3 millones al gasto corriente; 5 mil 818.3 millones a participaciones municipales, transferencias, poderes y órganos autónomos, y 107.9 millones al servicio de deuda. Cabe hacer mención

que en este ejercicio no se programaron Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas).

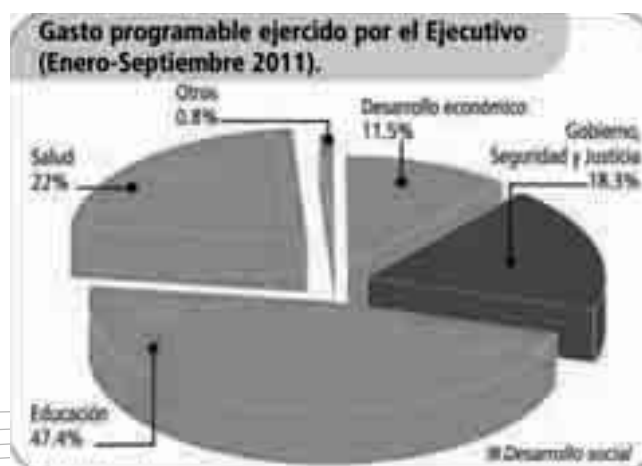


La distribución funcional del gasto público se divide en Gasto Programable y Gasto No Programable. En el primero se incluye el presupuesto para todas las acciones que desarrollan los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial; los órganos autónomos, la Comisión Estatal de los Derechos Humanos, el Tribunal de lo Contencioso Administrativo y el Instituto de Transparencia y Acceso a la Información Pública. A septiembre se ejercieron 17 mil 763.9 millones de pesos.

Por su parte, el Gasto No Programable incluye recursos que están comprometidos para los ayuntamientos y servicio de la deuda. A la fecha, por estos conceptos han sido ejercidos 5 mil 308.7 millones de pesos.

### Gasto programable

El recurso ejercido por el Poder Ejecutivo, al tercer trimestre del año, es de 17 mil 146.3 millones de pesos, en el que se incluyen las acciones ejecutadas por las dependencias de la administración pública centralizada y descentralizada. De acuerdo a la orientación de sus funciones, se ha destinado 70.2 por ciento de estos recursos al desarrollo social, 11.5 por ciento al desarrollo económico y 18.3 por ciento a la gestión gubernamental (gobierno, seguridad y justicia).



Para las funciones de desarrollo social se destinaron 12 mil 35.7 millones de pesos, distribuidos de la siguiente manera:

- 8 mil 129.8 millones de pesos se canalizaron a los sectores educación, cultura y deporte.
- 3 mil 763.4 millones de pesos a salud, asistencia y seguridad social.
- 142.5 millones de pesos a otros sectores del desarrollo social.

En funciones de desarrollo económico se han invertido mil 978 millones de pesos, con la finalidad de elevar la competitividad de los sectores productivos y ampliar las oportunidades de desarrollo del estado. Comprende:

- 828.9 millones de pesos para el sector asentamientos y obras públicas, destinados a la ampliación y modernización de infraestructura urbana, carretera, hidráulica y vivienda.
- 165.1 millones de pesos al sector comunicaciones y transportes.
- 204.6 millones de pesos al sector desarrollo económico.
- 70.4 millones de pesos el sector turismo.
- 274.3 millones de pesos el sector agropecuario, forestal y pesca.
- 434.7 millones de pesos el sector recursos naturales y protección ambiental.

Para gobierno, seguridad y justicia se han destinado 3 mil 132.6 millones de pesos, incluyendo la atención a la equidad de género; asimismo, se incorporan los recursos para la administración de los recursos públicos, así como la modernización, evaluación y control de las asignaciones presupuestales a las diversas entidades del gobierno. Estos recursos presentan el siguiente desglose:

- Mil 308.3 millones de pesos en seguridad pública y 568.3 millones en procuración de justicia, para el pago del personal de las corporaciones de policía y ministeriales, los procesos de adiestramiento y capacitación, la adquisición y conservación de vehículos y equipos, así como la compra de armamento necesario para hacer frente a la delincuencia y el crimen organizado.
- 348.1 millones de pesos a gobierno, para acciones de previsión social, impulso de las libertades democráticas, consolidación de la relación con la Federación y los ayuntamientos, promoción de la equidad de género y armonización del marco jurídico del Estado.
- 907.9 millones de pesos para administración central, en rubros como administración de los recursos públicos, fiscalización, modernización administrativa y planeación del desarrollo.

En cuanto a los recursos ejercidos por los poderes y órganos autónomos, se han ministrado 210.9 millones de pesos al Poder Legislativo; 284.9 millones al Poder Judicial; 81.2 millones al Instituto Electoral y de Participación Ciudadana de Tabasco; 11.5 millones al Tribunal Electoral de Tabasco; 9.2 millones al Tribunal de lo Contencioso Administrativo; y 19.8 millones al Instituto de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

### ***Gasto no programable***

El componente más importante del gasto no programable son las transferencias a municipios, es decir, las participaciones municipales, asignaciones del Ramo General 33 y subsidios por la descentralización de servicios en el marco del Sistema de Coordinación Fiscal y Financiera del Estado de Tabasco. Al 30 de septiembre han sido transferidos 5 mil 200.8 millones de pesos a los 17 ayuntamientos, de los cuales:

- 3 mil 74.4 millones de pesos corresponden a participaciones federales del Ramo 28.



***Tabasco es la novena entidad del país con menor grado de empréstitos contratados.***

- 2 mil 126.4 millones de pesos al Ramo General 33, aportaciones estatales y federales para convenios, así como transferencias.

Los otros dos rubros que complementan el gasto no programable son el servicio de la deuda y las Adefas. Al 30 de septiembre han sido ejercidos 107.9 millones de pesos para sufragar el costo de la deuda, no existiendo compromisos por Adefas.

De los recursos destinados a amortizar el saldo de la deuda directa con las instituciones bancarias, 35.5 millones de pesos corresponden a amortización de capital y 71.5 millones de pesos a intereses. Por su parte, de la deuda indirecta a cargo de CEAS, se amortizó capital por 0.8 millones de pesos y por concepto de intereses 0.1 millones de pesos.

### Deuda Pública

Derivado de un manejo escrupuloso y responsable de los instrumentos de deuda pública, los niveles de endeudamiento son de los más bajos del país, ubicando a Tabasco como la novena entidad con menor grado de empréstitos contratados, de acuerdo al reporte de la *Deuda Pública de Estados y Municipios* publicado por la SHCP al 30 de junio de 2011.

La deuda directa al 30 de septiembre presenta un saldo de 2 mil 286.1 millones de pesos, monto que se integra por 283.1 miles de pesos correspondiente a un crédito contratado con la institución financiera Santander Serfin y mil 495.5 millones de pesos por un contrato suscrito con Banorte, así como el financiamiento convenido con Banobras para acceder al Fondo de Reconstrucción. De éste último, a la fecha se ha aplicado la cantidad de 507.5 millones de pesos, del monto total autorizado por el H. Congreso del Estado.

### Fideicomisos constituidos por el Poder Ejecutivo

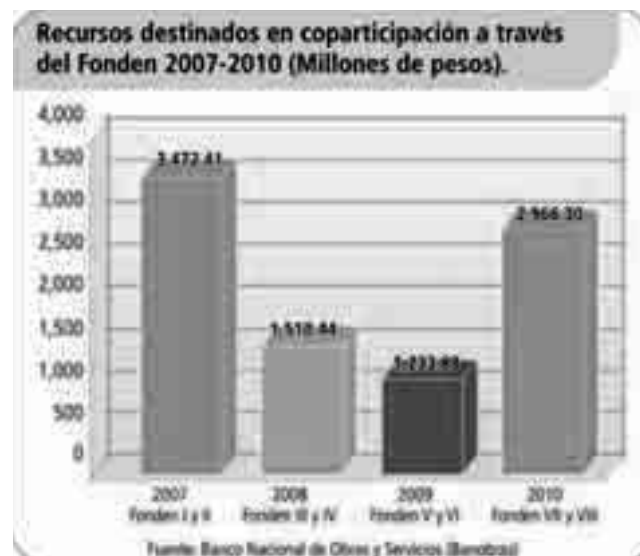
Para financiar los diversos programas, así como los proyectos regionales y estatales que se ejecutan de forma multianual, a la fecha se encuentran vigentes 25 fideicomisos, con un saldo de 2 mil 96.9 millones de pesos.

### Política de financiamiento para los desastres naturales y la reconstrucción

#### Fondo de Desastres Naturales (Fonden)

Con el fin de resarcir los daños provocados por las inundaciones de los cuatro primeros años de gobierno, fueron autorizados recursos por el *Comité Técnico del Fideicomiso Fondo de Desastres Naturales Tabasco*, para ocho declaratorias de emergencia por la cantidad de 9 mil

183 millones de pesos, de los que el Estado de Tabasco ha aportado más del 50 por ciento, con recursos por 4 mil 704 millones de pesos.



Estos recursos se han invertido durante ese lapso para reconstruir la infraestructura de diversos sectores en los 17 municipios. Del total autorizado, 85 por ciento corresponde al sector carretero y 15 por ciento a los sectores hidráulico, educativo, salud, vivienda y cultura.

### Fondo de Reconstrucción de Entidades Federativas

El Fondo de Reconstrucción de Entidades Federativas (Fonrec) fue creado dentro del Presupuesto de Egresos de la Federación 2011, con la finalidad de otorgar apoyos financieros a los estados que hayan sido afectados por desastres asociados a fenómenos naturales, a partir de enero de 2010; asimismo, que cuenten con su respectiva declaratoria de emergencia en donde se acrediten los daños a su infraestructura.

Para acceder al Fonrec, la Federación emitió el 26 de enero de 2011 las reglas de operación a cumplir por cada entidad, en donde se especifica que estos recursos quedan disponibles por conducto de Banobras, vía financiamiento.

Con el fin de atender la reconstrucción por daños en 13 municipios durante los meses de agosto y septiembre de 2010, evaluados en el Fonden VII y VIII por un monto de mil 434.4 millones de pesos, se solicitó al H. Congreso del Estado la autorización de endeudamiento hasta por la cantidad de mil 500 millones de pesos.

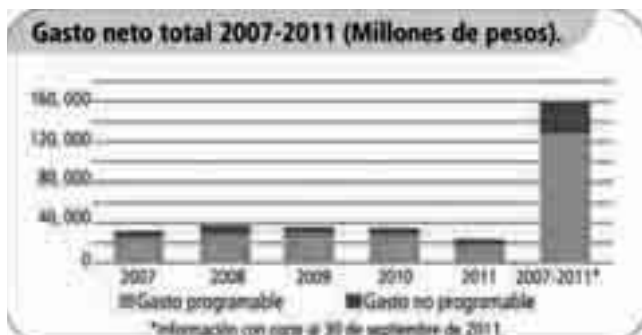
Es importante mencionar que dicho fondo prevé que las condiciones del financiamiento sean preferenciales, por lo que el Estado de Tabasco únicamente debe atender y programar el pago de intereses por el monto del crédito, sin tener que pagar el capital a su vencimiento.

**En cinco años, se han invertido 84 mil 83.6 millones de pesos en acciones de educación, salud y desarrollo social.**

## Política de financiamiento para el desarrollo 2007-2011

### Ejercicio presupuestal 2007-2011

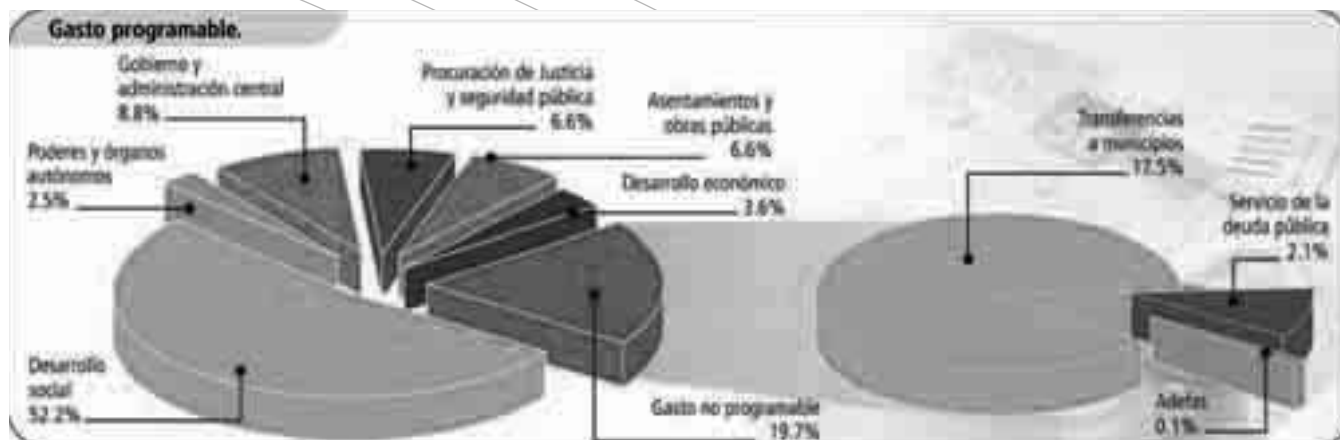
En el periodo comprendido del 1 de enero de 2007 al tercer trimestre de 2011, el Estado de Tabasco ha ejercido 160 mil 964.5 millones de pesos.



De este gran total, 86.5 por ciento se ha destinado al rubro de desarrollo social y económico, a la seguridad pública y procuración de justicia, a la obra pública y vivienda, y a los 17 municipios del estado; mientras que el 13.5 por ciento restante ha sido invertido en acciones para la política, administración y planeación del desarrollo; la deuda pública y Adefas; así como a los poderes Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos.

El gasto programable fue de 129 mil 177 millones de pesos, de los que el Poder Ejecutivo ejerció 125 mil 195.9 millones y 3 mil 981.1 millones los transfirió a los demás poderes y órganos autónomos de la administración pública estatal.

- Del gasto del Ejecutivo, la actual administración ha ejercido en cinco años un presupuesto sin precedentes



en acciones de educación, salud y desarrollo social, por un monto de 84 mil 83.6 millones de pesos, las que incluyen no sólo la construcción de infraestructura, sino el equipamiento de hospitales y escuelas, incluyendo su operación y mantenimiento.

- Asimismo, ha destinado 16 mil 380.3 millones de pesos para promover el desarrollo económico y construir infraestructura. Tan sólo para la construcción, mantenimiento y operación de infraestructura han sido canalizados 11 mil 604.1 millones de pesos, que incluyen el mejoramiento de la red carretera y los servicios urbanos de agua potable, alcantarillado y saneamiento en todo el territorio, así como acciones de urbanización, vialidades y mejoramiento de vivienda. Es importante aclarar que esta inversión no considera la obra pública ejercida por el gobierno federal.
- Para funciones distintas al desarrollo social y económico, fueron asignados 24 mil 732 millones de pesos, invertidos en el sistema de seguridad y justicia estatal, la operación general de la administración pública, y las aportaciones estatales que se destinan a convenios y programas de recursos compartidos, como es el caso del Fonden. Tan sólo en la estrategia integral de seguridad y justicia se invirtieron 10 mil 595.5 millones de pesos, para infraestructura, equipamiento, tecnologías de información y comunicación para las operación del sistema, entre otros rubros.



En cuanto al gasto no programable, se han ejercido en cinco años 31 mil 787.5 millones de pesos, de los que 28 mil 245.3 millones fueron transferidos a los 17 municipios; 3 mil 343.8 millones se han destinado al servicio de la deuda pública, y 198.5 millones de pesos a cubrir adeudos fiscales de años anteriores.

### Estrategias de financiamiento

Con el objetivo de lograr una gestión más efectiva de la inversión para el desarrollo estatal, se impulsan dos cooperaciones técnicas entre el Gobierno de Tabasco y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), ambas formalizadas a finales de 2010.

