

# Introducción

Al rendir el Tercer Informe de Gobierno, a la mitad del camino de mi gestión, por tercer año consecutivo Tabasco ha sido afectado por fenómenos hidrometeorológicos, ahora en municipios como Cárdenas, Cunduacán, Huimanguillo y Paraíso.

Estamos trabajando para revertir los efectos de las anegaciones, que impactan severamente a las familias y a una importante zona productiva: el Plan Chontalpa.

Prácticamente podemos afirmar que en tres años 100 por ciento del territorio tabasqueño ha resentido los efectos de inundaciones.

Los daños y pérdidas de 2007 y 2008 se han estimado en más de 37 mil millones de pesos. A ello se añadirá lo correspondiente al año que concluye.

Los tabasqueños hemos mostrado capacidad para superar adversidades como las provocadas por los desastres naturales, agradecemos la generosidad de quienes nos han apoyado en momentos difíciles y trabajamos diariamente para cumplir nuestra misión colectiva: *Transformar Tabasco*.

A la mitad del camino es obligado hacer un balance de las estrategias aplicadas, los logros alcanzados, las tareas por concluir y los retos emergentes, a la luz de la visión delineada en el Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012.

## **Política y gobierno**

Desde el primer día de gobierno abrimos nuevos senderos de diálogo, debate y consenso, con un gobierno cercano a la gente, que no pierde el contacto con quienes viven los problemas y formulan propuestas juiciosas para resolverlos, con inteligencia y sentido común.

Tarea permanente es fortalecer la confianza en nuestras instituciones, porque la prosperidad de los pueblos exige responsabilidad, firmeza y orden en el ejercicio del poder.

En un marco de democracia, pluralidad y tolerancia, hemos sido respetuosos del papel de los medios

de comunicación como canales efectivos de entendimiento con la sociedad y contrapesos del ejercicio de la política y el gobierno.

## **Seguridad y justicia**

El Gobierno del Estado orienta todas sus capacidades y esfuerzos para garantizar la seguridad pública y la paz social, con acciones precisas, en el marco del Acuerdo Nacional por la Seguridad, la Justicia y la Legalidad, para poner un alto a la delincuencia organizada.

A su combate frontal se añade la depuración de los cuerpos policiacos y judiciales; la creación de centros de evaluación y control; unidades de apoyo regional y grupos especializados contra la delincuencia organizada, acciones que se fortalecen con la Ley General del Sistema Estatal de Seguridad Pública y la Ley de Extinción de Dominio, con el fin de evitar que bienes inmuebles sean utilizados para actividades delictivas.

## **Política social**

Este año el país y el mundo lograron evitar una catástrofe sanitaria mundial, ante la irrupción de la epidemia de la influenza humana.

La coordinación interinstitucional fue decisiva para aplicar las medidas extraordinarias de prevención, control y mitigación, así como para reiniciar después las actividades educativas, económicas y sociales, con el menor riesgo posible.

La amenaza continúa latente y no debemos bajar la guardia, sino garantizar una efectiva capacidad de respuesta, con el apoyo de la población en su conjunto.

En infraestructura para la salud sobresale este año la conclusión del Hospital General de Comalcalco y las obras en proceso del Hospital General de Cárdenas, para favorecer a familias de la Región de la Chontalpa, la zona más densamente poblada del interior de la entidad. Otra significativa obra es el Hospital Comunitario de Jonuta, que sustituye al que operaba desde hace 46 años.

El Centro de Rehabilitación y Educación Especial (CREE), cuenta con un nuevo y moderno edificio, obra en la que fue decisiva la participación del Voluntariado Estatal del DIF.

Las políticas públicas en materia social han permitido compensar los efectos de la recesión económica.

Así, los ingresos de las familias se complementan con los beneficios de programas como *TE DA MAS* (Tercera Edad, Discapacitados y Apoyos a Madres Solas), que favorece a 133 mil 634 personas.

En 2008 y 2009 el Programa *Pedaleando para Transformar* ha favorecido a 157 mil 17 niños y jóvenes de educación básica y media superior.

Este año se impulsó la ejecución de 141 proyectos productivos, con 892 personas como beneficiarios directos: 463 mujeres y 429 hombres.

Un satisfactor fundamental para familias y empresas es el acceso al agua potable. Por ello ampliamos los alcances de la Planta *El Mango*, que ahora abastece a cuatro municipios: Nacajuca, Jalpa de Méndez, Comalcalco y Paraíso. A esta infraestructura se suma la planta de agua potable de la zona de Tamulté de las Sabanas y Chilapa.

El Plan Estatal de Desarrollo fijó como meta la construcción de 35 mil viviendas. Ya han sido concluidas más de 16 mil y al término de 2009 se superará el 50 por ciento del total propuesto.

Rasgo distintivo de estos logros es que nueve de cada 10 viviendas construidas son para familias de escasos recursos, lo que posiciona a Tabasco en los primeros lugares en desarrollo de vivienda económica.

Federación, organizaciones y fundaciones, y el trabajo altruista del Consejo Ciudadano para la Reconstrucción de Tabasco, han hecho posible la construcción de tres grandes nuevos fraccionamientos: *Gracias México*, *27 de Octubre* y *Tres Ceibas*.

### ***Economía generadora de empleos***

La suspensión de actividades económicas en parte importante del país por la alerta pandémica de 2009, provocó incertidumbre entre empresas, inversionistas y consumidores.

Tabasco logró enfrentar este panorama y revertir sus efectos más adversos. Al término del mes de septiembre hemos logrado recuperar los puestos de trabajo perdidos y obtener un ligero incremento con respecto a 2008, mientras otros estados mantienen tasas negativas.

El propósito de fortalecer la atracción de inversiones exige disponibilidad de infraestructura.

Destaca especialmente la construcción de los proyectos de infraestructura industrial más importantes de la región y que confirman a Tabasco como el Centro Logístico Regional del Sureste de México.

Entre ellos la construcción del nuevo Parque Industrial Aeropuerto Colinas del Sureste, en la ciudad de Villahermosa, el quinto parque industrial en Tabasco y el segundo durante esta administración, desarrollado por una empresa de capital extranjero.

Sobresale la construcción del Parque Industrial Tabasco Business Center, en el municipio de Cunduacán.

En el sector de los servicios logísticos, destaca la reciente inauguración del Centro de Distribución Regional de Chedraui, considerado como el cuarto proyecto más importante de su tipo a nivel nacional. Además, el arranque de obras del Centro de Distribución Regional de Wal Mart.

Hoteleros, restauranteros, agencias de viajes y prestadores de servicios, con el apoyo de las instituciones del sector turismo, conjugan esfuerzos para ampliar el posicionamiento en las vertientes de negocios y de reuniones, así como de cruceros, zonas arqueológicas, espacios culturales, artesanías, sitios ecoturísticos y playas.

En febrero y abril de este año arribaron a costas tabasqueñas los primeros cruceros: *The World* y el *Zuiderdam*, como parte de un proyecto que impactará significativamente en el desarrollo turístico estatal.

Impulsamos la transformación del campo tabasqueño con recursos por más de tres mil millones de pesos, resultado de la suma de esfuerzos entre Federación y Estado.

Apoyo muy sensible es la capacitación y asesoría técnica a más de 49 mil hombres y mujeres del campo.

Sobresale el énfasis en materia de infraestructura hidroagrícola, agroindustrial, ganadera, acuícola y forestal, para detonar la reconversión del campo.

Producto relevante de la organización para la producción es la creación del Centro de Integración Ovina del Sureste *Proyecto Maya*, que está en plena consolidación.

Nuevas inversiones estimulan el desarrollo del campo tabasqueño, como la del Grupo Colombiano Incauca, en el Ingenio Benito Juárez; el Grupo Oleomex con la construcción de molienda en su planta en Jalapa; y la siembra de 2 mil 500 hectáreas de palma de aceite, así como la empresa Agropecuaria Santa Genoveva en la siembra de más de mil hectáreas de Teca.

### ***Formación de capital humano***

En Tabasco cuatro de cada 10 alumnos cuentan con una beca escolar y más de 200 mil estudiantes del nivel básico han recibido una mochila nueva.

A través del *Programa T3*, las nuevas tecnologías de la comunicación están al alcance de más de 13 mil 500 estudiantes que hoy disponen de una computadora portátil para mejorar su desempeño escolar y facilitar su incorporación a la sociedad del conocimiento.

El inicio de operaciones de las tres universidades politécnicas: el Golfo en Paraíso; Mesoamericana en Tenosique; y de Centro, así como la Universidad Intercultural en Oxolotán, Tacotalpa, amplía las oportunidades para los jóvenes, con innovadores programas de estudio congruentes con las vocaciones productivas y las demandas del mercado laboral.

Se consolida nuestra máxima casa de estudios, la UJAT, con la apertura de la División Multidisciplinaria de Comalcalco, los nuevos edificios de la Unidad Chontalpa y el primer Laboratorio Empresarial.

En materia de promoción de la cultura, es de significar la rehabilitación de los espacios afectados por las inundaciones de 2007, obras para las que se destinaron 150 millones de pesos.

El más emblemático de ellos, el Teatro Esperanza Iris, recientemente fue puesto en operación y ahora cuenta con equipamiento y acústica de vanguardia.

### ***Nueva Gestión Pública***

Ante escenarios recurrentes de restricciones financieras, provocados por la baja recaudación fiscal y la reducción en la plataforma de exportación petrolera, que provocaron una drástica caída en las participaciones federales, diseñamos criterios y estrictas medidas de ahorro, con el fin de privilegiar en las finanzas públicas la asignación de recursos para el desarrollo social y la inversión productiva.

Los tiempos del actual gobierno han sido de austeridad, que exige una planeación y gestión orientada a la obtención de recursos para programas específicos que impacten en la inversión social, con el fin de favorecer a las capas más vulnerables de la población y mejorar o ampliar la infraestructura para la competitividad.

Actuar con un sentido de visión y planeación estratégica, para transitar hacia una gestión basada en resultados, nos permitirá generar mayor valor público, con menos recursos, en un escenario de menor margen de maniobra presupuestal.

### ***Desarrollo Sustentable***

El Gobierno de Tabasco se suma a las iniciativas internacionales para atender la problemática del cambio climático.

En tal sentido, suscribimos un convenio con la UNAM y la Academia Mexicana de Ciencias, para crear junto con la UJAT el Centro de Investigación, Formación Especializada, Desarrollo Tecnológico y Consultoría de Calidad Internacional, enfocado a los temas de agua, energía y cambio climático.

Este compromiso se fortaleció en el marco de la visita a México del Presidente de Francia, Nicolás Sarkozy, en marzo pasado, mediante la firma de una Carta de Intención con el Instituto de Investigación para el Desarrollo de la República Francesa.

Por su riqueza en biodiversidad, áreas naturales protegidas, fuentes naturales potenciales de energía, y haber sufrido directamente los efectos del cambio climático con dos severas inundaciones, Tabasco es el lugar ideal para que se conjunten todos los esfuerzos de investigación y desarrollo sobre temas globales como el de cambio climático y la búsqueda de fuentes alternativas de energía.

## Proyectos Estratégicos

Al inicio de la administración planteamos en el Plan Estatal de Desarrollo que el país en su conjunto debería mirar hacia otros mercados, para reducir la dependencia comercial de Estados Unidos, que nos hace vulnerables a las crisis económicas de ese país.

La recesión económica ha confirmado esa percepción y, afortunadamente, hemos dado buenos pasos con el propósito de contribuir a reducir esa situación.

Contribuye a ello la Declaración de Tenosique como Zona Fronteriza y la aprobación de recursos por 11 millones de pesos para el estudio de viabilidad del Corredor Industrial de la Frontera Sur, que dará cuenta de los potenciales de las nueve entidades federativas de la zona.

La integración económica, mayor flujo comercial y futuros encadenamientos industriales con Centroamérica, se fortalecen con la inauguración de la carretera El Ceibo-Tenosique-El Petén-Guatemala, que recientemente entró en funciones, contando con la presencia de los presidentes de México y de Guatemala.

En materia de infraestructura carretera, impulsamos la ejecución de obras como la continuación del periférico de Villahermosa e importantes tramos carreteros como la Estación Chontalpa-entronque autopista Las Choapas-Ocozocoautla; Entronque Reforma-Villahermosa; Villahermosa Glorieta de Tabscoob; entronque Emiliano Zapata-Tenosique y Macuspana límite con Campeche; Cárdenas-Huimanguillo; Villahermosa-Teapa, entronque Parrilla I; y Villahermosa-Macultepec.

Este año se iniciaron los trabajos de construcción del Libramiento de la Ciudad de Villahermosa, que es la única capital entre la Ciudad de México y Mérida que no cuenta con una obra de este tipo.

La estrategia de Tabasco es modernizar y ampliar toda su infraestructura carretera para promover el desarrollo del Sur-Sureste y su conexión con Centroamérica. A través del Proyecto Mesoamérica y la Cumbre de Tuxtla hemos subrayado la importancia de convertir a esta zona en el Corredor Industrial y Logístico Mesoamericano.

El proyecto de Ferrocarril Estación Chontalpa-Dos Bocas, por su parte, nos permitirá incentivar un potencial mercado en la zona más densamente poblada de Tabasco.

Un proyecto de éxito es la modernización del transporte público en Villahermosa, con el sistema *TransBus*, que este año ampliamos con el inicio de operaciones del *Transmetropolitano*, en beneficio de los habitantes de Pomoca, en Nacajuca.

Así, se favorece a miles de familias, conductores y transportistas organizados, y se contribuye además a la reducción de la emisión de gases de efecto invernadero.

El Plan Hídrico Integral de Tabasco (PHIT) es la columna vertebral del desarrollo estatal y el más importante compromiso asumido por el Jefe de la Nación con los tabasqueños.

Iniciado en 2008, se ha continuado con la ejecución de acciones que tienen como objetivo garantizar la confianza de los tabasqueños respecto a la seguridad en su persona y patrimonio, así como para actividad económica.

El PHIT es la gran oportunidad de aprovechar nuestra riqueza hídrica, para detonar actividades productivas en el mediano y largo plazos, como el turismo y la generación de energía hidráulica.

Mantenemos firmes nuestras gestiones con el Gobierno Federal y la Comisión de Recursos Hidráulicos del H. Congreso de la Unión, para concretar la aprobación de los recursos financieros necesarios que permitan continuar y concluir la ejecución de todos los estudios, proyectos y obras contempladas.

### ***Estimados ciudadanos:***

México y el mundo enfrentan tiempos de incertidumbre y transformaciones veloces e intensas que, en modo alguno, pueden ser resueltos con las mismas recetas del pasado. Es necesario que los gobiernos y sociedades generen una capacidad de respuesta acorde al tamaño de los nuevos desafíos.

En 2009, el sistema financiero mundial sufrió un infarto y a la turbulencia económica se añadieron

los vientos de la pandemia de influenza humana que azotaron a varios países, entre ellos el nuestro.

México libra una lucha sin tregua contra el crimen organizado y, además, ha sido afectado al interior de regiones como el Sureste, por los fenómenos hidrometeorológicos extremos de tiempos recientes.

Tabasco valora y agradece el respaldo que en todo momento ha recibido del Presidente de la República, Lic. Felipe Calderón Hinojosa, y de su gabinete. De manera especial, de su señora esposa, Lic. Margarita Zavala de Calderón, quien ha distinguido al pueblo de Tabasco con su alta calidad humana.

Al terminar el tercer año de la actual gestión, como lo establecimos en el Plan Estatal de Desarrollo, efectuaremos una evaluación de las políticas públicas instrumentadas, para plantear escenarios futuros y redefinir el rumbo.

En lo que se ha dado en llamar la era de la turbulencia, nuevos paradigmas requieren ser analizados con una perspectiva de largo plazo.

Para un pueblo generoso que ha visto perder su patrimonio por los efectos del cambio climático, en tres años sucesivos, gobierno y legisladores federales y estatales debemos sumar capacidades para gestionar que se concluyan las obras que pongan fin a los embates de las inundaciones.

Es tiempo de trabajar unidos, de centrarnos en las coincidencias y de convertir a la acción de cada uno de nosotros en el ingrediente de la transformación.

Es tiempo de desatar la capacidad colectiva de adaptación al cambio, para ubicarnos del lado correcto de la historia.

Es tiempo de sacar fuerzas de lo logrado, de avanzar hacia un horizonte de prosperidad compartida y de Trabajar para Transformar Tabasco.

1



UNIR A TABASCO  
A TRAVÉS DEL DIÁLOGO,  
LA PARTICIPACIÓN DEMOCRÁTICA Y  
EL ESTADO DE DERECHO

## 1.1 Democracia, desarrollo político y participación ciudadana



El Gobierno del Estado, en el marco institucional y legal vigente, cumple su papel de garante de los derechos y deberes de las personas, para propiciar una convivencia civilizada, fincada en la gobernabilidad y la vocación democrática.

Por ello, desde el primer día de la presente administración, mantiene una convocatoria abierta a todas las fuerzas políticas, y a los actores económicos y sociales, para hacer de la pluralidad nuestra fuente de unidad, a partir de la identificación de lo que nos es común y que nos fortalece como sociedad.

Los procesos electorales, federales y locales del presente año, refrendan que en Tabasco la gobernabilidad democrática se fundamenta en el respeto a los derechos políticos, las libertades civiles y la calidad de las instituciones.

### Pluralidad y concertación política

Un propósito fundamental de la presente administración es trascender como un gobierno incluyente y democrático, capaz de hacer de la política la vía para la conciliación y de privilegiar al diálogo entre todos los actores sociales, con miras a avanzar en la transformación de Tabasco.

Durante los tres primeros años de gobierno, han sido atendidas de manera puntual demandas derivadas de las contingencias ambientales y antropogénicas enfrentadas por la población tabasqueña. Tal es el caso

de la explosión del gasoducto de la Ranchería Plátano y Cacao, 2da. Sección, del municipio de Centro, así como las inundaciones causadas por los frentes fríos 30 y 31 que afectaron a 13 municipios de la entidad.

Entre otras acciones, se colaboró para revertir los daños y pérdidas provocados por las inundaciones de finales de 2008 en la Región de los Ríos, y en las actividades de sensibilización a los propietarios de los predios ubicados en las zonas donde se realizan las obras del Plan Hídrico Integral de Tabasco.

Fueron apoyadas 438 familias que resultaron damnificadas durante las inundaciones de 2007, para que se trasladaran a igual número de viviendas del Fraccionamiento *Gracias México*, y durante 2009 se respaldaron las labores de reubicación de familias asentadas en zonas de riesgo hacia los fraccionamientos *27 de Octubre* y *Tres Ceibas*.

En tal sentido, se estableció un diálogo permanente con 300 familias de la colonia Casa Blanca, a fin de concretar, en una primera fase, el traslado de 109 familias al Fraccionamiento *27 de Octubre*. Además, se propició un ambiente de entendimiento para el pago de indemnizaciones a las familias ubicadas en las zonas de alto riesgo dentro del polígono de expropiación, en la margen izquierda del Río Grijalva.

En cuanto a la prevención y respuesta institucional a problemas sociales, desde el inicio de este gobierno, en

coordinación con autoridades federales y municipales, se atiende la problemática de la migración ilegal que proviene de Centroamérica, con estricto respeto a los derechos humanos.

En este año se reforzaron lazos de coordinación con las autoridades federales, a fin de solucionar satisfactoriamente la problemática registrada en la carretera internacional Tenosique-El Ceibo, derivado del bloqueo de que fue objeto por habitantes de la comunidad Sueños de Oro, que exigían el pago de indemnizaciones por el uso de los terrenos donde se construyó dicha vía.

Por otra parte, se ha puesto énfasis en una efectiva gestión gubernamental, para resolver problemáticas relacionadas con servicios públicos y obras en proceso de ejecución. En tal sentido, se solventaron 88 situaciones de inconformidad y se dio seguimiento a 565 asuntos de interés social; se atendió a mil 278 ciudadanos y grupos que acudieron a plantear problemas que afectaban sus comunidades.

Destacan las labores de conciliación para evitar el cierre del ingenio Azsuremex por previsibles problemas económicos y disipar la incertidumbre sobre el futuro laboral de trabajadores cañeros de Tenosique.

### Organización de la sociedad

Las organizaciones civiles son fuertes vínculos entre sociedad y gobierno, así como valiosos canales

institucionales para resolver los reclamos de la sociedad en su conjunto. A través de ellas se fortalece la democracia y se construye la conciencia ciudadana para el ejercicio de los derechos políticos, económicos y sociales.

En los primeros tres años de este gobierno, se han integrado y registrado 749 Asociaciones Civiles.

| Asociaciones Políticas y Sociales registradas en Tabasco 2007-2009 |      |      |       |
|--|------|------|-------|
| 2007   | 2008 | 2009 | Total |
| 201  | 344  | 204  | 749   |

En este lapso de gestión gubernamental se han realizado 860 audiencias, 328 asesorías en materia legal, agraria, civil, penal y administrativa, y 177 acciones de asistencia a diversas organizaciones de la sociedad civil.

### Respeto a la libertad de cultos

A través de la Coordinación de Asuntos Religiosos, el Gobierno del Estado, a través de esta instancia, fomenta la relación Estado-Iglesias y mantiene la observancia de la Ley de Asociaciones Religiosas, Culto Público y su Reglamento, en aras de fortalecer el Estado de Derecho.

Esta coordinación realiza acciones en cinco importantes ámbitos: capacitación, asistencia jurídica, credencialización, firma de convenios y apoyos para eventos.





Al respecto, se desarrolló el taller para difundir la Ley de Asociaciones Religiosas, a favor de las 82 asociaciones de este tipo que existen en el estado, y se ofreció asistencia jurídica en incorporación de inmuebles al patrimonio, avisos de apertura de culto, acreditación de propiedades, reuniones conciliatorias y regularización de inmuebles.

Con el fin de facilitar el cumplimiento de sus actividades evangelizadoras en hospitales y centros penitenciarios, se elaboraron mil 150 credenciales a Ministros de Culto. También se ofrecieron diversos apoyos a las asociaciones para la organización de 270 eventos, a los que concurrieron aproximadamente 82 mil 500 feligreses.

En 2009 inició el proceso para la revisión de la propuesta de Convenio Federación-Estado en materia religiosa.

### Gobierno y desarrollo político

Con el fin supremo de unir a Tabasco, desde el primer día de gobierno se ha establecido un diálogo respetuoso y permanente con los diferentes grupos y organizaciones de la entidad.

Mediante el programa de prevención y atención oportuna de conflictos político-sociales, en este año se atendieron 228 peticiones en beneficio de mil

417 personas, a través de las diferentes áreas de las instituciones públicas responsables.

Se brindó apoyo jurídico y asesoría para asegurar el orden social y fortalecer la vida interna de los distintos sindicatos existentes en el estado. Al respecto, en el mes de abril se instaló la mesa negociadora para la revisión del incremento salarial y la propuesta de reforma a las Condiciones Generales de Trabajo, entre el Comité Ejecutivo del Sindicato Único de Trabajadores al Servicio del Estado de Tabasco (SUTSET) y el grupo de evaluación interinstitucional. En agosto se dieron por concluidas las negociaciones otorgándose 4.5 por ciento de incremento salarial.

También se colaboró con el Ayuntamiento de Teapa para solucionar un conflicto con los trabajadores agremiados al SUTSET Sección 10, al igual que con los trabajadores sindicalizados del Rastro Estatal y del Sindicato de Trabajadores al Servicio del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Tabasco (STSCECYTE-TAB).

Para resolver las demandas en diferentes sectores, en tres años de gobierno se han realizado 655 reuniones de trabajo y 404 visitas de campo; además, se ha atendido a mil 682 comunidades del estado, en beneficio de 60 mil 481 personas.



Con respecto a la actividad de Petróleos Mexicanos, para concertar acuerdos con líderes comunitarios y resolver inconformidades, durante este gobierno se ha participado en 402 acciones que hicieron posible liberar instalaciones petroleras, principalmente en municipios de la Chontalpa, como Huimanguillo y Cárdenas.

### **Acciones de apoyo para la reconstrucción de Tabasco**

El Consejo Ciudadano para la Reconstrucción de Tabasco ha respondido a su encomienda de manera responsable y altruista, garantizando el buen uso y destino de los donativos recibidos.

Asimismo, se ha dado a la tarea de supervisar los avances de las obras y demandar la respuesta de la Federación para evitar otras tragedias como las provocadas por las inundaciones de 2007 y 2008.

El Consejo ha participado en la entrega de equipos, viviendas y escuelas, realizada con donativos recibidos. A la fecha, ha sostenido 44 reuniones ordinarias y 28 extraordinarias.

De igual manera, concretó importantes aportaciones voluntarias como las del Grupo Modelo, Grupo Nacional Provincial, Fundación Alfredo Harp Helú y Fundación Andanac.

El 15 de septiembre, el Consejo Ciudadano rindió un informe detallado sobre el destino y aplicación de los donativos recibidos que fueron depositados en cuentas bancarias aperturadas por la Secretaría de Administración y Finanzas para tal fin.

Honestidad, justicia y un gran amor por Tabasco han sido las características de su actuación.

## **1.2 Fortalecimiento del Pacto Federal**



**E**l Gobierno del Estado tiene el interés de fortalecer la relación y la suma de esfuerzos con el Gobierno Federal, con el propósito de alentar el desarrollo, mejorar las políticas de seguridad pública y la impartición de justicia, abatir la impunidad y promover la cultura de la denuncia, además de atender la migración.

En este esquema de coordinación, Tabasco es un firme impulsor de propuestas que contribuyen a resolver

los problemas que aquejan al Sureste y al país en su conjunto.

En estos tres años de gobierno el titular del Ejecutivo Estatal ha asistido a seis reuniones de la Conferencia Nacional de Gobernadores (Conago), cinco ordinarias y una extraordinaria.

Durante la XXXVI Reunión Ordinaria de la Conago, celebrada en Monterrey, Nuevo León, el 30 de

marzo de 2009, el pleno de gobernadores aprobó la propuesta del Gobernador Andrés Rafael Granier Melo, para establecer esquemas financieros que permitan la mezcla de recursos públicos y privados en la integración de un fondo de proyectos regionales, a través de la creación del Banco Nacional de Proyectos (BNP).

Esta propuesta se hizo a través de la Comisión de Infraestructura de la Conago para la contratación de estudios y proyectos ejecutivos, que después serán financiados vía el Presupuesto de Egresos de la Federación, mediante de concesiones, aprovechamiento de activos u otra modalidad de participación público-privada.

El Acuerdo Solidario Compensatorio por Tabasco, firmado con la Comisión Federal de Electricidad (CFE), ha dado resultados al brindar a los usuarios la posibilidad de regularizar su situación de adeudo o de servicio con la paraestatal.

Antes de la firma de este acuerdo, 282 mil 709 usuarios de tarifa doméstica se encontraban en situación de adeudo. Después de la suscripción del mismo, 201 mil 864 usuarios iniciaron la regularización de sus pagos, lo que representa 71.4 por ciento.



En lo que respecta a la tarifa comercial, se contaba con un registro de 19 mil 199 usuarios morosos, de los cuales 14 mil 370 empezaron su esquema de pagos, es decir, 74.8 por ciento. Posterior a este compromiso, 76 por ciento de los usuarios pagan su recibo puntualmente.

Desde marzo de 2008 a la fecha, la Secretaría Ejecutiva brinda atención a usuarios de la CFE por adeudos contraídos, quejas en relación al monto de sus facturaciones, fallas en el servicio y aclaraciones diversas.

Durante el presente año se han atendido 555 casos-usuarios, de los cuales se han resuelto 508 y a los restantes 47 se les da seguimiento.

El acumulado 2008-2009 es de mil 400 casos-usuarios atendidos, de los que mil 191 han sido resueltos y 209 se encuentran en seguimiento, lo que representa 85 y 15 por ciento del total, respectivamente.

Conforme al decreto publicado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en el Diario Oficial de la Federación, de fecha 27 de marzo 2008, se firmaron 11 convenios de coordinación para disminuir el adeudo histórico y la obligación de pago por concepto de energía eléctrica, celebrados por la CFE y los ayuntamientos del estado, con la participación del titular del Poder Ejecutivo del Estado. Los municipios firmantes fueron: Cárdenas, Centro, Cunduacán, Emiliano Zapata, Huimanguillo, Jalapa, Jalpa de Méndez, Jonuta, Macuspana, Nacajuca y Paraíso.



En cumplimiento al Acuerdo Solidario Compensatorio, la CFE concluyó diversas obras de infraestructura para mejorar su servicio. De esta manera, habitantes

de los 17 municipios del estado, se beneficiaron con 285 acciones de ampliación y rehabilitación de redes de distribución de energía eléctrica, entre las que sobresalen las obras de mantenimiento a las instalaciones del Parque Industrial de Cunduacán.

Como estado fronterizo, y ante la creciente intensidad migratoria, Tabasco se ha convertido en paso obligado de migrantes centroamericanos que, por sus carencias y necesidades, resultan presa fácil de las redes de tráfico de personas.

En febrero de 2009, Villahermosa fue sede del Segundo Seminario Internacional *Mejores prácticas para combatir la Trata de Personas*, organizado por el Gobierno del Estado, la Comisión de Justicia de la H. Cámara de Diputados del Congreso de la Unión y el Centro de Estudios e Investigación en Desarrollo y Asistencia Social A.C. (CEIDAS), con la participación de personalidades y organismos tanto del país como del extranjero.

El propósito fue compartir experiencias, conocimientos y estrategias en la prevención y combate de este delito, para ser implementadas en la región Sur-Sureste de México, Centroamérica y el Caribe.

En el marco de este evento, se suscribió la *Declaración Tabasco*, donde se define el compromiso de establecer estrategias que permitan a México combatir la trata de personas y promover programas y proyectos específicos que atiendan esta problemática.

Se firmaron también tres cartas-compromiso con la Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles Tabasco (AMHMT), el Consejo Coordinador Empresarial de Tabasco y la Secretaría de Educación, documentos en los que se expresa la voluntad y disposición de las asociaciones, dependencias y gobiernos participantes, para promover la defensa de los derechos humanos de los sectores más vulnerables, especialmente de niños, niñas, adolescentes y mujeres.

Con la AMHMT se impartieron talleres informativos para trabajadores de hoteles, distribuyéndose *materiales semilla* para clientes y empleados con el sello *Tabasco contra la trata de personas*, a fin de dar inicio a la campaña.

La Secretaría de Educación, a través del CEIDAS, impartió el *Taller Modelo de Formación Participativa en Derechos Humanos con especial atención al tema de la Trata de Personas*, a favor de 183 docentes de nivel medio superior, 184 alumnos y nueve padres de familia.

Con esta actividad se hizo entrega de 446 paquetes con materiales impresos y electrónicos alusivos al taller para su multiplicación en los planteles.

En el mes de julio, la Comisión Nacional de los Derechos Humanos y el Gobierno del Estado instalaron el Comité Regional contra la Trata de Personas, con el objetivo de coordinar esfuerzos institucionales entre los tres órdenes de gobierno, sociedad civil y organismos



nacionales e internacionales para trabajar en medidas tendientes a prevenir la trata de personas, así como proteger y dar asistencia a las víctimas del delito.

El Gobierno del Estado elaboró una propuesta de *Protocolo del Delito de Trata de Personas*, misma que se encuentra en análisis en el pleno de la Conferencia Nacional de Procuración de Justicia.

De igual manera, ante la falta de una legislación con mayores alcances y con la preocupación latente por el crecimiento de estas redes criminales, en el marco del 1er. Informe de Actividades del Presidente de la Comisión Estatal de Derechos Humanos, el titular del Poder Ejecutivo anunció la integración de un grupo de trabajo para la conformación de la Ley contra la Trata de Personas en Tabasco.

Por otro lado, como parte de la estrategia para instrumentar programas y proyectos en materia de seguridad pública, migración, comercio e inversiones, el Gobierno del Estado participó en la coordinación

del Foro Binacional *Perspectivas de Desarrollo de la Región Los Ríos-Petén*, realizado en el municipio de Tenosique, en febrero de este año.

Concurrieron a este evento empresarios, legisladores, diplomáticos y servidores públicos federales, estatales y municipales, con el propósito de promover iniciativas que impulsen el desarrollo económico y social de la región, en particular en el paso fronterizo El Ceibo, como zona de seguridad para combatir la delincuencia organizada, la trata de personas y el tráfico de armas y mercancías.

En el mes de marzo se realizó el *Simposium Transición Energética y Oportunidades en el Sureste Mexicano*, en coordinación con la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, la Academia Mexicana de Ciencias y la Universidad Nacional Autónoma de México, cuyo objetivo fue diseñar e instrumentar estrategias que permitan detener y revertir el calentamiento global y el cambio climático, a través de la generación y uso de fuentes alternas de energía en el Sureste del país.

### 1.3 Fortalecimiento municipal



En cumplimiento de los objetivos trazados en el Plan Estatal de Desarrollo 2007–2012, de contribuir a mejorar la gestión de los gobiernos municipales, la Coordinación General de Apoyo al Desarrollo Municipal (CADEM) realiza una tarea permanente de difusión y capacitación en los 17 municipios del estado.

A lo largo de tres años, han sido significativos los logros alcanzados en distintos ámbitos que inciden en el desarrollo municipal.