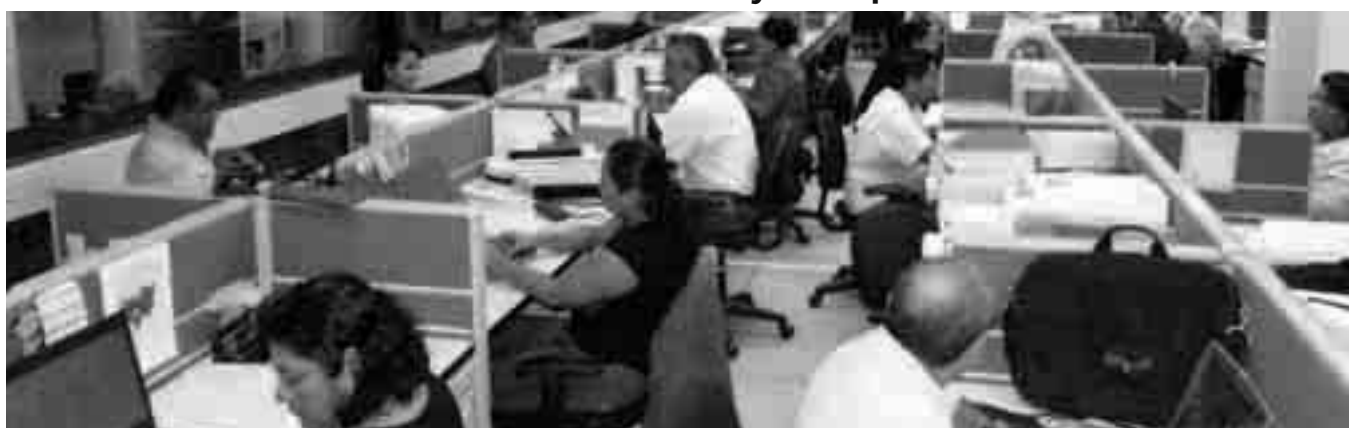
La primera de ellas a través del *Programa para el impulso de Asociaciones Público-Privadas*, cuyo objetivo es fortalecer

la competitividad estatal, mediante la expansión y mejora en la provisión de servicios e infraestructura pública, con esquemas de coparticipación entre la inversión pública y privada.

Es importante mencionar que una modalidad de este esquema, los *Proyectos de Prestación de Servicios (PPS)*, ya han probado ser exitosos en el caso de infraestructura carretera y hospitalaria en otras entidades federativas.

La segunda cooperación denominada *Pilar externo del plan de acción a mediano plazo para la efectividad del desarrollo*, busca apoyar la implementación de un programa de *Presupuesto Basado en Resultados* entre las dependencias gubernamentales, con la finalidad de optimizar y eficientar los recursos asignados.

## 6.3 Gobierno honesto y transparente



El ejercicio transparente de los recursos, la rendición de cuentas y el combate a la corrupción son firmes exigencias de la sociedad y compromisos indeclinables del Gobierno del Estado.

En este sentido, se ha intensificado el impulso de estrategias para mejorar los sistemas de fiscalización y control, cumplir las disposiciones jurídicas que regulan la actuación de la autoridad y aplicar las sanciones por conductas indebidas.

Los esfuerzos realizados permiten que Tabasco se posicione como la tercera entidad con menos observaciones por parte de la Auditoría Superior de la Federación (ASF).

Este año, en un esfuerzo sin precedentes, se aplicaron auditorías financieras, presupuestales y de control interno a todas las dependencias y entidades de la administración pública estatal, con la finalidad de prever que la actuación de los servidores públicos culmine en un proceso de entrega-recepción ordenado, eficaz,

transparente y sustentado en el eficiente ejercicio del gasto público.

En el rubro de auditoría, se participó en 425 actos administrativos concernientes a procesos de entrega-recepción de servidores públicos, inicio y cierre de auditorías del Órgano Superior de Fiscalización del Estado (OSFE) y actos de transferencia de recursos.

Asimismo, se efectuaron 18 revisiones de los activos fijos en diferentes instancias de la administración pública, se dio seguimiento a 22 observaciones determinadas por órganos externos de control (Secretaría de la Función Pública, ASF y OSFE) para ser atendidas y resueltas de acuerdo a la normatividad, y se registraron y analizaron 59 solventaciones presentadas por dependencias, órganos y entidades derivadas de observaciones de la verificación.

Con el fin de aplicar las funciones de control y vigilancia establecidas en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo, se ha participado en 47 reuniones con entidades paraestatales y se elaboraron 39 informes mensuales de seguimiento de los resultados de las auditorías.

Asimismo, se realizaron 301 verificaciones para observar el estricto cumplimiento de la normatividad en los procedimientos de obra pública y servicios relacionados con las mismas, y se llevaron a cabo 35 revisiones de costos de infraestructura.



Además, se capacitó a 91 funcionarios de los ayuntamientos para la operación de la *Bitácora Electrónica de Obra Pública*, herramienta informática que facilita el acceso a la información, apoya la transparencia, el control y seguimiento en la ejecución de la obra pública.

En el rubro técnico-legal, se realizaron 415 revisiones jurídicas de solicitudes de inscripción al padrón de

contratistas del Gobierno del Estado y se atendieron 88 solicitudes de opinión técnica, consultas y sanción de instrumentos jurídicos.

Se ha participado en 69 procedimientos de licitaciones públicas estatales y 83 federales; en 334 reuniones del Comité de Compras del Poder Ejecutivo y de los comités y subcomités de compras de las dependencias, órganos y entidades; así como en 52 reuniones de representación en los comités técnicos de los fideicomisos.

Con el fin de vigilar que el procedimiento de adquisición de bienes y servicios se realice con estricto apego a la norma federal, se han llevado a cabo 89 reuniones de los comités especiales de adquisiciones que operan con recursos federales.

También se ha garantizado la aplicación estricta del marco legal en el ejercicio de los recursos, mediante 42 revisiones de bases de licitaciones convocadas por las dependencias, entidades y órganos de la administración pública.

Por otra parte, la Secretaría de la Contraloría funge como garante de la transparencia y del derecho al acceso a la información pública que tienen los tabasqueños. En este sentido, y de conformidad con la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo, se verificó que todas las dependencias, entidades y órganos cumplan con la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Tabasco.

Para escuchar y atender puntualmente las demandas y los requerimientos de los ciudadanos, se ha fortalecido el *Sistema Estatal de Quejas y Denuncias* que a la fecha ha recibido 98 solicitudes de intervención.

A través de la *Guía Oficial de Trámites y Servicios de la Administración Pública Estatal*, se realizaron 52 mil 419 consultas en módulos, Internet y vía telefónica. Además, se atendieron 456 quejas, denuncias y sugerencias de ciudadanos por medio del sistema telefónico *Correo de Voz*.



**Tabasco, tercer estado con menos observaciones de la Auditoría Superior de la Federación.**



7

DESARROLLO SUSTENTABLE PARA UN  
PRESENTE Y UN FUTURO MEJOR

## 7.1 Recursos naturales y medio ambiente



En 2011 se continúan realizando acciones orientadas a preservar la biodiversidad; respaldar la ejecución de proyectos productivos sustentables en comunidades rurales; conservar y aprovechar la flora y fauna; fortalecer el sistema estatal de áreas naturales protegidas y desarrollar conocimientos, habilidades y actitudes para la promoción del desarrollo sustentable, con perspectiva de género y carácter incluyente.

De igual forma, han sido instrumentadas técnicas con un enfoque de responsabilidad social y sustentabilidad, a fin de armonizar la relación del ser humano con la naturaleza, así como impulsar actividades que fortalezcan el ingreso y la salud de las familias.

### Protección ambiental

#### Monitoreo de la calidad del aire

El *Programa Integral de Gestión de la Calidad del Aire* es un instrumento valioso para la toma de decisiones en casos de contingencia, aplicado en coordinación con el Gobierno Federal.

Incluye tres proyectos: *Calidad del Aire en la Zona Metropolitana de Villahermosa (Proaire)*; *Registro de Emisiones y Transferencia de Contaminantes*; y *Verificación Vehicular en la Zona Metropolitana de Villahermosa*.

En cuanto al *Proaire*, en lo que va de la presente administración se ha canalizado una inversión de 12 millones 450 mil pesos para implementar la red metropolitana de la calidad, logrando poner en operación tres estaciones de monitoreo de partículas y contaminantes atmosféricos, ubicadas estratégicamente en la ciudad de Villahermosa.

Se trata de vigilar y evaluar los estándares y concentración de contaminantes en el aire, con fines de investigación, salud, clima y toma de decisiones. Las partículas monitoreadas conforme a las normas oficiales mexicanas son: gases de bióxido de azufre, monóxido de carbono, bióxido de nitrógeno, ozono y partículas menores a 10 micras.

Con estas acciones, Villahermosa se posiciona como la primera ciudad en el Sureste con un sistema automatizado en la materia, y ocupa el lugar 15 a nivel nacional en contar con un instrumento de políticas públicas para reducir las emisiones a la atmósfera y mejorar la calidad del aire.



**Villahermosa se posiciona como la primera ciudad en el Sureste con un sistema automatizado para gestionar la calidad del aire.**

También opera el *Registro de Emisiones y Transferencia de Contaminantes*, lo que permite fortalecer la regulación y el conocimiento sobre el impacto ambiental de las industrias, comercios y empresas (integrando estas acciones al registro nacional). Asimismo, se diseñó un *Programa de Verificación Vehicular en la Zona Metropolitana de Villahermosa* para sistematizar la revisión y el control de los vehículos que circulan en la entidad, acciones que inciden favorablemente en la salud de la población.

En 2011 se han realizado 210 muestreos de calidad del aire y emitido oportunamente 180 boletines informativos que pueden ser consultados en el sitio web: <http://sernapam.tabasco.gob.mx>.

### **Programa Ambiental Estratégico del Agua**

El *Programa Ambiental Estratégico del Agua* se estableció como una prioridad para replantear las políticas ambientales, con base en la dinámica de la calidad del agua y en los efectos derivados de los fenómenos hidrometeorológicos que han impactado a Tabasco en los últimos años, por lo que se han invertido cerca de 4 millones 700 mil pesos en las siguientes acciones:

- *Fortalecimiento de la Gerencia Operativa de la Cuenca de los Ríos Grijalva y Usumacinta*. Esta instancia es producto de la coordinación de los gobiernos federal y estatal, y las acciones que realiza se orientan a incidir en la gestión integrada de los recursos hídricos a nivel de cuenca hidrológica, llevando a cabo cursos y talleres con diferentes actores vinculados al tema.
- *Operación de la Red Estatal de Monitoreo de la Calidad del Agua*. Con la finalidad de mejorar las condiciones de bienestar social y desarrollo económico, así como preservar el medio ambiente, este año se realizaron 5 mil 949 análisis en ríos y cuerpos lagunares del estado, cuyos resultados han sido útiles para la toma de decisiones, manejo conveniente y cuidado del agua.

- *Operación de la Red Estatal de Monitoreo de Lagunas Urbanas de la ciudad de Villahermosa*. Se realizaron mil 214 análisis en las lagunas La Encantada, El Camarón, El Negro y Las Ilusiones.
- *Operación del Laboratorio de Calidad del Agua*. Se llevaron a cabo acciones de equipamiento, mantenimiento y certificación del sistema de gestión de la calidad, así como 8 mil 162 análisis físico-químicos y bacteriológicos.

### **Gestión integral de los residuos**

Con el fin de revertir los niveles de deterioro generados por el manejo inadecuado de residuos, durante los últimos años se han gestionado recursos ante el Gobierno Federal para el fortalecimiento municipal de las políticas e infraestructura de manejo de residuos sólidos urbanos, destinados principalmente a las siguientes acciones:

- Elaboración de 15 programas municipales para la prevención y gestión integral de los residuos sólidos urbanos, lo que hará posible que 90 por ciento de los municipios den cumplimiento a lo que dispone la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos.
- Gestión y seguimiento para la construcción de cinco rellenos sanitarios (en los municipios de Centla, Huimanguillo, Jalpa de Méndez, Jonuta y Macuspana), que incrementan la capacidad de disposición final de los residuos de 35 a 65 por ciento.
- Elaboración de proyectos ejecutivos para el saneamiento de tiraderos a cielo abierto ubicados en los municipios de Cárdenas, Centro, Emiliano Zapata, Huimanguillo y Tenosique. Así, se logrará disponer de elementos técnicos para eliminar 16 por ciento de la superficie total de estos vertederos.



## Tabasco es la primera entidad del país en contar con un Plan Estatal de Atención y Manejo de Residuos Generados por Desastres Naturales.

- Fortalecimiento del sistema de recolección de residuos sólidos urbanos con la adquisición de 15 vehículos: para Comalcalco ocho, Emiliano Zapata tres, Tenosique dos, Jonuta uno y Tacotalpa uno.
- Elaboración del Diagnóstico Integral Estatal, referente clave en la actualización del *Programa Estatal para la Prevención y Gestión Integral de Residuos*, y en la elaboración del *Programa Estatal de Remediación de Sitios Contaminados*.
- Adquisición de una compactadora de plástico y papel, una trituradora de árboles y dos jaulas remolques, que fortalecen el programa de manejo de residuos.

Derivado de las contingencias hidrometeorológicas recurrentes, el manejo de residuos en situación de desastre se confirma como prioridad de sociedad y gobierno para prevenir daños a la población y reducir riesgos ambientales.

Por ello, se elaboró el *Plan Estatal de Atención y Manejo de Residuos Generados por Desastres Naturales*, donde se establecen los mecanismos de prevención, coordinación y recuperación, observando la debida alineación a los instrumentos de protección civil y agenda de riesgo. Cabe resaltar que Tabasco es la primera entidad federativa en contar con este instrumento a nivel nacional.

### Gestión ambiental

Para modernizar diversos servicios públicos con un enfoque de sustentabilidad, se ha avanzado en la sistematización de trámites administrativos, apoyada con la elaboración del manual de procedimientos de inspección y vigilancia ambiental de competencia estatal, y el manual de dictaminación y sanciones. Asimismo, se incorpora el *Sistema de Gestión de la Calidad* a todos los procesos de prevención y gestión ambiental.

De 2008 a 2011 se han evaluado 415 proyectos en materia de impacto ambiental, correspondientes a obras públicas, fraccionamientos, estaciones de servicio, industrias, bancos de materiales pétreos y centros comerciales.

En cuanto a residuos de manejo especial, la presente administración ha regularizado 181 empresas generadoras y emitido 195 autorizaciones a empresas prestadoras de servicios de manejo de residuos. Así, se asume la responsabilidad de atender asuntos cuya competencia



ha sido transferida por la Federación al Gobierno del Estado.

El *Programa de Gestión Integral de Residuos* ha dado pauta a que la población se involucre de manera más activa en temas ambientales, para lo cual se llevaron a cabo siete campañas de reciclaje: tres de papel y cartón, con la recolección de 45 toneladas; dos de pinos navideños naturales, con la recepción de 2 mil 300; y dos de residuos tecnológicos, con el acopio de 67 toneladas.

En lo que respecta al tema de emisiones a la atmósfera, durante este año fueron regularizadas 51 nuevas empresas con licencias de funcionamiento, y a la fecha se cuenta con 62 fuentes fijas de emisiones, regularizadas jurídicamente.

### Normatividad ambiental

Con el propósito de contar con un organismo responsable de la procuración de justicia ambiental, se elabora actualmente el estudio de factibilidad para la creación de la Procuraduría Estatal de Protección Ambiental.

Además, se integraron y están en proceso de validación ante la Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo del Estado:

- Los reglamentos de la Ley de Protección Ambiental del Estado de Tabasco (LPAET), en materia de ordenamiento ecológico, registro de emisiones y transferencia de contaminantes, auditorías ambientales y áreas naturales protegidas.
- Cinco propuestas de normas ambientales estatales para bancos de materiales, gasolineras y recortes de perforación, así como de separación, reutilización y reciclaje de residuos sólidos.

Por último, con la asistencia de 212 personas representativas de diferentes sectores, se presentaron

propuestas durante un foro de consulta realizado en el mes de marzo, que sirvió de base para la integración de dos leyes que se encuentran en proceso de validación ante la Consejería Jurídica y el Congreso Local: la Ley de Protección Ambiental del Estado de Tabasco (reforma) y la Ley Estatal para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos y su reglamento (nueva creación).

### Verificación y atención de denuncias ambientales

La presente administración ha fortalecido las acciones de inspección y vigilancia ambiental, con la adquisición de unidades de transporte y equipos como explosímetros, decibelímetros y GPS, para lo cual se destinaron recursos por cinco millones de pesos.

De esta manera, se ha logrado responder oportunamente a las denuncias ciudadanas y verificar el cumplimiento de las disposiciones ambientales tanto de empresas como de particulares. Se realizaron 464 inspecciones a unidades económicas del sector industrial y de servicios, resultando algunas de ellas con irregularidades graves, motivo por el cual fueron sancionadas con un monto total de un millón 965 mil 986 pesos, equivalentes a 36 mil 450 días de salario mínimo. Además, se aplicaron 48 medidas de seguridad (clausuras) para proteger a los recursos naturales y la población.

En lo que va de este gobierno han sido registradas 2 mil 793 denuncias ambientales, gracias a la decisiva participación ciudadana. Las principales acusaciones se relacionan con descargas de aguas residuales, emisiones a la atmósfera, tiraderos a cielo abierto, extracción de materiales, escurrimiento de hidrocarburos y rellenos

en predios. Ello derivó en la integración de 190 expedientes administrativos, 64 de competencia de la Secretaría de Recursos Naturales y Protección Ambiental (Sernapam) y los restantes turnados a otras instancias gubernamentales.

### Estrategia estatal de cambio climático

Uno de los principales objetivos de la estrategia estatal de cambio climático es mitigar los efectos negativos de los eventos hidrometeorológicos extremos, que amenazan la vida y afectan severamente el trabajo y patrimonio de las familias, productores y empresas.

La estrategia comprende acciones de capacitación, adaptación y mitigación, difusión e investigación con enfoque de género.