Se editó un directorio de los servidores públicos de los ayuntamientos, dependencias estatales y federales, así como un *Compendio de normas referidas a los gobiernos municipales del estado de Tabasco*.

Se impulsaron posgrados, diplomados, talleres y cursos especializados para los servidores públicos de los tres órdenes de gobierno.

Destaca el diplomado sobre *Desarrollo y Bienestar para la Transformación de los Municipios*, iniciativa de



capacitación orientada a favorecer el desempeño de integrantes de los gobiernos locales.

Se firmaron convenios de colaboración con la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, el Instituto Tecnológico Superior de Comalcalco, Instituto Tecnológico Superior de Centla e Instituto Tecnológico Superior de Macuspana, gracias a lo cual 69 funcionarios municipales cursaron una maestría en administración pública.

A través del curso-taller *Atribuciones Legales de los Órganos de Control Municipales*, 50 servidores públicos se prepararon en fiscalización interna y gestión administrativa.

En coordinación con el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED), se llevaron a cabo tres cursos a favor de 275 personas de 16 municipios.

Con la Comisión de Fortalecimiento Municipal del Congreso del Estado y el Instituto Estatal de las Mujeres, se llevó a cabo el *Curso de Capacitación Básica para Delegados Municipales y Autoridades Auxiliares de los Ayuntamientos del Estado de Tabasco*, en beneficio de 900 delegados de 13 municipios.

Otros cursos de capacitación impartidos a lo largo de este gobierno se refieren a temas como: *la Agenda desde lo local; Evaluación de proyectos; Propiciar el crecimiento y la competitividad; Liderazgo, alta dirección y trabajo en equipo*, a favor de 149 funcionarios y regidores municipales.

Para favorecer a los municipios, el Gobierno del Estado fortaleció los programas de descentralización a través de la transferencia de los servicios públicos de agua potable, tránsito y vialidad.

Hoy, 10 municipios ya tienen a su cargo el servicio de tránsito y tres municipios el servicio de agua potable, drenaje, alcantarillado, tratamiento y disposición de sus aguas residuales.



## 1.4 Comunicación entre sociedad y gobierno



**E**n estos tres años de gobierno, el titular del Poder Ejecutivo ha mantenido un contacto directo con la población mediante las giras de trabajo por los municipios del estado, en las oficinas de Palacio de Gobierno y en la residencia oficial Quinta Grijalva.

La atención ha sido personalizada en 142 reuniones privadas de trabajo y 378 eventos públicos con los diversos sectores productivos, cámaras empresariales, sindicatos y asociaciones civiles.

También lo ha hecho durante las 397 giras por todo el territorio, recorriendo en promedio 23 veces cada municipio. De esta manera ha supervisado obras; inaugurado escuelas y servicios de agua potable; entregado apoyos a los campesinos, estudiantes, personas de la tercera edad, discapacitados y madres solas, entre otras acciones.

Mediante la Unidad de Audiencias Públicas y la Coordinación de Atención Ciudadana se ha atendido en promedio a 120 personas diariamente de manera directa, apoyándolas en la resolución de la problemática planteada.

Además, se ha incorporado el uso de la tecnología para estar en contacto con la ciudadanía y atender sus propuestas, a través de la página web [www.tabasco.gob.mx/escrIBELE/](http://www.tabasco.gob.mx/escrIBELE/), en la que se han recibido en promedio 750 correos mensuales.

Con la puesta en marcha de la línea telefónica 01800 5008333 se ofrece información sobre los diversos programas de apoyo, atendiendo en promedio a 50 personas diariamente.

La Coordinación de Atención Ciudadana ha ofrecido desde 2007 a la fecha apoyos para la economía de las familias más desprotegidas, a estudiantes de escasos recursos, a las mujeres y hombres del campo y a personas que requieren aparatos ortopédicos. Han sido entregados materiales para vivienda, computadoras, artículos escolares, equipo deportivo, instrumentos para el campo, sillas de ruedas, bastones, molinos eléctricos y triciclos.

El año pasado se firmó el Acuerdo General de Concertación y Colaboración entre el Gobierno del Estado de Tabasco y la Asociación Civil Congregación Mariana Trinitaria. De entonces a la fecha, 13 mil 52 familias tabasqueñas han tenido acceso a la adquisición de diversos materiales para el mejoramiento de sus viviendas, como sacos de cemento y tejas de fibrocemento, además de tinacos y bombas periféricas para agua, a la mitad del precio comercial.

### **Medios de comunicación, canales de encuentro con la sociedad**

El Gobierno del Estado ha orientado sus esfuerzos a garantizar el derecho a la libre manifestación de las ideas y a mantener una relación transparente y de

respeto con los medios de comunicación, en un marco de convivencia democrática, pluralidad y tolerancia. La prensa, radio y televisión, actúan como contrapesos del ejercicio de la política y el gobierno, al contribuir a la formación de opinión y ser canales efectivos de entendimiento con la sociedad.

Con el propósito fortalecer la credibilidad en las instituciones públicas y procurar la gestión de la demanda ciudadana, en las áreas de Comunicación Social y Relaciones Públicas fueron atendidos, en los tres primeros años de gobierno, 8 mil 195 ciudadanos, a quienes se les procuró asesoría y orientación. Además, se canalizaron para su atención a las distintas dependencias 7 mil 47 demandas ciudadanas captadas en los diferentes medios de comunicación.

Para cumplir el compromiso de mantener informada a la ciudadanía sobre el quehacer gubernamental, se aplicó una estrategia de permanente difusión de las acciones del Gobierno del Estado, por lo que en estos tres años se han generado 17 mil 955 boletines sobre

las actividades del Gobernador y las dependencias del Ejecutivo, así como mil 277 campañas publicitarias sobre los programas de beneficio social.

El Gobernador del Estado y los titulares de las dependencias han concedido en este periodo de gobierno 4 mil 632 entrevistas, en cuyo marco amplían puntualmente la información sobre los programas y las acciones ejecutadas por la administración pública estatal, en cumplimiento a los compromisos contraídos con la población.

En este mismo tenor, se convocó a los medios de comunicación para que en ejercicio de sus funciones cubrieran las giras de trabajo del titular del Poder Ejecutivo.

En tanto, para fortalecer la identidad nacional, los valores y símbolos patrios, y honrar la memoria de los héroes y personajes ilustres nacionales y locales, se realizaron 242 eventos conmemorativos conforme al calendario cívico en el estado.

## 1.5 Estado de derecho, justicia y seguridad laboral



El respeto a las leyes, la certidumbre en la impartición de justicia y la modernización del servicio público son factores que garantizan a la sociedad confianza y seguridad en sus instituciones.

El Registro Civil, a través de su *Programa de Modernización Integral*, realiza la captura y digitalización de un millón 366 mil documentos, que representan de 2008 a 2009 un avance de 34 por ciento del total de su archivo histórico.

Para el uso de la información ya digitalizada, se instalaron cuatro módulos automáticos con los que se expiden actas de nacimiento para las personas nacidas de 1982 a 2007. A la fecha se han expedido por esta vía 11 mil 500 actas.

Se implementó el Sistema de Certificación e Inscripción de Actas y Actos del Registro Civil, tanto en la Dirección General del Registro Civil como en los municipios de Cárdenas, Comalcalco, Cunduacán,



Emiliano Zapata, Jalapa, Jalpa de Méndez, Jonuta, Macuspana, Nacajuca, Paraíso, Tacotalpa, Teapa y Tenosique.

Gracias a este sistema, más de un millón 680 mil tabasqueños podrán obtener documentos oficiales de manera inmediata, como actas de nacimiento, matrimonio, divorcio, defunciones, reconocimientos, adopciones e inscripciones.

Respecto a los avances en los programas especiales, en 2009 se realizaron 3 mil 497 correcciones de actas y se atendió a 48 mil 132 tabasqueños que solicitaron registro de diferentes actos como divorcios, reconocimientos, adopciones, defunciones, entre otros.

Asimismo, se entregaron 121 mil 190 *Claves Únicas de Registro de Población* a igual número de personas y se concedieron 408 audiencias. Con estas acciones se ha logrado favorecer a 893 mil 324 personas en los primeros tres años de gobierno.

A través de la Dirección General de la Defensoría de Oficio se brinda a los ciudadanos defensa en materia penal, así como asesoría legal en materia civil y agraria, principalmente a favor de mujeres, niños, personas de la tercera edad y con capacidades diferentes.

En tres años, la Defensoría de Oficio ha intervenido en 53 mil 514 asuntos legales, distribuidos de la siguiente manera: 3 mil 515 asuntos civiles y familiares, 46 mil 789 penales, 3 mil 53 de justicia para adolescentes y 157 agrarios. Del total de asuntos, 38 mil 219 se encuentran concluidos. De igual manera, se tramitaron 133 solicitudes de fianzas dentro del *Programa Telmex Reintegra*.

En 2009 se realizaron 9 mil 766 averiguaciones previas en materia penal, de las que 54 por ciento se solucionaron y 46 por ciento permanecen pendientes. Se iniciaron 2 mil 668 procesos penales, de los que 94.5 por ciento fueron concluidos y 5.5 por ciento continúan en trámite.

Asimismo, se promovieron mil 120 apelaciones, de las que se resolvieron 839 y están en trámite 281.

Se brindó asistencia legal en 321 investigaciones previas ante la Agencia Especializada, de las que concluyeron 87 y están en trámite 234.

Los defensores de oficio adscritos a los Juzgados Especializado y Ejecutor, y a la Sala Especializada en Justicia Penal para Adolescentes, intervinieron en 202 procesos penales, de los que 160 quedaron resueltos.

Recientemente, la Defensoría de Oficio se integró a la Red de Defensorías a nivel nacional, con el objetivo de hacer más eficientes y eficaces los servicios e implementar nuevas reformas en materia procesal penal.

En materia civil se promovieron 132 juicios de registro extemporáneo en los juzgados de paz y mixtos; de ellos, cuatro están en trámite y el resto se solucionó favorablemente. Se iniciaron 746 juicios civiles diversos, de los que concluyeron 521 y permanecen en gestión 225.

De un total de 40 asuntos agrarios, se finalizaron 30 y están en trámite 10.

Con el propósito de lograr un equilibrio en las relaciones laborales y cumplir los preceptos de la Ley Federal del

| Dirección General del Registro Civil<br>Cuadro comparativo de avances en los programas especiales 2007-2009 |                              |                               |                                |            |                    |
|---|------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------|
| Años  | Corrección de actas diversas | Registros de diferentes actos | Recepción y asignación de CURP | Audiencias | Población atendida |
| 2007  | 4,500                        | 79,010                        | 240,673                        | 1,817      | 326,000            |
| 2008  | 5,211                        | 78,924                        | 308,948                        | 1,014      | 394,097            |
| 2009  | 3,497                        | 48,132                        | 121,190                        | 408        | 173,227            |
| TOTAL   | 13,208                       | 206,066                       | 670,811                        | 3,239      | 893,324            |

Trabajo, la Dirección del Trabajo y Previsión Social ha llevado a cabo un esquema de visitas de inspección a los centros laborales para verificar el cumplimiento de la normatividad.

En el transcurso de este gobierno, se han elaborado mil 266 actas de inspecciones, mediante las que se atendió a 70 mil 50 trabajadores.

En materia de quejas, convenios y atención a empresas, en tres años se han realizado 12 mil 125 pláticas de orientación laboral a favor de igual número de trabajadores y se celebraron 6 mil 700 convenios de terminación laboral y de reparto de utilidades.

Por otra parte, de 2007 a 2009 se concedieron mil 516 permisos a menores de edad para trabajar.

La Procuraduría de la Defensa del Trabajo ha centrado su esfuerzo en lograr la armonía entre los factores de la producción, con el propósito de mantener la estabilidad, a través del diálogo y la concertación, como medios efectivos para la solución de las controversias en los conflictos obrero-patronales.

Como resultado de la labor conciliatoria de la institución, en estos tres años únicamente se presentaron 427 demandas ante la Junta Local de Conciliación y Arbitraje.

En 2009 se han presentado mil 258 quejas, de las que se han concluido 93 por ciento.

Es importante destacar que en 2007 esta Procuraduría tenía un rezago de mil 206 expedientes de juicios laborales patrocinados, que a la fecha ha logrado abatir en 96 por ciento.

Con el propósito de resolver los conflictos que se suscitan entre los trabajadores y empresarios dentro de los términos y en los plazos previstos por la Ley Federal del Trabajo, la Junta Local de Conciliación y Arbitraje ha atendido 8 mil 589 demandas individuales en los últimos tres años.

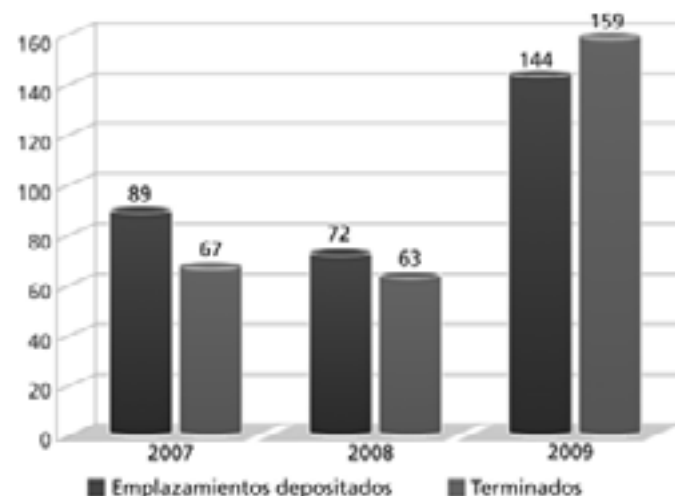
La Junta Local realizó 40 mil 785 audiencias y la Junta Especial 18 mil 541; se emitieron, adicionalmente, 3 mil 95 laudos.

Dentro de los actos jurídicos de celebración de convenios por terminación voluntaria de la relación

laboral, se concretaron 22 mil 255 convenios en los últimos tres años, a raíz de lo cual han concluido su relación laboral 29 mil 338 trabajadores.

Además, en este mismo periodo se depositaron 305 emplazamientos a huelga, de los que 289 se encuentran terminados y 16 en trámite. Como un indicador del clima de acuerdo y concordia que prevalece entre los grupos obrero-patronales en la entidad, a la fecha no ha estallado ninguna huelga.

Emplazamientos a huelga depositados y terminados



En materia de amparos directos e indirectos, de 2007 a 2009 se recibieron mil 300 y 3 mil 191, respectivamente, de los que solo 213 y 160 se encuentran en trámite.

Con el trabajo del cuerpo de conciliadores que se integró a partir de esta administración y la intervención de las áreas de sala de audiencia y ejecuciones, la Junta Estatal y la Junta Especial concluyeron 5 mil 227 juicios, lo que permite abatir el rezago en los procesos con mayor antigüedad.

En lo relativo a emplazamiento de juicios y notificaciones, en los últimos tres años la Junta Local y la Especial Número 3 practicaron 25 mil 337 notificaciones y 9 mil 170 emplazamientos a juicios. Además, en ambas juntas se dictaron 19 mil 569 acuerdos y 730 embargos.

En la Junta Local se decretaron 2 mil 217 procedimientos paraprocesales, 19 mil 861 acuerdos y resoluciones, 702 audiencias de huelga y 70 solicitudes de registro de nuevos sindicatos, de los que se entregaron 12 registros.

Finalmente, en las Juntas de Conciliación correspondientes a los municipios de Balancán, Cárdenas, Centla, Comalcalco, Cunduacán, Huimanguillo, Jalpa de Méndez, Nacajuca, Teapa y Tenosique, se elaboraron 4 mil 571 convenios de terminación voluntaria de la relación laboral, en beneficio de 5 mil 211 trabajadores.

Una de las responsabilidades básicas de todo gobierno democrático es garantizar los derechos de los empleados y las mejores condiciones para el funcionamiento de las instituciones públicas.

En este sentido, la Procuraduría de la Defensa de los Trabajadores al Servicio del Estado arbitra las inconformidades y procura la conciliación entre las partes en un marco de respeto y certeza jurídica.

En este año se atendió a 2 mil 532 personas. Se realizaron 56 audiencias conciliatorias y 44 audiencias conciliatorias durante el proceso contencioso, 34 audiencias ante el Tribunal de Conciliación y Arbitraje, 786 audiencias de desahogo de pruebas y se promovieron 52 juicios ante los tribunales federales. Además, se pagaron nueve compensaciones y se otorgó atención especializada a 11 personas. También se impartieron 10 conferencias y se concluyeron 14 laudos en beneficio de igual número de trabajadores.

Cuando los distintos actores se mantienen en desacuerdo en una relación laboral y no logran, en una primera instancia, una conciliación satisfactoria, el Tribunal de Conciliación y Arbitraje se encarga de resolver los asuntos relacionados con las demandas laborales de los trabajadores ante los poderes públicos, municipios, instituciones descentralizadas y desconcentradas del estado, así como dirimir los conflictos de los sindicatos registrados.

Durante los últimos tres años esta institución realizó, entre otras actividades, 24 mil 32 notificaciones diversas. Los acuerdos dictados en el periodo referido suman 15 mil 577; el número de audiencias de pruebas, alegatos y resoluciones, ascendió a 8 mil 152; las audiencias de conciliación a mil 631 y las demandas a mil 275.

Entre 2007 y 2009 el Tribunal logró resolver y dar atención a un importante número de asuntos relacionados con las demandas laborales, en beneficio de mil 491 trabajadores.

A través de la Dirección del Archivo General de Notarías, el Gobierno del Estado procura el cumplimiento de los preceptos legales de los actos o hechos fedatarios y la resolución a los mismos en beneficio de la sociedad tabasqueña.

Desde el inicio de la presente administración se han incluido 2 mil 881 avisos de testamento en el Sistema del Registro Nacional de Avisos de Testamentos.

En el marco de la Reunión Nacional de Presidentes de Colegios de Notarios, celebrada en Villahermosa en septiembre de 2008, se llevó a cabo la firma del *Acuerdo de colaboración para la impresión, autorización, adquisición, control y registro de los folios que integran el Protocolo Abierto utilizado por los notarios públicos del estado*.

En 2009 se atendieron mil 629 trámites y solicitudes, entre los que destacan peticiones de búsquedas de testamento, notificaciones, diligencias diversas y copias certificadas. En otros rubros, se encuentra la recepción de 2 mil 931 avisos notariales, 560 avisos de testamentos y 2 mil 34 consultas al Registro Nacional de Avisos de Testamentos.

Destaca en estos tres años la campaña *Septiembre, mes del Testamento*, cuyo propósito es fomentar en la ciudadanía el otorgamiento de testamento ante notario público y promover la cultura de la legalidad del patrimonio como principio de unidad familiar.

El Plan Estatal de Desarrollo y el Programa Sectorial de Política y Gobierno enfatizan la importancia de contar con instituciones públicas con procedimientos operativos eficientes en beneficio de las familias tabasqueñas. Al respecto, el Registro Público de la Propiedad y del Comercio ofrece servicios que dan seguridad y confianza a toda la ciudadanía.

En 2008 el Gobierno del Estado y el Gobierno Federal firmaron el Acuerdo para la Modernización Integral del Registro Público de la Propiedad en Tabasco. En seguimiento a ello, en 2009 se suscribió el Convenio de Coordinación para el otorgamiento de recursos federales que serán destinados a la modernización del registro público en la entidad.

La modernización de la función registral representa menores tiempos de respuesta, certidumbre y seguridad jurídica en las transacciones de la

propiedad inmobiliaria; acercamiento de los servicios a la ciudadanía, mayores ingresos al erario público y confianza para la inversión en el ramo inmobiliario en el estado.

En estos tres años, a través del Registro Público de la Propiedad y del Comercio se han realizado 9 mil 235 transacciones de actos mercantiles diversos, registrado 2 mil 45 empresas nuevas y atendido en audiencias a 32 mil 348 personas. Se inscribieron, finalmente, 356 mil 676 documentos públicos y privados derivados de transacciones inmobiliarias.

Un aspecto de amplio significado social, por el valor que representa para los ciudadanos, es la legalización de documentos expedidos por servidores públicos estatales y municipales, por instituciones académicas públicas y privadas y autoridades administrativas o judiciales.

Durante esta administración, la Dirección General de Asuntos Jurídicos de la Secretaría de Gobierno ha legalizado 44 mil 488 documentos, entre títulos universitarios, certificados profesionales y de bachilleres, actas de exámenes, constancias de servicio social, actas de nacimiento, apostillamientos y exhortos de pensión alimenticia.

En materia de asistencia y asesoría jurídica a distintas instituciones de la administración pública estatal y del ámbito municipal, en el periodo referido se llevó a cabo el análisis y se emitieron observaciones a 369 documentos, entre leyes, reglamentos, convenios, acuerdos e instrumentos legales diversos.

Se realizó una compilación jurídica que en estos tres años ha permitido integrar 410 documentos, entre decretos, acuerdos, reglamentos, leyes y convenios. En materia de lo contencioso, se atendieron 456

juicios civiles, 219 juicios de amparo, 215 procesos administrativos, 29 juicios contenciosos y 29 juicios laborales.

En apoyo al ejercicio de las notarías públicas, durante 2009 se realizaron 614 trámites de actualización de protocolos, asesorías, visitas generales y especiales.

Con la finalidad de rescatar, preservar y difundir la historia de Tabasco, el Archivo Histórico del Poder Ejecutivo llevó a cabo diversas actividades, entre ellas conferencias, exposiciones fotográficas, distribución de trípticos, así como acciones de difusión en prensa, televisión y radio.

En estos tres años se han digitalizado 2 mil 191 expedientes y 23 mil 547 fojas, así como 512 suplementos del *Fondo Tabasco*.

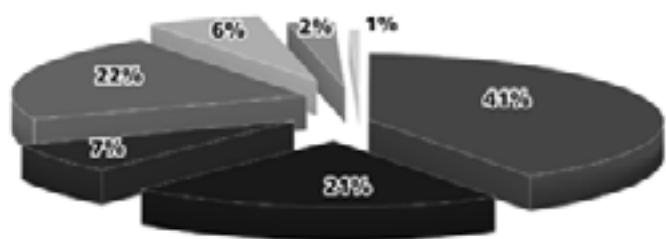
A la fecha se han realizado dos verbenas anuales y la publicación de 45 suplementos de corte histórico denominado *Tabasco Encuentros y Origen*. Se participó en la definición de los lineamientos que rigen la ley que crea el Sistema Estatal de Archivos, en coordinación con el ITAIP y la Consejería Jurídica. Se impartieron cinco conferencias entre las que destacan la *Historia de las inundaciones en Tabasco* y *Lo que no sabemos de Tabasco*, así como cursos de fotografía, limpieza de documentos antiguos e identificación de documentos cartográficos.

En 2009 se realizaron actividades de divulgación a través de la publicación de 500 agendas, dos mil calendarios de tradiciones y costumbres tabasqueñas, 21 suplementos históricos coleccionables y la Gaceta Bimestral. En lo relativo a la preservación del patrimonio, se limpiaron y catalogaron 773 expedientes de documentos históricos del siglo XIX para su digitalización.

| Dirección General de Asuntos Jurídicos<br>Documentos legales analizados 2007- 2009 |       |             |           |          |                      |       |
|--|-------|-------------|-----------|----------|----------------------|-------|
| Años   | Leyes | Reglamentos | Convenios | Acuerdos | Instrumentos legales | TOTAL |
| 2007   | 7     | 11          | 28        | 16       | 69                   | 131   |
| 2008   | 20    | 10          | 26        | 15       | 73                   | 144   |
| 2009   | 7     | 4           | 23        | 16       | 44                   | 94    |
| TOTAL  | 34    | 25          | 77        | 47       | 186                  | 369   |

La Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Tabasco exige a las instituciones de gobierno poner a disposición de la ciudadanía información mínima de oficio y aquella que sea solicitada y se considere pública.

**Secretaría de Gobierno  
Unidad de Acceso a la Información  
Respuestas otorgadas a los ciudadanos 2009**



■ Información Pública ■ Información Inexistente ■ Incompetencia  
■ Parcialmente Confidencial ■ Parcialmente reservada  
■ Prevención no atendida ■ Información Reservada

La información mínima de oficio por parte de la Secretaría de Gobierno se publicó en tiempo y forma

de acuerdo a lo que señala la Ley, en el portal de transparencia [www.transparencia.gob.mx](http://www.transparencia.gob.mx) Además, en el mismo se estableció el vínculo con el portal del Instituto Tabasqueño de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

En 2009 se efectuaron las actualizaciones trimestrales de la información mínima de oficio, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 15 y 25 de la ley. En cumplimiento al artículo 10, diariamente se publicaron en el portal de transparencia las listas de acuerdos elaborados por el Tribunal de Conciliación y Arbitraje y por la Junta Local de Conciliación y Arbitraje.

Asimismo, se actualizó la publicación de los periódicos oficiales, por lo que hoy se dispone de un acervo de mil 48 documentos.

La Secretaría de Gobierno recibió 163 solicitudes de información pública, que fueron tramitadas en apego a los plazos para la resolución señalados por la normatividad vigente. Se concluyeron 161 y están en trámite solo dos de ellas.

## 1.6 Reforma y actualización del marco jurídico estatal



Con el propósito de homogeneizar el marco normativo que la administración pública estatal requiere, la Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo tiene como objetivo delinear las políticas en la materia, a través de la coordinación y enlace con todas las áreas que intervienen en los asuntos de carácter legal de las dependencias y entidades estatales.

Con base en ello, en los primeros dos años de gobierno el titular del Poder Ejecutivo presentó 19 iniciativas

de ley y se analizaron 30 reglamentos de organismos gubernamentales, de conformidad a lo señalado en el Plan Estatal de Desarrollo, a fin de adecuar el marco jurídico para hacer congruente la aplicación de las funciones de las instituciones públicas.

Asimismo, se revisaron 171 convenios, 114 acuerdos administrativos, 63 actas, 45 contratos y 58 documentos diversos, además de sancionar y publicar 66 decretos.

La Consejería Jurídica dispone de un acervo de 88 leyes compiladas y 112 reglamentos. Se creó, por otra parte, la Comisión de Estudios Jurídicos del Poder Ejecutivo para homologar los criterios que deben acatar las dependencias sobre temas específicos.

En febrero del año pasado se presentó el Portal Único de Transparencia del Poder Ejecutivo, en el que se puede consultar información que mandata publicar la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Tabasco.

Cumpliendo con el espíritu de esta ley, y derivado de la utilización pública del sistema de uso remoto Infomex Tabasco, del 8 de diciembre de 2008 a octubre de 2009 han sido atendidas 3 mil 903 solicitudes de acceso a la información presentadas a los sujetos obligados (dependencias, organismos y entidades) del Poder Ejecutivo Estatal, de la siguiente manera:

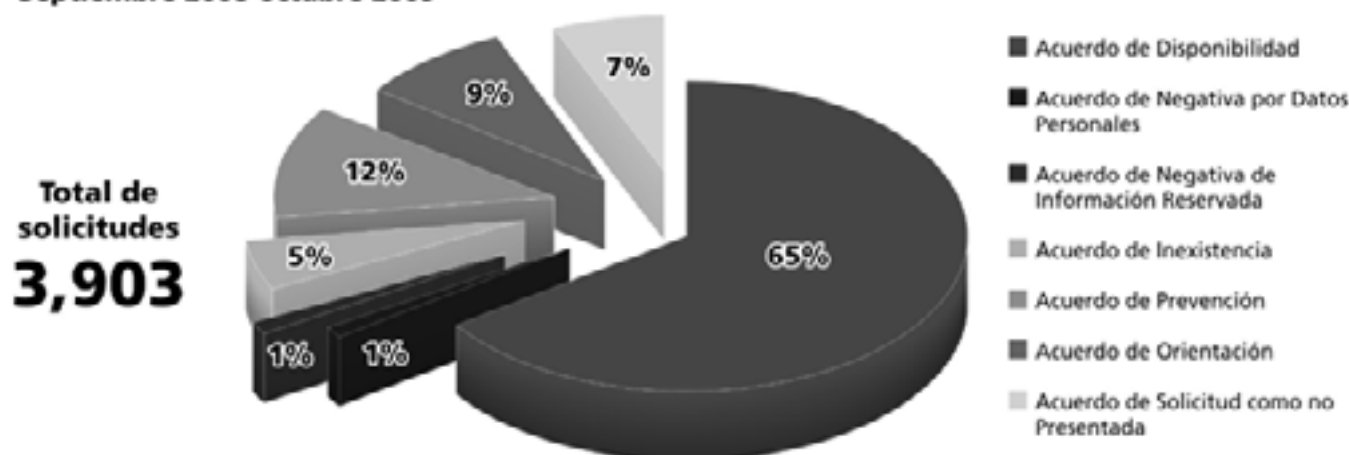
- Emisión de 2 mil 723 acuerdos de disponibilidad de información.
- Emisión de 53 acuerdos de negativa de información por tratarse de datos personales.
- Emisión de 54 acuerdos de negativa de información por tratarse de información clasificada como reservada.
- Emisión de 218 acuerdos de inexistencia de información.

- Disposición en 489 ocasiones de prevenir a los solicitantes para aclarar o corregir sus peticiones de información.
- Disposición en 365 veces de orientar al solicitante para que dirija la solicitud al sujeto obligado competente.
- Disposición en 273 ocasiones, de considerar como no presentada la solicitud, por fenecer el término de aclararla o corregirla.
- Lo anterior equivale a 4 mil 175 acuerdos emitidos, dado que en algunas ocasiones se ha tenido que acordar nuevamente la disponibilidad de información, por resolución del órgano garante o porque el propio sujeto obligado ha corregido su respuesta de inexistencia o negativa por disponibilidad de información.

Por otra parte, en los mismos primeros dos años de la administración actual, la Consejería Jurídica proporcionó servicios de asesoría que la ciudadanía solicitó al titular del Ejecutivo del Estado en 532 asuntos en materia civil y penal, siendo resueltos en tiempo y forma. Fueron atendidos también 156 ciudadanos para la escrituración de sus viviendas.

De igual manera, se brindó apoyo jurídico a la Coordinación para la Regularización de la Tenencia de la Tierra, en la revisión de títulos e integración de expedientes, por lo que el titular del Ejecutivo Estatal

#### Solicitudes de acceso a información de los sujetos obligados del Poder Ejecutivo del Estado Septiembre 2008-octubre 2009



| Acuerdo de Disponibilidad | Acuerdo de Negativa por Datos Personales | Acuerdo de Negativa de Información Reservada | Acuerdo de Inexistencia | Acuerdo de Prevención | Acuerdo de Orientación | Acuerdo de Solicitud como no Presentada |
|---------------------------|--|--|-------------------------|-----------------------|------------------------|---|
| 2723                      | 53                                       | 54   | 218                     | 489                   | 365                    | 273                                     |

procedió a la entrega de mil 492 títulos de propiedad en los municipios de Cárdenas, Centro, Comalcalco, Cunduacán, Emiliano Zapata, Huimanguillo, Jalpa de Méndez, Macuspana, Tacotalpa y Teapa. Se promovieron 184 juicios de amparo, en los que se señaló como autoridad responsable al Ejecutivo Estatal.

En el año 2009 se elaboraron ocho iniciativas de Ley o reforma de Ley, presentadas por el Ejecutivo del Estado ante el Congreso del Estado, siendo aprobadas:

- *Iniciativa de Decreto por la que se reforman, derogan y adicionan diversas disposiciones de la Ley Orgánica de los Municipios del Estado de Tabasco y de la Ley de Ordenamiento Sustentable del Territorio del Estado de Tabasco*, teniendo como finalidad la concesión del servicio público de calles en parques industriales y dando al municipio una herramienta que le permita brindar de una manera eficiente el servicio público en estas áreas.
- *Iniciativa de Decreto, a fin de que se desafecte del dominio público del Estado y se autorice al Titular del Poder Ejecutivo para enajenar a título gratuito un bien inmueble propiedad del Gobierno del Estado, para que las instalaciones que ocupa el Centro de Readaptación Social de mediana seguridad ubicado en la Villa Estación Chontalpa, Ranchería Chicoacán del Municipio de Huimanguillo, Tabasco, pase al dominio de la federación para ser administrado por la Secretaría de Seguridad Pública Federal*. La donación permitirá que, de manera conjunta, el Gobierno Federal y el Gobierno del Estado de Tabasco continúen la redistribución de la población penitenciaria para el tratamiento adecuado de los sentenciados, con énfasis en la reinserción social.
- *Iniciativa de Decreto, a fin de que se autorice al Titular del Poder Ejecutivo garantizar con las participaciones federales que correspondan al Estado, en específico las que están destinadas a la UJAT, las obligaciones que deriven del Convenio de Incorporación Voluntaria de esta Institución de Educación Superior al Régimen Obligatorio del Seguro Social*, para fortalecer el sistema de salud y asegurar la sustentabilidad financiera del régimen de seguridad social de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco.
- *Iniciativa de Decreto por la que se expide la Ley de Extinción de Dominio del Estado de Tabasco*, para

que los bienes usados en la comisión de los delitos de delincuencia organizada, secuestro, robo de vehículos, lenocinio y trata de personas, entre otros, pasen a formar parte del patrimonio del Estado.

- *Iniciativa de Decreto por el que se expide la Ley General del Sistema Estatal de Seguridad Pública del Estado de Tabasco*, para dotar de herramientas y mecanismos a las instituciones encargadas de esta tarea, que les permitan actuar de manera eficaz y eficiente para responder a las exigencias y necesidades más apremiantes de la población.
- *Iniciativa de Decreto, a fin de que se autorice al titular del Poder Ejecutivo del Estado garantizar con las participaciones federales que correspondan al Gobierno del Estado de Tabasco*, las obligaciones que deriven de la suscripción de diversos Convenios Modificatorios y de Incorporación Voluntaria al Régimen Obligatorio de la Ley del Instituto de Seguridad de Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE).
- *Iniciativa de Decreto por la que se reforman y adicionan diversas disposiciones a la Ley que Crea el Instituto Tecnológico de Comalcalco*, a efecto de que la reorganización orgánica de la estructura del Tecnológico cumpla con las necesidades de instrucción profesional técnica.
- *Iniciativa de Decreto que reforma y adiciona la Ley de Hacienda del Estado de Tabasco*, para incluir el pago de derechos por los servicios que presta la Secretaría de Seguridad Pública a través de la Dirección de la Policía Auxiliar.

Se elaboraron tres Acuerdos Administrativos:

- *Acuerdo por el que se crea el Secretariado Ejecutivo del Consejo Estatal de Seguridad Pública, como un órgano administrativo desconcentrado de la Secretaría de Gobierno*, el que estará dotado de autonomía técnica, de gestión y presupuesto, para establecer los vínculos de coordinación con las instituciones de seguridad pública a nivel nacional, estatal y municipal en la realización de acciones que deriven de los convenios y acuerdos suscritos en materia de seguridad pública.
- *Acuerdo que abroga al Acuerdo de creación de la Unidad de Enlace Sectorial*.

- *Acuerdo que reforma el Acuerdo de Creación de la Universidad Tecnológica de Tabasco.*

Se revisaron 17 reglamentos interiores de dependencias, órganos y organismos de la administración pública estatal:

- Reglamento de la Ley de Proyectos para Prestación de Servicios del Estado de Tabasco.
- Reglamento de la Unidad de Atención Social del Estado.
- Reglamento Interior del Servicio Estatal de Empleo.



- Reglamento Interior del Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Tabasco.
- Reglamento de la Comisión Estatal Forestal.
- Reglamento Interior de la Defensoría de Oficio del Estado de Tabasco.
- Reglamento de la Ley de Protección Ambiental del Estado de Tabasco, en materia de Evaluación del Impacto y Riesgo Ambiental.
- Reglamento Interior del Instituto para el Fomento de las Artesanías de Tabasco.
- Reforma y Adición al Reglamento Interior de los Servicios de Salud del Estado de Tabasco.
- Reglamento de Atención de Quejas, Conciliación y Arbitraje Médico de la Comisión Estatal de Conciliación y Arbitraje Médico.

- Reformas y Adiciones al Reglamento Interior del Colegio de Bachilleres de Tabasco.

- Reglamento Interior de la Comisión Consultiva de Seguridad e Higiene en el Trabajo en el Estado de Tabasco.

- Reglamento Interior de la Coordinación General de Desarrollo Social.

- Reglamento Interior del Centro de Interpretación y Convivencia con la Naturaleza "YUMKA".

- Reformas y adiciones al Reglamento Interior de la Procuraduría de la Defensa del Trabajo del Estado de Tabasco.

- Reformas y adiciones al Reglamento Interior de la Dirección General del Registro Civil.

- Reglamento Interior de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Estado de Tabasco "SAPAET".

La Comisión Redactora concluyó la primera fase del análisis e instrumentación del Proyecto de Iniciativa del Código Procesal Penal para el Estado de Tabasco, a fin de integrar el marco jurídico estatal a la reforma penal prevista en la Constitución Federal.

Se participó en la emisión por la cual se reforman diversos artículos de los lineamientos del Padrón de Proveedores del Gobierno del Estado de Tabasco.

Se realizaron siete acuerdos:

- Acuerdo de Creación de la Coordinación Estatal para la Regularización de la Tenencia de la Tierra.
- Acuerdo que reforma las disposiciones contenidas en los incisos G.2 y G.3 del artículo 7, las fracciones XIII y XIV del artículo 26, y el artículo 82; se adicionan las fracciones XV y XVI del artículo 26; y se deroga el inciso G.4 del artículo 7 del Reglamento Interior de la Secretaría de Gobierno.
- Acuerdo que reforma las fracciones XX y XXVI del artículo 12 y la numeración del Capítulo VI Bis del Título IV; se adicionan el punto 1.12 al artículo 3, la fracción XXVII al artículo 12, el Capítulo VIII al Título IV y los artículos 36 Bis 1 y 36 Bis



2; y se deroga la fracción X del artículo 36 del Reglamento Interior de la Secretaría de Seguridad Pública del Estado de Tabasco.

- Acuerdo en el que se autoriza a la Dirección General del Registro Civil, expedir extractos de copias certificadas de actas de nacimiento, reconocimiento, adopción, divorcio, matrimonio y defunción.



- Acuerdo en el que se transfiere la Banda de Música del Gobierno del Estado a la Subsecretaría de Administración de la Secretaría de Administración y Finanzas.
- Acuerdo para la Liquidación de la Coordinación Deportiva y de Espectáculos de Tabasco (CODETAB).
- Acuerdo en el que se emitió declaratoria de emergencia por el riesgo de transmisión del Virus de Influenza.

Se revisaron 71 convenios, 39 acuerdos de colaboración, 16 actas de instalación, 6 contratos y 12 documentos diversos, dentro de los cuales es de importancia destacar:

- Convenio de Coordinación para el Desarrollo Rural Sustentable 2009, para establecer proyectos, estrategias y acciones en el desarrollo rural.

- Convenio de Coordinación entre el Ejecutivo Estatal y la Secretaría de Economía del Gobierno Federal, para el desarrollo de la competitividad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa del Estado (PYMES 2009).
- Acuerdo de Coordinación para la difusión y capacitación en materia de prevención y atención de delitos electorales y de responsabilidades administrativas de los servidores públicos, en el contexto electoral 2009.
- Convenio de Coordinación celebrado por la Secretaría de Gobernación y los Poderes Ejecutivo y Judicial del Estado de Tabasco para realizar acciones en materia de seguridad pública durante el año 2009.
- Convenio Específico de Colaboración relativo a la Estrategia *Por un México sin Rezago Educativo* 2009.
- Acuerdo para la modernización del Servicio Público de Transporte Individual de Pasajeros (TAXI) de la Ciudad de Villahermosa.



- Convenio de coordinación para conjuntar esfuerzos y recursos en la creación, desarrollo, consolidación, viabilidad, productividad, competitividad y sustentabilidad de las empresas del sector de las tecnologías de información en el estado de Tabasco, PROSOF 2009.
- Convenio Marco de Coordinación, que tiene por objeto realizar las acciones para incorporar el

Sistema de Seguridad y Justicia Penal, previsto en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, que celebran la Secretaría de Gobernación y los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial del Estado de Tabasco.

- Convenio de Apoyo Financiero para estudios que celebran el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, Sociedad Nacional de Crédito, en su Denominado Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin), con el Ejecutivo del Estado.

Además, se sancionaron y publicaron 32 decretos que en su oportunidad fueron remitidos por el Congreso del Estado de Tabasco.

Se cuenta con la página Web Justicia Penal, herramienta que se ha desarrollado en los trabajos de la Comisión Redactora de la Legislación en Materia de Justicia Penal en Tabasco, siendo su dirección <http://justiciapenal.tabasco.gob.mx>.

En cumplimiento al Convenio Específico de Colaboración para el Intercambio de Información Legislativa y Digitalización de la Normativa del Estado con la Suprema Corte de Justicia de la Nación, se

recibió material y capacitación para el resguardo y digitalización de compilación de leyes; se realizó la compilación en medio magnético de toda la historia legislativa de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Tabasco, desde el texto original del año 1919 a la fecha, así como de las diversas leyes locales para el estado de Tabasco, que consta de 880 archivos y 7 mil 963 fojas.

En el mes de julio se realizaron las *Segundas Jornadas Jurídicas*, con la participación de los colegios y asociaciones de abogados en Tabasco, a fin de fomentar el conocimiento y difusión de las normas jurídicas. En ellas se contó con la presencia de reconocidos investigadores como el Lic. Indalfer Infante González, Dr. Juan Vega Gómez y Dr. César Iván Astudillo Reyes, entre otros.

En materia de carácter civil, se recibieron durante este año 14 juicios, se contestaron demandas y presentaron oposiciones en los juicios donde tenía interés jurídico el Poder Ejecutivo del Estado. Las demandas que se han contestado son, en su mayoría, de indemnización, reparación de daños y perjuicios, las cuales se encuentran en trámite.



La Consejería Jurídica también brindó 327 asesorías jurídicas en asuntos diversos, entre los que destacan juicios de divorcios, pensiones alimenticias, juicios sucesorios intestamentarios, juicios ejecutivos mercantiles, solicitudes de donaciones diversas, juicios de servidumbres de pasos y quejas.

Se proporcionó apoyo a la Secretaría de Asentamientos y Obras Públicas, al Instituto de Vivienda de Tabasco y a otras dependencias, en la reubicación de familias que habitaban en diversas zonas de riesgo de la entidad.



Por las actividades que se han efectuado, los asuntos civiles sumaron 218, de los que 170 han sido remitidos por audiencia pública del Gobernador del Estado y 48 recibidos directamente en la Consejería.

Los asuntos en materia penal en los que la ciudadanía ha solicitado apoyo al Gobernador del Estado, que provienen de las personas que acuden a la Quinta Grijalva, de la Coordinación de Audiencias Públicas y de sus giras de trabajo, han sido atendidos en tiempo y forma, orientándoles para recibir lo que por ley les corresponde, sin intervenir como parte alguna en el proceso, pero vigilando el desarrollo del mismo.

En lo relativo a asuntos laborales y administrativos, se atendieron 99 solicitudes, siendo la materia laboral la de mayor incidencia con 31 casos de asesorías.

Por otra parte, se promovieron 73 juicios de amparo en los que se señaló como autoridad responsable al titular del Poder Ejecutivo del Estado; 19 de ellos fueron sobreseídos, uno negado y uno concedido al quejoso; los restantes se encuentran pendientes de resolución.

Se recibió una acción de inconstitucionalidad en contra de la Ley Electoral, la cual fue concluida favorablemente al Gobierno del Estado.

La Consejería cuenta con una Unidad de Gestión Jurídica para las personas que solicitan apoyo y asesoría legal al titular del Poder Ejecutivo, mediante la cual se atendieron 119 procesos.

Se instauró el programa denominado *Cultura de la Legalidad*, que tiene por objetivo acercar a la población tabasqueña los conocimientos básicos de sus derechos y obligaciones, establecidos en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la Constitución Política del Estado de Tabasco y las leyes locales.



En este contexto, se efectuaron reuniones en 17 localidades, en las que se impartieron los temas de Garantías Individuales, Elementos del Estado, Preservación de Documentos, Valores, Derechos Laborales y Civiles, en beneficio de 250 personas.

2



SEGURIDAD Y JUSTICIA PARA LAS  
PERSONAS Y SU PATRIMONIO

## 2.1 Seguridad pública



La dimensión y complejidad que la inseguridad pública ha alcanzado en el país, exigen que el tema se atienda y se trate con estrategias integrales, orientadas a proteger, restablecer y preservar la tranquilidad que la sociedad reclama.

Más allá de las políticas gubernamentales de combate a la delincuencia, es necesario reconocer el origen multifactorial del problema, a fin de involucrar a los más amplios sectores y a las más variadas instituciones. En la inseguridad pública inciden aspectos como: pérdida de valores, desigualdad socioeconómica, marginación, adicciones, desempleo, influencia negativa de los medios de comunicación, indisciplina social, falta de espacios de recreación, entre otros.

En el caso de Tabasco, muchas de las acciones emprendidas por este gobierno para lograr el bienestar social, así como el desarrollo educativo, cultural y económico, se enfocan en gran medida a atender las causas de la inseguridad y combatir sus efectos.

Para lograr mejores resultados en el combate a la delincuencia común y organizada, se trabaja de manera interinstitucional con dependencias de los tres órdenes de gobierno. En este sentido, se efectúan operativos en conjunto con la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), a través de sus zonas militares Trigésima y Trigésima Octava; Secretaría de Marina, por conducto de la Quinta Zona Naval; Secretaría de Seguridad Pública Federal, por medio de las fuerzas federales de apoyo y la Policía de Proximidad.

Derivado de las acciones realizadas en materia de seguridad y vigilancia, las unidades policiales establecidas en la ciudad de Villahermosa y el municipio de Centro, llevaron a cabo el aseguramiento de 3 mil

727 personas, 2 mil 131 de ellas por infracciones al Bando de Policía y Gobierno y mil 596 por probables delitos de robos a comercio, transeúntes, casa habitación, interiores de vehículos, además de lesiones, daños en propiedad ajena y portación de armas prohibidas, entre otros.

Con el apoyo de la Policía de Proximidad, se implementan programas que han permitido reforzar los operativos en la ciudad de Villahermosa y el municipio de Cárdenas.

Al respecto, cabe mencionar el denominado *Plan Táctico para la Integración de las Unidades Mixtas de Despliegue para la Detección Temprana del Delito y Acotamiento de la Logística Criminal*, que tiene su base en la cooperación de las autoridades de los tres órdenes de gobierno para prevenir, disuadir y combatir frontalmente a la delincuencia común y organizada.

A partir de la aplicación del *Plan Táctico*, en lo que va de este año se aseguró en Villahermosa y Cárdenas a mil 29 personas por diferentes delitos y en algunos casos en cumplimiento de órdenes de las autoridades ministeriales, así como a 435 vehículos y 447 motocicletas cuyos conductores carecían de permisos para circular y documentos que acreditaran la propiedad de la unidad.

Coordinadamente con las fuerzas militares, en este año se logró la detención de 51 presuntos delincuentes mediante operativos de cateos en ranchos y casas de seguridad, quienes portaban armas de diferentes calibres, cargadores, cartuchos útiles, chalecos antibalas, granadas, lanza cohetes, proyectiles, candados de mano, tablas para golpeo y uniformes operativos.

De igual manera, además del decomiso de 11 kilos y 341 porciones de marihuana, 802 dosis de cocaína en polvo y piedra, fueron asegurados 36 teléfonos celulares, 667 mil 591 pesos en efectivo y 27 vehículos automotores de diferentes tipos y capacidades.

Con el fin de prevenir el tráfico ilegal de indocumentados, productos agropecuarios, animales en peligro de extinción, armas y municiones, así como drogas en todas sus modalidades, se comisionó a 12 elementos y dos radiopatrullas a la Trigésima Octava Zona Militar, con sede en el municipio de Tenosique, para reforzar la seguridad y vigilancia en las poblaciones que integran la región de Los Ríos, limítrofe a la frontera con la República de Guatemala.



El personal policial que opera en esta zona tiene la instrucción de proteger a los inmigrantes que de manera ilegal se encuentran en el estado y ponerlos a disposición de las autoridades competentes, con total apego a los derechos humanos.

Como resultado de las acciones anteriores, sobresale el rescate de 26 personas procedentes de Centroamérica, quienes se pusieron a disposición de las autoridades de migración.

Se aseguró a 14 personas dedicadas al tráfico ilegal y secuestro de extranjeros, principalmente de nacionalidad centroamericana; de igual manera, se decomisaron celulares y armas de fuego, así como tres motocicletas.

## Prevención del delito y protección ciudadana

El marco jurídico federal contempla nuevas atribuciones a las corporaciones policiales, entre ellas la conformación de una policía proactiva y de investigación que, mediante el análisis de los modos de operación de los grupos delincuenciales, ofrezca respuestas y estrategias para la prevención del delito.

En Tabasco se prevé la creación de la Agencia Estatal de Investigaciones, con el fin de contribuir a la desarticulación de grupos y organizaciones criminales, con base en estudios para generar políticas y estrategias de prevención y seguridad pública.

Además, el Gobierno del Estado impulsa políticas para la participación de la sociedad en la seguridad pública, que permitan recuperar la confianza en la policía. Con este fin, en estrecha coordinación con autoridades municipales, instituciones públicas, así como grupos empresariales, privados y sociales, se realizan acciones tendientes a fortalecer la cultura de la legalidad.

Desde diferentes frentes se han desarrollado acciones que permitan prevenir y acotar la incidencia delictiva, destacándose la participación de la niñez y la juventud en estos mecanismos.

De manera permanente se realizan pláticas y conferencias sobre conductas antisociales, prevención delictiva, cultura de la legalidad y prevención de adicciones en escuelas de todos los niveles educativos. En este año se benefició a más de 20 mil personas y se distribuyeron más de 2 mil 100 trípticos y 140 carteles informativos con mensajes alusivos a los temas antes referidos.



A través del programa *Mi escuela y mi comunidad seguras*, se atiende a 24 mil 796 alumnos de 63 centros educativos. En este marco, se han entregado 30 mil 555 trípticos y 2 mil 25 carteles.

También se efectuó la revisión de pertenencias y útiles de 962 alumnos en respuesta al *Programa de revisión de mochilas*.

Para la protección de los estudiantes de los diferentes niveles, se realizaron acciones de patrullaje mixto en 28 escuelas primarias, 16 escuelas secundarias, cinco colegios de bachilleres y tres universidades, principalmente durante las horas de entrada y salida.

Por otra parte, se continúa dando cobertura policial extramuros de manera gratuita a 53 instituciones bancarias para garantizar la seguridad de los derechohabientes, y a ocho dependencias estatales y federales para el resguardo de sus pagadurías.

Con el fin de garantizar la seguridad y vigilancia de la población asistente a eventos de gran concentración masiva, se destinó a cada acto, de acuerdo a su magnitud, un mínimo de 150 elementos y máximo de 700, en respuesta a siete solicitudes de apoyo.

También se proporcionó seguridad y vigilancia para prevenir y proteger la integridad física de la población en distintos eventos, con un promedio de 250 elementos en cada uno. Sobresalen entre ellos la visita del Presidente de la República; el arribo de los cruceros al puerto Dos Bocas, en Paraíso; los festejos de carnaval

y semana santa, la temporada de beisbol, así como distintos actos religiosos y foros de organizaciones civiles, entre otros.

Para preservar el orden y la tranquilidad en el municipio de Jalapa, ante el panorama de incertidumbre originado por el amotinamiento de elementos policiales municipales, desde el 8 de abril se estableció un dispositivo de seguridad con un desplazamiento de fuerza de 36 elementos y seis radiopatrullas, que acudieron en atención a la solicitud del Ayuntamiento para salvaguardar la seguridad de la población.

## Profesionalización y capacitación policial

La profesionalización de los efectivos policiales es de vital importancia, puesto que los conocimientos que reciben a través de su formación, capacitación continua y especialización, fortalecen la función policial.

Durante este gobierno se han graduado 600 policías preventivos y 150 elementos viales, con lo que se incrementa en 25 y 27 por ciento, respectivamente, el estado de fuerza de la corporación.

En este año 230 hombres y 64 mujeres se graduaron del *Curso Básico de Formación Policial 8va. Antigüedad Generación 2008-2009*.

Se trata de un grupo de elementos profesionales, con las herramientas y conocimientos necesarios para proteger a la sociedad, según lo que marcan los estándares del nuevo modelo policial en el país.







Asimismo, se benefició a 305 elementos policiales y 264 custodios penitenciarios mediante cursos impartidos en temáticas como intercepción de drogas, desarrollo humano, técnicas de vigilancia y patrullaje, manejo de conflictos, estrategias de intervención en centros penitenciarios, seguridad a instalaciones, entre otros.

A ellos se suman 3 mil 628 elementos que se capacitaron en cursos sobre mecánica preventiva, medidas de seguridad policial, primeros auxilios, liderazgo, calidad y productividad, rescate y salvamento acuático.

Con el fin de elevar sus índices de escolaridad, 22 elementos reciben asesorías necesarias para concluir la primaria, 24 la secundaria y 10 se encuentran cursando el programa de bachillerato en línea.

Los elementos policiales tienen acceso a equipamiento de vanguardia que les permite capacitarse a través de simuladores de realidad virtual. Para reforzar su profesionalización se realizó la compra de un simulador de tiro de cinco pantallas y un simulador de manejo para patrullas de diferentes tipos, dotado de una cabina con accesorios.

Consciente de la amenaza que representa la delincuencia común y organizada para la paz y tranquilidad de las familias, el Gobierno del Estado suscribió con la Federación una serie de compromisos para llevar a cabo acciones a favor de la seguridad ciudadana.



Derivado de la atención a estos compromisos, el 14 de enero de este año se publicó en el Periódico Oficial el *Acuerdo por el que se crea el Centro de Evaluación y Control de Confianza en Seguridad Pública*.

A través de este centro, se lleva a cabo la evaluación de elementos con miras a depurar las corporaciones, por lo que, en coordinación con el Centro Nacional de Evaluación, se realizaron evaluaciones de control de confianza a 199 elementos de las Unidades Modelo, 300 elementos en formación y 95 mandos operativos.

Se evaluó a 55 elementos de la Policía Ministerial dentro del programa de preselección para la formación del Grupo Especial Antisecuestros, conformado por 10 asesores de crisis, 31 oficiales de campo y 14 analistas.

Se practicó una evaluación diagnóstica a 210 elementos operativos en activo, con el propósito de determinar las baterías de pruebas de personalidad e inteligencia, de acuerdo con la edad, escolaridad y áreas de desempeño.

También se evaluó toxicológicamente a 4 mil 950 elementos operativos en activo, en apego al *Modelo Nacional de Evaluaciones de Control de Confianza*, a fin de detectar en ellos el posible consumo de drogas y continuar depurando las corporaciones policiales.

En el marco de estas acciones se contempla, además, la aplicación de exámenes médicos y psicológicos, que





permitirán obtener un diagnóstico fidedigno sobre las condiciones de salud física y mental de los policías.

Se aplicaron 850 evaluaciones psicométricas a igual número de elementos para su inclusión en la Licencia Oficial Colectiva Número 140, en la que se tienen autorizadas por la Sedena 3 mil 828 armas largas y cortas.

Para llevar a cabo las evaluaciones de control de confianza, se entregaron tres polígrafos al Centro de Evaluación, instrumentos de gran sensibilidad y precisión, capaces de verificar la veracidad de las respuestas ofrecidas por las personas examinadas.

Con el fin de inhibir conductas de los servidores públicos policiales que contravengan la normatividad, se iniciaron 58 procedimientos administrativos de responsabilidad por faltas en el desempeño de sus labores. A partir de éstos, se determinaron nueve destituciones, dos suspensiones, 24 sanciones económicas y 15 absolutorias.

Por otra parte, se inició el proceso de credencialización para dotar a los elementos policiales de un distintivo que los acredite ante la ciudadanía. El proceso comprende la renovación y expedición de 5 mil 978 credenciales con código de barras, hologramas, huellas y firma digital, en beneficio del personal operativo y administrativo.

### **Ampliación de la cobertura policial**

Para fortalecer la vigilancia en todo el estado y construir un modelo de seguridad que ofrezca buenos

resultados a los tabasqueños, es preciso reclutar y seleccionar a los mejores elementos, de tal modo que sean garantes de calidad, eficiencia y honestidad en su desempeño.

Los graduados del *Curso Básico de Formación Policial 8va. Antigüedad Generación 2008-2009* conforman la primera *Unidad de Apoyo Regional*, con un horario de 24 horas de servicio por 24 horas de descanso, lo que permitirá contar con un incremento de 50 por ciento de elementos capacitados para vigilar las zonas de mayor incidencia delictiva en la ciudad de Villahermosa.

Para ese efecto, se encuentran estructurados en células de tres elementos con funciones propias de proximidad social y un grupo de reacción integrado por 12 elementos, para atender situaciones de violencia urbana, con cobertura en 31 colonias y siete museos.

A su vez, la *Unidad Modelo* representa una estructura organizativa y de actuación homologada con las corporaciones federales. Está conformada por 200 efectivos equipados con transporte terrestre (vehículos pick up y motocicletas), armamento y equipo de protección balístico que le permite hacer frente a la delincuencia organizada.

Además de los efectivos que operan en la ciudad de Villahermosa, en este año se capacita a 300 elementos en activo para unirse a este nuevo modelo de actuación policial.

Actualmente, la capital del estado padece serios problemas de tráfico a causa del incremento del parque vehicular, considerado en más de 189 mil unidades tan

solo en la ciudad, al que se suman los automotores provenientes de 16 municipios.

Por ello, con el objetivo de diversificar la estrategia del combate frontal al delito común y organizado, se implementó el *Escuadrón de Motociclistas*, un grupo especializado de reacción rápida y proximidad social, integrado por 84 elementos y 38 motocicletas, enfocado a la atención de situaciones de emergencia que precisan de muy poco tiempo de llegada.



Esta estrategia, que responde a la necesaria prevención del delito en ciudades modernas y con acelerado crecimiento urbano, ha permitido el aseguramiento de 150 personas por lesiones y robo, principalmente.

El secuestro es de las amenazas y transgresiones a la ley que más vulneran a la sociedad, por lo que exige mayor atención y respuesta del Estado.

Para reforzar la lucha contra la privación ilegal de la libertad y combatir a las bandas de secuestradores y grupos dedicados a la extorsión, se creó una unidad denominada *Grupo de Operaciones Especiales* (Gopes), conformada por elementos preventivos y ministeriales.

Como parte de las estrategias para ampliar la cobertura policial y contar con un esquema operativo y administrativo que permita atender con más eficiencia los retos en materia de seguridad pública, se creó la Dirección de la Policía Auxiliar, gracias a lo cual se fortalecerán, en breve, diversas funciones como la de vigilancia y protección de bienes y valores de los sectores bancarios, comerciales, empresariales e industriales.

En lo que se refiere a seguridad privada, es imperativo mantener un registro y adecuado control sobre el personal de las empresas que proporcionan este servicio, por lo que el 17 de diciembre de 2008 se publicó el *Reglamento para regular las empresas de seguridad privada* en la entidad, siempre y cuando se cuente con la colaboración de empresarios y sociedad.

### Equipamiento e infraestructura

Para hacer más eficaz y eficiente la actuación de los elementos policiales y, por ende, generar mayor confianza en el desempeño de las instituciones de seguridad, se implementan modernas herramientas tecnológicas que fortalecen el equipamiento y mejoran la infraestructura.

Dado que la intercomunicación entre los elementos es trascendental, se adquirieron 128 equipos de radio portátiles, una unidad portátil, siete radios móviles y 98 computadoras de mano.

Con estos equipos, los efectivos policiales cuentan con herramientas tecnológicas en comunicaciones más fiables, que les permitirán tener acceso, de manera

remota, a bases de datos con información fidedigna sobre vehículos robados y la identificación de presuntos delincuentes.

En el período que se informa se compraron 20 vehículos para apoyar las labores de seguridad pública; se busca reforzar aún más el estado de fuerza de unidades radiopatrullas mediante la adquisición de 32 camionetas pick up doble cabina y 15 motocicletas para patrullaje.

En términos generales, en lo que va de esta administración el número de unidades tipo patrulla se ha incrementado 140 por ciento con relación al 2006.

Por otra parte, en este año se adquirieron 826 cargadores para armas de diversos calibres y un importante número de municiones, a fin de dotar a los elementos de los insumos en armamento necesarios para el adecuado desarrollo de sus funciones. Asimismo, se compraron 150 cascos antimotines, 377 fundas para chalecos balísticos, 62 escudos antimotines y 200 bastones PR-24.



Se invirtieron recursos federales en la dotación de 30 equipos de cómputo a la Policía Estatal de Caminos para la expedición de licencias de conducir digitalizadas, así como en la compra de mobiliario y equipo de oficina para las diferentes áreas de trabajo.

Se contempla adquirir un sistema remoto de detección de sustancias –denominada pistola molecular– capaz de descubrir drogas, explosivos y armas a una distancia de 500 metros.

Este año se contará con equipos bloqueadores que inhiben el empleo de teléfonos celulares al emitir una señal que inutiliza las frecuencias de transmisión y recepción. Esta línea de acción permitirá impactar decididamente en la disminución de los ilícitos relacionados con extorsión telefónica realizadas por internos del CRESET.

El C-4 provee mecanismos para la coordinación de acciones en materia de seguridad pública. Es el eje troncal de las radiocomunicaciones en el estado.

Asimismo, coordina y opera el servicio telefónico de atención a emergencias 066, 089 y el Sistema de Video Vigilancia, además de ser el enlace permanente del estado en Plataforma México.



A través del C-4 se reciben denuncias anónimas de todo el estado, las cuales son canalizadas a la autoridad correspondiente, efectuándose un seguimiento puntual de despacho y atención.

En el Centro de Atención Telefónica 066 y en el Centro de Atención Telefónica para denuncias anónimas 089, se han recibido un millón 88 mil 905 y 49 mil 608 llamadas, respectivamente.

El sistema de videocámaras permite monitorear un radio perimetral muy importante de la ciudad de Villahermosa durante las 24 horas de los 365 días del año. Se trata de una herramienta preventiva y de acción inhibitoria que apoya decididamente las labores de seguridad pública.

Gracias al monitoreo permanente, se han obtenido elementos necesarios para la detención de delincuentes involucrados en hechos delictivos de alto impacto.

Durante este gobierno se ha ampliado en 125 por ciento la capacidad instalada de cámaras de video vigilancia en la capital del estado y se han actualizado las existentes, con una inversión superior a 12 millones de pesos.

A fin de coadyuvar con las acciones que se realizan para alcanzar la adecuada conectividad de la Red Nacional de Telecomunicaciones, se lleva a cabo la instalación de fibra óptica que permitirá a diversas dependencias estatales y municipales contar con los enlaces para ingresar al sistema de Plataforma México.

Por otra parte, se han actualizado diversas bases de datos para dar soporte al Sistema Único de Identificación Criminal (SUIC), el cual permitirá realizar consultas integradas de toda la información sustantiva y de referencia en apoyo a las labores policiales.

En este sentido, entró en función el Centro de Captura del Informe Policial Homologado, documento obligatorio de registro de las actividades e investigaciones que los elementos realicen, de acuerdo a como lo contempla la Ley General del Sistema de Seguridad Pública. Se han capturado 2 mil 335 informes homologados en el sistema de Plataforma México, mil 268 de ellos por faltas administrativas y mil 67 por diversos delitos.

Como apoyo a la infraestructura de las radiocomunicaciones, se lleva a cabo la construcción de un sitio de repetición ubicado en la carretera Macuspana-Escárcega, gracias al cual se amplía y robustece la cobertura estatal.

Asimismo, se adquirió una póliza de mantenimiento que garantiza el servicio permanente a 11 torres de comunicaciones y a más de 900 equipos de radio.

Con estas medidas se pretende optimizar y asegurar el flujo de las comunicaciones entre las diversas corporaciones estatales, a fin de acotar la incidencia criminal de grupos organizados.

Con la finalidad de ampliar y fortalecer la infraestructura para la seguridad pública, se realizan obras importantes en distintos cerros del estado

como los de Cárdenas, Tacotalpa, Tenosique y el Creset de Villahermosa.



Se construyó la barda perimetral en el Centro de Internamiento para Adolescentes. También se realiza la edificación de la caseta de policía y la Delegación Municipal en el Circuito Interior Carlos Pellicer Cámara, a la altura del Fraccionamiento FOVISSSTE, en la ciudad de Villahermosa, mismas que fueron reubicadas por la ampliación a ocho carriles de esta importante avenida.



### **Readaptación social**

El Gobierno del Estado procura un sistema de readaptación social basado en el trabajo, la educación y el deporte, con miras a estimular la capacidad productiva de quienes infringen la ley para garantizar su reinserción efectiva a la sociedad.

Tabasco cuenta con 18 centros de reclusión que en conjunto tienen una población de 4 mil 891 internos, entre los que se encuentran 3 mil 999 del fuero común, 740 del fuero federal, así como 148 hombres y cuatro mujeres confinados en el Centro de Internamiento para Adolescentes.

El fomento de diversas actividades laborales es un eje determinante para que los internos tengan una adecuada reinserción social, de tal manera que cuando éstos retornen a la vida en libertad, se encuentren en condiciones de desempeñar empleos dignos y bien remunerados.



En la actualidad, 3 mil 198 internos son capacitados en oficios de carpintería, herrería, tejido de hamacas, actividades artesanales y culinarias, principalmente.

La atención escolar a favor de las personas privadas de su libertad les permite alcanzar beneficios de rehabilitación y aprendizaje con una finalidad práctica. En este sentido, se encuentran inscritos en educación básica 719 usuarios internos, de los cuales 133 reciben cursos de alfabetización, 363 estudian la primaria y 223 la secundaria.

A las acciones de formación y capacitación laboral se añaden las de tipo cultural y deportivo, tendientes a mejorar las condiciones de vida de los reclusos e incentivar la convivencia con sus familias.

Para preservar la salud de los internos, los centros hospitalarios del sector salud brindaron 28 mil 551 consultas generales, 2 mil 376 consultas odontológicas y mil 148 psiquiátricas, además de 3 mil 383 traslados a hospitales.