Bajo la premisa de que la problemática de Tabasco y de la región debe privilegiar la transición hacia un nuevo modelo de desarrollo basado en la sustentabilidad, en octubre de 2011 se firmó el convenio de colaboración entre el Gobierno del Estado, Conacyt, UJAT y UNAM, para crear el Centro del Cambio Global y la Sustentabilidad en el Sureste.

El centro tendrá una perspectiva y responsabilidades específicas para la Región Sureste y la Frontera Sur, con el propósito de incidir positivamente en la calidad de vida de la población y en la conservación del entorno.

Sobre todo, permitirá cultivar el conocimiento científico desde la premisa del cambio global y el desarrollo sustentable; rescatar ecosistemas y proteger la



biodiversidad; fomentar el ecodesarrollo en tierras bajas, costas y plataforma continental; focalizar el estudio de los recursos hídricos, con énfasis en los temas de riesgo, sustentabilidad y gestión integral del agua; generar proyectos de energías alternativas, con especial atención en fuentes renovables: biomasa, biocombustibles, solar, eólica, marítima, hidráulica e hidrógeno, y otras fósiles, distintas al petróleo.

Por otra parte, la *Agenda de Género ante el Cambio Climático* es una guía para la acción de la política pública, formulada en seis talleres donde se elaboraron *Diagnósticos Rurales Participativos* y se precisó la postura de la población respecto a sus problemáticas, con el fin de identificar áreas potenciales de acción y promover la generación de capacidades comunitarias de comunicación. A los talleres asistieron representantes de los municipios de Cárdenas, Centla, Centro, Comalcalco, Cunduacán, Jalpa de Méndez, Jonuta, Macuspana, Nacajuca, Paraíso, Tacotalpa y Tenosique.

Además, se efectuaron 21 talleres en el marco del *Programa de divulgación y sensibilización ante el cambio climático* en localidades costeras o circunvecinas de Cárdenas, Comalcalco, Jalpa de Méndez y Paraíso, con la participación de 458 asistentes (188 mujeres, 199 hombres, así como 71 niños y niñas).

Dentro del *Programa de profesionalización en materia de cambio climático*, este año se concluyó una serie de cinco seminarios-talleres dirigidos a servidores públicos, maestros, investigadores, cámaras, asociaciones y personal de empresas. Ello con el propósito de contribuir a configurar una política pública estatal en esta materia.

La estrategia, en su conjunto, ha servido para promover el desarrollo de capacidades, crear conciencia pública acerca de la gravedad del cambio climático y dar pauta al diseño e implementación de políticas congruentes con la nueva realidad de Tabasco.

## Restauración de cuencas

Para contribuir a las acciones de rescate, conservación y restauración de la cubierta vegetal, se operan dos viveros y se instalan tres más, con una capacidad de producción de 725 mil árboles de especies nativas frutales, maderables y ornamentales, que se plantan en 850 hectáreas de riberas, huertos y parcelas de las cuatro microrregiones que forman parte del Corredor Biológico Mesoamericano. La siembra y el cuidado de árboles se realiza con una inversión de 3 millones 350 mil pesos, distribuidos en jornales, insumos y herramientas para restauración de cuencas, en beneficio de 900 personas.

## Corredor Biológico Mesoamericano: conservación y biodiversidad

Las acciones de conservación de la biodiversidad son prioritarias para la entidad, por lo que desde finales de 2008 el Gobierno del Estado se sumó a la estrategia nacional de integración del Corredor Biológico Mesoamericano, Capítulo México (CBM-M), que incluye cuatro microrregiones: Huimanguillo, Macuspana, Tacotalpa-Teapa y Tenosique, las cuales suman 210 mil hectáreas donde se localiza 17 por ciento de la población total de esos municipios.

En el marco del CBM-M se puso en marcha el *Programa de Formación de Recursos Locales para la Gestión Territorial*, que consolidará la relación entre los consejos microrregionales de representación comunitaria y las autoridades municipales para una efectiva aplicación de recursos.

Asimismo, con una inversión cercana a un millón de pesos, se realizaron acciones piloto con grupos específicos, incorporando a 120 mujeres de las microrregiones Macuspana, Tacotalpa y Tenosique, quienes recibieron capacitación y se han dado a la tarea de organizar una red de promotoras de equidad de género –con grupos





de autoayuda- para evitar la violencia y discriminación, factores que convencionalmente inhiben o cancelan su intervención en actividades fuera del hogar, como gestión ambiental, capacitación y producción.

Del mismo modo, 20 jóvenes de la sierra de Tacotalpa con interés y habilidades para convertirse en guías turísticos especializados en observación de aves, recibieron capacitación, material y equipo de alta calidad. Además, para incentivar la participación infantil, un grupo de 57 niñas y niños de Chivalito, Macuspana, fueron capacitados como promotores de hábitos alimenticios saludables y protección al ambiente.

### Áreas Naturales Protegidas

Tabasco cuenta con 13 Áreas Naturales Protegidas (ANPs), que representan 15 por ciento del territorio estatal y generan servicios ambientales importantes para la región, relacionados directamente con la alimentación, vivienda y salud; brindando también otros servicios menos tangibles como oxígeno, agua limpia y suelo fértil. Las ANPs se vinculan con la investigación y aspectos de recreación, religión, belleza escénica y ecoturismo, entre otros.

Este año se canalizaron tres millones de pesos para infraestructura, mejora en paisaje y acciones de ordenamiento en las Áreas Naturales Protegidas.

Cabe significar que la *Estación Biológica La Florida*, ubicada en el Parque Estatal de la Sierra y que funge como centro de capacitación e investigación para el desarrollo sustentable, fue inaugurada el 21 de febrero con la presencia del Dr. José Sarukhan Kermez, titular de la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (Conabio). Sus instalaciones cuentan con dormitorios, sanitarios, sala de usos múltiples, oficina, torre de observación y vigilancia, equipo contra incendios, áreas de ecotecnias y espacios para acampar.

El *Programa de Empleo Temporal en Áreas Naturales Protegidas* genera arraigo en la comunidad y mejora la imagen de las zonas. Este año se realizaron labores

de limpieza, acondicionamiento y rehabilitación en instalaciones de uso público en el Parque Estatal de la Sierra, Reserva Ecológica Cascadas de Reforma, Reserva Ecológica de la Chontalpa, Monumento Natural Grutas de Coconá y Reserva Ecológica Laguna El Camarón.

Con el objetivo de informar y evitar prácticas extractivas clandestinas, se ha instalado *señalética de tipo preventiva y restrictiva*, además de que se efectúan constantes recorridos de supervisión y vigilancia en el Parque Estatal de la Sierra (Tacotalpa), Parque Estatal de Agua Blanca (Macuspana) y Reserva Ecológica Cascadas de Reforma (Balancán). Asimismo, se encuentran en proceso de instalación 240 señales en 11 ANPs.

A fin de apoyar a comunidades localizadas en zonas de amortiguamiento de las ANPs, diversificar sus actividades productivas y proporcionar alternativas de aprovechamiento de los recursos naturales acordes a la vocación de cada área, se implementaron 10 proyectos ambientales de apicultura, vivero de mutusay, floricultura y huertos orgánicos. Igualmente, fue impartido un curso-taller sobre cultivo del bambú y están programados otros cinco talleres: manejo apícola; rescate del mimbres mutusay; segundo taller de cultivo del bambú; elaboración y manejo de biofertilizante, biopesticida y composta; y enriquecimiento de áreas de conservación con especies de flores nativas y follajes tropicales.

### Unidades para la Conservación, Manejo y Aprovechamiento Sustentable de la Vida Silvestre

Las Unidades para la Conservación, Manejo y Aprovechamiento Sustentable de la Vida Silvestre (UMAs), son espacios para promover esquemas alternativos de producción compatibles con el cuidado del ambiente, mediante el uso racional, ordenado y planificado de los recursos naturales renovables. En ellas se llevan a cabo actividades de educación, capacitación, investigación, ecoturismo y reproducción de organismos para contribuir al repoblamiento de especies, en algunos casos- mediante los permisos pertinentes- con fines económicos.

En cuanto a la producción controlada, se fortalecieron 11 unidades de manejo de 10 municipios con una inversión de un millón 450 mil pesos, en beneficio de 112 productores (47 mujeres y 65 hombres). Actualmente, 87 familias se dedican al manejo intensivo de 11 especies de fauna silvestre, de las que ocho se encuentran en alguna categoría de riesgo como el tepezcuintle, el venado cola blanca y la tortuga blanca, principalmente.

Durante 2011, la *Granja de Tortugas* del municipio de Nacajuca obtuvo una producción de tres mil crías de siete especies de tortugas de agua dulce. La *Granja de Lagartos*, por su parte, produjo 185 huevos de cocodrilo de pantano. Ambas registraron 3 mil 577 visitas, principalmente de estudiantes y turistas locales, nacionales y extranjeros.



### Desarrollo social sustentable

Este año se han fortalecido las políticas sociales de apoyo al sector pesquero y acuícola, como medidas compensatorias ante la operación de plataformas petroleras y los estudios sismológicos marinos en las costas tabasqueñas, por lo cual se ejercieron recursos por más de 19 millones de pesos orientados al programa de empleo temporal, dotación de artes y equipo de pesca, así como insumos acuícolas, en beneficio de 312 sociedades cooperativas y permisionarios pesqueros de siete municipios de la entidad.

El apoyo a la acuicultura se complementó con asistencia técnica permanente para la operación de granjas acuícolas, consistente en: construcción de jaulas flotantes, operación de sistemas de bombeo y aireación en sistemas intensivos, incluyendo depuración de ostión. En lo que respecta a las actividades de captura se realizaron talleres para diagnosticar la problemática que enfrenta actualmente la actividad.

Con un enfoque de género se implementó el *Programa de Ordenamiento de Traspatio*, al que se asignó una inversión de 4 millones 627 mil pesos, en beneficio de 8 mil 155 familias de 376 comunidades ubicadas en 13 municipios.

Los apoyos proporcionados incluyeron estufas ahorradoras de leña, pollitas ponedoras y lechones, entre otros, que complementan la economía familiar al ser útiles para la producción de alimentos y aplicación de ecotecias, con lo que se contribuye al cuidado del medio ambiente y la salud.

El proyecto de *Desarrollo Agropecuario* favoreció con la entrega de animales de traspatio y pago de jornales a 3 mil 47 familias de 69 comunidades en 15 municipios, con una inversión de 3 millones 418 mil pesos, para fomentar el desarrollo de actividades agropecuarias y la participación de las familias beneficiadas (con aportación de mano de obra) en la producción de alimentos alternativos y el manejo sustentable de los recursos.

Las acciones del *Programa de Integración de Redes de Comercio Local* tienen como propósito que las familias mejoren sus ingresos con la venta de productos que ellas mismas elaboran, para lo cual se les estimula con apoyos económicos, insumos, capacitación y asesoría en materia de comercialización. En este marco se destinó una inversión de un millón 120 mil pesos en beneficio de 170 familias de Centro, Cunduacán, Huimanguillo, Macuspana, Nacajuca y Tacotalpa, las cuales se dedican a la producción de miel, hortalizas, herbolaria, pollitas ponedoras, flores y pasta de mole, entre otras actividades.



El proyecto *Fondos de Inversión para el Desarrollo Sustentable* favoreció, vía las cajas de ahorro de mujeres, a mil 133 familias de 51 comunidades en seis municipios, con recursos por 2 millones 266 mil pesos, inversión que aumenta las capacidades productivas y fomenta la cultura del ahorro entre las beneficiarias.

El *Proyecto de Manejo Sustentable de Ecosistemas* tiene como objetivo contribuir al cuidado del medio ambiente, con acciones de cuidado y conservación. Este año se establecieron huertos integrales para la producción de hortalizas -en mini invernaderos-, plantas medicinales y viveros de mangle, todos ellos en la zona costera. Además, se realizaron diversas acciones para el fortalecimiento de



grupos de apicultores, en beneficio de 373 personas, con una inversión de un millón 393 mil 790 pesos.

### **Proyectos productivos sustentables**

En materia de proyectos productivos sustentables, con una inversión de casi nueve millones de pesos fueron puestos en marcha 170 proyectos en beneficio de 838 familias de 95 comunidades rurales, quienes recibieron asesoría y acompañamiento técnico en materia de apicultura, sistemas silvopastoriles, huertos familiares, milpa orgánica, maíz, bosque sustentable, ecotecnia y captación de agua de lluvia. De este modo, el gobierno estatal promueve el cambio cultural necesario para contener y disminuir prácticas extractivas.

### **Ordenamiento ecológico**

El *Programa de Ordenamiento Ecológico del Estado de Tabasco* (POEET) coadyuva en la planeación e inducción adecuada del uso de suelo, orientando las actividades productivas. Durante este año se han emitido 156 opiniones técnicas de proyectos de diversa índole, para que cumplan los criterios en la materia.

Con este procedimiento se encauza el desarrollo de obras o proyectos, con el fin de mitigar los impactos al medio ambiente y minimizar los conflictos que pueda generar el establecimiento de actividades productivas.

En este sentido, la *Bitácora Ambiental* presenta información útil para evaluar el cumplimiento del ordenamiento ecológico. En su portal, los promotores de las diversas actividades al interior de la entidad pueden conocer el grado de desarrollo de sus proyectos. La Bitácora se difunde y promueve ante las autoridades pertinentes de los tres órdenes de gobierno, instituciones educativas, ONG's y sociedad en general.

A la fecha se tienen los siguientes resultados:

- 156 opiniones técnicas emitidas (90 federales, 62 estatales y cuatro municipales), relacionadas con obras y proyectos a establecerse en el estado.
- Una reunión del Comité de Ordenamiento Ecológico Regional del Estado de Tabasco.
- 36 supervisiones de proyectos.
- Asistencias técnicas a municipios en materia de ordenamiento ecológico.

### **Sistema de Información Ambiental**

En cumplimiento de la Ley de Protección Ambiental del Estado de Tabasco, el Plan Estatal de Desarrollo y el

Programa Sectorial de Desarrollo Sustentable 2007-2012, se creó a principios de marzo de 2011 el *Sistema de Información Ambiental* (SIA), coordinado por la Sernapam, el cual toma como parámetro al Sistema Nacional de Información Ambiental y de Recursos Naturales (SNIARN).

El SIA tiene como objetivo registrar, organizar, actualizar y difundir la información ambiental de la entidad. Su acervo incluye información de tópicos ambientales como: lagunas urbanas, atmósfera, monitoreo de la calidad del aire, comité de cambio climático, Corredor Biológico Mesoamericano, proyectos productivos sustentables, UMAs, ANPs, residuos sólidos, tiraderos a cielo abierto, rellenos sanitarios, bitácora ambiental del POEET, bitácora ambiental del Golfo de México y Mar Caribe, impacto ambiental, biblioteca digital y agenda ambiental municipal, instrumentos que están en constante actualización. Dicho sistema puede ser consultado en la página electrónica de la Sernapam.

### **Cultura ambiental**

Para concientizar a la sociedad sobre el valor y cuidado del medio ambiente, se establecieron objetivos de corto plazo con estrategias de enseñanza que apuntan a generar una nueva cultura ambiental, a partir del esfuerzo colectivo.

Con ese fin se llevaron a cabo pláticas y talleres de educación ambiental, así como video debates que se realizan tanto en centros escolares como en espacios públicos y empresas. Este año se han realizado 20 pláticas, 12 video debates y ocho talleres en los que han participado más de 900 personas.

Fue celebrado el *Día Mundial de Medio Ambiente*, con un evento que se llevó a cabo el 5 de junio en el Ejido Villa Guadalupe, Huimanguillo. Se contó con la asistencia de más de 600 personas, incluyendo habitantes de comunidades vecinas, instituciones educativas, servidores públicos de los tres órdenes de gobierno y público en general.



El evento sirvió de marco para la entrega del *Premio Estatal de Ecología 2011 José Narciso Rovirosa*, en sus tres categorías. En *Conservación y Aprovechamiento Sustentable de los Recursos Naturales* se premió al Ejido Niños Héroes, de Tenosique; en *Protección Ambiental y Acciones ante el Cambio Climático*, a Lilia María Gama Campillo; y en *Responsabilidad Ambiental Empresarial*, a la empresa Alen del Norte. Además, se entregaron tres reconocimientos especiales: al Instituto Tecnológico de Centla, al Ejido Río Playa de Comalcalco y a Roberto Porter Núñez por sus importantes acciones a favor del medio ambiente.



### Generación de conocimiento

En los últimos tres años la Sernapam ha gestionado ante Pemex la realización de importantes estudios vinculados con los recursos naturales y la gestión ambiental, los cuales se insertan dentro del *Acuerdo Marco para una Relación Institucional y Productiva Tabasco-Petróleos Mexicanos 2007*.

Las investigaciones representan un acervo significativo que contribuye al conocimiento de la situación actual de los principales ecosistemas, así como de las actividades sociales y productivas que en ellos se desarrollan.