Con el fin de garantizar mecanismos ágiles de comunicación, las autoridades penitenciarias han concedido 11 mil 551 audiencias a internos y 7 mil 925 a familiares y abogados. También se han registrado 327 mil 221 visitas de familiares y 6 mil 22 de personas pertenecientes a diferentes agrupaciones religiosas y de autoayuda y recuperación, como alcohólicos anónimos.

El programa de libertad anticipada tiene la finalidad de que los internos con antecedentes de buen comportamiento y desempeño en las diferentes actividades desarrolladas en los centros penitenciarios, se reintegren a la sociedad como individuos productivos.

En este año los Consejos Técnicos Interdisciplinarios han valorado y analizado a 217 internos, con miras a determinar si son sujetos al beneficio de la libertad en cualquiera de sus diferentes modalidades: prelibertad, libertad condicional y reducción parcial o total de la pena.

Se ha supervisado y dado seguimiento puntual a 338 personas que de acuerdo a la ley han gozado del beneficio de libertad anticipada. Como resultado de esta labor, se presentaron 88 informes de incumplimiento ante jueces de diferentes juzgados, 11 acuerdos de revocación de libertad por haber infringido alguno de los requisitos para disfrutar este beneficio y tres de revocación de libertad anticipada por comisión de un nuevo delito.

Como una medida para otorgar beneficios a los sentenciados, a la fecha se ha efectuado el traslado voluntario de 78 internos del fuero federal, procedentes de los Centros de Readaptación Social del estado, a la Colonia Penal Federal *Islas Marías*, para que cumplan las penas privativas de libertad que les fueron impuestas.

En conjunto con el Gobierno Federal, se trabaja para mejorar la infraestructura de los penales que operan en territorio tabasqueño y garantizar en ellos el respeto a los derechos humanos de los reclusos.

En este año se transfirió el Centro de Readaptación Social de mediana seguridad, ubicado en Villa Estación Chontalpa, Huimanguillo, al dominio de la Federación para ser administrado por la Secretaría de Seguridad Pública Federal.

### Protección civil

Los agentes de riesgo a los que está expuesta la población de Tabasco son muy variados, debido a la ubicación geográfica del estado, su clima, su

vegetación y las actividades productivas que se desarrollan. Los fenómenos hidrometeorológicos son los que mayor riesgo representan dada la gran diversidad de ramificaciones pluviales con que cuenta nuestro territorio.

Por ello, para salvaguardar la integridad física y el patrimonio de los tabasqueños, se da un fuerte impulso al fomento de la cultura de la protección civil y al monitoreo permanente de los agentes perturbadores que amenazan la seguridad de la población. También se da énfasis a la acción preventiva para minimizar el grado de vulnerabilidad del estado ante la presencia de fenómenos naturales.

Se han inspeccionado 343 edificios públicos y privados, 63 gasolineras, 26 obras públicas, nueve bordos de contención y cárcamos, así como 29 eventos socio-organizativos. Asimismo, se ha dado seguimiento a 12 fenómenos hidrometeorológicos y afectaciones hidráulicas.

Se han realizado 228 cursos de capacitación en escuelas, empresas y organismos; 92 coordinaciones de simulacros, 94 asesorías para la elaboración e implementación de programas internos de protección civil, 112 revisiones de actas constitutivas y programas internos, y 38 visitas de seguimiento a unidades internas de protección civil.

Se gestionaron recursos ante el Gobierno Federal para construir y equipar cinco centros para la prevención y atención de emergencias, con los cuales se prevé reducir el tiempo de respuesta, comenzar la formación



y profesionalización de personal especializado, así como mejorar y eficientar los sistemas de coordinación y comunicación de las autoridades integrantes del Sistema Estatal de Protección Civil. Este proyecto se encuentra en proceso de autorización, con una coparticipación del 70 por ciento federal y 30 estatal.

La inundación ocurrida en octubre de 2007 y los daños considerables que dejó a su paso, exigieron un intenso trabajo de campo para recopilar información y actualizar el Atlas de Riesgo Estatal, proyecto cuya gestión registra a la fecha un avance considerable y dispone, a la vez, del convenio para el financiamiento de recursos necesarios para su implementación.

Debido a los fenómenos perturbadores que se han presentado en la entidad, es importante desarrollar una red de estaciones meteorológicas automatizadas que monitoreen, en tiempo real, parámetros climatológicos a nivel de superficie: temperatura, humedad relativa, presión atmosférica, precipitación pluvial, velocidad y dirección del viento; y algunos de ellos a nivel de ríos.

Por lo anterior, se diseñó el Sistema de Alerta Temprana I y II. Actualmente se ultiman detalles para poner en marcha la primera etapa y, dada su viabilidad, la segunda etapa ya se encuentra ante

las instancias federales correspondientes para su validación técnica.

A la par se desarrolla el proyecto *Estudio para el Análisis de la Vulnerabilidad Física y Social del Estado*, consistente en un estudio metodológico que permita evaluar la vulnerabilidad física de las viviendas de los 17 municipios e identificar las características socioeconómicas de la población expuesta, así como su capacidad de prevención y respuesta ante las emergencias.

Por otra parte, el H. Cuerpo de Bomberos realizó mil 117 acciones de combate de incendios, 717 de destrucción de panales de abejas africanizadas y 271 de control de fuga de tanques de gas, así como 529 suministros de agua y 544 resguardos acuáticos, entre otros beneficios.

Además, se ofrecieron 21 mil 406 servicios médicos, 19 por ciento a personal de la propia corporación y 81 por ciento a la población en general.

A través del servicio público de Localización Telefónica (Locatel), se prestaron 10 mil 797 apoyos a la ciudadanía, principalmente relacionados con orientación y canalización de servicios, y en menor medida con reportes de personas extraviadas.





## 2.2 Procuración de justicia



Entre los principales derechos que toda autoridad pública debe garantizar a los ciudadanos está, además de la seguridad, una eficiente procuración de justicia.

Por eso el Gobierno del Estado es promotor y garante de la paz, el bien común, la rendición de cuentas, el firme combate a la corrupción y a la impunidad del delito para recuperar la confianza de los ciudadanos en las instituciones públicas.

Con ese fin se privilegian acciones para disminuir las diversas formas de criminalidad y el sentimiento de inseguridad de la ciudadanía, mejorar los mecanismos de control, disponer de instancias que ofrezcan un servicio de calidad, lograr un mayor acercamiento a la comunidad con el propósito de dar una respuesta personalizada a sus miembros, fortalecer la selección y capacitación del personal, entre otras tareas.

La incidencia de delitos en el estado descendió 14 por ciento con relación al año anterior, lo que indica entre otras cosas, que las acciones de prevención, equipamiento y cursos de capacitación dirigidos al personal operativo están generando buenos resultados.

### Ampliación de la cobertura del servicio

En seguimiento a los compromisos asumidos en el Acuerdo Nacional por la Seguridad, la Justicia y la Legalidad, en septiembre de 2008 se publicaron en el Periódico Oficial del Estado, reformas al Reglamento de la Ley Orgánica de la Procuraduría General de Justicia, a

fin de crear la Subprocuraduría de Eventos de Impacto Social y la Fiscalía Especializada para el Combate al Secuestro, cuyos titulares fueron designados el 7 de diciembre de ese mismo año y acreditados ante la Procuraduría General de la República para su certificación y capacitación, lo cual se satisfizo plenamente.

El 10 de agosto de 2009, se creó e inició funciones el Centro de Evaluación y Control de Confianza de la Procuraduría, con el propósito de garantizar los márgenes de seguridad, confiabilidad, eficiencia y competencia del personal de la institución, en observancia a la reforma constitucional publicada en el Diario Oficial de la Federación el 18 de junio de 2008.

Este centro basa su operación en cinco fases: reclutamiento y preselección, evaluación psicológica, evaluación poligráfica, evaluación médica, e investigación socioeconómica y toxicológica.

Para su funcionamiento, fueron capacitados durante cuatro meses por la Procuraduría General de Justicia del Estado, la Secretaría de Seguridad Pública Federal y el Centro de Investigación y Seguridad Nacional (CISEN), 15 servidores públicos: cuatro en la especialidad de poligrafía, cuatro en el área de psicología, cuatro en investigaciones socioeconómicas y tres en evaluación médica.

En este año, se iniciará la construcción de los Centros de Procuración de Justicia en las cabeceras municipales de Huimanguillo y Cunduacán, mismos que en forma integral albergarán Agencias del Ministerio Público



Investigador, especializadas e itinerantes; agentes del Ministerio Público adscritos a Juzgados Penales, Mixtos, Familiares, Civiles y de Paz; Policía Ministerial; Servicios Periciales y Servicio Médico Forense.

Además, es importante mencionar que para cumplir el compromiso de ofrecer un mejor servicio al ciudadano, se concluyó el proyecto ejecutivo integral del nuevo Centro de Procuración de Justicia del Estado de Tabasco, y el próximo año se construirán el edificio de Servicios Periciales y Ministerios Públicos, el Instituto de Capacitación y Profesionalización, y los Centros de Procuración de Justicia en los municipios de Macuspana, Cárdenas, Emiliano Zapata, Tenosique y Paraíso.

Para el año 2010 se tiene prevista la creación de la Dirección General de Visitaduría, a fin de supervisar y controlar las Agencias del Ministerio Público, mediante visitas permanentes que permitan identificar incumplimientos a la normatividad, así como implementar acciones preventivas en beneficio del servicio que se ofrece al ciudadano.

Con el fin de fortalecer a las Agencias del Ministerio Público que fueron creadas en 2008 y como parte de la implementación del nuevo modelo de atención, se pusieron en marcha las Agencias del Ministerio Público Investigadoras séptima y octava, las cuales conocen de las averiguaciones previas y actas ministeriales por delitos ocasionados en hechos de tránsito y por conducción indebida.

En aras de fortalecer y coordinar las acciones que desarrolla la Procuraduría con las instancias federales, en el marco del Sistema Nacional de Seguridad Pública, se replanteó la estructura organizacional de la institución para disponer de mayor capacidad operativa que permita distribuir con más eficiencia las cargas de trabajo, así como atender directamente las quejas planteadas por los ciudadanos en las Agencias del Ministerio Público de los 17 municipios del estado.

En tal virtud, se plantea instalar antes de que culmine el año, dos Bases de Operaciones de Policías Ministeriales con residencia en las cabeceras municipales de Cárdenas y Tenosique, y para el año próximo se instalará una base en el municipio de Centro, mismas que estarán debidamente equipadas y contarán con personal capacitado para actuar de manera inmediata y lograr mejores resultados en el combate a la delincuencia.

## Atención, vinculación y participación ciudadana

En cumplimiento al compromiso de garantizar seguridad y justicia para las personas y su patrimonio, como lo establece el Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012, se mantiene una permanente relación con la ciudadanía para atender sus requerimientos y demandas.

El esfuerzo gubernamental en materia de procuración de justicia requiere la más amplia y activa participación de la sociedad, con el objetivo de mejorar los servicios, contribuir a promover la cultura de la denuncia, tanto de delitos como de abuso de autoridad; e impulsar mecanismos de evaluación de resultados, transparencia y rendición de cuentas.

En este sentido, el Procurador General de Justicia y sus colaboradores, atendieron de manera directa a 3 mil 910 personas en 2 mil 148 audiencias públicas, donde los ciudadanos plantearon sus inquietudes con miras a encontrar soluciones, en estricto apego a derecho.

Mediante la figura de Ministerio Público Itinerante, unidad de servicio móvil acondicionada técnicamente para proporcionar información, atención, orientación jurídica y canalización a quien haya sido víctima de algún delito, se atendió a 378 personas en 26 comunidades distantes de sus cabeceras municipales.

De igual forma, en las Delegaciones Regionales ubicadas en los municipios de Cárdenas, Centla, Cunduacán, Emiliano Zapata y Jalapa, se ofrecieron 4 mil 63 audiencias públicas a 5 mil 575 personas.

Este gobierno busca siempre proveer y mantener las condiciones para que, dentro de un contexto de libertad, justicia y legalidad, las personas gocen plenamente de sus derechos y garantías.

Por ello, se inauguró el Módulo de Atención de los Derechos Humanos, con la finalidad de atender las quejas que el público expone en torno a las diversas actuaciones y servicios que otorga la Procuraduría. Dicho módulo se ubica en la planta baja de las oficinas de la institución, anexo a las Agencias del Ministerio Público Investigador.

Además, se puso en marcha la *Encuesta Electrónica*, a través de la dirección [www.pgjtabasco.gob.mx](http://www.pgjtabasco.gob.mx),

con el objetivo de conocer la percepción ciudadana en temas de interés relacionados con la procuración de justicia y servicios de la Procuraduría, y como un medio receptor de opiniones y sugerencias por parte de los ciudadanos

### **Comités de Colaboración Comunitaria**

Con el fin de facilitar los procesos de consulta popular permanente y propiciar una democracia más participativa, se conforman Comités de Colaboración Comunitaria, órganos ciudadanos mediante los que se expresan opiniones y sugerencias en materia de procuración de justicia y se orienta a la población sobre los servicios prestados en su beneficio. En este año se instalaron 76 Comités Comunitarios: 33 en Centla, 32 en Huimanguillo y 11 en Teapa.

Para difundir las funciones y la operatividad de estos comités, se llevaron a cabo 13 encuentros ciudadanos y 10 reuniones de capacitación y fortalecimiento a favor de mil 61 personas.

### **Prevención del delito y servicio a la comunidad**

La política de prevención del delito ha sido parte sustancial de la ofensiva contra el crimen.

Al respecto, se ha dado impulso a programas destinados a evitar la comisión de hechos delictivos que violen la integridad y el patrimonio de los ciudadanos. Entre éstos se encuentran aquellos orientados a combatir las adicciones y sus efectos en las conductas antisociales;

promover la cultura de la legalidad; fomentar la recreación, la cultura y el deporte, así como inculcar valores en los niños y jóvenes.

Destaca la participación de alumnos desde el nivel preescolar hasta superior, quienes reciben pláticas, talleres y conferencias que los orientan sobre la prevención de diversas conductas antijurídicas.

A efecto de contribuir al combate de la delincuencia en el estado, en este periodo el personal de la Dirección General de Prevención del Delito y Servicios a la Comunidad acudió a 403 instituciones y 138 comunidades, donde brindó 874 pláticas con los temas de prevención general del delito, derechos de los niños, prevención de la violencia familiar, prevención de las adicciones, cultura de la legalidad, prevención situacional y prevención de delitos sexuales.

Como resultado de estas acciones, se benefició a 40 mil 324 ciudadanos y se formó a cuatro Agentes Promotores de la Prevención como actores multiplicadores. De igual manera se realizaron cuatro talleres, 55 conferencias, y se instalaron 44 módulos de atención.

En el marco del programa *Prevenir para Vacacionar Seguros*, se informa, concientiza y alerta a la población sobre los potenciales riesgos a que se expone en periodos de asueto. En este sentido se colocan módulos temporales de prevención del delito y asesoría en lugares públicos, a través de los cuales se ofrecen pláticas, se difunden medidas preventivas y se distribuyen folletos y artículos promocionales.



## Atención a víctimas del delito

Por otra parte, en lo que se refiere al servicio de apoyo y atención directa a las víctimas, se proporcionaron 96 mil 517 asesorías, se realizaron 392 mil 842 diligencias y se recuperaron más de 38 millones 700 mil pesos como reparación de daños. A través del proceso de mediación se han resuelto 966 asuntos de las 2 mil 416 actas iniciadas.

Durante este año se atendió a 3 mil 911 personas en el Centro de Atención a Menores Víctimas e Incapaces y a otras 2 mil 729 en la Agencia Especializada de Atención a la Mujer Víctima de Violencia Familiar.

Se canalizó a mil 491 personas a diferentes instituciones, tales como el Instituto Estatal de la Mujer, la Procuraduría de la Defensa del Menor y la Familia, el Hospital de la Mujer y el Centro de Salud *Dr. Maximiliano Dorantes*.

## Profesionalización, capacitación y desarrollo de personal

El factor humano es el elemento estratégico dentro de cualquier organización. Por tal motivo, a través del Instituto de Capacitación y Profesionalización, se ha beneficiado a mil 62 servidores públicos.



En este año se impartieron 63 actividades académicas, integradas por cursos, foros, seminarios y conferencias, incluyendo las tres maestrías que iniciaron el año pasado, con lo que se favorece a 471 agentes de la Policía Ministerial, 243 agentes del Ministerio Público, 127 peritos, 104 asesores jurídicos, 70 secretarios de agencias, así como a 47 mandos medios y superiores de la Procuraduría General de Justicia. Para finales de

2009 se prevé realizar seis cursos y siete conferencias más, con lo que sumarían 76 actividades académicas.

Las acciones de capacitación se realizaron en coordinación con el Tribunal Superior de Justicia del Estado, las Comisiones Estatal y Nacional de los Derechos Humanos, el Instituto Nacional de Ciencias Penales, la Procuraduría General de la República y la Fiscalía Especializada para la Atención de Delitos Electorales.

## Modernización de los servicios periciales

Para fortalecer las acciones de investigación de los servicios periciales, se llevó a cabo la reestructuración de la unidad administrativa, que incluyó la instauración de turnos de 24 horas, con el propósito de ofrecer una mejor atención a los requerimientos de las autoridades competentes.

Como resultado de esta estrategia, se emitieron 45 mil 182 dictámenes periciales en los rubros de tránsito terrestre, psicología, especialidades (peritaje contable, en incendio, avalúo de daños, costo comercial, entre otros), grafoscopia y documentoscopia, así como criminalística.



En el transcurso del año se equipó con tecnología de vanguardia a las especialidades periciales, lo que permitió emitir dictámenes en menor tiempo y con mayor precisión, principalmente en criminalística de campo, acústica forense y documentos cuestionados.

En este periodo se logró un incremento de 12.5 por ciento en la elaboración de dictámenes periciales, en comparación con el mismo lapso del año anterior.

Actualmente la Dirección General de Servicios Periciales cuenta con 19 peritos que están en proceso de capacitación y elaboración de las Normas Técnicas de Competencia Laboral en las especialidades de dactiloscopia, psicología, contabilidad, documentos cuestionados, tránsito terrestre, agronomía y grafoscopia.

Ello permitirá disponer de procedimientos metodológicos de las especialidades periciales, mediante una Norma Técnica de Competencia Laboral que conferirá transparencia y confiabilidad a cada una de las intervenciones.

Por su parte, los peritos químicos efectuaron 22 mil 525 dictámenes y los peritos médicos legistas 24 mil 593 dictámenes forenses; de estos últimos, 23 mil 512 corresponden a valoraciones médicas de lesiones y dictámenes de edad médico legal, ginecológicos, proctológicos y de intoxicación alcohólica o por enervantes. Además, se practicaron mil 81 necropsias a 168 cadáveres del sexo femenino y 913 del sexo masculino.

## Combate a la impunidad y la corrupción

En el periodo que se informa, en cumplimiento a mandamientos judiciales se aprehendieron 2 mil 340 personas y se reaprehendieron 135.

Los Agentes del Ministerio Público giraron 8 mil 895 órdenes ministeriales, de las que se cumplieron 7 mil 876, lo que representa una productividad de 88.7 por ciento.



En este año se efectuaron nueve visitas de supervisión a las Agencias del Ministerio Público. Como resultado de ello y en seguimiento a las quejas presentadas por la población, se iniciaron 410 procedimientos administrativos de responsabilidad en contra de servidores públicos.

A la fecha se han determinado 317 procedimientos administrativos, incluyendo los de años anteriores, lo que representa 77 por ciento de efectividad en las resoluciones de las quejas presentadas ante la Dirección General de Asuntos Internos y Contraloría de la institución.

De los procedimientos determinados, en 283 no se fincaron responsabilidades administrativas y en 34 se procedió en contra de 41 servidores públicos, de los cuales 23 fueron destituidos, tres inhabilitados por 10 años para ejercer cualquier cargo público, 10 suspendidos y cinco amonestados.

Para combatir la corrupción y cumplir un acuerdo asumido en la XX Reunión Plenaria de la Conferencia Nacional de Procuración de Justicia, relativo a la implementación del sistema denominado *Registro de Servidores Públicos dados de baja o sujetos a investigación por actos de corrupción o conductas ilícitas* (RESEPU), la Procuraduría General de Justicia ha capturado en su base de datos información de 282 servidores públicos, de los cuales 71 por ciento tiene estatus de responsabilidad administrativa, 1 por ciento está exento y 28 por ciento se encuentra en trámite de procedimiento administrativo.

Esta labor permite a Tabasco ocupar el tercer lugar a nivel nacional, lo cual denota la transparencia con la que trabaja la institución y la atención oportuna a las quejas presentadas por la ciudadanía.

El objetivo principal es contar con un sistema que permita compartir información con las procuradurías de otros estados, con la finalidad de evitar que servidores públicos con antecedentes de corrupción o sujetos a investigación por algún ilícito ingresen a las instituciones de procuración de justicia.

## Abatimiento del rezago

En las agencias del Ministerio Público se recibe y tramita un promedio diario de 126 averiguaciones previas.

Gracias al fortalecimiento de la cultura de la denuncia, en los últimos tres años el número de averiguaciones previas iniciadas aumentó en 45 por ciento. Tan solo en el 2009, el incremento fue de 29 por ciento con respecto al año pasado.

Para abatir el rezago histórico, durante el periodo que se informa se determinaron 11 mil 2 averiguaciones previas, equivalentes a 10.7 por ciento de las 102 mil 540 que existían al inicio de la presente administración.

En total, durante los tres años se ha abatido un 89.3 por ciento del rezago, correspondiente a 91 mil 575 averiguaciones previas, y se pretende culminar con el 100 por ciento antes de que concluya este año.

## Eventos Institucionales

En el marco de la Conferencia Nacional de Procuración de Justicia, Tabasco fue sede de la *4a. Reunión Regional de Procuradores Generales de Justicia*, zona Sur-Sureste, durante los días 16 y 17 de enero de este año.

En este importante evento, los procuradores de justicia de los estados de Campeche, Chiapas, Guerrero, Veracruz, Yucatán y Tabasco, acordaron redoblar

esfuerzos para combatir el narcomenudeo y otorgar mayor participación al Ministerio Público local.

Asimismo, coincidieron en impulsar reformas legales en materia de narcomenudeo, establecer un sistema para la canalización de adictos a centros de salud, reforzar las medidas del sistema de justicia para adolescentes en los estados participantes, construir un observatorio ciudadano de drogas y adicciones, y definir los avances en la estrategia nacional contra el delito de secuestro.

Durante los días 26 y 27 de febrero se llevó a cabo el Seminario Internacional *Mejores Prácticas en la Prevención de la Trata de Personas*, en el cual la Procuraduría General de Justicia del Estado presentó el *Protocolo del Delito de Trata de Personas*.

En la XXII Asamblea Plenaria de la Conferencia Nacional de Procuración de Justicia, realizada durante los días 20 y 21 de agosto de 2009, el Procurador General de Justicia del Estado de Tabasco, propuso a los titulares de las Procuradurías de las demás entidades federativas, la creación de leyes estatales para prevenir, combatir y sancionar la trata de personas, con la finalidad de armonizar las disposiciones legales en la materia y cumplimentar las acciones definidas en la Declaración Tabasco.





3

POLÍTICA SOCIAL  
CON UN GOBIERNO CERCANO A LA GENTE

## 3.1 Salud y seguridad social



Una población saludable es condición para que cualquier esfuerzo en aras del desarrollo tenga éxito. De ahí que la política de prevención, cobertura y calidad de la salud, sea uno de los mayores compromisos de este gobierno, propósito al que suman sus esfuerzos las instituciones estatales y federales del sector.

Tabasco es, en tal sentido, un estado que trabaja, progresa y amplía oportunidades para todos, y que, con el fin de lograr los mayores niveles de salud, se orienta más a prevenir y controlar las enfermedades y adicciones, garantizar la protección contra riesgos sanitarios y la protección social en salud, alimentar bien a la infancia, ofrecer asistencia social, modernizar la infraestructura, entre otras importantes tareas.

La entidad cuenta con un capital humano capacitado y en constante actualización, con una apuesta social seria y responsable a favor de la salud pública, que ha generado buenos resultados.

### **Emergencia Epidemiológica por el Virus de Influenza A (H1N1)**

Ante la alerta nacional de contingencia por el incremento de casos de Influenza A (H1N1), Tabasco emitió el *Acuerdo Estatal en Concordancia con el Decreto Presidencial*, publicado el 25 de abril, en sesión permanente del Subcomité de Seguridad en Salud. Las estrategias y acciones organizadas para prevenir y mitigar los efectos de la epidemia, se encaminaron a: 1) la atención médica con toda la infraestructura disponible ante la presencia de los primeros casos; 2) la prevención y promoción de la salud pública para contener la propagación de la enfermedad.

Mediante las acciones de Promoción de la Salud, se establecieron 133 módulos de orientación a la población en diversos lugares, entre ellos centros comerciales, centrales de autobuses y el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de Villahermosa.

Con el fin de difundir las medidas básicas para prevenir la influenza, se realizaron reuniones de concertación y sensibilización con diversas organizaciones civiles, religiosas, políticas, empresariales, comerciales, colegios médicos e instancias gubernamentales. A la fecha se han distribuido más de un millón 370 mil 500 materiales de difusión, como carteles, trípticos y folletos informativos, con la participación activa de 312 promotores de salud.

Como parte de las tareas coordinadas para obtener mejores resultados, destaca el papel de la Secretaría de Educación en la instalación de los filtros en los planteles escolares, así como en la decisión de suspender las clases para evitar la expansión del virus entre la población estudiantil de todos los niveles educativos.

Adicionalmente, a través de los operativos de vigilancia sanitaria, se realizaron más de 4 mil 190 verificaciones a expendedores fijos y semifijos de alimentos y bebidas, farmacias, mercados públicos, centros comerciales, centros de entretenimiento y esparcimiento, y todos aquellos regulados por la Ley Sanitaria.

Cabe señalar que la identificación de casos sospechosos de influenza realizada a través de los operativos de Vigilancia Epidemiológica, inicia con la ubicación y seguimiento del caso de cada paciente en particular y el consecuente tratamiento. Para tal efecto, se realiza un estudio epidemiológico, registro de los contactos y otorgamiento de tratamiento antiviral por espacio de cinco días.

A la fecha se han realizado 5 mil 989 investigaciones epidemiológicas, gracias a las cuales se han detectado mil 43 casos por Influenza A (H1N1) y 105 casos del tipo estacional, dictaminados por el Instituto de Diagnóstico y Referencia Epidemiológica en México (InDRE), organismo que fortaleció al Laboratorio de Salud Pública con equipos de alta tecnología de PCR-Tiempo Real con un valor de 3 millones 500 mil 154 pesos.

Esta importante contribución permitirá detectar de manera efectiva y rápida los casos de Influenza A (H1N1), al generar resultados en menos de 24 horas y, por lo tanto, permitir que en el marco de los programas de Salud Pública se tomen las medidas epidemiológicas necesarias para mitigar la enfermedad.

Asimismo, se dispuso de más de 2 millones 863 mil pesos para insumos y equipamiento.

## Servicios de salud pública

### Salud del niño

La salud pública asigna particular importancia a la atención de los niños para mejorar su crecimiento y desarrollo, mediante acciones tendientes a contrarrestar enfermedades diarreicas e infecciones respiratorias agudas, fortalecer la nutrición y ofrecer esquemas de vacunación completos.



Desde septiembre de 2007, se inició el programa de *Tamiz Neonatal Ampliado Integral*, para la detección oportuna y seguimiento de 67 enfermedades metabólicas. Hasta la fecha se han aplicado 39 mil 453 pruebas, con lo que se diagnosticaron 16 casos con hipotiroidismo congénito y otras 30 enfermedades del metabolismo del recién nacido, lo cual permitió ofrecer

una atención oportuna, prevenir la discapacidad y disminuir las muertes inherentes a las enfermedades congénitas.

La cobertura en materia de vacunación es de 99 por ciento en menores de 5 años de edad, en virtud de lo cual Tabasco se mantiene entre los primeros lugares a nivel nacional. Cabe destacar que en el marco de tres semanas nacionales de salud, y como parte del programa permanente de vacunación, se aplicaron un millón 696 mil 288 dosis en la entidad.

De octubre de 2008 a septiembre de este año, se atendieron 138 mil 167 casos de infecciones respiratorias y se otorgaron 22 mil 390 consultas por enfermedades diarreicas agudas. Para contribuir a la recuperación de los infantes y prevenir la deshidratación, se distribuyeron 616 mil 327 sobres de vida suero oral y se capacitó a 344 mil 970 madres en la identificación de signos de alarma en ambos padecimientos, con lo cual se benefició a 194 mil 772 niñas y niños menores de cinco años de edad.

El *Programa Estatal de Nutrición* tiene el objetivo de brindar atención integral a mujeres embarazadas en riesgo, infantes menores de 5 años de edad, escolares y adolescentes, mediante la *Cartilla Nacional de Vacunación*, el seguimiento mensual a través del *Tarjetero Control Nutricional* y la medición de peso y talla. Actualmente se encuentran en control 7 mil 721 niños con bajo peso, lo que representa 3.9 por ciento de una población de 194 mil 772 menores de 5 años de edad.

Mediante los programas *Oportunidades*, *Atención al Desnutrido de Alto Riesgo*, *Atención a Áreas Indígenas*, *Apoyo Alimentario* y *Asistencia Alimentaria a Sujetos Vulnerables* (Mujeres Embarazadas y Lactantes en Riesgo), se ha logrado beneficiar a 34 mil 280 niñas y niños menores de 5 años de edad, quienes ingresan a un protocolo de tratamiento que incluye dotación de sobres de complemento y suplementos alimenticios, administración de antiparasitarios, vitaminas y micronutrientes, así como un monitoreo continuo para lograr la rehabilitación nutricional.

En Tabasco, los problemas nutricionales de la población no sólo se reflejan en bajo peso, sino también en sobrepeso y obesidad. En coordinación con la Secretaría de Educación, desde abril de 2007 se instrumentó un *Programa de Atención a Problemas*





de *Sobrepeso y Obesidad* en alumnos de preescolar, primaria y secundaria, bajo la premisa de que la salud es condición indispensable para lograr equidad, calidad y permanencia en la educación.

Para tal efecto, se llevó a cabo la contratación de profesionales en nutrición, a fin de atender a 324 escuelas de los 17 municipios.

Hasta la fecha se han realizado acciones de valoración nutricional en 251 escuelas, donde han sido diagnosticados 34 mil 704 niños de diferentes edades. De ellos, 23.05 por ciento fueron identificados con prevalencia de sobrepeso y obesidad, 3.65 puntos porcentuales por debajo de la media nacional.

### **Salud de la mujer**

En Tabasco los cánceres cérvico uterino y de mama son la primera y tercera causa de muerte en la población femenina de 45 años y más. Sin embargo, las secuelas y complicaciones de ambos padecimientos pueden evitarse mediante procedimientos de detección oportuna.

De acuerdo a las evaluaciones preliminares, en Tabasco la mortalidad por cáncer cérvico uterino ha disminuido 42 por ciento, de una tasa de 25.5 en el 2001 a 14.8 el año pasado. A su vez, la mortalidad por cáncer de mama ha disminuido 1.6 por ciento en

la población mayor de 25 años de edad, al pasar de una tasa de 12.4 en el 2001 a 12.2 en el 2008.

Durante 2009 se han realizado 74 mil 139 detecciones por exploración clínica mamaria, 7 mil 952 mastografías y 93 mil 271 detecciones con Papanicolaou.

Destaca que el *Programa de Cáncer Cérvico Uterino* obtuvo reconocimiento del Tercer Lugar Nacional en la estrategia de evaluación *Caminando a la Excelencia 2008*, con un índice de desempeño de 96.3 por ciento. Como parte de las estrategias para la disminución de la mortalidad por Cáncer Cérvico Uterino, inició en el estado la detección del Virus del Papiloma Humano por captura de híbridos en mujeres de 35 a 64 años de edad, lo que ha permitido realizar 21 mil 244 detecciones.

Como parte de las actividades de control y seguimiento al embarazo, se brindaron 241 mil 770 consultas a embarazadas y se atendieron 35 mil 31 partos, de los cuales 93.4 por ciento ocurrieron en unidades de la Secretaría de Salud. Además, se proporcionaron 46 mil 437 consultas a puérperas para detectar complicaciones después del parto.

A fin de que la población tabasqueña disfrute de una vida sexual y reproductiva saludable y sin riesgos, se atiende a 144 mil 749 usuarias activas que utilizan algún método anticonceptivo. En este año se han

incorporado 16 mil 584 usuarias nuevas, lo que representa una cobertura de 36.6 por ciento de las mujeres en edad fértil.

Entre las estrategias para mejorar la labor de las parteras y parteros tradicionales, se ha capacitado a mil 295 de ellos en la Norma Oficial Mexicana NOM-007.

Para garantizar a la población indígena y rural el acceso a la salud y un servicio de calidad, se implementó el *Programa de Vida y Salud*, en coordinación con el DIF Tabasco, en beneficio de 210 comunidades con alto y muy alto grado de marginación, donde se desarrollan trabajos sobre nutrición y medicina tradicional a través de huertos de traspatio con plantas medicinales propias de cada región.