Por la riqueza y precisión de los datos que aportan, sirven también de base para la planeación e instrumentación de acciones ambientales y económicas por parte de los diferentes sectores de la entidad. Constituyen un acervo de información para investigadores, estudiantes, empresarios, servidores públicos y sociedad en general. Las investigaciones están agrupadas principalmente en temas como: manejo sustentable de los recursos naturales, ordenamiento ecológico, valoración económica y restauración ecológica.

### Relación institucional y productiva: Tabasco-Pemex

Atención especial se ha dado a la relación con la industria petrolera, cumpliendo oportunamente las acciones contempladas en el *Acuerdo Marco para una Relación Institucional y Productiva Tabasco-Petróleos Mexicanos*. Al respecto, este año los municipios con presencia de esta industria recibieron de la paraestatal recursos en efectivo y especie por 109 millones 449 mil pesos, para su ejercicio directo de la siguiente manera:

- 85 obras prioritarias en infraestructura social, con recursos por 73 millones 509 mil 560 pesos.
- 32 proyectos productivos para reactivar la economía familiar en 10 municipios (Cárdenas, Centla, Comalcalco, Huimanguillo, Jalapa, Jalpa de Méndez, Jonuta, Nacajuca, Teapa y Tacotalpa), con una inversión de 25 millones 490 mil 205 pesos.



- Trabajos de gravado, revestimiento y pavimentación de la red carretera de seis municipios (Comalcalco, Cunduacán, Huimanguillo, Jalpa de Méndez, Macuspana y Teapa), con 10 millones 449 mil 915 pesos.

Asimismo, los ayuntamientos recibieron -a través de la Junta Estatal de Caminos- 4 mil 600 toneladas de asfalto AC-20 que aplican en trabajos similares.

Fueron donados a municipios con influencia petrolera 615 mil litros de gasolina y un millón 593 mil litros de diesel, para la prestación de servicios de mecanización agrícola y atención de contingencias menores.

## ***Pemex Exploración y Producción Región Sur ha aplicado alrededor de 232 millones de pesos en 11 municipios con influencia petrolera.***

### **Atención a reclamaciones atribuibles a la actividad petrolera**

En el presente año se ha consolidado el sistema de atención y resolución de reclamaciones por posibles daños atribuibles a la actividad petrolera en segunda instancia, al lograr abatir en 90 por ciento los reclamos del periodo 2007-2011.

Durante este gobierno han sido atendidos 983 expedientes que comprenden 30 mil 670 reclamaciones. A la fecha, se han resuelto 794 expedientes en beneficio de 27 mil 460 personas que residen cerca de instalaciones petroleras; los otros 189 se encuentran en proceso de resolución y se estima que al término de la presente administración sea solucionado el 100 por ciento de las demandas en esta materia.



Es importante resaltar que el fortalecimiento de las acciones administrativas y operativas en la atención, dictaminación y resolución en el sistema estatal de atención de reclamaciones de segunda instancia, ha permitido avanzar de manera efectiva en el desahogo de las demandas socioambientales, dando mayor transparencia, confiabilidad y certidumbre a las acciones de gobierno.

El desarrollo exploratorio de Pemex en Tabasco, durante el periodo 2007 -2010, propició la realización de 12



prospectos sismológicos, de los que 10 están concluidos y dos en proceso. Las actividades respectivas se han desarrollado en 13 municipios y han incidido de forma directa en 559 comunidades del estado.

Para la atención de las posibles demandas sociales en esta materia, se han instrumentado acciones conjuntas de prevención de reclamaciones, que derivaron en la realización de 212 mil 730 inspecciones a viviendas e infraestructura diversa. Esto ha facilitado el registro de evidencias físicas de las condiciones estructurales de las viviendas antes y después de las actividades de los prospectos, lográndose instrumentar un mecanismo eficiente y expedito para el desahogo de los daños que pudiesen ser atribuibles a dicha actividad.

### **Obras de beneficio mutuo**

Para complementar las aportaciones en efectivo y especie, la subsidiaria Pemex Exploración y Producción Región Sur, direccionó alrededor de 232 millones de pesos a 11 municipios con influencia petrolera. De esta manera se ejecutaron 63 obras, de las que 36 corresponden a mantenimiento y pavimentación de 71.10 km de caminos; 15 son de rehabilitación, mantenimiento y adquisición de equipos de bombeo para el sistema de agua potable; y 12 acciones para construcción de puentes, desazolve de ríos, construcción de cancha de usos múltiples, barda perimetral, así como rehabilitación y construcción de parques comunitarios.

### **Centro de Interpretación y Convivencia con la Naturaleza, Yumka'**

El Centro de Interpretación y Convivencia con la Naturaleza, Yumka', cumplió 18 años de esfuerzos a favor de la conservación de los recursos naturales del estado, así como de promover el fortalecimiento de valores que permitan una relación más armónica entre el ser humano y el entorno.



En lo que va de este año, se ha recibido un promedio de 172 mil visitantes locales, nacionales y extranjeros, a los que se les concientizó sobre la necesidad de conservar y preservar los recursos naturales.

Para fortalecer los programas de estudio con contenidos ambientales, se registró la asistencia de 23 mil 794 escolares de la entidad y de otros estados, que representan 14 por ciento de los visitantes.

El centro es un espacio abierto para la investigación científica y trabajos de divulgación, por lo que se ha apoyado la realización del proyecto *Evaluación y restauración del acahual y suelo del Yumka'*, Tabasco, efectuado por investigadores de la UJAT y del cual se presentaron los resultados preliminares.

Se integró y presentó documentación ante el Centro de Educación y Capacitación para el Desarrollo Sustentable de la Semarnat, con el fin de acreditar al Yumka' como Centro de Educación y Cultura Ambiental.

Entre las actividades realizadas en 2011 sobresalen:

- Convenio de descuento a miembros del *Club Divertilaris* de la radiodifusora Conexión 90.9 FM.
- Convenio estatal de colaboración con la Comisión Estatal de Agua y Saneamiento del Estado.
- Convenio nacional de colaboración con el Programa *Disfruta México*, otorgando un descuento a los portadores de la tarjeta respectiva.
- Difusión del Yumka' a través de la cadena televisiva Telemundo, Sky, sistemas de cable locales y en la página web *Disfrutando México*.
- Participación en el *1er. Festival de Mascotas y Vida Silvestre*, realizado en abril en el Parque La Choca y organizado por Fondo Verde Internacional.
- Cursos de verano 2011, llevados a cabo del 11 al 29 de julio, con una asistencia de 84 niños entre 4 y 12 años de edad.
- Exposición *Enfaunarte*, con obras de fauna en peligro de extinción del artista Antonio Mendoza, en noviembre de 2011.
- Celebración del *Día Nacional del Manatí*, donde se ofreció la conferencia *Los manatíes: sirenas del agua*, con la asistencia de 85 alumnos de la UJAT.



## 7.2 Desarrollo territorial y urbano



En cinco años se ha impactado fuertemente el desarrollo urbano, con la elaboración y actualización de programas en los diferentes niveles de planeación. Dentro de estos programas se han elaborado dos subregionales, uno metropolitano, ocho de centros de población y tres parciales. A la fecha, se tiene 38 por ciento de la superficie estatal con usos urbanos definidos.

También se ha regulado 66.4 por ciento de los suelos urbanos de la entidad, a través de 29 instrumentos de planeación, lo que equivale a una superficie de 6 mil 238.96 km<sup>2</sup>, que representa 25.2 por ciento de la superficie estatal.

Para lograr la validación de tres programas de desarrollo urbano, de 2007 a la fecha se han realizado nueve mesas de consulta y 10 talleres con instituciones de educación superior, colegios de profesionales y ayuntamientos, como procedimientos previos a su decreto e implementación legal.

### ***Zona Metropolitana de Villahermosa***

Este año se concluye el *Programa de Desarrollo Urbano de la Zona Metropolitana de la Ciudad de Villahermosa*, instrumento técnico y jurídico que contribuirá a detonar acciones y proyectos de alto impacto para mejorar las condiciones de los servicios e infraestructura que demanda la población de Centro y Nacajuca, así como para generar cadenas productivas y nuevas capacidades, de acuerdo a la aptitud del suelo y la potencialidad de los recursos naturales.

A través del Consejo para el Desarrollo de dicha zona, se han autorizado 35 proyectos, con una inversión de

129 millones 810 mil 414 pesos, provenientes del Fondo Metropolitano.

### ***Asistencia técnica y capacitación***

Han sido capacitados 378 funcionarios de los 17 municipios del estado, en temas de administración urbana, impacto vial, impacto urbano, bases de información geográfica, lineamientos para trámites de anuencias, espacios públicos y centros históricos.

Otro aspecto fundamental en materia de capacitación fueron los talleres impartidos a los colegios de profesionales como el de Ingenieros Civiles de Tabasco, Arquitectos Tabasqueños y Valuadores de Tabasco. El impacto de estas acciones radica en que estos profesionistas son los orientadores y prestadores de servicios de la ciudadanía, al ser consultados para el desarrollo, tramitación y construcción de sus proyectos de obras.

### ***Regulación del desarrollo urbano***

Se ha impulsado el cabal cumplimiento de la normatividad en materia urbana y de ordenamiento territorial, mediante la emisión de tres tipos de dictámenes técnicos.

Los dictámenes de *Impacto Urbano* evalúan las posibles influencias o alteraciones al entorno, derivadas de la realización de proyectos urbanos públicos o privados, y permiten establecer medidas de prevención, mitigación y compensación que reduzcan los riesgos a la población; las *Certificaciones de Predios* determinan técnicamente si los terrenos se encuentran en zonas de riesgo o son potencialmente desarrollables; y los dictámenes de *Compatibilidad Urbana* determinan la factibilidad de

uso o destino de inmuebles propiedad estatal y de regularización de asentamientos humanos, así como la titulación de los predios ocupados.

De 2007 a la fecha, se han emitido 143 dictámenes de *Impacto Urbano* para desarrollos públicos y privados, en una superficie total de mil 456.89 hectáreas, equivalente a la mancha urbana de la ciudad de Cárdenas. Tan sólo en 2011 se han emitido 27 dictámenes correspondientes a una superficie de 131.54 hectáreas, aplicados para desarrollos privados en su mayoría.

Entre ellos destacan, por su relevancia económica y social, los relativos a los desarrollos habitacionales Colinas de Santo Domingo, Las Puertas, Gracias México, 27 de Octubre y Villa El Cielo; el Centro Comercial Galerías Tabasco 2000 y la Mega Comercial Mexicana, la División de Ciencias Sociales y Humanidades de la UJAT, el Hotel Villahermosa Express, el Centro de Distribución de *Wal Mart*, Plaza Altabrisa, el Parque Industrial IGS y el Edificio Multiusuario del Parque Industrial Tabasco Business Center.

Dictámenes de Impacto Urbano		
Año	No. de DIU	Superficie dictaminada (Ha)
2007	26	86.69
2008	33	190.58
2009	14	116.61
2010	43	931.47
2011	27	131.54
Totales	143	1,456.89

En lo que se refiere a *Certificación de Predios*, durante esta gestión se han emitido 300 certificaciones que comprenden una superficie de 4 mil 37.18 hectáreas. En 2011 se expidieron 75 documentos, con lo cual se determinó técnicamente qué proporción se hallaba en

zona de riesgo o era potencialmente desarrollable, sobre una superficie de mil 44.60 hectáreas.

Con respecto a la factibilidad y compatibilidad técnica de uso de suelo de inmuebles propiedad del Gobierno del Estado, para la dotación de equipamiento urbano, infraestructura y regularización de asentamientos humanos, de 2007 a la fecha se han emitido 122 dictámenes de compatibilidad urbana, para una superficie total de mil 145.48 hectáreas. Destaca en 2011 la emisión de 25 de ellos, mediante los cuales se dictaminó una superficie de 263.37 hectáreas.

Dictámenes de factibilidad y compatibilidad técnica de uso del suelo		
Año	No. de dictamen	Superficie (Ha)
2007	27	83.52
2008	34	343.61
2009	22	405.50
2010	14	49.48
2011	25	263.37
Totales	122	1,145.48

En materia de impacto petrolero y de una gestión integral de riesgos, de 2007 a la fecha se han atendido 486 solicitudes de conveniencia y forma de penetración del territorio para infraestructura petrolera. De éstas, únicamente 289 se han dictaminado procedentes para la localización de 294 pozos e instalaciones especiales, así como un total de 498.10 km de ductos industriales (oleoductos y gasoductos) que cruzan 15 de los 17 municipios del estado.

Con estas acciones se tiene una franja de seguridad y resguardo de la población respecto a la infraestructura petrolera, que asciende a 4 mil 800 hectáreas, lo que





representa una superficie similar a la mancha urbana de la Ciudad de Villahermosa.

### **Sistemas de información**

En el marco de una planeación estratégica del territorio para impulsar un crecimiento urbano ordenado y menos vulnerable, desde 2007 se integra anualmente el registro georreferenciado de afectaciones por inundación. Esta base de datos apoya en la evaluación de daños, en la gestión de recursos destinados a la atención de las familias afectadas y la implementación de acciones de prevención o mitigación de riesgos en zonas de alta vulnerabilidad.

En cuanto al Sistema de Información Geográfica de Tabasco (SIGET), se continúa con la actualización de la cartografía estatal en el seno del Comité Técnico Especializado de Estadística y Geografía (CTEEG-TABASCO). A la fecha, el sitio web de este sistema ha recibido más de 50 mil consultas realizadas por usuarios de los tres órdenes de gobierno, académicos, estudiantes y público en general.

Por otra parte, se iniciaron los trabajos relativos a la 1a. Acción de la *Estrategia de Gestión Integral de Riesgos*, cuyo propósito es la integración de un inventario geográfico real y preciso de la infraestructura carretera, puentes, redes de agua potable y drenaje, así como de la localización de viviendas en zonas de alto riesgo por inundación en el estado. La realización de dicho proyecto proporcionará las bases para una mejor planeación de la infraestructura, definir un esquema de aseguramiento, así como la reconstrucción en caso de desastres naturales.

### **Planeación de infraestructura**

Como parte de la planeación de infraestructura estatal para el equipamiento urbano de los centros de población, la Secretaría de Asentamientos y Obras Públicas ha

elaborado 23 proyectos ejecutivos por administración, siendo los más importantes:

- Proyecto ejecutivo de agencias del ministerio público para la atención de delitos flagrantes y delitos ocasionados por hechos de tránsito y conducción indebida de vehículos.
- Proyecto ejecutivo para la construcción de torreones de vigilancia en el Creset.
- Proyectos ejecutivos para la construcción de los centros de procuración de justicia en los municipios de Cárdenas, Centla, Cunduacán y Paraíso.



- Proyecto ejecutivo de obras complementarias del rastro de Chicoacán, en Huimanguillo.
- Proyecto ejecutivo de restauración y adecuación de la antigua Aduana Marítima de la Ciudad y Puerto de Frontera.



## Más de 26 mil tabasqueños beneficiados con títulos de propiedad.

### Certeza jurídica de los asentamientos humanos

Una política efectiva de regularización de los predios con asentamientos humanos, promueve la inversión y el desarrollo ordenado de los municipios. En este sentido, se han implementado acciones de regularización de la tenencia de la tierra, de acuerdo a la factibilidad técnica y jurídica de asentamientos dentro del territorio estatal.

De 2007 a la fecha se ha concretado la entrega de 6 mil 537 documentos de propiedad, en beneficio de más de 26 mil tabasqueños que ahora habitan en predios legalmente acreditados como parte de su patrimonio familiar. Estas acciones representan un avance de 81 por ciento sobre la meta sexenal de 8 mil regularizaciones.

Dentro de las localidades beneficiadas con la regularización de la tenencia de la tierra se encuentran la Villa Pueblo Nuevo de las Raíces, en el municipio de Centro, cuya fundación data de 1870 y donde nunca se había llevado a cabo un programa de esta naturaleza, por lo que cientos de familias no contaban con un documento que acreditara jurídicamente su propiedad.

Otras localidades beneficiadas son las 35 rancherías de la zona La Isla, en Centro; Luis Donaldo Colosio, en Cárdenas; Sol, Arena y Mar, y Macuilies, en Centla; José Marín Lara y Lomas del Usumacinta, en Emiliano Zapata; Walter Ramírez y Ada Isabel, en Huimanguillo; Viviendas Populares Jalapanecas, en Jalapa; Burócratas II, en Macuspana; San Luis, Nueva Generación y La Sierra,

en Tacotalpa; Cuauhtémoc y Guadalupe Tepeyac, en Tenosique, entre otras.

De manera complementaria, se han realizado 22 mil 403 levantamientos topográficos individuales de predios, que abarcan una superficie de más de 4 mil 300 hectáreas distribuidas en los 17 municipios, logrando que 2 mil 944 familias reciban de forma gratuita los planos de sus predios en posesión, con el objetivo de que estén en condiciones de iniciar los procedimientos de regularización ante las instancias federales competentes.