### ***Atención a la salud del adulto y del anciano***

A través del *Programa de Atención de la Salud del Adulto y del Anciano*, de octubre de 2008 a mayo de 2009 se realizaron un millón 38 mil 754 detecciones de diabetes, hipertensión arterial, obesidad y dislipidemias (colesterol y triglicéridos), lo que ha permitido identificar 7 mil 282 casos nuevos de diabetes y 7 mil 236 de hipertensión, que sumados a los pacientes en tratamiento hacen un total de 23 mil 492 diabéticos y 23 mil 492 hipertensos, todos ellos en control y con tratamiento asegurado.

Para fortalecer estas acciones, se inauguraron Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES) de Enfermedades Crónicas en los municipios de Centro y Cunduacán, en las cuales se brinda una atención integral al paciente. Hasta la fecha se ha atendido a mil 683 personas, de las cuales 66 han sido contrarreferidas a sus Centros de Salud por haber logrado el control metabólico en los seis meses establecidos.

Se lleva a cabo la construcción de dos UNEMES más en los municipios de Emiliano Zapata y Teapa, en las que se registra un avance de 86 por ciento. Además, fue autorizada la construcción de otras dos unidades en Cárdenas y Macuspana.

Con el fin de garantizar el control de la glucosa, la presión arterial y el peso, se ha acreditado a 17 Grupos de Ayuda Mutua. Además, como una acción en pro del adulto mayor, se cuenta con el Comité Tabasqueño de Atención al Envejecimiento (Cotaen), que tiene el fin de coordinar las estrategias con las instituciones del Sector Salud, para homogeneizar y racionalizar las acciones en beneficio de los adultos mayores del estado.

### ***Vigilancia, prevención y control de enfermedades***

Una de las enfermedades con más importancia epidemiológica es el dengue, cuya incidencia ha registrado un repunte en los últimos años, tanto a nivel nacional como internacional.



En Tabasco se han intensificado las acciones de prevención y control, lo que permitió el año pasado disminuir 48 por ciento de los casos con relación al 2007. Este esfuerzo ubicó al estado en el 2º lugar nacional en el desempeño del *Programa de Dengue*, en el marco de la estrategia de evaluación *Caminando a la Excelencia*, que mide, con base en indicadores específicos, los resultados de los programas de acción de la Secretaría de Salud Federal.

A partir del segundo semestre de este año, el número de casos de dengue se ha incrementado significativamente en el país, incluido Tabasco. Para controlar el padecimiento, se cuenta con apoyo de la Secretaría de Desarrollo Social del Gobierno Federal, mediante el *Programa de Empleo Temporal*, lo que ha permitido realizar más de un millón 201 mil 400 visitas domiciliarias en 460 localidades de los 17 municipios.



Se han inspeccionado más de 9 millones 600 mil recipientes y depósitos diversos, de los cuales se destruyeron 3 millones 906 mil 492 en estado inservible. También se logró nebulizar con insecticida piretroide 138 mil 708 hectáreas en mil 200 localidades.

El *Programa de Prevención y Control del Paludismo* sigue generando resultados favorables. Hasta el mes de septiembre se han presentado solo 14 casos de la especie *Plasmodium vivax*, la cifra más baja de los últimos 30 años, todos en la región fronteriza de Tenosique. Del total de portadores, cuatro procedieron de Guatemala y uno de Chiapas.

El *Programa para la Prevención y Control del VIH-SIDA* ofreció el acceso gratuito a tratamiento médico a mil 62 pacientes a través de las cinco unidades de Servicios de Atención Integral (SAI), ubicadas en hospitales. Se realizaron 11 mil 595 pruebas presuntivas en las 17 jurisdicciones sanitarias del estado, acompañadas con consejería en unidades médicas.

En próximas fechas se llevará a cabo la inauguración del 1er. Centro Ambulatorio para la Prevención y Atención del VIH e Infecciones de Transmisión Sexual (CAPASITS) en el municipio de Centro, para cuya construcción y equipamiento se invirtieron cuatro millones de pesos.



El CAPASITS tendrá una cobertura regional a favor de los municipios de Centla, Centro, Jalpa de Méndez y Nacajuca. Cabe mencionar que fueron autorizados e inició la construcción de otros tres CAPASITS en el estado, ubicados en los municipios de Cárdenas, Macuspana y Tenosique, con una inversión de 4 millones 500 mil pesos cada uno. El primero de ellos se está construyendo en la misma área donde se edifica el nuevo hospital regional de Cárdenas. Por su parte, el de Tenosique se construye a un costado del hospital regional del municipio.

Con el fin de reducir los riesgos de transmisión materna, se llevaron a cabo 16 mil 163 detecciones de sífilis en mujeres embarazadas que asisten a control en unidades médicas.

Para la prevención y control del cólera, operan 85 brigadas epidemiológicas en todo el estado que realizan visitas domiciliarias, actividades de saneamiento ambiental y cloración del agua de consumo humano. A la fecha se han efectuado 200 mil 585 visitas domiciliarias, 2 mil 90 tomas de muestras humanas y 500 muestras ambientales.

Por otra parte, Tabasco fue sede de la *Semana Nacional de Vacunación Antirrábica Canina y Felina* del 23 al 27 de marzo. A la fecha se ha vacunado a 245 mil 330 animales y esterilizado a 4 mil 492 perros y gatos a fin de controlar su reproducción. En el período que se informa se atendió a 531 personas agredidas y se vacunó a todas aquellas que presentaron algún riesgo.

Del 21 al 25 de septiembre se llevó a cabo la *Semana de Reforzamiento de Vacunación Antirrábica Canina y Felina*, en donde se vacunó a alrededor de 65 mil animales.



### ***Protección contra riesgos sanitarios***

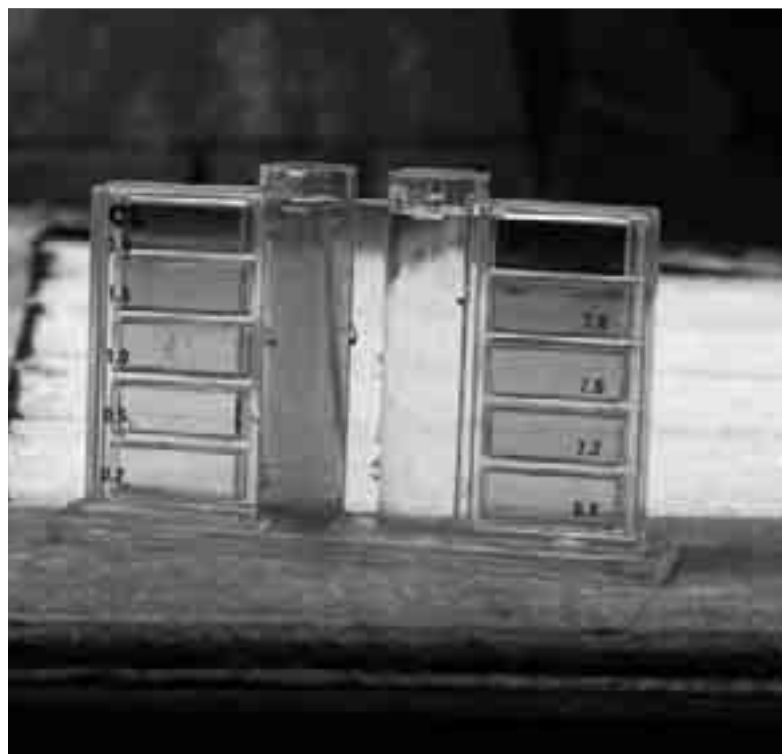
Con la finalidad de disminuir los riesgos sanitarios a los que se expone la población de manera involuntaria, se han realizado 35 mil 113 verificaciones sanitarias y 5 mil 856 tomas de muestras, a partir de lo cual se han emitido 39 mil 130 opiniones técnico-legales. Con relación a las acciones de fomento sanitario, se impartieron 3 mil 750 cursos y pláticas dirigidos a manejadores de medicamentos, alimentos y bebidas, así como a otros prestadores de servicios del sector productivo.

En el marco de los operativos permanentes de Cuaresma, Semana Santa, *Día de Muertos* e inspección sanitaria de bebidas alcohólicas y tabaco, se realizaron 12 mil 127 verificaciones, 4 mil 105 muestreos de productos y 25 suspensiones de actividades. Además, se distribuyeron 18 mil 308 impresos y se efectuaron 24 aseguramientos de productos, 18 destrucciones y 39 fumigaciones.

Una de las actividades sustantivas en protección contra riesgos sanitarios, es la vigilancia sanitaria de la calidad del agua de uso y consumo humano. Mediante el proyecto de *Agua de Calidad Bacteriológica*, se realizaron 44 mil 689 determinaciones de cloro residual libre de agua de la red de distribución.

Además, se verificaron 58 fuentes de abastecimiento de agua para consumo humano, con el objeto de vigilar sus características físico-químicas, las cuales cumplieron con los parámetros establecidos por la normatividad sanitaria, en beneficio de la población del estado.

Como parte del *Programa de Agua de Contacto Primario de Uso Recreativo*, también se efectuaron 113 muestreos de agua de mar en las principales playas turísticas del estado, 238 muestreos de agua en albercas públicas y privadas y 10 en la Laguna del Rosario.





Con respecto a la vigilancia para la detección de marea roja, se realizaron 135 muestreos de agua de laguna y agua de mar en los municipios costeros, que en este año permitieron descartar la presencia de algas nocivas.

Dentro del *Programa de Salud Ocupacional*, el proyecto de *Plaguicidas y Ciclo de Vida de Sustancias Tóxicas* logró la instalación del Primer Centro de Acopio Temporal de Envases Vacíos de Agroquímicos y Afines en la zona de la Chontalpa. Este centro, pionero en el Sureste, beneficia a 37 mil 958 productores de la entidad. A la fecha, se han recolectado, compactado y trasladado para su destino final 8 mil 300 kilogramos de envases vacíos de plaguicidas y afines, gracias a lo cual no sólo se protege el entorno ambiental sino también la salud de los jornaleros, sus familias y la población en general.

Con relación al control sanitario de los medicamentos, se llevaron a cabo 391 verificaciones especializadas a farmacias para inspeccionar la comercialización de medicinas controladas. En esta materia se impartieron

16 cursos-taller sobre manejo y dispensación de medicamentos en farmacias, bajo el modelo de normas de competencia laboral, a favor de 187 empleados, responsables y propietarios.

Para cumplir las Normas Oficiales Mexicanas aplicables en materia de salud, se efectuaron 2 mil 292 verificaciones a servicios ambulatorios y 91 a unidades médico-hospitalarias con actos quirúrgicos y obstétricos.

### ***Laboratorio de Salud Pública***

El Laboratorio de Salud Pública es un edificio opera en instalaciones funcionales y modernas. Actualmente se está concluyendo la segunda etapa de los trabajos de rehabilitación y equipamiento y se pondrá en marcha la tercera etapa de los trabajos de rehabilitación.

Se realizaron 26 mil 794 estudios de Vigilancia Sanitaria y 161 mil 207 análisis de Vigilancia Epidemiológica. Ambos procesos están certificados en la norma ISO-9001-2000.

## Servicios de atención médica

Los servicios de salud a la población sin seguridad social tradicional, se otorgan a través del *Modelo Integrado de Atención a la Salud*, que funciona con base en redes de servicios de atención primaria de la salud (ambulatorios) y de medicina especializada (hospitalarios). Cada día se realizan en promedio 12 mil 857 consultas de especialidad, 282 egresos hospitalarios, 152 cirugías, 89 partos, mil 150 urgencias, 8 mil 967 estudios de laboratorio y 954 de radiodiagnóstico.

### Atención médica primaria y especializada

La atención primaria consiste en un catálogo de 266 intervenciones amparadas por el Catálogo Universal de Servicios de Salud (Causas) 2008, mediante una infraestructura de 502 centros de salud. Desde el año pasado los servicios se ofrecen también los fines de semana y días festivos en villas y poblados. De enero a septiembre de 2009 se han otorgado 2 millones 879 mil 958 consultas de medicina general.

La atención especializada se proporciona a través de ocho hospitales comunitarios, 10 generales y cinco de alta especialidad, donde se han ofrecido 3 millones 304 mil 715 servicios.

Cabe mencionar que en estos tres años de gobierno se han otorgado 13 millones 184 mil 873 consultas entre las de medicina general, especializada, odontológica y de salud mental. Además, se han proporcionado 11 millones 159 mil 84 servicios de atención especializada.

### Cirugías extramuros

El *Programa de Cirugía Extramuros* está diseñado para atender las necesidades de la población marginada, así como ofrecer cirugía general y especializada con el uso de la infraestructura existente y la colaboración de personal de instituciones públicas y privadas.

Con este programa se han efectuado 17 campañas intensivas, en cuyo marco se han realizado 4 mil 505 cirugías: cuatro campañas de cataratas con 626 extracciones, tres de hernioplastias con 752 cirugías, dos de Obstrucción Tubaria Bilateral con 472 intervenciones quirúrgicas, dos de Pterigión con 202 cirugías, una de Colectomía con mil 547 cirugías, una de Safenectomía con 81 cirugías, una de Estrabismo con 41 intervenciones quirúrgicas, dos de Quistes y Lipomas con 606 cirugías y una de Labio y Paladar Hendido con 178 intervenciones quirúrgicas.



## Programa Oportunidades

El *Programa Oportunidades* constituye una de las principales acciones para fomentar el desarrollo humano de la población en pobreza extrema. A través del componente de salud, se han otorgado 957 mil 43 consultas generales, 96 mil 56 consultas a niños menores de 5 años de edad y 34 mil 723 consultas a mujeres embarazadas, en beneficio de 161 mil 493 familias.

Con el propósito de promover el autocuidado de la salud, se impartieron 90 mil 429 talleres comunitarios, se entregaron 399 mil 532 sobres de complemento alimenticio a niños y 264 mil 320 a mujeres embarazadas y en periodo de lactancia.

Mediante el *Programa de Apoyos Visuales y Auditivos* se realizaron 5 mil 151 detecciones de deficiencia visual y 215 auditivas, lo que derivó en la entrega de 951 lentes graduados y 75 auxiliares auditivos.

## Caravanas de la salud

Con el objetivo de articular y respaldar los esfuerzos desarrollados para extender la cobertura de los servicios de atención a la salud a nivel comunitario y familiar, se instrumenta la estrategia federal denominada *Caravanas de la Salud*, a través de unidades móviles con personal y equipo especializado.

En el estado operan 69 *Caravanas de la Salud*, de las cuales tres son de especialidad para ofrecer atención integral de la mujer, atención optométrica y audiométrica.



Los equipos itinerantes han proporcionado 166 mil 268 consultas, han referido a 2 mil 247 pacientes a unidades de mayor complejidad, han realizado 240 mil 333 acciones de promoción y autocuidado de la salud dirigidas a la comunidad y 128 mil 742 dirigidas a la persona.

## Salud bucal

Durante este período se ofrecieron 261 mil 181 consultas odontológicas, se realizaron 155 mil 914 obturaciones y 48 mil 45 extracciones dentales. Asimismo, se ofertaron 91 mil 771 esquemas básicos de prevención, cada uno de los cuales contempla aproximadamente seis actividades de tipo preventivo, en los 270 consultorios estomatológicos.



En el componente *Salud bucal del preescolar y escolar* se realizaron 3 millones 16 mil 422 acciones educativo-preventivas, aplicadas bajo un Esquema Básico de Prevención, a favor de alumnos de 4 a 15 años de edad, entre quienes se promueven hábitos higiénicos y de autocuidado de la salud bucal. Actualmente se tiene bajo control a 258 mil 59 escolares en mil 843 planteles educativos.

En cuanto a la estrategia de niñas y niños libres de caries dental, a través del Sistema de Atención Gradual se izaron cinco banderas blancas en escuelas, durante el primer semestre de este año, a favor de 496 escolares. A la fecha están bajo control 122 escuelas libres de caries dental con más de 18 mil estudiantes beneficiados.





### ***Sistema Estatal de Urgencias***

En respuesta a la función primordial de salvaguardar la vida y la integridad de las personas que enfrentan accidentes o se encuentran amenazadas por alguna agresión médica o traumática, el Sistema Estatal de Urgencias ha realizado acciones y actividades para disminuir la mortalidad por causa de lesiones, accidentes y urgencias médicas.

En el primer semestre de este año, las solicitudes de servicios se incrementaron 26.8 por ciento con relación al mismo periodo de 2008, y se registró una cobertura de solicitudes atendidas de 92.4 por ciento.

Cabe señalar que al logro observado en el indicador de eficacia del sistema, se suman los buenos resultados del indicador de eficiencia, que mide el arribo oportuno del servicio al sitio del incidente, el cual se ubicó en 98.5 por ciento, 1.8 por ciento más que el año pasado.

En materia de rescate urbano, se realizaron 63 acciones de socorro a favor de personas atrapadas que requirieron de atención prehospitalaria; un 79 por ciento de ellas correspondió a pacientes prensados en vehículos como consecuencia de un accidente de tránsito.

Referente a los servicios prehospitalarios, el Sistema Estatal de Urgencias otorgó 3 mil 10 atenciones, 21 por ciento más que en 2008. Del total de atenciones, 63 por ciento correspondió a hombres y 37 por ciento a mujeres. De cada 100 personas atendidas, 93 fueron mayores de 15 años edad.

### ***Salud psicosocial***

Con el propósito de contribuir al bienestar integral de los tabasqueños, se han realizado acciones específicas a través de distintos programas encaminados a prevenir, detectar y atender adecuadamente los principales problemas de salud psicosocial en la población.

En los tres primeros trimestres de este año se otorgaron 41 mil 674 consultas de salud mental en los diversos servicios de la entidad, 2 mil 388 consultas a pacientes con riesgo de suicidio, 4 mil 455 consultas en el *Programa de Prevención de Violencia Familiar* y mil 552 consultas en el *Programa de Prevención y Control de Adicciones*.



En lo concerniente al *Programa de Salud Mental*, se realizaron 15 visitas domiciliarias a pacientes con padecimientos emocionales y de conducta, referidos por diferentes instituciones para su atención y seguimiento; se impartieron 27 cursos a personal médico y paramédico de primer nivel de atención para detección oportuna y seguimiento de pacientes con riesgo de padecer depresión; se impartieron tres cursos a médicos de primer contacto para referencia y tratamiento adecuado de pacientes con trastorno depresivo; se capacitó a 65 psicólogos para abordaje terapéutico en tratamiento de pacientes y sus familias con diversos trastornos emocionales, y se capacitó a 435 adolescentes de nivel secundaria, bachillerato y técnico sobre los temas de depresión y trastornos alimenticios.



## Prevención del suicidio

Entre las acciones realizadas para prevenir comportamientos suicidas y reducir las repercusiones asociadas a estos, cabe señalar las siguientes:

Se llevaron a cabo nueve reuniones con el Subcomité Especial Interinstitucional para la Prevención del Suicidio, en las que se dio seguimiento a los acuerdos establecidos con los representantes permanentes de cada institución.

Se realizaron 26 capacitaciones a personal médico y paramédico de primer nivel sobre la sintomatología del riesgo de suicidio.



Con la participación de las seis Brigadas de Salud Mental, se brindaron 7 mil 602 atenciones a adolescentes con riesgo grave de suicidio detectados en 14 escuelas de nivel secundaria y bachillerato, así como 940 atenciones a familias con antecedentes de muertes por suicidio.

## Prevención y atención de la violencia intrafamiliar y de género

Con el fin de atender y prevenir la violencia intrafamiliar, se capacitó a 700 profesionales médicos y personal paramédico de 12 jurisdicciones, en materia de detección, registro y referencia de casos de violencia familiar.

Se efectuaron ciclos de conferencias y marchas por *El Derecho a una Vida Sin Violencia*, con la participación de alrededor de mil 400 mujeres y hombres en cinco municipios del estado. También se realizó el *1er. Encuentro de Mujeres Rompiendo Cadenas*, en el que

participaron 120 usuarias de los diferentes servicios especializados en atención a la violencia familiar y sexual.

## Prevención y control de adicciones

El consumo de drogas es una fuerte amenaza a la salud pública, por lo que las acciones de prevención y control son un reto complejo para la sociedad y el gobierno.

En continuidad con la *Estrategia Nacional para la Prevención y el Tratamiento de las Adicciones*, se inauguraron cinco Centros *Nueva Vida*, con los cuales suman ocho las unidades que hasta la fecha operan en el estado para prestar atención primaria en adicciones.



En los Centros *Nueva Vida* se llevaron a cabo 5 mil 55 sesiones de prevención y atención para pacientes que se inician en el consumo de alcohol y otras drogas, así como a favor de bebedores problema y sus familias.

En el marco del *Día Internacional Contra el Uso Indebido y el Tráfico Ilícito de Drogas*, se llevó a cabo el *II Foro Estatal para la Prevención de Adicciones*, con una asistencia de 400 personas y la participación de cinco ponentes reconocidos a nivel nacional e internacional.



Como parte de los compromisos establecidos en el *Programa Escuela Segura*, se capacitó a personal de la Secretaría de Educación como Formadores Estatales en la Prevención de Adicciones. Además, se realizaron dos cursos de capacitación para médicos sobre el abordaje integral del tabaquismo.

Cabe destacar que 97 por ciento de los establecimientos sujetos a regulación cumplieron las disposiciones establecidas en el decreto 078 y la Ley General para el control de Tabaco, manteniendo espacios 100 por ciento libres de humo de tabaco. Con este logro se protegió a más de 668 mil 800 fumadores pasivos que se encontraban expuestos al humo de tabaco de manera involuntaria.

Adicionalmente, se realizaron 17 mil 365 verificaciones y una intensa difusión de la normatividad sanitaria con las cámaras, asociaciones, agrupaciones, grupos empresariales, transportistas y medios masivos de comunicación. Como resultado del esfuerzo realizado, en 48 mil 5 establecimientos no se fuma.

En el marco de la conmemoración del *Día mundial sin tabaco*, el Gobierno del Estado otorgó 314 reconocimientos a empresas públicas y privadas que han hecho un meritorio esfuerzo por mantener los espacios 100 por ciento libres de humo de tabaco, lo que refrenda su compromiso a favor del bienestar y la salud de sus clientes y su personal.



### **Formación y desarrollo permanente de profesionales de la salud**

A través del *Programa de Educación Médica Continua* y del Sistema de Becas, se benefició a 114 trabajadores de base y confianza, a fin de cursar programas académicos en diversas instituciones formadoras de recursos humanos para la salud.

A la fecha, 30 químicos clínicos tomaron el curso *Actualización en el Laboratorio de Hematología*; se capacitó a 95 trabajadores en el curso *Alta Dirección* y a otros 43 en el curso *Apoyo Vital Avanzado en Obstetricia*.

Mediante el *Programa de Mejora Continua* se imparte el curso de capacitación en calidad para sensibilizar a los trabajadores de la salud de las 17 Jurisdicciones Sanitarias y nivel central. De enero a septiembre de 2009 se ha capacitado a mil 12 trabajadores de la Secretaría y a 200 de instituciones externas, en temas como: Desarrollo Humano, Integración de Equipos de Trabajo, Conceptos Básicos de Calidad, Planeación Estratégica de Vida, Calidad en el Servicio, Modelo de Gestión para la Calidad, entre otros.

En el Centro de Salud con Servicios Ampliados (CESSA) de Tierra Colorada y en el Hospital Regional de Alta

Especialidad *Dr. Juan Graham Casasús*, se implementó el *Modelo de Gestión para la Calidad*, con el fin de facilitar a directivos y operativos de las unidades de atención, el diseño, la aplicación y evaluación del desarrollo de un Sistema de Gestión, con enfoque al usuario y la creación de valor para el personal de salud y la sociedad.

En respuesta a la convocatoria 2009-1 del Fondo Mixto de Fomento a la Investigación Científica y Tecnológica CONACYT-Gobierno del Estado de Tabasco, la Secretaría de Salud estructuró dos propuestas específicas con la finalidad de establecer dos centros de investigación: uno en salud del niño y otro de enfermedades crónico degenerativas.

En cumplimiento a lo establecido en la Ley General de Salud, en el sentido de que todo hospital debe contar con un Comité de Ética en Investigación y Bioética, y con la finalidad de promover una cultura basada en los principios de conducta humana de la vida, se integraron los Comités de Bioética Hospitalarios en cuatro hospitales de la Ciudad de Villahermosa y en las 17 Jurisdicciones Sanitarias.

### Formación de recursos humanos

En lo que va de este año se asignaron a diversos hospitales 237 alumnos de Internado Médico de Pregrado de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, así como mil 940 prestadores de servicio social y 199 residentes que se están formando en: Anestesiología, Cirugía General, Ginecología y Obstetricia, Medicina Interna, Ortopedia, Radiología, Pediatría, Cirugía Pediátrica, Neonatología, Psiquiatría, Medicina Familiar y Urgencias Médicas.



### Evaluación permanente de la calidad de la atención

Los resultados de los indicadores de calidad recientemente obtenidos se ubican dentro de los parámetros que establece el estándar nacional.

En el primer nivel de atención, el índice de Trato Digno se ubicó en 97 por ciento; el índice de Organización de los Servicios de Salud fue de 90.6 por ciento en el área urbana y de 94.1 en el área rural; a su vez, el índice de Atención Médica Efectiva, que mide el grado de satisfacción de los usuarios, se colocó en 91.4 por ciento.

Actualmente, están integrados 442 Comités de *Construir Ciudadanía en Salud, Aval Ciudadano*, conformados por miembros de la sociedad que tienen la función de validar los resultados de Trato Digno de las unidades, difundir los derechos generales de los pacientes y realizar propuestas de mejora.

También se han instalado 22 Comités de Calidad y Seguridad del Paciente en igual número de unidades hospitalarias, de las 23 que existen en el estado. A la fecha, 19 de estos comités han reportado avances en la réplica de la capacitación de seguridad del paciente. La campaña sectorial *Está en tus manos*, registra un avance de 75 por ciento en su implantación en los diferentes hospitales de la entidad.

En materia de acreditación -que es un procedimiento de auditoría inicial de las condiciones de capacidad, seguridad y calidad con que los establecimientos de salud otorgan los servicios-, a la fecha se encuentran acreditadas 383 unidades de atención primaria a la salud de un total de 502, es decir, 76 por ciento.



Asimismo, han sido acreditadas nueve de las 23 unidades hospitalarias existentes en la entidad, así como ocho *Caravanas de la Salud*.

### Protección social en salud

El Sistema de Protección Social en Salud es un beneficio público y voluntario que favorece a la población tabasqueña que no cuenta con seguridad social; contempla un Catálogo Universal de Servicios de Salud que incluye las enfermedades y los medicamentos que cubre el *Seguro Popular* y que se hace del conocimiento de la población a través de la Carta de Derechos y Obligaciones, entregada al momento de la afiliación o reafiliación.

Están afiliadas al *Seguro Popular* 414 mil 797 familias en los 17 municipios del estado, es decir, más de un millón 280 mil personas. Entre los beneficios que reciben se encuentran consultas de medicina preventiva, medicina general y especializada, atención en hospitalización, cirugías, estudios de laboratorio y gabinete, además de la entrega de medicamentos.

El *Programa de Seguro Médico para una Nueva Generación* atiende a niños menores de 5 años de edad nacidos a partir de diciembre de 2006. Tiene como objetivos mejorar la salud de las familias de menores ingresos, disminuir el índice de mortalidad y la frecuencia de enfermedades en los niños, así como mejorar su crecimiento y desarrollo durante los

primeros años de vida. Se encuentran afiliados a este programa 64 mil 392 niños, de los cuales 8 mil 516 se incorporaron en este año.

A partir de mayo de 2008 se puso en marcha la estrategia de *Embarazo Saludable*, cuyo objetivo es garantizar la atención médica de la embarazada antes, durante y después del parto. Desde que inició el programa se han afiliado 11 mil 177 mujeres embarazadas que reciben gratuitamente los servicios de control prenatal, atención del parto y del puerperio, así como la atención del recién nacido.

En el rubro de enfermedades catastróficas contempladas por el Fondo de Protección Contra Gastos Catastróficos, han sido atendidos 467 casos, lo que representa para las familias un ahorro en materia de gastos de salud y para el Estado la obtención de recursos adicionales por parte de la Federación, a través de la Comisión Nacional de Protección Social en Salud.

La *Portabilidad Interestatal* representa la atención a pacientes afiliados al *Seguro Popular* con póliza vigente de otras entidades federativas en las unidades médicas de Tabasco, derivado de la firma de convenios con otros estados para la prestación de servicios médicos. En lo que va del año se ha atendido a 880 afiliados de Campeche, Chiapas, Oaxaca, Puebla, Quintana Roo, Veracruz y Yucatán. De los beneficiarios provenientes de estos estados, 90 por ciento corresponde a Chiapas.



Con el objeto de fortalecer las acciones de afiliación, reafiliación y atención a beneficiarios, se contrataron 204 personas para prestar servicios en los Módulos de Atención y Afiliación del *Seguro Popular* de los 17 municipios del estado.

## Seguridad social

El Instituto de Seguridad Social del Estado de Tabasco (ISSET), ofrece protección y seguridad a 303 mil 758 derechohabientes, mediante un centro médico de especialidades, 16 unidades de medicina familiar y 12 clínicas subrogadas. Cuenta también con cuatro Centros de Desarrollo Infantil, un velatorio, un centro de cuidado diario del adulto mayor y las oficinas administrativas, en las que se otorgan prestaciones económicas.



A su vez, el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE) cuenta con 121 mil 880 derechohabientes inscritos y con sus servicios ampara una población de 162 mil 134 personas.

De la población inscrita, 54 por ciento son mujeres y 46 por ciento hombres. Para ofrecer sus servicios, el ISSSTE dispone de 26 unidades administrativas distribuidas en los 17 municipios; el Hospital General *Dr. Daniel Gurría Urgell*, de segundo nivel de atención, además de 25 Unidades Médicas de primer nivel de atención.

La Delegación Estatal del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), desarrolla acciones en materia de atención médica y de prestaciones sociales en beneficio de 672 mil 594 derechohabientes, con una cobertura de 33 por ciento de la población del estado.

El IMSS ofrece sus servicios a los trabajadores y a sus familias mediante 35 Unidades Médicas y un Centro de Seguridad Social.

## Servicios de atención médica

Como parte de los servicios médicos del ISSET, se han proporcionado 527 mil 852 consultas de medicina familiar, 127 mil 570 consultas de especialidad, 26 mil 73 consultas odontológicas, 86 mil 733 atenciones de urgencia, 916 mil 90 estudios de laboratorio clínico, 22 mil 303 estudios de ultrasonografía y 49 mil 479 estudios de radiodiagnóstico. Además, se han atendido 559 partos eutócicos y mil 405 cesáreas.

Con el inicio de operaciones de la Unidad de Tomografía, a la fecha se han realizado 3 mil 511 estudios.

A fin de identificar y evaluar puestos de trabajo de riesgo, y realizar la notificación oportuna de accidentes e incidentes de trabajo y enfermedades profesionales, se dio cobertura a 102 centros laborales, incluidas 15 dependencias del Ejecutivo del Estado y, por primera vez, 52 áreas de trabajo de los municipios de Cunduacán y Huimanguillo.

Gracias a este esfuerzo, se aplicaron 102 Cédulas de Identificación de Riesgos; se evaluaron 804 riesgos físicos, químicos, biológicos y ergonómicos; y se aplicaron exámenes clínicos a 5 mil 57 trabajadores.

Se dio énfasis a la detección de diabetes, hipertensión y obesidad, mediante 5 mil 371 valoraciones de Índices de Masa Corporal, que permitieron identificar sobrepeso y obesidad en 77 por ciento de los trabajadores; se detectaron 216 posibles casos de *diabetes mellitus* tipo II y 197 casos probables de hipertensión arterial, que junto con 169 casos de obesidad II y III, fueron referidos a las Unidades Médicas del ISSET para su control.

A su vez, el ISSSTE cuenta con 45 consultorios de medicina general, 26 de medicina especializada, siete de odontología y tres urgencias, 60 camas censables, 34 no censables, tres quirófanos y tres laboratorios.

El capital humano del ISSSTE lo conforman 123 médicos especialistas, 90 médicos generales y familiares, nueve odontólogos, 104 enfermeras auxiliares, 119 enfermeras generales, 28 enfermeras especializadas, 33 paramédicos, 158 administrativos y 28 personas en servicios generales.

Gracias al esfuerzo de todo el personal, la Delegación Estatal del ISSSTE mantuvo el 1er. lugar nacional en la evaluación institucional de indicadores de desempeño y productividad.

Sobresalen los resultados alcanzados en ámbitos como vacunación, control de enfermedades transmisibles, planificación familiar, consultas odontológicas, atención y mejoramiento nutricional, consultas de especialidad, entre otros.