Asimismo, 23 mil 61 familias ha recibido asesoría en trámites y procedimientos para estar en posibilidades de obtener un documento de propiedad.

La irregularidad prevaleciente en esta materia se explica por la existencia de predios subdivididos en forma irregular, otros por encontrarse bajo la figura jurídica de intestados, y otros más en donde no existe antecedente registral, siendo parte del fundo legal de los municipios. En este sentido, se ha apoyado con asesorías y trámites a mil 425 ciudadanos de escasos recursos, en el desarrollo de 292 juicios sucesorios intestamentarios y 249 diligencias de información de dominio.

Mención especial merecen las gestiones realizadas ante autoridades de diferentes ayuntamientos, con el fin de llevar a cabo la protocolización de fraccionamientos construidos por el Gobierno del Estado, lo que permitirá que los servicios públicos sean brindados por cada uno de los municipios.

Además, las familias tendrán mayor certeza jurídica sobre sus lotes y viviendas, porque mediante la suscripción de un convenio con el Colegio de Notarios, se reducirán significativamente los costos de escrituración.







8

OBRAS PÚBLICAS, SERVICIOS DE COMUNICACIONES  
Y MODERNIZACIÓN DEL TRANSPORTE

## 8.1 Infraestructura para las comunicaciones



Durante este gobierno se ha trabajado para posicionar a Tabasco como una de las entidades del país con el mayor número de vías de comunicación seguras y eficientes, con el objetivo de mejorar su competitividad, pero también para generar empleos mediante la inversión en infraestructura carretera.

Actualmente, el estado cuenta con 8 mil 948 km de caminos y 36 mil 22 metros lineales de mil 359 puentes, que lo ubican como uno de los mejor comunicados del país, con 2.4 por ciento de la red carretera nacional. De su infraestructura caminera, 8 por ciento son carreteras federales, 60 por ciento estatales y 32 por ciento de jurisdicción municipal.

Asimismo, Tabasco posee una densidad de longitud carretera de 36.28 km de vías por cada 100 km<sup>2</sup> de superficie territorial, lo que equivale a casi el doble de la media nacional que es de 18.64 km por cada 100 km<sup>2</sup>. De esta manera, ocupa el primer lugar en la Región Sur-

Sureste, por arriba de otras entidades como Veracruz, que posee una densidad de 35.77 km por cada 100 km<sup>2</sup>.

Todo lo anterior ha sido posible gracias a los 6 mil 775.9 millones de pesos que se habrán invertido para reconstrucción de infraestructura carretera durante el actual gobierno, al finalizar el presente año. Tan sólo en 2011 esta inversión asciende a 2 mil 102 millones 561 mil pesos, en coparticipación con el gobierno federal.

A partir de 2007, los eventos hidrometeorológicos ocurridos de manera periódica, han afectado en gran escala las vías de comunicación en todo el territorio estatal. Ello ha implicado un gran esfuerzo presupuestal por parte del Estado para poder aportar recursos al Fondo Nacional de Desastres Naturales (Fonden), con el fin de resarcir los daños.

En este sentido, durante el periodo 2007-2010 se han reconstruido 5 mil 549 km de caminos, equivalentes a 62 por ciento de la red carretera estatal, así como 6 mil 961 metros lineales de puentes, casi 20 por ciento del total. Estas acciones se han concretado a través de mil 207 obras, con una inversión superior a 4 mil 673 millones de pesos, en beneficio de un millón 574 mil 635 habitantes. Las obras realizadas han permitido generar 77 mil 111 empleos directos.



*En lo que va de este gobierno, se invierten más de 6 mil 775 millones de pesos en infraestructura carretera.*

Fonden 2007 – 2010			
Programa	Número de obras	km atendidos	ml atendidos
Fonden I	145	301.00	1,142.34
Fonden II	639	3,971.74	3,121.95
Fonden III	93	226.98	660.90
Fonden IV	76	197.72	779.40
Fonden V	203	702.89	1,238.60
Fonden VI	51	149.26	18.00
Total	1,207	5,549.59	6,961.19

*Nota: Información con Corte al 30 de septiembre de 2011.*

Cabe destacar que en este periodo, la Región Grijalva fue la más afectada, con daños en 3 mil 804 km de caminos y en 4 mil 973 metros lineales de puentes, mientras que la Región Usumacinta presentó averías en mil 745 km.

En el presente año se han llevado a cabo las acciones de reconstrucción de la infraestructura dañada por los eventos hidrometeorológicos de los meses de agosto y septiembre de 2010. Al respecto, está contemplada la ejecución de 277 obras adicionales, a través del Fonden VII y VIII, en beneficio de más de 443 mil habitantes.

Considerando todas las acciones de reconstrucción de 2007 a 2011, a través de los Fonden I al VIII, en este periodo se habrán realizado mil 484 obras, lo que equivale a ejecutar una por día.

Con las obras contempladas para 2011 se crearán cerca de 38 mil empleos directos, que añadidos a los generados en los primeros cuatro años de esta administración hacen un total de 114 mil.

En resumen, sumando los recursos estatal y federal para los ocho eventos del Fonden, se habrán invertido 3 millones 712 mil 860 pesos diarios en cinco años.

### Carreteras federales

El gobierno estatal ha desempeñado un papel estratégico en la gestión de recursos para la ampliación y modernización de las carreteras federales, considerando la importancia de esta red para su interconexión con la Región Sur-Sureste y el resto del país.

Varios de estos proyectos se iniciaron desde 2007, y se han ejecutado bajo un esquema plurianual, por lo que actualmente presentan importantes avances en su construcción.

- Se invierten 210 millones de pesos para la construcción de un distribuidor vial, puente y paso superior vehicular en la Carretera Villahermosa-Ciudad del Carmen, tramo Entronque La Pigua-Reclusorio, km 3+000. El avance físico que presenta la ampliación del boulevard y el paso vehicular es de 44 por ciento.

- Este año se destinaron 28 millones de pesos para la conclusión del entronque a desnivel en la Carretera Villahermosa-Escárcega, en el subtramo Entronque *Tabascoob*.
- Para continuar con la ampliación de la Carretera Villahermosa-Escárcega, tramo Entronque Emiliano Zapata-Tenosique hasta la Ciudad de Emiliano Zapata, se programaron 25 millones de pesos. El avance físico que presenta esta obra es de 45 por ciento.



- Se continúa la ampliación de siete a 12 metros de ancho de corona para dos carriles de circulación de la Carretera Villahermosa-Escárcega, tramo Macuspana-límites Tabasco-Campeche, vía que comunica al Sureste con la Península de Yucatán. Actualmente, con una inversión autorizada de 280 millones de pesos, se trabaja en los tramos 122+000 al 154+600. La obra registra un avance de 95 por ciento.
- Con una inversión de 310 millones de pesos, este año se concluyó el primero de dos puentes paralelos de 525 metros de longitud cada uno, denominados *Puentes Zapotes III*, en el km 9+586.5 de la Carretera Villahermosa-Escárcega. La edificación de estos puentes surge de la proyección de la Conagua para construir un vertedor en la Laguna Los Zapotes, que garantice el tránsito de los vehículos de todo tipo y en todo momento, sin riesgo de inundación sobre esta importante vía. El avance actual de la obra es de 60 por ciento.
- Se invierten 70 millones de pesos para continuar la ampliación de 10 a 21 metros de la Carretera Raudales de Malpaso-El Bellote, tramo Cárdenas-Huimanguillo. El avance físico que presenta es de 74 por ciento.

- Para iniciar la ampliación de la Carretera El Suspiro-Tenosique, tramo Entronque Zapata-Tenosique- Acceso a Emiliano Zapata, se invierten 25 millones de pesos, lo que se reflejará en un tránsito más rápido y seguro entre los municipios ubicados en la Región de los Ríos, y una mejor interconexión con Guatemala.
- Para continuar con el proyecto de Libramiento de la Ciudad de Villahermosa, este año se aprobaron recursos por parte del Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin), por la cantidad de 2 mil 846 millones de pesos, que se suman a los 75 millones autorizados en el Presupuesto de Egresos de la Federación 2011. Esta etapa tiene como meta la construcción de 24 km que incluyen tres entronques, nueve puentes, casetas de cobro y servicios conexos.

En cuanto a carreteras alimentadoras, se encuentran en proceso de ampliación y modernización las vías: Bellote-Jalapita-Santa Cruz, entre los municipios de Paraíso y Centla; Ciudad Pemex-Monte Grande, en los municipios de Macuspana y Jonuta; Villahermosa-Jalpa de Méndez-Nacajuca, tramo Jalpa de Méndez-vía corta a Cunduacán; así como Acachapan y Colmena, tramo Acachapan y Colmena en la tercera, cuarta y quinta sección del municipio de Centro.



Además, este año se tiene programado el inicio de los trabajos de modernización y ampliación de la carretera alimentadora Gaviotas-Torno Largo-Francisco J. Santa María.

## Infraestructura vial

La dinámica demográfica y económica de la ciudad de Villahermosa, ha generado una creciente demanda de servicios que requiere de la ampliación y modernización de su infraestructura vial. En cada año de esta administración, se han gestionado y concertado los recursos necesarios para dar paso al crecimiento, modernización y control vial.

Este año se encuentran en proceso de construcción la octava y novena etapas de la ampliación a ocho carriles del Circuito Interior Carlos Pellicer Cámara, desde la Avenida César Sandino a la Glorieta Framboyanes, en Paseo Usumacinta, con una inversión de 271 millones 455 mil 463 pesos y una longitud de 1.3 km.

Los trabajos considerados para este año consisten en reemplazar la red eléctrica aérea por subterránea, brindando una mejor imagen visual; un retorno y semaforización en los cruces de la Avenida César Sandino y Prolongación de Paseo de la Sierra; construir un puente peatonal en la zona de mayor afluencia, a 50 metros del plantel Conalep; así como muros de contención en ambos lados de la vía, red de drenaje y agua potable.

De 2007 a la fecha se han invertido 596 millones 541 mil 849 pesos en esta obra de gran impacto urbano en la Ciudad de Villahermosa y su Zona Metropolitana.

## Infraestructura ferroviaria

Uno de los proyectos estratégicos de esta administración, contemplado en el Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012, es la construcción del tramo ferroviario que va de Estación Chontalpa, en Huimanguillo, al puerto de Dos Bocas, en Paraíso. Con este medio de transporte, ideal para el traslado de carga pesada, se establecerá un puente terrestre entre Dos Bocas y el puerto de Salina Cruz, en Oaxaca, ubicando al primero como alternativa viable a los de Veracruz y Coatzacoalcos.



*Están en construcción la octava y novena etapas de la ampliación a ocho carriles del Circuito Interior Carlos Pellicer Cámara.*



Este proyecto, que en más de 40 años no había registrado avances, se encuentra a punto de consolidarse, gracias al impulso y seguimiento que se le ha dado en estos cinco años de gobierno.

El primer paso fue contar con los estudios de prefactibilidad, de mercado e impacto socioeconómico, financiero y ambiental, que sirvieron para determinar la rentabilidad del proyecto, con una carga potencial cercana al millón y medio de toneladas.

Posteriormente se logró que Petróleos Mexicanos donara los derechos de vía a lo largo de 97 kilómetros de red ferroviaria, los cuales han quedado debidamente escriturados a favor del Gobierno del Estado.

Este año ya se cuenta con el proyecto ejecutivo, en el cual se establecen aspectos técnicos como topografía

para el trazo de la línea férrea, manifestación de impacto ambiental, estudio de mecánica de suelos e integración de estudios geotécnicos, diseño de la red y terminales ferroviarias, entre otros.

Para financiar este proyecto ejecutivo, cuya licitación y adjudicación se llevó a cabo en 2010, se gestionaron recursos del Fondo Nacional de Infraestructura y del Fideicomiso para el Desarrollo Regional del Sur Sureste.

Contar con esta información permite al Gobierno del Estado buscar alternativas de financiamiento para la construcción de la obra, estimada en 2 mil 680 millones de pesos, mediante una inversión multianual con recursos de la Federación; o bien a través del sector privado, con empresas especializadas que deseen invertir en esta vía y aprovechar su potencial al enlazarse al sistema ferroviario Chiapas-Mayab.

### Infraestructura portuaria

Con el fin de lograr la adecuada operación del Puerto de Frontera, en Centla, se mantienen las gestiones ante la Federación para que se autorice la construcción de las escolleras norte y sur, que darán protección al puerto y lo mantendrán en condiciones de navegación durante todo el año. En este sentido, el Instituto Mexicano del Transporte y la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante de la SCT Federal, trabajan en el rediseño de la obra.

A lo largo del año se han llevado a cabo dragados de mantenimiento en la desembocadura de Frontera, para permitir la operatividad del canal de navegación y agilizar el desalojo de las aguas de los ríos Grijalva y Usumacinta, durante la temporada de lluvias.



## 8.2 Infraestructura de agua potable y saneamiento



Mejorar la cobertura de agua potable, alcantarillado y saneamiento, es fundamental para lograr una calidad de vida digna y fortalecer la competitividad. En este sentido, a través de diversas fuentes de financiamiento y convenios, se han realizado obras y acciones para ampliar la infraestructura y el equipamiento de estos servicios.

De manera complementaria, se ofrece capacitación constante al capital humano de la Comisión Estatal de Agua y Saneamiento, a través del *Programa de Certificación en Competencia Laboral*, en coordinación con el Instituto Mexicano de Tecnología del Agua.

### Agua potable

En cinco años se incrementó la cobertura de agua potable de 81.9 a 85.5 por ciento, con acciones que han impactado positivamente en la operación de la infraestructura existente. La capacidad instalada de las plantas potabilizadoras en el estado aumentó mil 248 litros por segundo, respecto a la prevaleciente en 2007.

En este mismo periodo, se ha logrado que 109 localidades más cuenten con el servicio de agua potable, mientras que el número de plantas potabilizadoras en operación pasó de 15 a 19. Destacan las siguientes obras:

- Consolidación del Sistema Regional del Mango-Paraíso, que beneficia a 225 mil habitantes de 68 comunidades de los municipios de Comalcalco, Jalpa de Méndez, Nacajuca y Paraíso. Dicho sistema significa una mejora sustancial en la prestación del servicio de agua potable en calidad y cantidad, debido a que

sustituye la extracción de aguas subterráneas (pozos), por aguas superficiales captadas del río Samaria.

Además, este sistema abastece a la Zona Metropolitana de Villahermosa, que comprende los municipios de Centro y Nacajuca, con un servicio eficiente las 24 horas, los 365 días del año. El gran impacto urbano de esta obra en la zona, ha contribuido al desarrollo de importantes núcleos de vivienda.

- Sistema integral de Chilapa-Centla-Centro, a favor de 40 mil 282 habitantes de seis comunidades del municipio de Centla y 26 de Centro. Esta población cuenta hoy con una planta potabilizadora de 125 litros por segundo y un servicio continuo de agua potable. El proyecto dio solución a una demanda de muchos años, de los habitantes de la zona indígena de Tamulté de las Sabanas.



## Tabasco recibió el Premio Nacional de Proceso de Innovación en Servicios de Agua Potable y Saneamiento 2011.



- Sistema de agua potable del poblado Estapilla, en Tenosique, a favor de mil 500 habitantes de esa localidad, con una planta potabilizadora de cinco litros por segundo. El proyecto sustituye la extracción mediante perforación de pozos, por lo que mejora la prestación del servicio tanto en calidad como en cantidad.

En el mes de octubre del presente año, en el marco de la XXV Convención Anual y Expo 2011 de la Asociación Nacional de Empresas de Agua y Saneamiento de México A.C. (ANEAS), celebrada en la ciudad de San Luis Potosí, el Ejecutivo Estatal recibió en representación de Tabasco el Premio Nacional de Proceso de Innovación en Servicios de Agua Potable y Saneamiento 2011. Se trata de un reconocimiento a la Comisión Estatal de Agua y Saneamiento (CEAS), por los esfuerzos y logros obtenidos, así como por el desarrollo e implementación de nuevas tecnologías y procesos que han mejorado los servicios en esta materia. El proyecto que hizo a Tabasco ganador del premio es: *Saneamiento Biotecnológico de Agua por Pantanos Artificiales a través de la Fito-Depuración*.

En este mismo evento, Tabasco fue merecedor del premio *Cada Gota Cuenta, de la Recolección a la Producción de los Recursos Hídricos 2011*, mismo que reconoce los esfuerzos e iniciativas implementados en materia de uso eficiente y conservación del recurso por parte de la CEAS. En este caso el proyecto ganador fue: *Potabilización por desalinización de agua de mar para mejorar el abastecimiento de agua potable de la ciudad de Frontera y comunidades rurales periféricas, con el objeto de contribuir a la gestión sostenible y reforzamiento de la equidad de género*.

Con relación a las actividades realizadas en el marco del Programa Agua Limpia, de 2007 a la fecha se han llevado a cabo 8 mil 958 acciones de potabilización, en beneficio de 316 mil 437 tabasqueños.