El *Programa de Vacunación Universal* es uno de los más exitosos en Tabasco y el ISSSTE ha participado activamente en coordinación con el Sistema Estatal de Salud, lo que ha permitido mantener erradicados el sarampión y la poliomielitis, tanto a nivel estatal como nacional. En sus unidades de primer y segundo nivel de atención, el ISSSTE ha aplicado 145 mil 339 dosis en las campañas de vacunación y mediante los programas permanentes a favor de niños, adultos y ancianos.



A través del *Programa Materno Infantil* se ofrecieron 5 mil 346 consultas para el control del niño sano, lo que equivale a 95.6 por ciento de la meta establecida, y 4 mil 53 consultas para controlar el estado de salud de las embarazadas.

El Hospital General *Dr. Daniel Gurriá Urgell*, fue recertificado como amigo del niño y de la madre. A su vez, se certificó como hospital *Si mujer*, dentro del *Programa Arranque Parejo en la Vida*.

Se otorgaron 192 mil 250 consultas generales en las 25 Unidades Médicas del ISSSTE y 63 mil 341 de especialidad en el Hospital *Dr. Daniel Gurriá Urgell*, así como en las Clínicas de Medicina Familiar de Cárdenas y Casa Blanca.

Se concedieron 9 mil 821 consultas de odontología, lo que equivale a 108.3 por ciento con respecto a la meta programada. Además, se realizaron 24 mil 91 actividades preventivas.



Adicionalmente, se registraron 3 mil 241 egresos de pacientes atendidos en hospitalización, se otorgaron 4 mil 637 sesiones de rehabilitación a derechohabientes y 3 mil 991 atenciones de urgencias.

El ISSSTE dispone de equipos médicos nuevos para el Hospital General *Dr. Daniel Gurriá Urgell* y las 25 unidades médicas de primer nivel. Para ese efecto, se dispuso de recursos por la cantidad de 17 millones 23 mil 722 pesos.

En suma, el ISSSTE ha ofrecido en Tabasco más de 515 mil 792 servicios, entre consultas generales, consultas de especialidad, urgencias reales, cirugías, egresos hospitalarios, estudios de laboratorio, estudios de rayos X, estudios de patología, electrocardiogramas, ultrasonidos y tomografías.

Por su parte, el IMSS brindó 832 mil consultas, 66 por ciento de ellas de medicina familiar, 13 por ciento de especialidades, 18 por ciento de urgencias y 3 por ciento de odontología.

También se realizaron 11 mil intervenciones quirúrgicas, 71 mil sesiones de rehabilitación, 86 mil estudios de rayos X, 857 mil estudios de laboratorio, y se registraron 15 mil ingresos hospitalarios y 4 mil nacimientos.

Gracias al compromiso de los trabajadores, el Consejo de Salubridad General otorgó la certificación como centros de atención médica de calidad a las Unidades de Medicina Familiar (UMF) No. 39, 43 y 45, las dos primeras ubicadas en la Ciudad de Villahermosa y la última en el municipio de Cárdenas.



En junio de este año, inició actividades la UMF No. 47 ubicada en Villahermosa, a favor de una población de alrededor de 48 mil derechohabientes tabasqueños, gracias a lo cual se fortalece la capacidad instalada y se mejora la atención médica integral.

Se adquirieron 87 equipos de diagnóstico para el Hospital General de Zona con Unidad Médica de Atención Ambulatoria (HGZ/UMAA) número 46, en Villahermosa, y para el Hospital General de Zona de

Cárdenas, con una inversión de 10 millones de pesos. Se suman a la inversión anterior, 473 mil pesos para instrumental y bienes menores, así como tres millones de pesos para la adquisición de cuatro ambulancias y dos vehículos para el apoyo administrativo.

En el rubro de inversión para infraestructura física, se erogaron 69 millones de pesos en obra y ocho millones en equipamiento para la construcción de las nuevas instalaciones del Almacén Delegacional, la UMF No. 8 ubicada en el Poblado C-16 de la zona del Plan Chontalpa, así como la Unidad de Diagnóstico elevada y barda perimetral del HGZ/UMAA No. 46 de Villahermosa.

Asimismo, se incrementó la plantilla de personal en la clínica No. 43, a fin de implementar el programa estratégico *DIABETIMSS*, en el que participa un equipo multidisciplinario, con el propósito de fomentar el autocuidado de la salud y la corresponsabilidad del paciente diabético y su familia.

En la historia de la Delegación del IMSS en Tabasco, por primera vez se logró un superávit en los resultados de operación, gracias al manejo eficiente de los recursos financieros, lo que se refleja en el suministro oportuno de medicamentos y material de curación a las unidades de medicina familiar y hospitales.

En lo referente al abasto de medicamentos, la Delegación Estatal del IMSS se ubicó como la mejor de las 35 que existen en el país, durante el período comprendido de enero a diciembre de 2008. Actualmente, se mantiene un surtimiento promedio de 99.7 por ciento en recetas de medicamentos.

### **Prestaciones sociales**

El ISSET cuenta con cuatro Centros de Desarrollo Infantil que proporcionan atención integral a 867 niñas y niños.

El Centro de Cuidado Diario del Adulto Mayor cuenta con una población de 170 personas, a quienes se les proporcionan desayunos y comidas, terapias físicas y diversos talleres.

A través de los servicios velatorios se suministraron 331 ataúdes, se realizaron 163 traslados dentro y fuera del estado, se proporcionaron 110 servicios de capilla y 248 de carroza.

## Prestaciones económicas

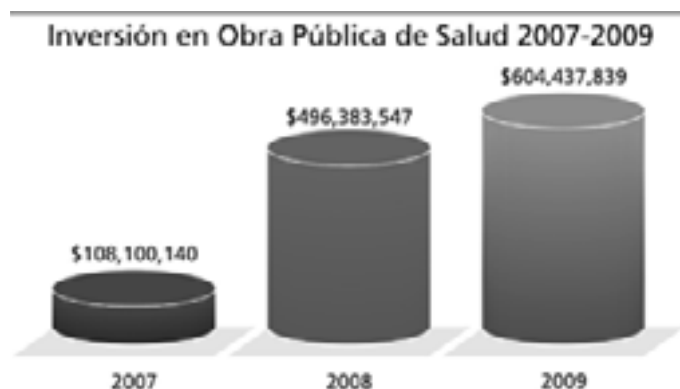
En virtud de que la credencial que otorga el ISSET a sus derechohabientes es la llave para acceder a sus prestaciones, se han realizado 46 mil 373 servicios de afiliación. El padrón de jubilados y pensionados está conformado por 3 mil 144 personas.

Se han otorgado 3 mil 35 préstamos a corto plazo, a favor de personal de base y confianza de todas las dependencias del Gobierno del Estado, de los 17 ayuntamientos y organismos que realizan aportaciones al ISSET.

## Infraestructura física en salud

La infraestructura en salud cimienta los pilares del Tabasco sano y próspero al que aspira la sociedad.

Considerando todas las fuentes de financiamiento, la inversión en obra pública en materia de salud ascendió en 2009 a más de 604 millones de pesos, un 459 por ciento más que en 2007. En tres años de gobierno se han invertido en este rubro más de mil 208 millones 921 mil pesos.



En este año se pusieron en marcha tres centros de salud en beneficio de más de 8 mil 400 habitantes, con una inversión de 17 millones 296 mil 795 pesos provenientes del *Seguro Popular*.

Se están construyendo 19 centros más en localidades de los municipios de Cárdenas, Centla, Centro, Comalcalco, Huimanguillo y Paraíso, en beneficio de 321 mil 71 habitantes, lo que además permite generar 374 empleos eventuales.

Para enfrentar el problema de las adicciones, se construyeron, en coordinación con la Secretaría de Salud del Gobierno Federal, ocho Centros *Nueva Vida*,

con una inversión de 12 millones 953 mil 927 pesos provenientes del Ramo 12. Además, se encuentran en construcción los correspondientes a los municipios de Jonuta y Paraíso, con una inversión de 3 millones 400 mil pesos.

A fin de atender los problemas relacionados con las enfermedades crónicas, se edificaron dos Unidades de Especialidades Médicas, una en Centro y otra en Cunduacán, con un monto de 5 millones 384 mil pesos del Ramo 12. Están en proceso dos unidades más, la de Emiliano Zapata y la de Teapa, que tendrán un costo de 5 millones 185 mil pesos.



Para fortalecer la red hospitalaria, el 17 de septiembre de este año se puso en marcha el Hospital General de Comalcalco, con capacidad de 60 camas, que tuvo un costo de 429 millones de pesos de diferentes fuentes de financiamiento, como Ramo 12 y Ramo 33.

En cumplimiento al compromiso asumido con el pueblo de Cárdenas, se inició la primera etapa del nuevo Hospital General de este municipio, con una inversión de 176 millones 285 mil 212 pesos.

Es importante destacar que este hospital tendrá cobertura regional, al brindar atención a toda la zona de la Chontalpa, así como a los estados vecinos de Chiapas y Veracruz.

En breve, los municipios de Jonuta y Centla dispondrán de nuevos hospitales comunitarios que sustituirán la infraestructura con más de 40 años de operación. En ambas unidades se invierten 115 millones 319 mil 216 pesos.



Otro de los grandes compromisos de este gobierno es la construcción de la Torre Oncológica del Hospital de Alta Especialidad *Dr. Juan Graham Casasús*, que en este año es una realidad con el inicio de la primera etapa que representa una inversión federal de 50 millones de pesos. Además, se cuenta con la aprobación de otros 88 millones 943 mil 454 pesos. En este mismo nosocomio se construyen el área de archivo clínico y espacios complementarios, además del Sistema de Información Estadística.



Para mejorar el diagnóstico de las enfermedades y los riesgos sanitarios, se lleva a cabo la rehabilitación integral del Laboratorio Estatal de Salud Pública, con una inversión aprobada de 20 millones de pesos para la primera etapa, ya concluida. Cabe destacar el inicio de la segunda etapa con un presupuesto federal autorizado de 23 millones 500 mil pesos, y la aprobación de la tercera y última etapa con una inversión superior a los 18 millones de pesos. Estas acciones permiten generar 242 empleos eventuales.

En el Hospital de Especialidades de Salud Mental se llevó a cabo la remodelación de los pasos a cubierto y en el Hospital de Alta Especialidad *Dr. Gustavo A. Rovirosa Pérez*, se construye el área pediátrica.

Con recursos del Fonden, se concluyó la rehabilitación de la infraestructura y la reposición de mobiliario de 29 centros de salud que fueron afectados durante

la contingencia de 2007; así como la rehabilitación de ocho centros más dañados durante 2008, en los municipios de Centla, Centro, Nacajuca y Tenosique.

## Conciliación y arbitraje médico

La Comisión Estatal de Conciliación y Arbitraje Médico de Tabasco (CECAMET), es un organismo al que pueden acudir los usuarios y los prestadores de servicios médicos para dirimir los conflictos entre las partes.

Al respecto, se han atendido 215 inconformidades: 51 por ciento de ellas corresponde al rubro de gestorías que se resuelven de inmediato a través de las instituciones o prestadores de servicio involucrados; 46 por ciento a quejas tramitadas, que concluyen mediante el procedimiento de conciliación; 2 por ciento a asesorías y 1 por ciento al rubro de dictámenes.

Con la finalidad de mejorar la calidad en la prestación de los servicios médicos a la población tabasqueña, se efectuaron 25 eventos en diferentes municipios e instituciones del Sistema Estatal de Salud, con los temas: curso-taller de Homologación en la Integración y Manejo del Expediente Clínico, curso taller sobre Responsabilidad en el Servicio de Enfermería, además de otros acerca de la bioética y la relación médico-paciente, a favor de 2 mil 62 profesionales de la salud. Asimismo, se ofrecieron a la población en general cinco pláticas de información denominadas *¿Qué es y cómo funciona el CECAMET?*

## Beneficencia Pública

La Beneficencia Pública funge como instancia promotora de la atención de grupos en desventaja, y responde a las peticiones que en insumos de salud solicita la población de escasos recursos económicos, con el fin de que mejoren su calidad de vida.

Durante este año se ha beneficiado a más de 57 mil 600 personas con una inversión de 8 millones 451 mil pesos. Destacan los apoyos de prótesis internas y externas, stents coronarios, tratamientos de cáncer, válvulas y pláticas de prevención.

Se firmó un convenio de colaboración con el Colegio de Bachilleres de Tabasco y la Red Tabasqueña de Prevención de la Discapacidad al Nacimiento (Retraped), con el objetivo de difundir a 45 mil

alumnos información acerca de los medios para prevenir la discapacidad al nacer.

Con el fin de implementar la campaña de prevención de adicciones y embarazo temprano, el *Proyecto Háblame* recibió un donativo de 100 mil pesos por parte de la Administración del Patrimonio de la Beneficencia Pública Federal y otra cantidad igual de la Beneficencia Estatal. Actualmente se dan cursos y pláticas alusivos al tema, reforzados con spots de radio y elaboración de trípticos y folletos.

La Fundación Mariana A.C. y la Fundación ANIG ONEHOM A.C. recibieron por parte de la Administración del Patrimonio de la Beneficencia Pública Estatal 75 mil pesos cada una; la primera, a fin de apoyar los proyectos de difusión, capacitación y tratamiento de trastornos conductuales, y la segunda, para la conformación del Banco de Medicamentos y Aféresis Oncológicos.

Se gestionó un importante donativo de 423 mil pesos ante el Patrimonio de la Beneficencia Pública Federal, lo cual permitió ampliar la cobertura de atención.

Con el propósito de otorgar marcapasos donados por *Heart Beat International*, de Tampa Florida, a favor de las personas de escasos recursos económicos o indigentes, se firmó un acuerdo de colaboración con el Club Rotario Olmeca, el DIF Tabasco, el Voluntariado y Patronato del Hospital del Niño y del Hospital *Dr. Juan Graham Casasús*, así como el Voluntariado del ISSET.

A través del *Programa Voy Contigo*, se realizan visitas y recorridos a diferentes comunidades de la entidad para acercar los beneficios a quienes más lo necesitan. En este marco, se ofrecen diversos medicamentos y se instalan bazares de ropa nueva y zapatos, como es el caso de la comunidad de Ánimas, en el municipio de Teapa.

## 3.2 Asistencia social



Una de las partes más sensibles de la política social está en las acciones desarrolladas por el DIF, organismo desde el cual se coordinan las estrategias y proyectos tendientes a procurar igualdad de oportunidades de personas, familias y comunidades vulnerables, con el fin de fortalecer su desarrollo integral, por medio de servicios asistenciales.

El sistema DIF-Tabasco tiene, además, la tarea de atender las múltiples problemáticas psicosociales y la urgente formación en valores humanos y familiares que enfrenta hoy en día la sociedad tabasqueña.

### Estrategias de prevención y atención alimentaria

El DIF Tabasco genera modelos operativos que tienen como objetivo principal la educación y promoción de una sana y equilibrada alimentación en la población vulnerable.

El *Programa de Desayunos Escolares* constituye una importante estrategia para contribuir a mejorar el estado de nutrición de los niños y favorecer el rendimiento escolar. A través de este programa, se enseña a las

madres participantes el uso de productos locales para la elaboración colectiva de los desayunos, destinados a niños de preescolar y primaria de las comunidades rurales y urbanas marginadas del estado de Tabasco.

Desde el inicio de este gobierno, se realizó una evaluación operativa del programa que permitió redefinir las acciones, focalizándolo a comunidades de muy alta marginación y con prevalencia de talla baja, de acuerdo al último *Censo Nacional de Talla 2004*.

Para enriquecer la gama de productos que se ofrecen dentro de la despensa básica, se incluyó la soya texturizada natural que, conjuntamente con otros productos locales, es posible obtenerla de la cosecha de los 17 huertos demostrativos que operan en igual número de municipios y en los cuales se utiliza como modelo el *Plato del Bien Comer*. Actualmente, se beneficia a 146 mil 861 niñas y niños de 3 mil 43 escuelas de preescolar y primaria, ubicadas en mil 529 localidades del estado, con la participación activa de 112 mil 76 madres de familia.

A través del *Programa de Atención a Menores de 5 Años en Riesgo No Escolarizados*, se pretende mejorar el estado nutricional de niñas y niños de comunidades de muy alta y alta marginación, donde se implementó un suplemento alimenticio denominado operativamente *malteada*, la cual proporciona los micronutrientes necesarios para un buen crecimiento y desarrollo. A la fecha, se atiende a 3 mil 325 niñas y niños con prevalencia de talla baja, ubicados en 350 localidades de 14 municipios.



En este año sobresale la puesta en marcha de un nuevo modelo de atención a mujeres embarazadas o en periodo de lactancia, a quienes se les proporciona el suplemento alimenticio denominado *malteada*, con los micronutrientes necesarios para un buen crecimiento y desarrollo de su hijo durante la etapa de gestación y lactancia. Se atiende a 3 mil 960 madres de 300 localidades de los 17 municipios.

## Desarrollo integral de la comunidad

La estrategia integral *Comunidad DIFerente* tiene el propósito de impulsar procesos de organización comunitaria y participación social que generen capacidades autogestivas, así como instrumentar proyectos que cubran las necesidades prioritarias de la población de las localidades potencialmente vulnerables.

Para ese efecto, se integra, organiza y capacita a diferentes grupos, a fin de que sean detonadores de su propio desarrollo. El universo de atención se amplió con 93 nuevos grupos en igual número de localidades, que sumados a los 133 grupos de seguimiento, permite atender a 226 comunidades de los 17 municipios.

Los grupos ya organizados se integran a las tareas de promoción de la salud y la educación, fortalecimiento de la economía familiar y comunitaria, mejoramiento de la vivienda y la comunidad, entre otras.

Para dar seguimiento al programa *Comunidad DIFerente*, se efectuaron 12 mil 82 visitas domiciliarias y 120 asambleas comunitarias. De igual manera, se realizaron 93 diagnósticos comunitarios a igual número de planes de trabajo que determinan las acciones y estrategias de desarrollo para intervención directa en las localidades.

Con la Aportación de Recursos Económicos a las Agrupaciones de Comunidades Marginadas que cuenten con Fondos de Ahorro, se ha beneficiado a 787 familias de 68 localidades de 16 municipios del estado.

## Orientación familiar y asistencia social

A través de seis Centros de Desarrollo Infantil, el DIF Tabasco beneficia a mil 445 niñas y niños de madres trabajadoras, los cuales reciben atención especializada en las áreas médica, educativa, cultural, deportiva

y recreativa, con la participación de los padres de familia.

También se cuenta con un Centro de Atención Infantil Comunitario, que atiende a 42 niñas y niños en coordinación con el Voluntariado de la Secretaría de Salud.

La Casa Hogar beneficia a 39 menores, que como parte de los apoyos permanentes reciben ropa, calzado, alimentación, atención médica, psicológica y pedagógica.

El Centro de Atención Integral para Menores y Adolescentes (CAIMA) ofrece sus servicios a 13 menores. Durante 2009, el CAIMA brindó 504 consultas médicas y 622 valoraciones y consultas psicológicas y pedagógicas. Entre las acciones permanentes están las de trabajo social, paseos recreativos, actividades culturales, canalización al sistema educativo, impartición de un taller de carpintería, así como apoyos de alimentación, vestido y calzado.



El Centro de Atención al Adolescente Tabasqueño (CAAT) atiende a 736 jóvenes en los talleres de danza moderna, gimnasio, oratoria, kun-fu, tamborileros, pintura y dibujo; en el área de psicología se ha favorecido a 588 personas con terapias de parejas y sesiones de familia.

En el marco del Programa de Atención a Menores y Adolescentes en Riesgo (PAMAR), se realizó el taller de sexualidad a favor 30 jóvenes del Centro de Estudios Universitarios de Tabasco, con el objetivo de fortalecer sus valores y alentar su sentido de responsabilidad.

En la Residencia del Anciano Casa del Árbol se atiende a 103 adultos mayores, de los cuales 40 son mujeres y 63 hombres. Durante este año se ofrecieron 4 mil 780 consultas médicas y 986 consultas psicológicas, así como 121 canalizaciones de especialidades y rayos X a los hospitales públicos. Se suman a estas acciones las más de 76 mil 300 raciones alimenticias proporcionadas a la fecha.



La Secretaría de Salud apoya en las actividades de este centro asistencial con una ambulancia y el Voluntariado de la UJAT colabora con equipamiento dental.

En el Albergue para Familiares de Enfermos se proporcionaron 23 mil 690 raciones alimenticias, dormitorio y servicios de trabajo social a 23 mil 220 personas de Campeche, Chiapas, Tabasco y Veracruz. El Centro Velatorio ha brindado apoyo a mil 40 familias de bajos recursos económicos de Campeche, Chiapas, Tabasco y Veracruz. Entre los servicios ofrecidos destacan la entrega de 896 ataúdes, 82 servicios de sala velatoria, 51 embalsamamientos y mil 2 traslados en carrozas.

En otro contexto, a través del *Programa de Atención Integral a la Familia*, el 1 de marzo de este año se celebró el *Día de la Familia*, con la inauguración de un encuentro familiar, deportivo y recreativo en Olimpia

XXI, al que asistieron alrededor de mil 200 personas. Para tal efecto, se contó con la coordinación de diferentes dependencias e instancias del Gobierno del Estado, como Secretaría de Educación, Secretaría de Salud, Injudet, Instituto Estatal de Cultura, Yumká y Museo Interactivo Papagayo.

En lo que respecta al Programa Estatal de Atención Gerontológica, se atendió a 2 mil 872 adultos mayores con diferentes servicios y apoyos, entre ellos, valoración gerontológica, asesorías a familiares mediante cursos, conferencias e intervenciones de modificación de estilo de vida saludable para un trato digno al anciano.

Se aplicaron 461 pruebas de tamizaje para detectar alteraciones de la memoria en adultos mayores, en los municipios de Centla, Centro, Jalapa, Jalpa de Méndez y Tacotalpa. Gracias a los diagnósticos realizados, los 49 adultos mayores que resultaron con deterioro cognitivo severo fueron turnados al Laboratorio Merz para iniciar su tratamiento gratuito.

### **Protección y asistencia jurídica a grupos vulnerables**

A través de la Procuraduría de la Defensa del Menor y la Familia, el DIF Tabasco proporciona servicios de asistencia jurídica y de orientación social a favor de menores, adultos mayores, personas con capacidades diferentes y otros grupos vulnerables de la sociedad.

En lo que va del año se han brindado 5 mil 508 asesorías jurídicas e iniciado 125 denuncias penales y 2 mil 296 juicios civiles.

Se realizaron mil 877 valoraciones psicológicas en apoyo a la resolución de casos, procurando que éstos se solventen por la vía de la conciliación. Al respecto, se celebraron 832 convenios de pensión alimenticia, de guarda y custodia de menores, convivencia, entre otros.

Se promovieron 14 juicios de adopción y fueron beneficiados e integrados a un núcleo familiar 15 menores, de los cuales cinco se encontraban en casa hogar y 10 fueron otorgados voluntariamente por los padres biológicos.

El Centro de Atención a Menores Víctimas e Incapaces (CAMVI), atiende a menores que han padecido omisión de cuidados, abuso sexual y violación. En este sentido,

se brindaron mil 848 asesorías jurídicas, se formularon 38 denuncias penales en contra de agresores, se efectuaron 977 acciones de trabajo social y 999 valoraciones psicológicas.

El Albergue Temporal *Isabel de la Parra de Madrazo*, protege a los menores víctimas de algún delito cuando se encuentra en riesgo su integridad física y emocional. En el periodo que se informa fueron atendidos 605 niños que, además de vestido y calzado, recibieron 63 mil 881 raciones alimenticias, 526 consultas médicas, mil 84 valoraciones psicológicas, 3 mil 938 valoraciones pedagógicas y 764 valoraciones nutricionales.

En el Centro de Atención a la Mujer se brinda protección física a mujeres e hijos menores receptores de violencia familiar. A la fecha, se ha favorecido a 106 mujeres y 101 niños, se han ofrecido 174 asesorías jurídicas, 5 mil 999 raciones alimenticias y 391 valoraciones psicológicas.



### **Atención ciudadana y asistencia a la población en situación extraordinaria**

El sistema DIF Tabasco beneficia a la población más necesitada mediante servicios, apoyos económicos y en especie, de tal forma que solucionen oportunamente sus carencias y superen su condición de vulnerabilidad.

En este periodo se otorgaron más de 9 mil 200 apoyos, entre los que sobresalen 4 mil 259 medicamentos generales y especializados, a favor de 17 mil 36 personas; mil 106 dispensas en beneficio de 4 mil 424 personas de escasos recursos económicos; 2 mil 884 apoyos sociales y económicos, como aparatos ortopédicos, material quirúrgico, estudios de gabinete y de laboratorios, prótesis ocular, estufas, colchones de agua, cobertores, entre otros; así como más de 580

apoyos a personas con algún tipo de discapacidad en los 17 municipios.

Las acciones realizadas para atender y asistir a la población en situación extraordinaria, han contribuido a mejorar las condiciones de vida de más de 33 mil personas en todo el estado.

### ***Atención a personas con discapacidad***

La atención de personas con discapacidad demanda acciones integrales que permitan a este grupo de la población igualdad de oportunidades y condiciones para incorporarse a una vida digna y con mejores posibilidades de bienestar.

El Centro de Rehabilitación y Educación Especial y las Unidades Básicas de Rehabilitación, otorgan atención a las personas con o sin discapacidad de los 17 municipios del estado. Durante este año han brindando 18 mil 539 consultas médicas, 238 mil 743 terapias y 3 mil 897 consultas psicológicas, en beneficio de 145 mil 280 personas.

Para promover y difundir la Lengua de Señas Mexicanas entre la población, capacitar a personal del DIF y de otras instituciones gubernamentales, así como garantizar a las personas con discapacidad auditiva el acceso a los servicios públicos, el 24 de agosto se inauguró el curso taller de Lengua de Señas Mexicanas, al que concurren alrededor de 100 participantes.

Por más de cuatro décadas, el Centro de Rehabilitación y Educación Especial ha atendido a la población de Tabasco y del Sureste del país; sin embargo, ante la creciente demanda y la modernidad de las técnicas médicas, el 28 de agosto se inauguró el nuevo Centro de Rehabilitación y Educación Especial (CREE), con instalaciones y equipo moderno, gracias a lo cual continúa ofreciendo servicios de medicina especializada en rehabilitación no sólo a nivel estatal sino regional.

Asimismo, se trabaja en la reconstrucción del albergue escolar *Emiliano Zapata* en Oxolotán, Tacotalpa.

Este año se concluyó la elaboración del proyecto ejecutivo del albergue para familiares de pacientes hospitalizados de la Ciudad de Cunduacán, importante edificio que beneficiará a más de 112 mil habitantes y generará 24 empleos eventuales.

Con recursos provenientes de donativos, se rehabilitó el edificio de la Unidad Especial de Terapia y Estimulación (UNETE), ubicado en la calle Rullán Ferrer de la Ciudad de Villahermosa, mismo que fue afectado por las inundaciones de 2007.

El objetivo principal del Centro de Atención Integral a Ciegos y Débiles Visuales es lograr que las personas con discapacidades de este tipo sean autosuficientes. Por ello, en este año se han otorgado 117 sesiones psicológicas, 576 sesiones pedagógicas y mil 193 sesiones de rehabilitación en estimulación temprana, estimulación básica, braille, ábaco, orientación y



movilidad. Además, durante el verano se impartieron diversos cursos de capacitación a favor de 70 personas.

Cabe destacar el inicio del programa de apoyos de lentes graduados de acuerdo a la necesidad de cada paciente, lo que permitió favorecer a 5 mil 500 personas que tendrán posibilidades de disfrutar una vida más saludable y autónoma.

Por otra parte, en apoyo a las personas con discapacidad auditiva, se donaron 271 auxiliares auditivos, en beneficio de 193 personas de todas las edades.

### Investigación, enseñanza y desarrollo humano

Con el propósito de capacitar a sus trabajadores para que brinden un mejor servicio a la población, el DIF-Tabasco impartió 51 cursos en beneficio de 782 servidores públicos, entre los que destacan: *Guiones de Vida, Fortaleciendo Equipos de Trabajo, Artes Escénicas y Autoestima*.

Asimismo, con el objeto de brindar a las familias tabasqueñas las herramientas para una mejor relación e integración de sus miembros, se implementó el proyecto *Vida Familiar*, con las conferencias: *Padres que aman de verdad, Jóvenes que aman de verdad, La familia, Violencia intrafamiliar, Familias que aman de verdad, El valor de la libertad*, y la obra de teatro *Elisa, una mujer positiva*.

A través de 51 conferencias y obras de teatro impartidas en escuelas públicas y privadas, se benefició a 4 mil 343 familias de diferentes municipios del estado.

Se impartieron 20 cursos de capacitación a 550 personas de diversas instituciones, a fin de contribuir en su desarrollo humano, con temas como: *Mujer en el siglo XXI, Atrévete a crecer, Crecer sin límites y Estrés en urgencias*.

A fin de identificar las necesidades y expectativas de la institución en sus diferentes niveles, así como las debilidades y áreas de oportunidad que permitan ofrecer un mejor servicio, se implementó el proyecto *Calidad y Calidez* en las siguientes unidades de trabajo del DIF: Albergue *Isabel de la Parra de Madrazo*, Casa Hogar, Casa del Árbol, CAIMA, Desarrollo Integral de la Comunidad y Centro de Atención a la Mujer.

### Voluntariado estatal

Los programas instrumentados por el DIF Tabasco son fortalecidos con la suma de esfuerzos de más de mil personas, integrantes de grupos de voluntariado de dependencias y organizaciones públicas, tales como: Tribunal Superior de Justicia, Secretaría de Asentamientos y Obras Públicas, Secretaría de Turismo, Secretaría de Desarrollo Económico, Secretaría de Seguridad Pública, Beneficencia Pública, Secretaría de Salud, Secretaría de Educación, Secretaría de Contraloría, Secretaría de Administración y Finanzas, Secretaría de Planeación, UJAT, COBATAB, Comunicación Social del Estado, Consejería Jurídica, entre otras, además de grupos de la sociedad civil como CGG VERITAS y *Amigas Unidas*.

Se continuó con la campaña *Tabasco Limpio y Verde*, en coordinación con la Dirección de Desarrollo Integral de la Comunidad, la Universidad Tecnológica y la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT). En este marco, se donaron juegos recreativos al Jardín de Niños *María Teresa Giorgana*.

En la Casa Hogar se realizaron actividades de apoyo didáctico para el área de biblioteca, con el fin de favorecer el desarrollo integral de los niños. Además, se efectuó una cena baile el 14 de febrero con el propósito de obtener recursos para remodelar las áreas de jardines y de atención maternal.



Se llevaron a cabo acciones de integración y recreación, como la asistencia de los niños al show de *Cuernos Chuecos* y la clausura de eventos realizados en la Casa Hogar, como talleres, exposiciones de papiroflexia, arte, pintura, entre otros.

En el Albergue *Isabel de la Parra de Madrazo*, se realizaron gestiones y apoyos médicos en coordinación con la iniciativa privada, en beneficio de 42 niños.

Como reconocimiento al valioso trabajo de la mujer tabasqueña, se presentó la obra pictórica de 14 artistas en la Sala de Usos Múltiples del Tribunal Superior de Justicia.

En el CAIMA se promovieron actividades culturales, recreativas, deportivas y de convivencia entre los jóvenes, destacando la donación de apoyos diversos por particulares.

Asimismo, grupos voluntarios realizaron diversas visitas educativas a escuelas primarias del municipio de Centro y donaron artículos deportivos en beneficio de 2 mil 815 alumnos.

Por otra parte, se brindó apoyo con material para aparatos ortopédicos y rayos X a los niños con capacidades diferentes del Centro de Rehabilitación, y se llevó a cabo un festejo en el Museo Papagayo, en cuyo marco se presentó el show *Plaza Sésamo*.

El Centro de Atención a la Mujer otorgó insumos para las usuarias y sus hijos, y el Centro de Atención Integral para Ciegos y Débiles Visuales continúa organizando eventos tradicionales y realizando donaciones, en beneficio de 32 niños y jóvenes.

Las distintas actividades realizadas en el Albergue para Familiares de Enfermos, como pláticas, convivencias, apoyo con material de limpieza y un desayuno el *Día del amor y la amistad*, permitieron obtener recursos para adquirir 50 colchones en beneficio de 90 usuarios del centro.

La Cámara Nacional de Comercio y otras importantes empresas donaron una cantidad significativa de mobiliario al Hospital de Salud Mental, donde además se construyeron cinco palapas con bancas y mesas de concreto.

Los grupos voluntarios de diversos hospitales públicos donaron medicamentos, equipo médico, pañales desechables, prótesis, pasajes a municipios y otros apoyos.

Se realizó el *Desfile de Modas de Embajadoras*, a favor de los Centros Asistenciales del DIF Tabasco, y el evento *Abuela del Año*, que permitió obtener recursos económicos para adquirir medicamentos oncológicos, de nefrología y oftalmológicos, así como auxiliares auditivos, prótesis, lentes y aparatos ortopédicos.

También se llevó a cabo el *Gran Bazar*, con el objetivo de obtener ingresos para atender a las personas de escasos recursos que asisten al DIF Tabasco en busca de algún apoyo.