### Alcantarillado

En lo que va de la actual administración se ha logrado incrementar la cobertura de 44.11 a 55.10 por ciento,

lo que significa que han sido construidos 38 sistemas de alcantarillado, adicionales a los 148 existentes en 2007.

De igual forma, la capacidad instalada de estaciones de bombeo en el estado se aumentó en 8 mil 727 litros por segundo, que se suman a los 29 mil 513 litros por segundo que se tenían en 2007, lo que equivale a 30 por ciento más.

Las acciones de alcantarillado que se han realizado de 2007 a la fecha, benefician a 48 localidades, principalmente en zonas rurales donde la cobertura era muy baja. Dentro de estas obras destacan:

- Sistema de alcantarillado sanitario integral en el Poblado Amado Gómez, municipio de Cunduacán.
- Sistemas de alcantarillado sanitario integral en las rancherías Barrial, Francisco I. Madero 2da. Sección y Poblado Monte Grande, municipio de Jonuta.
- Sistema de alcantarillado sanitario integral en la Ranchería Oriente 1ra. Sección, municipio de Comalcalco.



- Sistema de alcantarillado sanitario integral en el Ejido Tierra Nueva 3ra. Sección, municipio de Huimanguillo.
- Sistema de alcantarillado sanitario integral en la Ranchería San Miguel Afuera, municipio de Jalapa.



- Sistemas de alcantarillado sanitario integral en los sectores Jobal y Povicuc del ejido Emiliano Zapata, en el municipio del mismo nombre.
- Sistema de alcantarillado sanitario integral en el Ejido Francisco I. Madero, municipio de Paraíso.
- Construcción de la primera etapa del sistema de alcantarillado pluvial de la Ciudad de Cárdenas, que contempla una meta de 3 mil 200 metros lineales de ducto de concreto armado y atiende una de las mayores demandas de las familias y empresas de esta localidad.



### Saneamiento

En lo que se refiere al saneamiento y tratamiento de las aguas residuales, se prevé que para finales de 2012 se pase de una cobertura de 42 a 50 por ciento. Tan sólo de 2007 a la fecha se ha incrementado la infraestructura para estos servicios en más de 100 por ciento, ya que en este periodo han sido construidas 38 plantas de tratamiento de aguas residuales, adicionales a las 35 que operaban al inicio de esta administración.

Entre las obras de este rubro, destacan por su dimensión y alcance las siguientes:

- Planta de tratamiento de aguas residuales en la ciudad de Jalpa de Méndez, con capacidad de operación de 80 litros por segundo, y alcance para sanear las aguas de las cabeceras municipales de Jalpa de Méndez y Nacajuca, en beneficio de 26 mil 513 habitantes.
- Planta de tratamiento de aguas residuales de la ciudad de Tacotalpa, con capacidad de operación de 20 litros por segundo, en beneficio de 7 mil 586 habitantes.



- Plantas de tratamiento de aguas residuales de las zonas Noreste y Sureste, en el municipio de Centro, para sanear las aguas residuales generadas por la ciudad de Villahermosa. La conclusión de estas dos plantas se contempla para finales de 2012, y se estima que beneficiarán a 250 mil habitantes de la capital tabasqueña.

### Reconstrucción

Actualmente se trabaja en 271 obras de reconstrucción en 12 municipios, principalmente en hundimientos provocados por tuberías de alcantarillado colapsadas, así como reparación y reposición de equipos electromecánicos. Estas obras comprenden una inversión de 222 millones de pesos, con recursos estatales y federales a través del Fonden VII, correspondiente a los daños que se presentaron del 26 de agosto al 5 de septiembre de 2010.

En cuanto al Fonden VIII, que contempla las afectaciones ocasionadas a partir del 23 de septiembre de 2010, se gestionaron recursos para reparar los daños a la infraestructura de alcantarillado y equipos electromecánicos en el municipio de Jalpa de Méndez, con una inversión de 22 millones de pesos, a través de 45 obras y acciones.

De manera complementaria, la Fundación Banamex donó tres millones de pesos para la adquisición de un equipo especializado contra inundaciones, denominado Unidad de Control de Inundaciones. Su costo es de seis millones de pesos, por lo que la Comisión Estatal de Agua y Saneamiento aportará otros tres millones para concretar la adquisición.



## 8.3 Transformación del transporte público y sistema de vialidad



En Tabasco, por más de dos décadas, no se había realizado ninguna gestión importante para mejorar el transporte público.

Hoy, el sistema *TransBus* le imprime una nueva imagen urbana a Villahermosa y es referencia -tanto para tabasqueños como para habitantes de otros estados- de un programa de gobierno bien instrumentado y de gran impacto en la población.

Las unidades nuevas, cómodas, modernas y seguras tipo *autobús* y *van*, trasladan diariamente a más de 154 mil personas a través de cinco corredores diseñados para tal fin: avenidas Gregorio Méndez, 27 de Febrero, Universidad y Circuito Interior Carlos Pellicer Cámara (Bicentenario), así como la ruta del *TransMetropolitano* a Pomoca, Nacajuca.

En 2011 se han incorporado 15 nuevos autobuses para reforzar el servicio en los cuatro corredores del *TransBus*, en la Ciudad de Villahermosa, y dos más para el servicio *TransMetropolitano*.

Con ello suman 240 unidades que circulan en 32 rutas, en beneficio de 525 mil tabasqueños de 184 colonias de Villahermosa y su Zona Metropolitana.

Usuarios estimados diarios	154,000
Unidades nuevas	240
Rutas nuevas del sistema	32
Longitud del corredor y sus rutas	612 km
Kilómetros recorridos diarios	62,726
Colonias beneficiadas	184
Habitantes en zonas de influencia	525,000
Conductores capacitados	680
Paradas	659

Además de los logros anteriores, destacan las siguientes acciones durante el presente año:

- Se logró gestionar con los transportistas que no se efectuaran incrementos en el cobro del servicio de transporte público, a pesar del alza en combustibles, refacciones y otros costos relacionados al sector.



***Los sistemas TransBus y TransMetropolitano trasladan diariamente a más de 154 mil personas, con 240 unidades en 32 rutas.***

- Tarifa preferencial de 3.50 pesos a estudiantes, adultos mayores y personas con discapacidad.
- Mecanismo de *abono*, mediante el cual por 250 pesos los usuarios pueden utilizar el sistema *TransBus* de forma ilimitada durante 30 días, lo que se traduce en sustanciales ahorros.

### Monitoreo y control vehicular

Para reforzar los beneficios en la movilidad urbana asociada a la implementación del *TransBus* en la capital del estado, en marzo de 2011 se inauguró el Centro de Monitoreo y Control para los Semáforos de la Ciudad de Villahermosa.

Este moderno sistema consta de 30 controladores de tráfico de última tecnología, cámaras de vídeo y detectoras de vehículos, ubicados en 45 cruceros estratégicos a lo largo de las avenidas 27 de Febrero (tramo Malecón hasta Ruiz Cortines), Gregorio Méndez (tramo Malecón hasta Paseo Tabasco), Paseo Tabasco (tramo Ruiz Cortines hasta 27 de Febrero), así como las intersecciones de Ruiz Cortines y Periférico, Ruiz Cortines y Paseo Usumacinta, Ruiz Cortines y Paseo Tabasco, y Ruiz Cortines y 27 de Febrero.

Desde el Centro de Monitoreo y Control, ubicado en las instalaciones del C-4, es posible monitorear y controlar en tiempo real el flujo vehicular en las principales intersecciones de la ciudad, logrando reducciones de tiempos en semáforos de hasta 40 por ciento, lo que se traduce en menores costos generalizados de viaje, reducción de accidentes viales y disminución de emisión de contaminantes al ambiente.



### Más y mejores taxis

El año pasado dio inicio el proceso de modernización del transporte individual de pasajeros (taxis) en Tabasco, estableciendo la obligatoriedad de sustituir gradualmente las unidades de modelos antiguos por vehículos nuevos, los que además deberán contar con aire acondicionado, sistema de monitoreo satelital y cromática oficial estandarizada.

Este año se logró concretar el compromiso de que todos los taxis en circulación en Villahermosa cuenten con aire acondicionado y sean unidades de menos de cinco años de antigüedad. Para este fin, se lleva a cabo un programa de apoyo y supervisión a los concesionarios de este medio individual de transporte.

En cuanto a la cobertura del servicio, de 2007 a la fecha se han autorizado mil 193 unidades adicionales en todo el estado, como resultado de una serie de análisis técnicos y demográficos, basados en el crecimiento de la demanda.

Este proceso se ha llevado a cabo bajo la supervisión de una Comisión de Transparencia, integrada por representantes de las secretarías de Comunicaciones y Transportes y de la Contraloría, de las uniones de propietarios, choferes solicitantes, Colegio de Notarios, Comisión Estatal de Derechos Humanos y representantes ciudadanos.

### Profesionalización del transporte público

Gracias a un amplio programa de capacitación, se ha logrado transformar la imagen y mejorar la actitud de los conductores de transporte público ante los usuarios, así como su relación con los automovilistas particulares en el espacio vial.



## Este año han sido capacitados más de 10 mil conductores del servicio de transporte público.



Los programas de capacitación se han renovado para que contemplen, además de los temas relativos al manejo de unidades y buen trato al usuario, aquellos de mayor alcance y profundidad, como la actitud del transportista para generar un servicio de calidad y calidez.

Tan sólo durante 2011 se ha instruido a más de 10 mil conductores del servicio de transporte público, y se espera alcanzar la meta de 13 mil capacitados a finales de año.

Es importante destacar que a todos los conductores que participan en los programas de capacitación se les aplican exámenes médicos y de antidoping, para seguridad tanto de los usuarios como de los propios choferes. Del total de exámenes aplicados, menos del uno por ciento ha presentado problemas de adicciones, que en su caso se han canalizado a centros de rehabilitación para su recuperación e inserción al mercado laboral.

A partir de las actividades de capacitación que se realizan año con año, se integró un padrón de conductores del transporte público de todo el estado, que a la fecha cuenta con el registro completo de 32 mil choferes.

Este año, 306 conductores participaron en el programa *Cinco Estrellas*, que reconoce el esfuerzo de los operadores del servicio por comprometerse en tareas

de responsabilidad social en aspectos básicos de salud, educación, turismo, respeto a la ley y compromiso social. Se prevé alcanzar la meta de 600 participantes para finales de 2011.

### *Accesibilidad en el transporte público*

De acuerdo con cifras del INEGI, uno por ciento del total de habitantes de Villahermosa padece discapacidad motriz, lo que equivale a cerca de 3 mil 300 personas que diariamente se trasladan con dificultad de un punto a otro de la ciudad.

Para contribuir a su integración a la vida social, el sistema *TransBus* contempló, desde su arranque, la inclusión de unidades adaptadas para el acceso de personas con discapacidad, iniciando operaciones con cuatro autobuses especiales equipados con rampa de ascenso y descenso. Este año se gestionaron recursos federales del orden de 9.6 millones de pesos para la adquisición de cinco unidades más con estas características, con el fin de atender la demanda en las rutas que cubren la zona de hospitales de la ciudad.

En 2010 comenzaron a circular 10 unidades de taxi adaptadas para el ascenso y descenso en silla de ruedas, destinadas a cubrir la demanda en hospitales de Villahermosa. Este año entraron en operación 11 unidades más en varios municipios, que amplían la oferta de un servicio especializado.

Es importante destacar que estas unidades especiales de *TransBus* y taxi son conducidas por operadores instruidos para la atención a personas con capacidades diferentes, prestando un trato amable y profesional a los usuarios.





### Regularización del transporte público

De 2007 a la fecha se ha supervisado de manera permanente la prestación del servicio de transporte público, a fin de garantizar mejores condiciones de seguridad y competencia, aplicando medidas correctivas y de control a los prestadores de servicio que no observen la normatividad en la materia.

Tan sólo en 2011 se ha supervisado para su regularización a 637 unidades de transporte colectivo, 59 de transporte escolar, 35 de transporte turístico, así como 62 volteos, seis camionetas de carga y 17 grúas, en rutas urbanas, suburbanas y foráneas.

Por otra parte, se ha trabajado en la legalización del servicio de transporte público en moto taxis, conocidos tradicionalmente como *pochimóviles*, modalidad que se extendió en comunidades de todo el estado sin la supervisión de las autoridades, prestando servicios en condiciones de riesgo para la población.



A la fecha se han regularizado mil 154 unidades de este tipo en los municipios de Centro, Comalcalco, Cunduacán, Emiliano Zapata, Huimanguillo y Tenosique. Se estima cerrar el año con 500 unidades más regularizadas en Cárdenas, Centla, Jalapa, Jonuta, Macuspana y Teapa.

Los nuevos *pochimóviles* cuentan con las características técnicas y de seguridad requeridas, como cinturón de seguridad, seguro de viajero y daños a terceros, cromática oficial, así como conductores capacitados y límites máximos de velocidad de circulación.

### Sistema de vialidad

A través de los operativos de vigilancia y control vial implementados este año, se han aplicado 64 mil 112 infracciones a conductores por infringir la normatividad en la materia, 42 por ciento de ellas registradas en el municipio de Centro.

En comparación con el año anterior, se observa una disminución de 20.9 por ciento en el número de infracciones aplicadas en todo el estado.

El despliegue del operativo Grijalva, realizado en coordinación con elementos de la Policía Preventiva, comprende recorridos de vigilancia vial e inspección vehicular en cruceros y puntos vulnerables de la ciudad de Villahermosa. Al respecto, fueron inspeccionados 4 mil 886 vehículos, revisadas 19 mil 95 personas y aplicadas 790 infracciones.

En los operativos diarios de vigilancia y control para agilizar el tráfico vehicular e inhibir conductas que contravengan la reglamentación vial, se aplicaron 64 mil 112 infracciones.

En coordinación con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, se inspeccionaron 863 unidades de transporte público y se detuvieron 47 vehículos y 28 motocicletas por no cumplir los requisitos necesarios para brindar el servicio a la población.

## Se realizó la transferencia del servicio público de tránsito a los municipios de Cunduacán, Jalpa de Méndez y Teapa.

Para reforzar en los municipios sus capacidades de protección y seguridad a los habitantes, se llevó a cabo la transferencia del servicio público de tránsito a los ayuntamientos de Cunduacán, Jalpa de Méndez y Teapa. Con esta medida, además de traspasar recursos humanos, materiales y financieros, se garantiza a los ayuntamientos la posibilidad de incrementar su hacienda municipal con los recursos que genere la prestación del servicio.

En lo concerniente al fomento de la cultura vial, se impartieron 192 cursos de capacitación a 4 mil 770 personas que solicitaron por primera vez la licencia o permiso de conducir, en temas relacionados con la educación vial, el manejo defensivo y la Ley y el Reglamento de Tránsito y Vialidad. A la par, con el fin de conocer el perfil de los participantes, se practicaron 2 mil 851 valoraciones médicas y psicométricas.

Este año se realizaron visitas a 40 escuelas de preescolar, primaria, secundaria, bachillerato y educación especial, donde se llevaron a cabo mil 744 acciones de capacitación y sensibilización en temas de educación vial, a favor de 51 mil 671 alumnos.

Para controlar la vialidad en los accesos de diferentes centros educativos, se efectuaron mil 571 operativos, en beneficio de 40 mil 881 personas, entre padres de familias, niños, maestros y población en general.

A través de la *Semana Estatal de Educación Vial*, realizada antes de comenzar la temporada de *Semana Santa*, se sensibilizó a los vacacionistas que acuden a los centros turísticos del estado acerca de la importancia de conducir



con precaución, respetar los señalamientos viales, portar el cinturón de seguridad, no manejar en estado de ebriedad y respetar los límites de velocidad. Para ello, se repartieron más de 28 mil trípticos, cuatro mil pulseras y mil 100 calcomanías en puntos estratégicos de los principales tramos carreteros.

El Espectáculo Cómico Vial ofrece orientación, de manera lúdica, a niños, jóvenes y adultos. Con este propósito, durante el año visitó 59 escuelas de preescolar y primaria, en las que sensibilizó a más de siete mil alumnos.

Por otra parte, para regular el tránsito vehicular de la red vial urbana y suburbana, se elaboraron 356 señalamientos preventivos y se renovaron 401; se pintaron sobre el pavimento 3 mil 852 metros lineales de flechas direccionales para guiar la vialidad; 296 m<sup>2</sup> de cajones para estacionamiento; 24 mil 63 metros lineales de rayas continuas, de alto y separadoras de carril; más de mil metros lineales de rayas canalizadoras del flujo vehicular; y mil 600 metros lineales de guarniciones para delimitar la amplitud del arroyo vehicular.

Asimismo, se llevaron a cabo 358 acciones de mantenimiento preventivo a semáforos; se cambiaron



231 focos; se instalaron dos controles nuevos, cinco relevadores, cuatro lentes tipo *leds* y un CPU, con la finalidad de mantenerlos en funcionamiento permanente.

También se realizaron 55 estudios de aforo vehicular en diferentes puntos de la ciudad de Villahermosa, a fin de proponer alternativas de solución para agilizar el tránsito.

Con la finalidad de mejorar la atención al público, se han diversificado los servicios de expedición de licencias de conducir. Además de las oficinas centrales, se cuenta con tres unidades móviles itinerantes y módulos regionales establecidos estratégicamente en los municipios de

Cárdenas, Comalcalco, Emiliano Zapata, Macuspana y Teapa. Se añaden a ellos dos kioscos de servicios múltiples que operan en importantes centros comerciales de Villahermosa.

Este esfuerzo ha permitido expedir 70 mil 31 licencias de conducir, con una vigencia de dos, cinco y 10 años. El tiempo máximo del trámite, a partir de que el usuario llega al área de atención al público, es de 20 minutos.

Para detectar vehículos de dudosa procedencia, se inspeccionaron 15 mil 987 unidades, de las cuales 43.3 por ciento fueron revisadas previo al trámite de alta o emplacamiento.

## 8.4 Sistema de telecomunicaciones



A cinco años de gestión, la Comisión de Radio y Televisión de Tabasco (Corat) ha cumplido los objetivos de fomentar y difundir el quehacer social, cultural y educativo del estado. Como cada año, ha producido y transmitido programas que contribuyen al desarrollo de los individuos y las comunidades.

Los contenidos de la programación de radio y televisión se han apegado con imparcialidad y responsabilidad a los lineamientos de las dependencias reguladoras, atendiendo así los objetivos estratégicos del Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012.

### Cobertura

La Corat amplió su cobertura de radio y televisión desde el año 2007 a través de Internet, transmitiendo la cultura, las tradiciones y la información más importante de Tabasco a todo el mundo. A lo largo del presente año, el sitio *web*

ha registrado más de 3 millones 800 mil accesos del país y de otras naciones.

En lo referente a las redes sociales, la cuenta *@tvtenlinea* en *twitter* reúne a la fecha más de 2 mil 500 seguidores, lo que permite la difusión de sus contenidos a más público, principalmente jóvenes.

Asimismo, la televisora creó su perfil en *Facebook*, al igual que sucedió con sus programas Punto y Coma, MP7, ¡Que Siga la Banda!, Por la Mañana y Arte 7, lo que contribuye a mantener una interacción permanente con el teleauditorio.

### Programación

En el presente año, la Corat creó tres nuevos programas de televisión con el objetivo de divulgar los valores, raíces y costumbres locales:



- *En Voz Alta*, programa dirigido a la difusión y discusión de temas relacionados con el género, en especial el papel de la mujer en la vida de Tabasco y México.
- *Por la Mañana*, programa de entrevistas transmitido en vivo de lunes a viernes, donde se dialoga con diferentes personalidades de la vida tabasqueña.
- *¡Que Siga la Banda!*, programa enfocado a la transmisión y difusión de videos de música tradicional mexicana.

Asimismo, se estrenaron las siguientes series televisivas que brindan al auditorio diferentes opciones de entretenimiento e información:

- *Planeta Agua*, que incluye documentales, información actual e impactantes imágenes sobre el vital líquido, el equilibrio de la vida y los ecosistemas.
- *Memoria y Tolerancia*, integrada por documentales que abordan hechos históricos que fueron generados principalmente por sentimientos como el odio, el racismo y la degeneración del poder.
- *Relatos de Ultratumba*, que narra experiencias sobrenaturales que se cuentan en localidades de México, principalmente en el estado de Sonora.
- *Todo Sobre Eva*, telenovela coreana que cuenta la vida de dos jóvenes reporteras de noticieros

de televisión, compitiendo por hacer mejor su trabajo.

Algunos de los eventos especiales que fueron transmitidos durante este año son: *Presentación del Plan Maestro de Protección Civil*, *Día de la Libertad de Expresión*, *Elección de la Señorita UJAT*, *Elección de la Señorita Tabasco*, el arranque del programa *Pueblos Mágicos* desde el sitio arqueológico de Comalcalco, entre otros. En Radio Corat se estrenó el programa *Vida ANIG*, que tiene el objetivo de orientar e informar a niños y niñas enfermos de VIH y SIDA.

Es importante destacar que durante este periodo la Corat fue merecedora del *Premio Nacional de Locución 2010*, con el documental *Tacotalpa*, que busca difundir y promocionar los atractivos naturales y turísticos de este municipio, y en especial Tapijulapa, su *Pueblo Mágico*.

Durante el periodo de *Prefería* y de la *Expo Tabasco 2011*, fueron transmitidas las festividades más relevantes, con un amplio despliegue de comunicadores, técnicos y personal administrativo:



**La Corat obtuvo el Premio Nacional de Locución 2010, con el documental Tacotalpa.**





- *Presentación a Medios*
- *Desfile de Modas*
- *Desfile de Carros Alegóricos*
- *Imposición de Bandas*
- *Elección de la Flor de Oro, Tabasco 2011*
- 17 programas de *Flores del Edén*
- 30 programas de *Resumen de Feria*
- 17 programas de *Culturales*

Gracias a la transmisión de la señal de televisión a través de Internet, la *Expo Tabasco 2011* pudo difundirse a todo México y el mundo. Los eventos de pre-feria y feria fueron disfrutados por usuarios de Campeche, Chiapas, Distrito Federal, Estado de México, Nuevo León, Oaxaca, Veracruz y Yucatán, así como Canadá, España, Estados Unidos, Francia e Inglaterra, entre otros lugares.

En especial, la transmisión vía Internet de la *Elección de la Flor de Oro, Tabasco 2011*, despertó gran interés y comentarios a través de las redes sociales, permitiendo que la etiqueta #TVT llegase a figurar en el *Trending Topic* mundial, mientras que el usuario @TVTenlinea alcanzara a ser *tendencia* en México.

Este año, Televisión Tabasqueña transmitió 70 por ciento del total de juegos del equipo *Olmecas de Tabasco* en la Liga Mexicana de Béisbol. Tal esfuerzo contó con la colaboración de las televisoras de entidades como Campeche, Nuevo León, Puebla, Tamaulipas, Veracruz y Yucatán, todas ellas pertenecientes a la Red de Televisoras y Radiodifusoras Educativas y Culturales de México.

Asimismo, en cumplimiento puntual a los lineamientos de la Ley Federal Electoral, se difundieron las pautas de *spots* promocionales que el Instituto de Participación Ciudadana de Tabasco y el Instituto Federal Electoral solicitaron a la televisora y a las estaciones de radio pertenecientes a la dependencia.

### **Equipamiento**

Con el objetivo de mejorar la calidad de imagen y audio de la señal de la televisora, la Corat adquirió una cámara profesional de grabación en formato de alta definición, iniciando así las acciones hacia la digitalización de los procesos de producción y postproducción.

Asimismo, se puso en marcha la estación 105.9 de FM en la ciudad de Cárdenas, ampliando la cobertura de la señal de Frecuencia Modulada a la Región de la Chontalpa.

Finalmente, se iniciaron los trabajos de acondicionamiento de las instalaciones de la institución, con la remodelación de la sala de productores.





An aerial photograph of a highway interchange and surrounding landscape. The highway runs diagonally from the top center towards the bottom right. To the left of the highway, there is a large, rectangular, flat area that appears to be a construction site or a cleared field. The surrounding area is covered with dense vegetation. In the bottom right corner, there is a dark gray rectangular box containing white text. The bottom of the image features several concentric, curved white lines on a dark gray background.

9

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DE IMPACTO  
REGIONAL CON VISIÓN 2030

## 9.1 Gestión estratégica para el desarrollo con visión 2030



La actual administración ha realizado un seguimiento puntual a las obras, proyectos y acciones estratégicas, con visión de largo plazo, del Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012, porque constituyen una contribución decisiva para elevar la competitividad y el progreso de Tabasco.

Los avances en infraestructura vial, carretera y portuaria; protección contra inundaciones; desarrollo urbano en la Zona Metropolitana de Villahermosa y medio ambiente, entre otros, presentan un saldo positivo al quinto año de gobierno, considerando las restricciones presupuestales que ha enfrentado la entidad, así como los elevados daños y pérdidas provocados por las inundaciones.

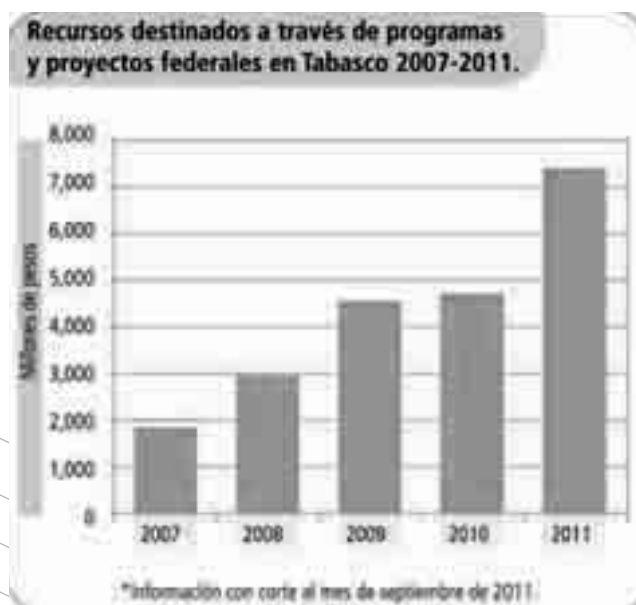
Así, la evaluación de logros toma sentido social y económico, al considerar los flujos de inversiones privadas por 32 mil millones de pesos que ha registrado la entidad desde inicios de 2007.

### **Proyectos estratégicos del PEF 2007-2011**

Del primer trimestre de 2007 al tercero de 2011, han sido aprobados para el Estado de Tabasco 21 mil 626 millones de pesos en el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF), mediante diversos programas y proyectos que se ejercen coordinada o directamente a través de dependencias federales, en sectores estratégicos para el desarrollo estatal.

Estos proyectos corresponden en su mayoría a infraestructura económica, social y gubernamental; Plan Hídrico Integral de Tabasco; aportaciones federales para programas convenidos en agua potable, alcantarillado y

saneamiento; infraestructura educativa para universidades y hospitales públicos; modernización de tramos carreteros federales; reconstrucción, conservación y mantenimiento de carreteras alimentadoras y caminos rurales, entre otros.



En el PEF 2011 se aprobaron 7 mil 472.3 millones de pesos para el Centro Federal de Reinserción Social de Huimanguillo, obras del PHIT, carreteras federales, unidades médicas, universidades, rehabilitación de infraestructura cultural y construcción de unidades deportivas, entre otros.



### **Sistema carretero interestatal**

Al 2010, la red carretera nacional contaba con 366 mil 807 km, de los cuales 48 mil 844 son caminos federales, 78 mil 267 estatales, 165 mil 558 rurales y 74 mil 138 brechas mejoradas. Por su parte, la red carretera de Tabasco, con sus 8 mil 948 km de caminos, representa 2.4 por ciento de la red nacional y ubica al estado como el de mayor densidad de longitud carretera en el Sur-Sureste.

La modernización de la infraestructura carretera estatal es un factor detonante del desarrollo económico regional, principalmente en el caso de la red federal que conecta a Tabasco con el centro del país, la península de Yucatán y Centroamérica.

Desde 2007, el Gobierno del Estado se ha insertado en la visión regional del Proyecto Mesoamérica, antes Plan Puebla-Panamá, con gestiones en foros como la Comisión de Infraestructura de la Conferencia Nacional de Gobernadores (Conago) y el Fideicomiso para el Desarrollo de la Región Sur-Sureste (Fidesur), para la puesta en marcha de obras de infraestructura estratégica.

En coordinación con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes federal, se formuló una cartera de proyectos carreteros de ejecución multianual, que año con año contribuyen a mejorar la competitividad estatal en el contexto regional. A la fecha, para esta cartera se han aprobado recursos por más de 6 mil 500 millones

de pesos, que equivalen al 33 por ciento de todos los proyectos federales aprobados para Tabasco en el periodo 2007-2011.

De esta cartera de proyectos, algunos han quedado consolidados y otros presentan importantes avances, como la ampliación de tramos federales, distribuidores viales y puentes, destacando:

- Carretera Internacional El Ceibo-Lagunitas.
- Entronque Carretero de Emiliano Zapata (Carretera Villahermosa-Escárcega).
- Puente Nuevo Tonalá (Carretera Villahermosa-Coatzacoalcos).
- Modernización del tramo Villahermosa-Macultepec (Carretera Villahermosa-Ciudad del Carmen).
- Ampliación del tramo Cárdenas-Huimanguillo (Carretera Raudales de Malpaso-El Bellote).
- Ampliación de la carretera Villahermosa-Escárcega (Desde Macuspana hasta los límites de Tabasco con Campeche).
- Distribuidor vial Tabscoob (Carretera Villahermosa-Escárcega).
- Distribuidor vial La Pigua-Reclusorio (Carretera Villahermosa-Ciudad del Carmen).
- Carretera Santa Cruz-Jalapita-El Bellote (Línea costera del Golfo de México).
- Libramiento de la Ciudad de Villahermosa.



***En cinco años, se han aprobado más de 6 mil 500 millones de pesos para proyectos carreteros.***

## Sistema ferroviario y portuario

En México existen 13 corredores multimodales en operación, que comunican 80 terminales intermodales: 36 terminales interiores de carga, 18 ferroviarias de carga, 18 portuarias y ocho privadas de tipo automotriz. Dentro de estos corredores, el más cercano a la Región Sur-Sureste es el corredor Coatzacoalcos-Salina Cruz-Manzanillo.

Desde 2007 el gobierno estatal ha realizado gestiones para el establecimiento de un nuevo tramo de este corredor, que conecte a Estación Roberto Ayala, en Huimanguillo, con el Puerto de Dos Bocas, en Paraíso.

Para tal fin se elaboraron los estudios de pre inversión, que arrojaron una alta rentabilidad del proyecto, considerando una carga potencial cercana al millón y medio de toneladas, principalmente de la industria maderera e insumos para la extracción de hidrocarburos. Estos estudios permitieron gestionar ante Petróleos Mexicanos la donación de los derechos de vía a lo largo de 97 km de red ferroviaria. Posteriormente, se logró la autorización de recursos para elaborar el proyecto ejecutivo que incluye la ingeniería.

Al igual que la mayoría de los corredores y redes ferroviarias que han sido construidos directamente por la Federación o a través de la concesión a empresas privadas, actualmente se gestiona la inversión de 2 mil 680 millones de pesos como una alternativa real de financiamiento que permita al estado insertarse en el desarrollo multimodal.

Por otra parte, se ha buscado generar sinergias entre los dos puertos más importantes de la entidad: el Puerto de Dos Bocas, Paraíso, y el de Frontera, Centla. En tal virtud, actualmente se amplía la carretera Santa Cruz-Jalapita-El Bellote, que interconectará ambos puertos a través de un eje portuario-terrestre en la costa del Golfo de México.

Cabe señalar que para el diseño final de dos escolleras en el Puerto de Frontera, que permitirán mantenerlo navegable durante todo el año, se trabaja con el Instituto Mexicano del Transporte y la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante de la SCT federal.

En el caso del Puerto de Dos Bocas, este año se inició la primera etapa de un Parque Industrial y se promueven inversiones para la ampliación de la zona de atraque y la construcción de un Recinto Fiscalizado Estratégico.

## Desarrollo de la Zona Metropolitana de Villahermosa

La Zona Metropolitana de Villahermosa comprende todas las localidades de los municipios de Centro y Nacajuca, y es una de las 56 zonas metropolitanas del país. Cabe significar que la dinámica de la metropolización de centros urbanos potencia los factores que influyen en el desarrollo de sus asentamientos humanos y actividades económicas.

Dentro de estos factores, la Zona Metropolitana de Villahermosa posee una ubicación estratégica en el Sureste Mexicano, así como la capacidad de ofertar servicios especializados de transporte, telecomunicaciones, hotelería, turismo de negocios, entre otros, a sectores medulares como el petrolero. Lo anterior adquiere mayor relevancia si se considera que las actividades que realiza Pemex de manera directa, representaron en 2009 el 51 por ciento del PIB estatal, de acuerdo a cifras de INEGI.

Desde 2008, el Presupuesto de Egresos de la Federación previó recursos para desarrollar estas 56 zonas del país, a través del Fondo Metropolitano, destinándolos a estudios, planes, evaluaciones, programas, proyectos, acciones, obras de infraestructura y su equipamiento, que deberán ser viables y sustentables.



## En 2011 se invierten recursos del Fondo Metropolitano en la ampliación vial de la Prolongación de Paseo Usumacinta a la carretera Villahermosa-Cárdenas.

Los proyectos deben estar asociados a la adecuada planeación del desarrollo regional, urbano y del ordenamiento del territorio, para impulsar la competitividad económica, sustentabilidad y capacidades productivas de las zonas metropolitanas. Asimismo, contribuir a su viabilidad y a mitigar la vulnerabilidad o riesgos por fenómenos naturales, ambientales y los propiciados por la dinámica demográfica y económica.