Dentro del programa *Juntos con Mamá*, se efectuó la entrega de donativos y obsequios para las internas del Centro de Readaptación Social, a quienes también se les brindó la plática *Hoy puedo dar amor a mis hijos* y la presentación de la obra de teatro *Elisa, una mujer positiva*. De manera complementaria, esta obra también se presenta en los Centros de Readaptación Social de los municipios del estado, además de la conferencia *El valor de la vida*.

Con la finalidad de beneficiar a mamás con VIH-Sida, el DIF Tabasco, en conjunto con la agrupación *Amigas Unidas*, entregó despensas y kit para sus bebés.





### 3.3 Combate al rezago social



**P**ara México y el mundo, la recesión económica iniciada a finales de 2008 actúa como un amplificador de los problemas de pobreza y desigualdad en la distribución del ingreso.

Ante estos escenarios adversos, las obras y proyectos estatales de índole social, han logrado amortiguar sus efectos negativos, porque los ingresos de las familias se ven complementados con los apoyos de programas como el *TE DA MÁS* y los proyectos de desarrollo comunitario e infraestructura básica.

Más allá de orientarse solo a compensar los impactos adversos, apuntan a fortalecer las capacidades y a generar, desde las propias comunidades, soluciones que representen empleos productivos y mejores ingresos para las familias.

La puesta en marcha y la operación de proyectos productivos familiares y de grupos comunitarios, contribuye a frenar la migración y estimulan el aprovechamiento de las potencialidades humanas y físicas de Tabasco.

A la mitad del camino de la actual administración, el desarrollo de las personas, en función de las características de grupo de edad, género, medio rural y urbano, así como condición social y económica, o pertenencia a alguna etnia, ha sido la esencia de las políticas públicas implementadas de 2007 a la fecha.

#### Atención a grupos vulnerables

El Programa *TE DA MÁS* (Tercera Edad, Discapacitados y Apoyos a Madres Solas), beneficia actualmente a 133 mil 634 personas de todo el estado, cifra que equivale a cerca del siete por ciento de la población total.

De los beneficiarios, 15 por ciento corresponde a la Región de los Ríos, 44 por ciento a la Región de la Chontalpa, 16 por ciento a la Región de la Sierra y 25 por ciento a la Región Centro.

Considerando sus reglas de operación, la cobertura del programa es de 2 mil 99 localidades de las 2 mil 530 que contempla el INEGI, lo que equivale a 83 por ciento del total.

La concurrencia de *TE DA MÁS* y otros programas federales como el de *70 y más*, permiten atender a prácticamente todas las localidades del estado.

#### Pedaleando para Transformar

Un rasgo distintivo del programa *Pedaleando para Transformar*, es que incorpora el componente de corresponsabilidad, porque fomenta la cultura del ahorro entre los alumnos y cuenta con la participación activa de padres de familia, profesores y autoridades educativas.

Este programa apoya a alumnos de educación básica y nivel medio superior, de zonas rurales y suburbanas, con una bicicleta como medio de transporte para facilitar su desplazamiento entre el hogar y la escuela, evitar inasistencias y reducir retrasos.

Igualmente, tiene un enfoque compensatorio y de equidad de oportunidades, porque complementa la economía familiar y al reducir el ausentismo contribuye a disminuir la deserción y elevar la eficiencia terminal.

En 2008, año que inició el programa, fueron beneficiados 103 mil 447 alumnos de primaria y secundaria, con igual número de bicicletas, y participaron 2 mil 388 planteles educativos, ubicados en mil 609 comunidades del estado.

Durante 2009 se observó que jóvenes de educación media superior demandaban su inclusión en el programa, razón por la cual se hizo extensivo a ese nivel.



Al término de septiembre de este año, han sido beneficiados 53 mil 570 estudiantes de mil 603 escuelas públicas del nivel básico y medio superior.

De esta manera, en dos años, 157 mil 17 niños y jóvenes han resultado favorecidos a través de *Pedaleando para Transformar*.

## Infraestructura para el desarrollo social

El Fondo para la Infraestructura Social Estatal (FISE) tiene como propósito disminuir el rezago en infraestructura social básica, con énfasis en obras de agua potable, drenaje, electrificación y caminos. Las obras se orientan a comunidades con carencias en infraestructura y preferentemente a las que presentan mayor grado de marginación.

Uno de sus objetivos es reducir dos de los cinco indicadores que conforman la línea de pobreza, la cual contempla cinco necesidades básicas: ingreso per cápita del hogar, nivel educativo promedio por hogar, disponibilidad de espacio de la vivienda, disponibilidad de drenaje y disponibilidad de electricidad-combustible para cocinar. Así, el FISE focaliza las dos últimas necesidades básicas.

Con recursos del FISE se programaron para 2009 un total de 78 proyectos, orientados a ampliar la cobertura y mejorar los servicios básicos. Los recursos destinados contribuyen a elevar la calidad de vida de los tabasqueños y a disminuir la pobreza y la exclusión social.



Para mejorar la infraestructura básica de las familias que viven en situación de rezago, se concluyeron 17 acciones de agua potable en beneficio de 103 mil 821 habitantes en 14 comunidades de los municipios de Cárdenas, Centro, Cunduacán, Jalapa, Jalpa de Méndez, Jonuta, Nacajuca, Paraíso, Teapa y Tenosique. Las acciones incluyen construcción y rehabilitación de líneas de conducción, cisternas de almacenamiento, perforación de pozos profundos, tanque elevado, entre otras.

Durante este año se realizó una aportación para la tercera etapa de la construcción del sistema integral de agua potable en la zona indígena de Oxolotán, Tacotalpa, beneficiando a mil 852 personas.



Asimismo, se efectúan 72 obras de ampliación de energía eléctrica, que suman un total de 40 mil 174 metros lineales, en 49 localidades de nueve municipios. El tendido eléctrico realizado equivale a la distancia entre las ciudades de Villahermosa y Macuspana.

Entre los municipios beneficiados se encuentran Balancán, Cárdenas, Comalcalco, Cunduacán, Huimanguillo, Jonuta, Macuspana, Paraíso y Tenosique. Con estas obras serán beneficiados 7 mil 725 habitantes.

Con relación a los trabajos de drenaje y alcantarillado, se realizó una aportación para la construcción de la segunda etapa del alcantarillado sanitario en el Poblado Monte Grande de Jonuta, obra que favorece a mil 518 habitantes de esa localidad.

Asimismo, para infraestructura de caminos se programaron ocho aportaciones con el fin de modernizar y ampliar con pavimentación asfáltica los caminos de igual número de localidades en cinco municipios, beneficiando a 8 mil 506 habitantes con estas obras.

### **Apoyos a los pueblos indígenas**

El convenio celebrado por el Gobierno del Estado con la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas, ha permitido ejecutar obras de infraestructura básica en beneficio de los grupos étnicos de la entidad.

A través del Programa de Infraestructura Básica para la Atención de los Pueblos Indígenas (PIBAI), se impulsa el desarrollo de esas comunidades en las vertientes social y económica, respetando sus valores, costumbres, derechos y el entorno en el que habitan. Las obras que incluye este programa son: electrificación, caminos rurales, carreteras alimentadoras, distribución y suministro de agua potable y alcantarillado.

El programa comprende acciones específicas e integra el esfuerzo de instituciones privadas y sociedad en general. Así, mediante el PIBAI se llevaron a cabo obras ya mencionadas como la pavimentación asfáltica en diversos municipios, la construcción de alcantarillado sanitario de una localidad en Jonuta y la construcción de un sistema integral de agua potable en el Ejido La Raya Zaragoza de Tacotalpa.

En suma, se favorece a zonas con predominio de población indígena, para abatir rezagos en materia de infraestructura social básica.

En lo referente a modernización y ampliación de caminos con pavimentación asfáltica, sobresale

en Nacajuca el tramo Chicozapote-Cantemoc 1ra. Sección del km 5+880 al km 8+000; en Macuspana: entronque carretero (Zopo Norte-Salto de Agua)- Melchor Ocampo 3ra. Sección, en el tramo comprendido del km 3+011 al km 0+000; en Chivalito 4ta. Sección-Chivalito 2da. Sección-Buena Vista (Apasco), del km 0+000 al km 2+500; y en Tenosique: en Cortijo 1ra. Sección-Corregidora Ortiz del km 10+000 al km 14+550.



En este año se ha logrado modernizar y ampliar 5.22 km de caminos de una meta de 9.68, que sumados a lo realizado desde el inicio de esta administración, superan los 20.36 km de carreteras alimentadoras. Así, se impulsa el desarrollo social y económico de las regiones indígenas del estado, al ofrecer vías de comunicación seguras en beneficio de 2 mil 118 habitantes, lo que además ha permitido generar 470 empleos.

Como resultado de las lluvias intensas de finales de 2007, algunas comunidades se vieron afectadas por el deslizamiento de grandes cantidades de tierra provenientes de cerros y laderas ubicadas en la zona montañosa del estado, por lo que fue necesario reubicarlas, como es el caso del poblado Nuevo Madero del municipio de Tacotalpa.

En este sentido, con recursos provenientes de los donativos, se concluyeron los trabajos para la

construcción del camino de acceso y la red de alumbrado público. Asimismo, inició la construcción de la red de drenaje sanitario e instalación de cuatro plantas de tratamiento con capacidad de tres metros cúbicos cada una, acciones que sumadas a las 66 viviendas de madera construidas en el 2008, en beneficio de 240 habitantes.

## Proyectos productivos

La generación de empleos permanentes y de calidad es uno de los fines de la política social del actual gobierno.

Los recursos destinados a la ejecución de proyectos productivos, con enfoque de género o para el mejoramiento de la infraestructura, dan cauce a la creación de fuentes de ocupación en las comunidades y pueblos indígenas, al tiempo que propician el arraigo de las personas en sus comunidades.

Se estima que mediante el aumento de los ingresos y el empleo, se ofrecerá una opción efectiva para reducir la pobreza en el mediano y largo plazo.

En 2009 se impulsó la ejecución de 141 proyectos productivos en 116 comunidades de nueve municipios, con 892 personas como beneficiarios directos: 463 mujeres y 429 hombres.

Entre esos proyectos destacan: 17 salas de belleza; 19 de elaboración de piñatas; 10 de talleres de corte y confección, bordado de tiras, gorras y playeras; dos de manualidades y artesanías de madera; siete de talleres de carpintería; seis talleres de herrería y un taller mecánico.



### Proyectos productivos para zonas indígenas

| Municipio       | Proyectos  | Comunidades | Beneficiados | Hombres    | Mujeres    |
|-----------------|------------|-------------|--------------|------------|------------|
| Cárdenas        | 10         | 8           | 65           | 15         | 50         |
| Centla          | 12         | 7           | 64           | 21         | 43         |
| Centro          | 11         | 11          | 61           | 48         | 13         |
| Comalcalco      | 10         | 7           | 72           | 16         | 56         |
| Huimanguillo    | 10         | 9           | 62           | 32         | 30         |
| Jalpa de Méndez | 11         | 8           | 71           | 35         | 36         |
| Jonuta          | 22         | 21          | 127          | 62         | 65         |
| Macuspana       | 28         | 27          | 153          | 92         | 61         |
| Nacajuca        | 27         | 18          | 217          | 108        | 109        |
| <b>Total</b>    | <b>141</b> | <b>116</b>  | <b>852</b>   | <b>429</b> | <b>463</b> |

Asimismo, la instalación de cinco carnicerías rurales, tres panaderías, una rosticería, una fábrica de quesos, una fábrica de paletas y una fábrica de polvillo, entre otros proyectos.

Por otra parte, fueron apoyados 17 proyectos para el establecimiento de jaulas flotantes y cría de peces; uno más para fabricación de alimentos para aves, cerdos y ganado; tres para granjas de pollos y pavos, y dos para elaboración de artesanías. Además, se entregaron 153 cayucos y 13 carritos de expendio de comida para autoempleo.

Cabe destacar que 51 por ciento de los beneficiarios de proyectos productivos son mujeres.

### Empleo temporal

En el marco del Acuerdo de Coordinación para la Distribución y Ejercicio de los Recursos de los Programas

de Desarrollo Social y Humano del Ramo Administrativo 20: *Desarrollo Social*, se propicia la generación de una mayor ocupación y mejores ingresos, a partir del incremento en la productividad.

De esta manera se favorece a la población en edad productiva, que por diversas circunstancias han visto limitadas sus oportunidades de superación personal y familiar.

El programa incluye los conceptos de vivienda digna, infraestructura educativa, asistencia social y servicios comunitarios, así como sitios históricos.

Como parte de las acciones de vivienda digna, se construyeron 28 mil 750 metros cuadrados de pisos en mil 150 viviendas, de 105 localidades en 12 municipios, con lo que se benefició a 6 mil 140 personas y se generaron 64 mil 400 jornales. La operación de estos recursos se efectuó a través de los Ayuntamientos.

### Vivienda digna (pisos)

| Municipio       | Viviendas    | Personas     | Metros cuadrados | Jornales      |
|-----------------|--------------|--------------|------------------|---------------|
| Balancán        | 115          | 635          | 2,875            | 6,440         |
| Cárdenas        | 115          | 545          | 2,875            | 6,440         |
| Centla          | 75           | 225          | 1,875            | 4,200         |
| Centro          | 78           | 450          | 1,950            | 4,368         |
| Comalcalco      | 77           | 385          | 1,925            | 4,312         |
| Cunduacán       | 115          | 545          | 2,875            | 6,440         |
| Emiliano Zapata | 65           | 295          | 1,625            | 3,640         |
| Jalpa de Méndez | 100          | 500          | 2,500            | 5,600         |
| Nacajuca        | 115          | 575          | 2,875            | 6,440         |
| Paraíso         | 65           | 295          | 1,625            | 3,640         |
| Teapa           | 115          | 575          | 2,875            | 6,440         |
| Tenosique       | 115          | 1115         | 2,875            | 6,440         |
| <b>Total</b>    | <b>1,150</b> | <b>6,140</b> | <b>28,750</b>    | <b>64,400</b> |

En cuanto al rubro de *asistencia social y servicios comunitarios*, fueron autorizados 29 proyectos en 20 localidades de los 17 municipios, lo que generó 8 mil 907 jornales. Entre estas acciones se contemplan cinco proyectos para el mantenimiento, pintura y limpieza en centros de desarrollo comunitario de Cárdenas, Centro y Nacajuca.

Para campañas contra el dengue se aprobaron ocho proyectos de mano de obra, ejecutados en Cárdenas y Centro; además, dos en Huimanguillo y dos en Paraíso. También se implementaron 16 proyectos de campañas de acciones preventivas contra la influenza humana.

Con respecto a *sitios históricos*, fueron autorizados nueve proyectos al Instituto Nacional de Antropología e Historia, para la conservación y mantenimiento menor de zonas arqueológicas. En el municipio de Huimanguillo se atienden las zonas de Malpasito y Villa la Venta; en Tenosique, las de San Claudio, Santa Elena, Pomoná y el Museo Álvaro Obregón; y en Comalcalco la zona arqueológica del mismo nombre.



Estas acciones beneficiaron a 356 personas con 42 mil 929 jornales.

En el renglón de *infraestructura educativa*, se implementaron proyectos para apoyar con mano de obra y materiales la reconstrucción y mantenimiento de 102 escuelas, entre jardines de niños, primarias y secundarias en ocho municipios (Cárdenas, Centro, Comalcalco, Emiliano Zapata, Huimanguillo, Jalapa, Jonuta y Macuspana).

Estas acciones permitieron generar 51 mil 26 jornales, en beneficio de 16 mil 958 personas, en 89 localidades.

Mediante el *Programa de Empleo Temporal Inmediato*, se apoyó a la Secretaría de Educación con 110 proyectos para dotar de material de limpieza a escuelas de educación básica en 42 localidades de los 17 municipios.

A través del *Programa de Desarrollo de Zonas de Atención Prioritaria* del Ramo 20, se aprobó la construcción de 9 mil 77 metros cuadrados de pisos de concreto, para 227 viviendas del Poblado Simón Sarlat, en el municipio de Centla. Ello en beneficio de mil 120 personas.

En el municipio de Tacotalpa se construyeron 5 mil 930 metros cuadrados de pisos de concreto, para 182 viviendas donde habitan 910 personas. Del mismo modo, en el municipio de Huimanguillo, se construyeron 87 mil 182 metros cuadrados de pisos de concreto para 2 mil 561 viviendas, en beneficio de 12 mil 889 personas.

En total, con este programa se construyen 102 mil 189 metros cuadrados de pisos de concreto, para 2 mil 970 viviendas donde habitan 14 mil 919 personas.

Por otra parte, mediante el sistema de celdas solares se ha logrado que 87 viviendas cuenten ya con energía eléctrica, lo que favorece a 459 personas de 14 localidades de los municipios de Balancán, Centla, Centro, Macuspana y Tenosique.

En materia de agua potable se financiaron dos proyectos en el municipio de Huimanguillo: La construcción de un sistema de agua potable en la Ra. Lic. Manuel Sánchez Mármol y la construcción del tanque elevado y 16 mil 770 metros lineales de

red de distribución de agua en la Ra. Naranjos 1ra. Sección, *Campechito*, ambas en beneficio de mil 142 personas.

### Programa Opciones Productivas

Los programas de cofinanciamiento a grupos sociales, como el de *Opciones Productivas*, contribuyen al arraigo de la población, sobre todo de jóvenes que ante la falta de empleos permanentes e ingresos pueden optar por emigrar en busca de mejores oportunidades.

El programa, que impulsa el autoempleo permanente y fortalece la economía familiar, opera en cofinanciamiento, con el fin de que se efectúe un retorno de la inversión (financiamiento reembolsable).

Mediante este importante esquema, en 2009 se impulsaron 64 proyectos en 60 localidades del estado, beneficiando a 371 personas. Destacan los proyectos de alimentos (10), carnicerías (8), panaderías y repostería (7), fábricas de blocks (6), granjas de pescados (5), procesamiento de alimentos y embutidos (8), taller de costura, bordados y artesanías (6), herrería (4), carpinterías (2), salas de belleza (3) y tortillerías (2), entre otros.

### Apoyos sociales

A lo largo del presente año se ha beneficiado a 824 personas de diferentes municipios, con la entrega de 289 molinos manuales y 69 eléctricos, 30 máquinas de coser, 11 triciclos, 235 apoyos económicos a personas de escasos recursos y 121 apoyos diversos a personas que presentan algún tipo de discapacidad motriz, con la dotación de bastones, andaderas, muletas y sillas de ruedas.

De manera adicional, 25 escuelas fueron dotadas con un equipo de sonido para cada una y se entregaron 12 máquinas de escribir y 185 botes de pintura.

Por otra parte, el suministro de materiales para relleno benefició en 2009 a familias de 186 localidades de Centla, Centro, Jalpa de Méndez y Nacajuca. En estos cuatro municipios se han entregado de manera gratuita 99 mil 29 metros cúbicos de arenilla, en beneficio de 3 mil 88 personas.

Con este apoyo se logra realzar los niveles de pisos y patios de las viviendas, así como elevar el piso de áreas de uso común, de localidades que resultan afectadas por los encharcamientos que provocan las lluvias.





### 3.4 Capacitación para el desarrollo y la transformación



El país y el estado demandan de la acción gubernamental nuevos esquemas de trabajo para enfrentar el desafío de mejores oportunidades de empleo que posibiliten a los diferentes grupos de la población la integración a la vida productiva. De ahí la importancia de respaldar la formación y actualización de recursos humanos competitivos, a fin de transformar las condiciones de vida de las familias y comunidades.

En este sentido, el Instituto de Capacitación para el Desarrollo Regional de Tabasco (Icadet) lleva a cabo el *Programa de Capacitación y Competencias Laborales*, que en estos tres años ha beneficiado a 14 mil 615 personas mediante 663 cursos.

En apoyo a la producción agropecuaria, se favorece a 3 mil 603 productores rurales con conocimientos y herramientas metodológicas y operativas para la ejecución de proyectos productivos, a fin de dar un fuerte impulso a la producción de autoconsumo, incrementar el nivel de ingresos de los productores, diversificar la actividad económica y fomentar la organización comunitaria.

Con capacitación especializada a favor de 3 mil 320 personas, se estimula el desarrollo de los sectores secundario y terciario, al incrementar la productividad de su factor humano.

De igual manera, se han efectuado acciones de capacitación en beneficio de 2 mil 599 pobladores en condiciones de vulnerabilidad, a través de asesorías

especializadas y cursos dirigidos a fortalecer la organización y el trabajo grupal.

Cabe señalar que mil 919 servidores públicos de los tres órdenes de gobierno participaron en programas de capacitación y actualización, para mejorar su desempeño laboral. Asimismo, para ampliar el uso y aprovechamiento de las nuevas tecnologías, con la formación de grupos de agentes multiplicadores en los ámbitos estatal, municipal y comunitario, se realizó la formación de 941 nuevos instructores.

Además, 50 ciudadanos obtuvieron su certificado en Norma Técnica de Competencia Laboral y se incorporaron al mercado laboral.

Finalmente, de 2007 a la fecha se han organizado, formalizado y constituido 50 cooperativas en todo el territorio estatal, con el fin de poner en marcha proyectos productivos exitosos, que hoy son una realidad para 750 familias.





## 3.5 Igualdad de oportunidades entre géneros



**E**n Tabasco se consolidan las propuestas y compromisos encaminados a lograr mejores condiciones y oportunidades para el desarrollo integral de las mujeres. Se aplican transversalmente políticas públicas de equidad de género y se promueven criterios universales de seguridad y protección a los derechos humanos.

El Instituto Estatal de las Mujeres ha realizado acciones que impulsan la igualdad de condiciones entre hombres y mujeres, de acuerdo a sus necesidades específicas; su entorno geográfico, socioeconómico y cultural, de manera que fortalezcan su desarrollo personal, familiar y comunitario.

Los proyectos contemplados en el *Programa Estatal de Igualdad de Oportunidades y no Discriminación contra las Mujeres*, derivan en acciones que representan un mayor acceso a la salud, educación y participación política. En este sentido, se realizó el Taller *Liderazgo con Perspectiva de Género*, en el que participaron 23 servidores públicos y delegadas del municipio de Emiliano Zapata, para favorecer sus habilidades como líderes de sus comunidades.

Se suscribió un Convenio de Coordinación con la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas, en el marco del Programa de Organización Productiva para Mujeres Indígenas (POPMI), orientado

a la formación de 105 mujeres de 10 grupos de comunidades rurales e indígenas del municipio de Centla, a quienes se les proporciona capacitación y asesoría para la ejecución de proyectos de organización productiva con perspectiva de género.

Para fortalecer la inclusión de la perspectiva de género en los procesos internos de las instituciones públicas del estado y los municipios, este año se capacitó a 107 servidores públicos del Instituto de Capacitación para el Desarrollo Regional de Tabasco y del Instituto Nacional de Estadística y Geografía, mediante el Taller de Módulos Básicos *Sensibilización en Género, Derechos Humanos y Violencia*.

Con el apoyo de diversas instituciones y organismos de la administración pública federal, estatal y municipal, en los primeros dos años de la actual administración se capacitó a mil 285 servidores públicos.

Asimismo, se proporcionó asesoría al personal de las direcciones de Atención a las Mujeres en los municipios y se realizó el Taller de Capacitación *Fondo para el Desarrollo de las Instancias Municipales de Mujeres 2009*.

También se sensibilizó en temas de género, derechos humanos y violencia a mil 119 personas a través de cuatro talleres y cinco conferencias.

Para combatir de forma integral las causas, efectos y consecuencias de la violencia y la discriminación hacia las mujeres en el estado, se efectuaron 2 mil 140 acciones de asesoría personalizada, mil 773 de asistencia jurídica gratuita y 407 de asistencia psicológica; además, se presentaron 206 denuncias y demandas jurídicas, de las cuales se han resuelto 104 casos.

Por medio de la línea telefónica 01-800-71 MUJER (68537), se brindaron 337 asesorías.

La colaboración entre el Instituto Estatal de las Mujeres y el Instituto Nacional de Desarrollo Social (Indesol), a través del *Programa de Apoyo a Instancias de Mujeres de las Entidades Federativas (PAIMEF)* y la suscripción del convenio para realizar el proyecto *Prevención y Atención de la Violencia de Género en el Estado de Tabasco*, ha permitido impulsar la estrategia de atención, prevención y combate a la violencia hacia las mujeres.

En el marco del convenio, el año pasado se adquirieron tres Unidades Móviles de Atención Itinerante para brindar asesoría jurídica, psicológica y médica gratuita en comunidades marginadas. A través de estas unidades, en 2009 fueron atendidas mil 60 mujeres en 203 comunidades de la entidad.

La posibilidad de responder activamente a la agenda de las mujeres, se vio fortalecida con la firma del convenio con el Instituto Nacional de las Mujeres, a través del *Fondo de Fomento para la Transversalidad de la Perspectiva de Género*, que aportó recursos para poner en marcha el proyecto *Acciones para la Institucionalización de la Perspectiva de Género en la Administración Pública de Tabasco*.

En el ámbito de este proyecto se instalaron el *Sistema Estatal para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia*, así como la *Red de Capacitación en Género y Derechos Humanos de la Administración Pública del Estado de Tabasco*, integrados por instituciones estatales y municipales, tanto académicas como de la sociedad civil, con el propósito de promover el conocimiento de instrumentos internacionales, nacionales y locales de protección de los derechos humanos de las mujeres.

Se firmó, además, la *Carta Compromiso a Favor de la Igualdad Laboral entre Hombres y Mujeres*. Conforme a ello, fueron capacitados 585 servidores públicos, 300 estudiantes y 60 asesoras en la atención y prevención de la violencia de género y familiar.



## 3.6 Vivienda para todos



Para las familias tabasqueñas la vivienda constituye el pilar de la calidad de vida en torno al cual se aglutinan sus esfuerzos y logros, que se fortalecen con las obras y servicios públicos que las instituciones proporcionan a las zonas urbanas y rurales.

Actualmente se trabaja para dar cumplimiento a los objetivos señalados en el Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012, al tiempo que se atienden las demandas de la población que habita en zonas de alto riesgo y que debe ser reubicada a lugares seguros.

Por ello, 60 por ciento de la meta sexenal de construir 35 mil casas se orienta a la vivienda básica y económica subsidiada con recursos federales, estatales y de organizaciones privadas y organismos no gubernamentales, que han hecho donaciones para la construcción de vivienda a favor de las familias que lo perdieron todo a causa de las inundaciones.

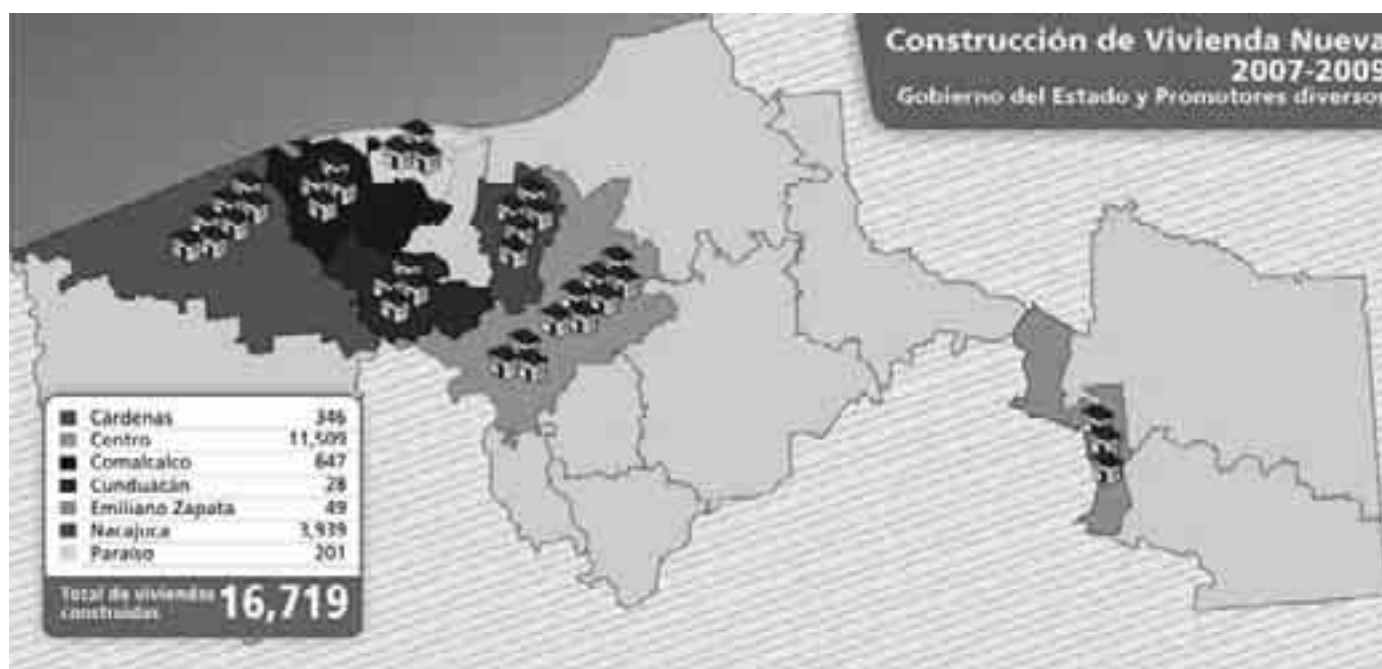
El Gobierno del Estado ha firmado diversos convenios, entre ellos con la Comisión Nacional de Vivienda (Conavi), el Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores (Infonavit), asociaciones y fundaciones privadas, así como organismos no gubernamentales, a fin de ampliar la cobertura, facilitar el acceso a créditos y atraer recursos que permitan atender la demanda de vivienda.

En lo relacionado al marco normativo, se realizan trabajos para llevar a cabo el Foro Estatal de Vivienda, en el cual los colegios, agrupaciones de profesionistas, constructores, sociedad civil y público en general, podrán emitir sus comentarios y opinar para la integración del proyecto de Ley de Vivienda para el estado de Tabasco.

### *Construcción de viviendas*

Desde el inicio de este gobierno, han sido permanentes los esfuerzos por cumplir los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo y las metas del Programa de Reconstrucción y Reactivación para Transformar Tabasco.





Hasta el momento se han construido 16 mil 719 viviendas y se está por concluir otras mil 125.

Por lo tanto, se espera que al finalizar el presente año la totalidad de las viviendas nuevas construidas alcance las 17 mil 844, lo que representará un avance de poco más de 50 por ciento de la meta sexenal, justamente a la mitad del periodo de esta administración.

Estos resultados se articulan en una política de vivienda que focaliza la atención a los sectores económicos de bajos ingresos y armoniza la construcción con las directrices de una planificación responsable del desarrollo urbano.

### ***Reubicación de vivienda***

El programa de reubicación de vivienda que actualmente realiza el Gobierno del Estado no tiene precedentes, ya que por primera vez se ofrece a la población la oportunidad de mejorar sus condiciones de vida de manera definitiva, al trasladar a las familias a lugares urbanizados y con todos los servicios básicos a que tienen derecho.

Las reubicaciones que anteriormente se han hecho por diversos motivos, como la regularización de asentamientos y el abandono de zonas inundables o de riesgo cercanas a instalaciones petroleras, se han realizado hacia predios en los que las familias llegaban a un lote sin casa construida, sin servicios de agua,

drenaje y energía eléctrica. Por lo tanto, las condiciones de vida mejoraban al ritmo que las gestiones y los recursos se iban asignando de manera gradual.

Durante este gobierno, en el marco de las acciones de reubicación, se han trasladado al Fraccionamiento 27 de Octubre 132 familias, de las cuales 119 provienen de la zona de riesgo Casa Blanca y 13 de la zona Aeropuerto. Actualmente se realiza el levantamiento de censos en lugares identificados como de riesgo de inundación, en coordinación con Conagua, Sedesol y Protección Civil.



En total, al 30 de septiembre se ha reubicado a 570 familias, incluyendo las 438 que se encontraban albergadas en el Centro Recreativo de la Colonia Atasta de la Ciudad de Villahermosa, y que fueron trasladadas al Fraccionamiento Gracias México.

La mayoría de casas que desarrolla el Gobierno del Estado se encuentra en el corredor urbano Villahermosa-Teapa, principalmente por ser una zona de alta seguridad que se encuentra a una altitud superior a 10 metros sobre el nivel del mar; pero también porque los diagnósticos y estudios técnicos realizados determinan que esta es una zona factible para el desarrollo urbano con sostenibilidad ambiental, que además apoya la desconcentración de la Ciudad de Villahermosa.

Aunque esta zona ha crecido de manera progresiva en el transcurso de los últimos 20 años, y cuenta con infraestructura que presta servicios a una gran población, es necesario ampliar y modernizar su equipamiento urbano para dar atención a los nuevos asentamientos proyectados.

Los fraccionamientos *Gracias México* y *27 de Octubre*, cuentan con obras de infraestructura que incluyen pozos profundos, redes de agua potable y tomas domiciliarias, planta de tratamiento de aguas residuales y cárcamos, drenaje y alcantarillado, drenaje pluvial, redes eléctricas y de alumbrado público, pavimento en vialidades, guarniciones y banquetas, áreas verdes y juegos infantiles. La construcción de

estos dos fraccionamientos generó 4 mil 164 empleos eventuales.