De 2009 a la fecha, Tabasco obtuvo 130.3 millones de pesos: 40 millones en 2009; 44.5 en 2010 y 45.8 en 2011. Estos recursos se han ejercido de acuerdo a las reglas de operación respectivas, por lo que se integraron órganos colegiados para su aplicación, erogación, seguimiento, evaluación y rendición de cuentas.

En este sentido, se instalaron el Consejo para el Desarrollo de la Zona Metropolitana de la Ciudad de Villahermosa, el Subcomité Técnico de Evaluación de Proyectos del Fideicomiso para el Fondo Metropolitano de la Ciudad de Villahermosa y el Comité Técnico del Fideicomiso para el Fondo Metropolitano de la Ciudad de Villahermosa.

En 2009 se realizaron estudios a nivel prefactibilidad para proyectos viales y de infraestructura hidráulica en la zona conurbada de Centro y Nacajuca, y se destinaron recursos para el Plan Integrado de Movilidad Urbana de Villahermosa.

Para 2010 los recursos se orientaron a la ejecución de proyectos ejecutivos derivados de los estudios de prefactibilidad, que permitieron definir el tamaño de diseño de sistemas de saneamiento de aguas residuales, drenaje pluvial y sanitario de 14 localidades urbanas y sub-urbanas de Centro y 19 de Nacajuca, con una población de más de 73 mil habitantes.

Asimismo, se elaboraron los proyectos ejecutivos de infraestructura vial para solucionar problemáticas en la zona del Parque Tabasco, la ampliación del tramo Prolongación de Paseo Usumacinta hasta el entronque con la carretera federal Villahermosa-Cárdenas, la ampliación de la carretera Villahermosa-Nacajuca, y el diseño de distribuidores viales en los cruces de Avenida Ruiz Cortines con Circuito Interior y Avenida Ruiz Cortines con Avenida Universidad.

Por otra parte, se transfirieron recursos de este fondo al Ayuntamiento de Nacajuca para la pavimentación, construcción de guarniciones y banquetas en la calle



Avenida La Ceiba, la calle Tamarindo y el acceso a la Colonia La Pera, en el fraccionamiento Brisas del Carrizal.

En 2011, el Consejo para el Desarrollo de la Zona Metropolitana de la Ciudad de Villahermosa decidió invertir la totalidad de los recursos en la ampliación vial de la Prolongación de Paseo Usumacinta a la carretera federal Villahermosa-Cárdenas.

En esta primera etapa se considera la ampliación a cuatro carriles, a base de concreto hidráulico con camellón central de 2.4 km, iniciando del monumento al Lic. Salvador Neme Castillo hasta el Colegio Cumbres de Villahermosa.



En materia de regulación, organización y desarrollo futuro de los territorios de Centro y Nacajuca, este año se concluye el *Programa de Desarrollo Urbano de la Zona Metropolitana de la Ciudad de Villahermosa*, instrumento jurídico que permitirá desarrollar el potencial de esta zona, la cual representa para Tabasco nueve por ciento del territorio estatal, pero que concentra 32 por ciento de la población y aglutina la mayor parte de las actividades no agrícolas de la entidad.



Cabe mencionar importantes acciones que -en cinco años de gobierno- se han concretado en materia de modernización del sistema de vialidad y transporte en la Zona Metropolitana de Villahermosa:

- El sistema *Transbus*, que a la fecha suma ya 240 unidades en circulación, en 32 rutas con cinco corredores viales, en beneficio de más de 150 mil usuarios diarios.
- El Centro de Monitoreo y Control, que opera con 30 controladores de tráfico de última tecnología, cámaras de video y detectoras de vehículos, ubicados en 45 cruces estratégicos de la ciudad de Villahermosa.
- Los avances en la ampliación a ocho carriles del Circuito Interior Carlos Pellicer Cámara, los distribuidores viales en los Entronques Tabscoob y La Pigua, el Libramiento de Villahermosa y los dos puentes Zapotes III.

En cuanto a infraestructura de saneamiento en el área metropolitana, en 2012 se concluirán las dos plantas de tratamiento de aguas residuales de la zona Noreste y Sureste, que con una capacidad instalada conjunta de más de mil litros por segundo, brindarán servicios ambientales a más de 378 mil habitantes.



Por otra parte, se ha iniciado la construcción de dos nuevos complejos viendísticos que responden a la estrategia de ordenamiento territorial y urbano de la zona, para captar la demanda de vivienda en los próximos años: *Villa El Cielo* y *Ciudad Esmeralda*.

En el caso de *Villa El Cielo*, se trata del primer *Desarrollo Urbano Integral Sustentable* (DUI) en el Sureste Mexicano, ubicado en la carretera Villahermosa-Teapa en un área de 340 hectáreas, con proyección de 30 mil viviendas en un horizonte de 15 años para 120 mil habitantes.

Los DUI son áreas de desarrollo integralmente planeadas, que por su gran extensión contribuyen al ordenamiento territorial de los estados y municipios. Asimismo, facilitan la oferta eficiente de servicios públicos, contribuyen al desarrollo de actividades productivas sustentables en la región y, sobre todo, se integran al centro urbano existente, evitando desarrollos desarticulados.

### **Modelo de desarrollo sustentable**

Considerando los diferentes factores que han provocado las inundaciones en la planicie tabasqueña, el impacto en sus recursos naturales y en la población, así como los daños y pérdidas económicas por más de 46 mil millones de pesos -tan sólo de 2007 a 2010-, se busca implementar para Tabasco nuevos esquemas de desarrollo basados en la sustentabilidad, con acciones encaminadas a transformar los riesgos y la vulnerabilidad del territorio en ventajas comparativas para el impulso de actividades productivas y mejoramiento de la calidad de vida.

En tal sentido, este año se firmó en Tabasco el convenio para la creación del Centro del Cambio Global y la Sustentabilidad en el Sureste, con perspectiva y alcance a nivel mesoamericano.

Lo anterior concreta los esfuerzos del Gobierno del Estado por generar fuentes de conocimiento que formulen una propuesta de desarrollo para la entidad, el Sureste y la Frontera Sur, fincada en la restauración del ecosistema, el

aprovechamiento sustentable de los recursos naturales, el mejoramiento de la calidad de vida de la población y el desarrollo económico local.

Este centro, resultado del acuerdo entre el Gobierno del Estado, la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, y la Universidad Nacional Autónoma de México, tendrá como objetivos:

- Generar el conocimiento científico, bajo la premisa del cambio global y el desarrollo sustentable.
- Difundir y socializar el conocimiento, proponiendo acciones que permitan su aprovechamiento social en el horizonte de la búsqueda de un desarrollo sustentable para la región, y que puedan ser replicadas en otros estados del país o en otras latitudes.
- Formar científicos que desde sus campos de estudio fortalezcan a las instituciones de educación superior y a los organismos públicos.
- Integrar y mantener actualizado el mapeo de las problemáticas del estado de Tabasco, el Sureste y la Frontera Sur.
- Coadyuvar a la realización de diagnósticos sobre la problemática de la región en sus campos de competencia, monitorear situaciones de riesgo y ofrecer soluciones a los tomadores de decisiones.
- Impulsar la participación de los estados de la región en la construcción, expansión y fortalecimiento del centro.

## 9.2 Plan Hídrico Integral de Tabasco



La construcción de infraestructura hidráulica que garantice la seguridad de las familias y su patrimonio, es clave para el desarrollo del estado y de la región, tal como queda de manifiesto en el *Plan Hídrico Integral de Tabasco* (PHIT).

El PHIT es un compromiso presidencial y uno de los proyectos de ingeniería más importantes de México,

que se realiza para brindar seguridad al patrimonio de los tabasqueños, confianza al inversionista, mejores oportunidades a los productores, y consolidar un Tabasco menos vulnerable, más sustentable, moderno y competitivo.

Con la previsión de más de 9 mil 300 millones de pesos de recursos federales, la Conagua construye obras que han resultado fundamentales para evitar un desastre igual o mayor al ocurrido en 2007.

A la fecha se han ejercido 6 mil 434 millones de pesos, lo que equivale a un avance financiero del programa de 70 por ciento.



**A la fecha se han ejercido 6 mil 434 millones de pesos del Plan Hídrico Integral de Tabasco.**



Para 2011 se han destinado 2 mil 281.9 millones de pesos, que se invierten en los tres sistemas hidráulicos de las regiones de Centro, Chontalpa y Ríos. De esa cifra, se han ejercido mil 551.7 millones de pesos a través de obras, estudios, supervisiones e indemnizaciones.

CONCEPTO	Inversión (millones de pesos)	Ejercido (millones de pesos)	Avance financiero (%)
Obras	1,185.45	898.21	75.77
Estudios y proyectos	27.70	22.43	80.97
Supervisión de obras	123.11	96.22	78.16
Impacto ambiental	6.02	4.49	74.69
Pasivo	168.29	168.29	100
Indemnizaciones	684.94	300.00	43.48
Convenios universidades	74.85	59.88	80
Obras de protección provisional 2011	11.57	2.23	19.27
<b>Total</b>	<b>2,281.92</b>	<b>1,551.75</b>	<b>68.00</b>
<i>Informe de avances del Plan Hídrico Integral de Tabasco al 15 de octubre de 2011. SEMARNAT / CONAGUA.</i>			

### Región Centro

En la región Centro, con una inversión de 539.1 millones de pesos, se trabaja en importantes obras para proteger a la Ciudad de Villahermosa, como los dos cauces de alivio en el Río La Sierra, a la altura de la Ra. Torno Largo 3ra. Sección (Sabanilla) y en la zona lagunar de Los Zapotes, rumbo al aeropuerto.



A la fecha se han ejercido 465.4 millones, equivalentes a 86 por ciento, con los siguientes avances:

- Terminación de la construcción del muro de protección de la colonia Casa Blanca y la estructura de control del arroyo El Negro, en la margen izquierda del Río Grijalva en la Ciudad de Villahermosa.

- Conclusión de los trabajos de construcción del canal vertedor, bordos de protección, un puente vehicular, así como protección marginal a base de espigones del cauce de alivio Sabanilla, en la margen derecha del Río de La Sierra. Este cauce, en conjunto con el de El Censo, evitarán que se formen grandes avenidas por el malecón de la Ciudad de Villahermosa, como acontecía en el pasado.
- Terminación de la estructura de control en la colonia Guayabal, así como los cierres y adecuación de las descargas de los cárcamos Méndez, El Negro y Gaviotas Norte, en el municipio de Centro. Estas son acciones definitivas para asegurar el área que va desde la entrada de Villahermosa hasta el Mercado Pino Suárez y zona de influencia, incluyendo el centro histórico, cultural y económico del estado.
- Conclusión de la rehabilitación, mantenimiento y terminación de la protección marginal en los cauces de alivio El Censo y El Tintillo, en el municipio de Centro.
- Avance de 91 por ciento, en la construcción del cauce de alivio Laguna Los Zapotes-Laguna Don Julián, obras que se ejecutan en la zona lagunar, al este de la ciudad de Villahermosa. Se trabaja en la construcción de tramo de camino, bordos izquierdo y derecho, estructura de control y desazolve del canal aeropuerto. Además, se ha concluido la estructura vertedora y actualmente se construyen los bordos de protección y estructuras en una primera etapa.

Con relación a este último proyecto, es importante mencionar que de acuerdo a informes de la Conagua, la estructura operará de ser necesario con la mitad del gasto de diseño, pero ya aportando a la mitigación de riesgos.





## Región Chontalpa

Para esta importante región productiva, que ha sufrido constantes inundaciones por los desbordamientos de los ríos Samaria y Carrizal, se asignaron 462 millones 149 mil 13 pesos, principalmente para la conclusión de la estructura de El Macayo en su margen derecha, así como para el dragado en diversos tramos del río Samaria.

De estos recursos se registra un avance de ejecución de 66 por ciento, con una inversión de 306.1 millones de pesos. Se incluyen los siguientes proyectos:

- Construcción del canal margen derecha y cortina de la estructura de control, sobre el río Carrizal, con obras complementarias en la cuenca del río Grijalva, registrando un avance conjunto de 64 por ciento. Es importante señalar que la operación de esta estructura de El Macayo, una vez concluida, dependerá del adecuado desazolve en el río Samaria, para el libre flujo hasta la salida al mar.
- Avance de 54 por ciento en la construcción y sobreelevación del bordo de protección margen derecha y sus estructuras, en el río Samaria, en el tramo que va de la estructura de control al puente Samaria.
- Conclusión de los trabajos de mantenimiento, rehabilitación y mejoras de la estructura de control de El Macayo, en su margen izquierda, sobre el río Carrizal.
- Avance promedio de 76 por ciento en cinco obras de dragado y desazolve del cauce piloto del río Samaria

en sus tramos I, II, III, IV y V, en los municipios de Cunduacán, Jalpa de Méndez y Nacajuca.

- Conclusión del desazolve del dren Cucuyulapa, en el municipio de Cunduacán.
- Inicio de la construcción de la primera etapa del bordo de protección y obras complementarias en el tramo Puente Belén-El Chiflón, en el Poblado Oxiacaque, municipio de Nacajuca.

## Región Los Ríos

En la región Los Ríos, con una inversión autorizada de 184 millones 176 mil 449 pesos, de la que se han ejercido 126.6 millones de pesos, se registra un avance de 68 por ciento en las siguientes obras y acciones:

- Construcción de la protección marginal del tramo II del malecón y el rastro en la ciudad de Balancán, sobre la margen derecha del río Usumacinta, con un avance de 93 por ciento.
- Construcción de las protecciones marginales ubicadas en las rancherías Cuyo de Guadalupe y La Guayaba I, II y III, sobre la margen derecha del río Usumacinta, en el municipio de Jonuta. Estas obras presentan un avance promedio de 51 por ciento.
- Construcción de la protección marginal en la planta de tratamiento de aguas residuales de Emiliano Zapata, con un avance de 96 por ciento.
- Conclusión de la segunda etapa del malecón de la ciudad de Emiliano Zapata.



- Construcción de la pantalla plástica, muro tipo Milán y obras complementarias en el área del malecón de la Ciudad de Balancán, con 49 por ciento de avance.

### Acciones complementarias

Respecto a la planeación de las obras de infraestructura hidráulica, este año se ejecutan 12 estudios y proyectos ejecutivos que, en conjunto, representan una inversión de poco más de 27 millones de pesos y registran a la fecha un avance de 81 por ciento.

Se han realizado tareas de supervisión técnica de las obras que aseguren su conclusión en tiempo y con la calidad contratada, supervisiones para cumplir los resolutivos en materia de impacto ambiental, así como acciones de gestión social para la liberación de predios en las zonas de trabajo.

Desde el mes de mayo se realizan recorridos de inspección en diversas zonas vulnerables del territorio estatal, lo que ha permitido identificar problemáticas, causas o responsables. Gracias a lo anterior, el Estado y la Federación integraron de manera coordinada una estrategia *ex ante*, a fin de atender puntos de riesgo en la temporada de lluvias y huracanes de 2011.

En estas acciones la Conagua invierte 11.5 millones de pesos para trabajos de protección de alcantarillas, limpieza de canal y protecciones de estructuras de control. Además, construcción y rehabilitación de protecciones provisionales

en diversos puntos, principalmente compuertas ubicadas en los municipios de Centro y Nacajuca, el malecón de Jonuta y en Villa Chablé, Emiliano Zapata.

Por otro lado, se brinda atención al funcionamiento hidráulico del bordo para proteger la zona de Miguel Hidalgo hasta Bonampak, a efecto de que en forma provisional o definitiva se prevengan posibles encharcamientos.

Para que Tabasco participe activamente en la toma de decisiones sobre las políticas a implementar en el tren de presas del Alto Grijalva, el Gobierno del Estado acordó con la Secretaría de Gobernación la instalación de tres mesas de trabajo: la primera, relativa a la operación de las presas; la segunda, a los avances en la construcción de infraestructura hidráulica del PHIT; y la tercera, a la atención de aspectos sociales.

Con el fin de brindar seguridad a la planicie tabasqueña, se logró concretar una disminución en los niveles de las curvas guías, previo a la temporada alta de lluvias, ganándose un volumen adicional de 600 millones de metros cúbicos.

Por último, cabe destacar la participación de un grupo de ingenieros tabasqueños en la integración del Consejo Técnico del Estado para dar seguimiento a las acciones del PHIT. Dicho consejo está representado por la sociedad civil, la UJAT, la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción y la Asociación Mexicana de Hidráulica en Tabasco.







Integrado y editado por la  
Secretaría de Planeación y Desarrollo Social.

A través de la Subsecretaría de Planeación  
(Dirección de Organización y Gestión de la  
Información Gubernamental, Dirección de Proyectos Estratégicos).

El archivo electrónico del Informe se puede consultar en  
la página de Internet de la Seplades: <http://seplades.tabasco.gob.mx>.

Se terminó de imprimir en el mes de noviembre de 2011.