En la primera etapa del Fraccionamiento *Tres Ceibas* se han construido mil 157 viviendas que ya cuentan con servicios básicos. Actualmente se habilita una segunda etapa, con trabajos de urbanización, en la cual se edificarán mil 112 viviendas.

Asimismo, se impulsan acciones para que las escuelas, los centros de salud y las rutas de comunicación amplíen sus capacidades y estén en condiciones de recibir a los integrantes de los nuevos hogares que se están estableciendo en esa zona del estado.

### **Créditos para vivienda**

El Gobierno del Estado cumple su compromiso de promover diversos programas de vivienda que ofrezcan a todos los tabasqueños la posibilidad de recibir una casa y así disminuir el rezago existente.

Actualmente se construyen 39 fraccionamientos en el estado, que ofrecen a las familias tabasqueñas diversas posibilidades de acceder a una vivienda con créditos del Infonavit. Cabe señalar que 41 por ciento de estos fraccionamientos se edifican en reservas territoriales enajenadas por el Instituto de Vivienda de Tabasco (Invitab), principalmente a constructoras y empresarios tabasqueños.



Están en proceso de construcción más de siete mil casas que se suman a las nueve mil construidas en los dos años anteriores, y que forman parte de la meta estatal.



En coordinación con el Fondo Nacional de Habitaciones Populares (Fonhapo), en breve se entregarán 307 casas de la segunda etapa del Fraccionamiento *San Manuel*, de Villa Parrilla, Centro.

Este programa de vivienda básica ofrece la posibilidad de que familias con ingresos menores a tres salarios mínimos obtengan una vivienda con características de crecimiento progresivo, con un subsidio de parte de los gobiernos federal y estatal, mediante planes de créditos flexibles.



### **Mejoramientos a la vivienda**

En lo que va de la presente administración se ha beneficiado a 12 mil 757 familias con los programas de mejoramiento de techos, muros y pisos. Ello representa un 21 por ciento de avance con respecto al abatimiento del rezago acumulado al 2006, equivalente a 60 mil 363 acciones de mejoramiento. Dentro de estas acciones se han entregado 93 mil 860 láminas, 16 mil 2 sacos de grava, 11 mil 811 sacos de arena, 227 mil 369 blocks y 19 mil 139 bultos de cemento.

### **Consolidación de fraccionamientos**

Con la finalidad de brindar mejores condiciones de vida a los habitantes del Fraccionamiento *San Antonio*, ubicado en el municipio de Centro, se realizó la pavimentación con concreto hidráulico en calles y avenidas, generando 189 empleos eventuales.

En respuesta a una de las demandas más sentidas de la población de los fraccionamientos *Flores del Trópico* y *Lomas del Palmar*, del municipio de Centro, se realizó la pavimentación de calles y avenidas con concreto hidráulico, en beneficio de más de 647 familias, lo que permitió generar 123 empleos eventuales.

En suma, se logró pavimentar calles y avenidas con 52 mil 179 metros cuadrados de concreto hidráulico.

Con el objetivo de atender a aquellos fraccionamientos construidos por el Gobierno del Estado que no cuentan con servicios municipales, se adquirió un equipo de desazolve y limpieza de drenajes, alcantarillas y tuberías domiciliarias, a favor de más de 16 mil familias tabasqueñas.



Para mantener en condiciones óptimas los equipos e instalaciones de las plantas de tratamiento y cárcamos de bombeo, se brinda mantenimiento preventivo y correctivo de manera periódica.

Por otra parte, se realizaron trabajos de terracerías y adecuación a la red eléctrica en alta y baja tensión de las calles Macayo, Encino y Cedro del Fraccionamiento *Bosques de Saloya*, Nacajuca, en beneficio de 250 habitantes.

### **Reserva territorial**

En este año se incrementó la reserva territorial de uso habitacional con la adquisición del predio denominado *La Palma*, en el municipio de Tenosique, con una superficie de 19.11 hectáreas. Con esta adquisición, 80 familias asentadas en dicho predio podrán iniciar los trámites de regularización de su patrimonio.

En dos años y medio se han adquirido 203 hectáreas de suelo, cumpliendo todas las reglas de control y transparencia. En estas reservas se impulsa un adecuado desarrollo urbano, aprovechando el suelo y cuidando la interrelación y el equilibrio social, económico y ambiental.

Para lograr este objetivo, ha sido fundamental el convenio firmado con la Conavi, que aportó recursos para la atención de las familias afectadas por las inundaciones.

Con la finalidad de impulsar la producción de vivienda de interés social, se enajenó al *Grupo Man Inmobiliario* el predio denominado *Cocoteros*, ubicado en la ciudad de Tenosique, con una superficie de 60 mil metros cuadrados, en la que dicho desarrollador tiene proyectada la construcción de 460 viviendas de interés social.

De igual manera, se enajenaron 53 lotes de la zona uno del Fraccionamiento *Pomoca*, en el municipio de Nacajuca, a la empresa *Vive Pomoca*, para construir viviendas de tipo económica, en beneficio de 116 familias.

En apoyo a la construcción de viviendas para el personal militar destacamentado en la Quinta Zona Naval de la Ciudad de Frontera, así como construir un centro de salud en la localidad de Ixtacomitán y una planta potabilizadora en el poblado Francisco J. Santa María, se donaron 30 mil 435.17 metros cuadrados de reserva territorial, en beneficio de los habitantes de los municipios de Centla, Centro y Jalapa, respectivamente.



4

ECONOMÍA COMPETITIVA  
Y GENERADORA DE EMPLEOS



## 4.1 Desarrollo agropecuario, forestal y pesquero



**I**mpulsar al campo, con la articulación de esfuerzos de los tres órdenes de gobierno, organizaciones de productores e instituciones de fomento, es tarea fundamental para elevar la competitividad de la economía tabasqueña y generar en el medio rural los empleos e ingresos que hagan posible reducir la pobreza y la desigualdad social.

Ante el imperativo de contar con una base legal que diera soporte al desarrollo integral del campo, el Ejecutivo estatal propuso al H. Congreso del Estado una iniciativa que derivó en la promulgación de la Ley de Desarrollo Rural Sustentable para Tabasco.

Esta Ley dispone la concurrencia de esfuerzos institucionales y sociales como una política de gobierno, lo que da orden e impulso a las actividades económicas del campo tabasqueño, para mejorar las condiciones de vida y ampliar las oportunidades de realización de más de un millón de habitantes del sector rural.

En el marco de esta legislación, es importante resaltar la conformación de la Comisión Interinstitucional Estatal, con la participación de todas las dependencias de los tres órdenes de gobierno relacionadas con el desarrollo rural.

El Gobierno del Estado ha trabajado de manera conjunta con la Federación, en la consolidación del proceso de planeación participativa y mediante reuniones de trabajo con representantes de productores del sector primario, con el propósito de detectar sus necesidades prioritarias, para que

las cadenas agroalimentarias y forestales puedan incrementar su producción en el mediano y largo plazo, de manera competitiva y sustentable. En este sentido, no solo se han enfocado los recursos para impulsar la producción primaria, sino también para fortalecerla, dar valor agregado a los productos y facilitar el acceso a mercados más atractivos.

Para tal fin, la Secretaría de Desarrollo Agropecuario, Forestal y Pesca (Sedafop), configuró en 2007 las bases para la transformación del campo tabasqueño, a través de la definición de tres ejes transformadores: Financiamiento, Infraestructura, Capacitación y Asistencia Técnica.

Estos ejes, en forma articulada e integral, inciden en el desarrollo del sector y, en su proceso de ejecución, son fortalecidos con dos programas fundamentales para complementar la estrategia: el de sanidad agropecuaria, acuícola y forestal; y el relacionado con la transformación agroindustrial y la promoción comercial.

### Financiamiento rural

El eje transformador de financiamiento rural se basa en dos estrategias, que incluyen desde productores de escasos recursos que desarrollan proyectos de traspato, hasta organizaciones jurídico colectivas, cuya producción es destinada al mercado.

Con el fin de atender a los productores del primer grupo, se creó en 2007 el programa Fondo de Apoyo

a la Capitalización de Productores Agropecuarios, orientado a fortalecer, de manera prioritaria, a organizaciones integradas por mujeres ahorradoras, para que se conviertan en dispensoras de apoyos a las asociadas, en su área de influencia.

Para la atención del segmento de población conformado por organizaciones jurídico colectivas, se cuenta con cuatro fideicomisos: Fondo de Garantía para las Empresas de Solidaridad del Estado de Tabasco (Fogatab), Fideicomiso de Fuente Alternativa de Pago (Agrotab), Fondo de Apoyo a la Mujer (FAM) y el Fondo de Garantía Mutualista de Tabasco (Fogamu). Cada uno de ellos facilita el acceso al financiamiento de la banca comercial y de desarrollo, a los productores y organizaciones que no pueden cubrir con el mínimo de garantía exigida por el intermediario financiero para que sean considerados sujetos de crédito.

Es importante resaltar que la aportación del Fogamu representa 44 por ciento del total del crédito ministrado a los productores, cumpliendo así el objetivo para el cual fue creado: Reactivar la economía de las unidades de producción agropecuaria y pesquera afectadas por las inundaciones de 2007 y 2008.

Del año 2007 a la fecha, el monto acumulado que se ha otorgado en garantías ha rebasado la expectativa fijada, permitiendo la operación de créditos por la cantidad de 909 millones 204 mil 61 pesos, en beneficio de 119 mil 864 productores de cacao, caña de azúcar, arroz, insumos agropecuarios y hortalizas.



Por otra parte, se sigue trabajando en la creación de la Agencia de Desarrollo Rural como instrumento de financiamiento integral. Esta nueva herramienta permitirá atender al segmento de población constituido por los productores de nivel socioeconómico medio, que ante la carencia de garantías líquidas suficientes, no logran insertarse en los esquemas de financiamiento de la banca comercial y de desarrollo.

Esta agencia, que se encuentra en la etapa de implementación y su inicio de operaciones se prevé para el año 2010, será una institución financiera descentralizada del Gobierno del Estado, con autonomía y patrimonio propio, contará con diversos instrumentos de financiamiento tales como garantía, crédito, aseguramiento y ahorro, todos ellos enfocados al desarrollo de la actividad agropecuaria, agroindustrial y comercial. Para incrementar sus fondos y ampliar su cobertura en el estado, podrá acceder a fuentes de financiamiento nacional e internacional a tasas preferenciales, las que darán a los productores ventajas competitivas que contribuyan a elevar la productividad del campo tabasqueño.

### Infraestructura para la producción

El eje transformador de infraestructura agropecuaria, pesquera y forestal, está compuesto por tres líneas estratégicas complementarias a las cadenas agroalimentarias: el manejo integral e inteligente del agua, la infraestructura para la producción y la infraestructura para el acopio, desarrollo de la agroindustria y la comercialización.

Tabasco cuenta con la tercera parte del agua utilizable del país, razón por la cual es fundamental disponer de una infraestructura hidráulica eficiente para el manejo integral de este recurso estratégico, tanto en términos de la protección de la población y su patrimonio, como de impulso a las actividades agropecuarias, pesqueras, acuícolas y forestales.

La importancia de contar con infraestructura hidráulica para drenaje, canalización y uso en irrigación agrícola, que sea adecuada para manejar el exceso o la insuficiencia del agua, se deriva de las cambiantes condiciones climáticas que han distorsionado en forma significativa el régimen normal de lluvias, tanto en la distribución anual como en su densidad, lo que provoca inundaciones recurrentes y períodos de sequía intensos y prolongados, con los consiguientes daños

en la productividad del campo, el patrimonio de las familias y la economía en su conjunto.

Dado que todas las actividades agropecuarias, pesqueras y forestales requieren de condiciones físicas adecuadas para sus procesos productivos, el Gobierno del Estado lleva a cabo acciones orientadas a la construcción y mantenimiento de infraestructura para la producción, por lo que se prevé que en el mediano plazo se cuente con una agricultura no dependiente en su totalidad de las condiciones climáticas y con una planificación acorde al proceso de reconversión productiva del campo.

Finalmente, la tercera línea estratégica de la infraestructura, tiene que ver con las obras que facilitan la actividad agroindustrial, como el acopio, procesamiento, enfriamiento y empaque, actividades que añaden valor a los productos del campo tabasqueño.

### **Capacitación y transferencia de tecnología**

La capacitación y la asistencia técnica a los productores se constituyen en uno de los principales ejes transformadores del campo tabasqueño, porque se fortalece el desarrollo de capacidades y habilidades de los habitantes del sector.

Se han diseñado y puesto en marcha programas de capacitación y asistencia técnica, con la finalidad de que los productores adquieran conocimientos y habilidades para incorporar y adoptar nuevas tecnologías, desarrollar habilidades administrativas y organizativas, así como actitudes emprendedoras y un compromiso con la preservación del medio ambiente.

### **Sanidad agropecuaria y acuícola**

Actualmente la entidad dispone de un estatus sanitario que permite la comercialización de los productos agropecuarios sin restricciones, por lo que es de suma importancia continuar con las acciones de sanidad e inocuidad agroalimentaria, que aseguren la libre movilización comercial.

A través de la Sedafof se han reforzado las acciones enfocadas al mantenimiento y mejoramiento del estatus sanitario de las actividades agrícolas, pecuarias y acuícolas, mediante el control de movilizaciones, adecuación de la infraestructura existente, eliminación

de los puntos de verificación interna inoperantes y funcionamiento de 32 puntos de verificación fijos y semifijos en todo el estado, apoyados con 12 unidades móviles.



En lo que va de la presente administración, se han llevado a cabo 568 mil verificaciones a movilizaciones agropecuarias, productos y subproductos, haciendo cumplir los requisitos sanitarios que establecen las Normas Oficiales Mexicanas, así como las disposiciones vigentes en el estado.

Estas acciones garantizan que los productos de origen animal y vegetal que se consumen en el territorio estatal, nacional e internacional, están libres de plagas y enfermedades que puedan afectar al sector y generen riesgos a la salud de la población.

### **Agricultura**

Dado que el sector primario es el pilar de la economía tabasqueña y que la agricultura es la actividad más representativa, la actual administración gubernamental ha ubicado como una de sus prioridades la reactivación y modernización de este importante sector.

Por lo anterior, corresponde a la Sedafof promover el ordenamiento de esta actividad, para invertir los recursos necesarios en los cultivos que, por condiciones de mercado y características propias de la entidad, convienen más a los productores.



Cumpliendo con la línea de acción del Plan Estatal de Desarrollo, de mejorar la infraestructura y equipamiento para optimizar la producción agrícola y su comercialización, mediante el programa *Activos Productivos*, de 2007 a la fecha se proporcionaron apoyos para la compra de maquinaria e implementos agrícolas, así como otros equipos especializados, logrando la adquisición de 511 unidades en beneficio de mil 353 productores. Destaca, al respecto, la entrega de 208 tractores que permiten la mecanización de hasta 50 mil hectáreas de cultivos al año, tales como caña de azúcar, cítricos, piña, maíz y arroz.

Con la adquisición de estos activos, las unidades de producción aumentan considerablemente su rentabilidad y competitividad, porque hacen posible realizar las actividades con mayor eficiencia e incrementan la generación de empleos permanentes especializados en su operación.

Para brindar protección económica a los productores agrícolas en caso de contingencias climatológicas, los gobiernos estatal y federal contrataron el Seguro Agrícola Catastrófico, con una cobertura de 96 mil hectáreas de maíz del año 2007 a 2009, en los ciclos agrícola primavera-verano 09 y otoño-invierno 09/10, en los cultivos de maíz, arroz y plátano, en beneficio de productores de bajos ingresos, que representan más de dos terceras partes.

Por otro lado, la Central de Maquinaria Agrícola (Cemagro) se ha consolidado como prestadora

de servicios de mecanización agrícola y obras de infraestructura, tarea a la que concurren los ayuntamientos, en colaboración con la Sedafo. Beneficia a productores del campo tabasqueño con tarifas inferiores a los precios de mercado, lo que reduce los costos de producción, además de disponer oportunamente de la maquinaria adecuada.

La Cemagro ha mecanizado a la fecha 79 mil 200 hectáreas, en beneficio de 13 mil 951 productores, principalmente de bajos ingresos, de cultivos como maíz, sorgo y arroz.

A través de la Secretaría de Asentamientos y Obras Públicas (SAOP) del Gobierno del Estado, se logró la construcción de 10 estanques piscícolas, el desmonte, destronque y nivelación de 104 hectáreas de tierra para uso agrícola y la formación de 190 terraplenes en los municipios de Balancán, Cárdenas, Centla, Centro y Teapa.

De tal forma, desde el inicio de este gobierno se ha logrado la construcción de 62 estanques de tierra para la engorda de mojarra tilapia, el destronque de 55 hectáreas de potreros y la construcción de 90 jagüeyes a cielo abierto. En conjunto, estas acciones beneficiaron a más de mil habitantes de colonias y comunidades de Balancán, Cárdenas, Centla, Centro, Huimanguillo, Jonuta, Nacajuca y Tacotalpa.

Por otra parte, con la finalidad de fortalecer la producción a nivel de traspatio, de 2007 a 2009 se han





producido más de 440 mil plantas de árboles frutales de diferentes especies, de las que se han donado 190 mil en beneficio de más de 38 mil familias. Con estas acciones se diversifica la dieta de las familias del medio rural y se complementa el ingreso familiar.

En materia de infraestructura hidroagrícola, con el apoyo del Gobierno Federal se llevaron a cabo las gestiones para rehabilitar el sistema de drenaje del Plan Chontalpa, del que se rehabilitaron en 2008, en una primera etapa, 39 kilómetros del dren W70, mejorando el potencial productivo de más de 18 mil hectáreas, en beneficio directo de cinco mil productores, atendiendo una demanda añeja en esta zona.

Adicionalmente, en tres años se ha beneficiado a 260 productores con sistemas de riego tecnificado para cultivos perennes, principalmente los tradicionales de la región como plátano y cítricos, con mil 865 hectáreas tecnificadas, incrementando la productividad de sus unidades de producción.

En el ámbito de desarrollo agroindustrial, se realizaron diversas acciones orientadas al aprovechamiento de los productos y subproductos agropecuarios y de fomento al establecimiento y modernización de agroindustrias, para fortalecer la integración de cadenas productivas.

A través de los distintos programas de apoyo del estado, y de coejercicio con Sagarpa, se ejercieron en 2009 recursos para los Sistemas-Producto cacao,

café, plátano, arroz, coco, maíz, caña de azúcar, piña, cítricos y hule.

Sobresalen, en tal sentido, la rehabilitación de cinco plantas beneficiadoras de cacao y una fábrica de chocolate; la remodelación de dos infraestructuras para torrefacción de café; la construcción de cinco empacadoras de plátano; la instalación de un centro de acopio para arroz y la adquisición de maquinaria agrícola que incluye cinco tractores, una escrepa, una niveladora láser, cuatro sembradoras y ocho trilladoras.

Asimismo, se apoyó el establecimiento de una planta de alimentos balanceados con base en pasta de coco y el acondicionamiento de dos plantas procesadoras del mismo fruto, con las que se fomenta la diversificación productiva y el aprovechamiento integral del producto (agua, copra, fibra y hueso).

Se respaldó la adquisición de cuatro secadoras de maíz; el establecimiento de una planta de alimentos y producción de sacharina, a partir de la caña de azúcar, y se facilitó la importación de maquinaria proveniente de Malasia para el procesamiento del hule.

En suma, se ha apoyado a 44 organizaciones de los municipios de Balancán, Cárdenas, Centla, Centro, Comalcalco, Cunduacán, Emiliano Zapata, Huimanguillo, Jalapa, Jalpa de Méndez, Tacotalpa, Teapa y Tenosique. Estos proyectos han permitido generar y conservar 405 empleos directos, en beneficio de 4 mil 100 productores rurales.

Por otra parte, para fomentar la comercialización de los productos del sector primario, se proporciona el servicio de vinculación con compradores potenciales. A la fecha, se ha favorecido a más de 50 productores, empresarios y asociaciones del sector, logrando establecer relaciones de negocio. Asimismo, el Gobierno del Estado recibió misiones comerciales de empresarios provenientes de Medio Oriente, África y Estados Unidos, concretándose un envío de contenedores con muestra de coco y plátano a dichos mercados.

En materia de capacitación y transferencia de tecnología, fueron impartidos 15 cursos para la implementación de módulos demostrativos sobre el Manejo Integral del Cacao, en beneficio de 239 productores, en las regiones Chontalpa y Sierra.

En esta misma línea de trabajo, el Instituto para el Desarrollo de Sistemas de Producción del Trópico Húmedo de Tabasco (Isprotab), durante 2009 realizó 13 cursos de capacitación agrícola en los municipios de Cárdenas, Centro, Comalcalco, Cunduacán, Huimanguillo, Jalpa de Méndez, Nacajuca y Tacotalpa, en beneficio de 364 productores. Con esta capacitación los productores aprendieron nuevas técnicas para cultivar chile habanero, renovar plantaciones de cacao, incursionar en cultivos alternativos y agronegocios, entre otras actividades.

Desde el inicio de 2007 se han ejecutado campañas sanitarias y otras acciones encaminadas a la protección de los cultivos de nuestro estado, que pueden estar en riesgo de ser atacados por plagas y enfermedades cuarentenarias de importancia económica.

Por ello, el Gobierno del Estado continúa con los trabajos coordinados con la Sagarpa, el Comité Estatal de Sanidad Vegetal de Tabasco (Cesvetab) y productores. Hay que destacar las labores realizadas para el control y minimización de los efectos provocados en los cacaotales por la moniliasis, mediante apoyos económicos, asistencia técnica y capacitación, en beneficio de más de 20 mil productores, con una cobertura que rebasa el 50 por ciento de la superficie sembrada en los 10 municipios cacaoteros.

La citricultura nacional y estatal es otra de las actividades agrícolas que se encuentra amenazada por la presencia de enfermedades de carácter cuarentenario, como son el Huanglongbing, la Leprosis, el Cancro y la Clorosis Variegada de los cítricos.

Con el esquema de coordinación citado, se desarrolla la campaña contra plagas cuarentenarias y leprosis de los cítricos, con una cobertura de más de 13 mil hectáreas, lo que ha permitido que los embarques de esta actividad económica no tengan restricciones comerciales para su movilización.

El Gobierno de Tabasco, la Sagarpa, el Cesvetab y el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica), llevaron a cabo el 28 de julio de 2009 el *Taller Internacional Sobre Plagas Cuarentenarias de los Cítricos*, al que asistieron productores locales, del resto del país y del extranjero.

Se cumplió con el objetivo de dar a conocer al personal técnico, productores, propietarios de viveros y





empresarios dedicados a la citricultura, la información más reciente sobre el tema, que proporcionaron investigadores de Brasil, Argentina, Cuba, Estados Unidos y México, con el fin de estar preparados con las mejores técnicas de manejo y control ante la amenaza de enfermedades que puedan afectar a esa rama de la agricultura.

En cuanto al programa de inocuidad agroalimentaria, se logró concretar una alianza estratégica con la Asociación Mexicana de la Industria Fitosanitaria A. C. (AMIFAC), con la finalidad de realizar diversas acciones para el buen uso y manejo de plaguicidas en la entidad.

Con esta asociación se realizó un curso de capacitación para generar un cuadro de profesionales que repliquen los conocimientos sobre el buen uso y manejo de plaguicidas, a favor de productores y habitantes del campo tabasqueño. Así, la entidad cuenta hoy con 45 instructores en este ámbito, de dependencias estatales, federales y organizaciones de productores.

En este mismo sentido, se llevó a cabo un curso taller denominado *Alerta con los Plaguicidas*, con el fin de capacitar a niños en edad escolar (5° y 6° de primaria). Ello permitió conformar un grupo de 23 capacitadores infantiles vinculados a dependencias estatales y federales relacionadas con el sector agropecuario y forestal, del medio ambiente y de la salud.

Como resultado de la formación de instructores y gracias a la alianza con la AMIFAC, se capacitó a 435 personas (productores, jornaleros agrícolas y personal de pistas de aerofumigación, entre otras) y se puso en marcha un programa específico para capacitar en este tema a 563 alumnos de escuelas primarias del municipio de Cunduacán.

Otro logro importante del programa de inocuidad es la obtención del reconocimiento oficial otorgado por Senasica y Sagarpa, por la implementación de los Sistemas de Minimización de Riesgos de Contaminación BPM (Buenas Prácticas de Manufactura) y BPA (Buenas Prácticas Agrícolas), a una empresa productora de banano en 2009; además, existen dos empresas en proceso de obtener este reconocimiento.

Con el fin de hacer más eficiente la cosecha de hule y pimienta, así como el manejo del cultivo de plátano, se apoyó a 192 productores con la adquisición de

456 equipos especializados, y a 111 productores con la compra de igual número de bombas aspersoras de motor, para el combate y control de plagas y enfermedades. Con estos equipos especializados, los productores son ahora más eficientes en sus actividades de cosecha y manejo.

Mediante la implementación del *Proyecto Estatal de Fomento a Cultivos Estratégicos*, se benefició con aspersoras manuales tipo mochila a mil 200 productores de 14 organizaciones de cacaoteros, lo que contribuye al control de la enfermedad denominada mancha negra de la mazorca del cacao, considerada la segunda en importancia económica del cultivo, logrando proteger con esta acción la cosecha del ciclo 2008/2009.



Por otra parte, el Gobierno del Estado benefició en 2009 al sector cañero de los municipios de Cárdenas y Huimanguillo con apoyos económicos para el control de la plaga de roedores que afecta al cultivo, en beneficio de más de 16 mil hectáreas de esta importante región; asimismo, se canalizaron recursos para la compra de agroquímicos destinados al control y manejo de malezas, con el fin de incrementar el rendimiento de más de 3 mil 500 hectáreas en el municipio de Tenosique.

Finalmente, la agricultura también ha sido impulsada con programas de financiamiento, de tal forma que se apoyaron 22 proyectos agrícolas vía Agrotab, dos mediante el Fogatab y 25 proyectos han sido garantizados por el Fogamu. Gracias a estas garantías, en lo que va de la presente administración gubernamental, los agricultores de cacao, caña de azúcar y arroz del estado, han obtenido créditos por 411 millones 439 mil 256 pesos.



## Ganadería de especies mayores

La ganadería es uno de los principales soportes de la economía tabasqueña, actividad que agrupa a más de 45 mil productores que ocupan una superficie de un millón 664 mil hectáreas, con un hato de aproximadamente un millón 800 mil cabezas bovinas, cuyo valor comercial anual asciende a 3 mil 295 millones de pesos.

El Gobierno del Estado ha definido a la actividad ganadera como estratégica en el desarrollo del sector primario, y la respalda con la modernización de las técnicas de producción, a fin de lograr un mejor aprovechamiento de los recursos existentes y elevar así su nivel de competitividad.

Uno de los programas más importantes para el fomento de la ganadería es el que se lleva a cabo en coejercicio con la Sagarpa, denominado *Activos Productivos*, con el que se ha beneficiado hasta 2009 a más de 10 mil 600 productores, a través de la autorización y financiamiento de 428 proyectos. Con este programa, en los tres años de la presente administración se han subsidiado más de 3 mil 100 proyectos de este tipo.

Por tercer año consecutivo se contrató el Seguro Pecuário Catastrófico, que protege a más de 3 mil

100 productores, con una cobertura de 440 mil 204 cabezas de ganado bovino. Cabe destacar que esta póliza cubre al 63 por ciento de los productores del estado.

A través del Programa Soporte, de 2007 a 2009 el Gobierno del Estado y la Federación han financiado 156 proyectos, a favor de mil 660 productores, con el objetivo de fomentar el desarrollo de sus unidades de producción pecuaria de manera sostenible. El programa incluye procesos de capacitación, asistencia técnica y transferencia de tecnología, para proyectos que integran a productores en grupos y fortalecen las cuencas de producción.

Por medio del Isprotab, el gobierno estatal ha brindado en tres años el servicio de maquila equina a productores para el mejoramiento genético de sus hatos. Dicho servicio se proporciona en el Centro de Reproducción, ubicado en Villa Chichicapa, municipio de Comalcalco. Durante este periodo, se efectuaron 761 maquilas, en beneficio de igual número de productores.

A su vez, el Rastro Estatal brinda a los productores tabasqueños una alternativa económica. Al cierre de este año se estima sacrificar nueve mil bovinos y mil 500 ovinos. No obstante, el Rastro Estatal tiene una capacidad instalada para 18 mil bovinos y 10 mil ovinos al año.





Derivado del Acuerdo de Colaboración Académica, Científica, Cultural, Tecnológica y de Apoyo Mutuo, suscrito con la Universidad Tecnológica del Usumacinta, durante la presente administración se han llevado a cabo 31 cursos de capacitación, impartidos por técnicos de reconocido prestigio en sus respectivas áreas de competencia, entre los que destacan los Diplomados en Lechería Tropical, en beneficio de 747 productores y técnicos agropecuarios de la Región Ríos.

Ello les ha permitido lograr un mejor desempeño en sus actividades productivas y elevar la eficiencia de los actuales sistemas de producción pecuaria, en función del uso racional de los recursos disponibles.

El Isprotab apoyó al gremio ganadero en estos tres años, con 17 cursos en diferentes especialidades, entre ellas, control y prevención de enfermedades de bovinos, manejo de praderas tropicales, manejo técnico de vacas de ordeña y alimentación de bovinos con pastoreo, entre otros. Estos cursos fueron impartidos en los municipios de Cárdenas, Centla, Comalcalco, Cunduacán, Huimanguillo, Jalapa, Jalpa de Méndez, Jonuta, Macuspana, Nacajuca, Tacotalpa y Teapa, en favor de 375 productores pecuarios.

En el marco de la estrategia de Sanidad Agropecuaria, al tercer año de gobierno se han realizado 683 visitas de vigilancia epidemiológica en los rastros municipales de la entidad, verificando que en la recepción de animales se cuente con la documentación sanitaria y

legal, además de llevar a cabo los registros estadísticos de sacrificios y recolección de muestras de laboratorio. Con estas acciones de vigilancia se da cumplimiento a los requisitos establecidos por la Norma Oficial Mexicana NOM-ZOO-031-ZOO (Campaña Nacional Contra la Tuberculosis Bovina).

Asimismo, se emprendió la Campaña Nacional Contra la Brucelosis Bovina, en julio de 2008, y que a la fecha tiene un registro de 234 mil 900 pruebas y la aplicación de 31 mil 793 dosis de vacuna para la prevención de esa enfermedad transmisible, en beneficio de 5 mil 959 productores de ganado bovino en los municipios de Cárdenas y Huimanguillo. Con estas acciones, al concluir la actual administración, estarán dadas las condiciones para solicitar la clasificación de Tabasco en Fase de Erradicación.

Como parte de las acciones de la campaña contra la rabia parálitica bovina, se han impartido 102 capacitaciones de manejo y control, con la participación de 2 mil 253 productores, entre quienes se distribuyeron 678 mil 660 dosis de vacuna contra esa enfermedad.

Otra forma en la que el gobierno estatal ha apoyado a los ganaderos, es a través de los programas de financiamiento de la Sedafo. Para este subsector se autorizaron nueve proyectos con el fideicomiso Agrotab, se han financiado nueve proyectos vía Fogatab y el mayor beneficio lo representa el programa Fogamu, con el que se han garantizado 779 proyectos ganaderos.

Gracias a las garantías autorizadas, los productores ganaderos han recibido créditos por 497 millones 664 mil 803 pesos, en el período de 2007 a 2009.

### **Ganadería de especies menores**

La ganadería de especies menores es muy significativa, por las características del entorno social y económico en el que principalmente se desarrolla. Destaca la ovinocultura por su gran potencial de expansión, rentabilidad y ventajas de mercado, y en segundo término pero no menos importantes, la apicultura, porcicultura y avicultura.

Incrementar la eficiencia productiva de las explotaciones ganaderas de especies menores no solo representa un esfuerzo económico, sino también un proceso de adaptación y aprendizaje de las nuevas tecnologías a implementar.

Una de las obras más relevantes en materia de infraestructura para la producción es la consolidación del Centro de Integración Ovina del Sureste (CIOS), Proyecto Maya, que desde el año 2007 ha impulsado la actual administración. Al día de hoy, este importante complejo ovinocultor ubicado estratégicamente en la carretera Villahermosa-Teapa, cuenta con capacidad para engordar seis mil cabezas por ciclo, lo que equivale a 18 mil borregos listos para el abasto al año.

El CIOS cuenta con cinco naves de engorda, con capacidad para 720 corderos, y se tiene programado llegar hasta nueve de este tipo; además, para contar con un proceso integral de engorda, el complejo cuenta con su propia fábrica de alimento balanceado, con capacidad instalada de 80 toneladas al día.

El CIOS permite a los ovinocultores tabasqueños, obtener una mayor rentabilidad y acceso a los mercados nacionales más atractivos.

La consolidación del CIOS ha beneficiado a dos mil productores de ganado ovino, lo que constituye la plataforma para el desarrollo de esta actividad en Tabasco.

De igual forma, en apoyo a los productores de ovinos, se lleva a cabo la Campaña Nacional Contra la Brucelosis desde julio de 2008, realizándose a la fecha 8 mil 499 muestras a 241 hatos en los municipios de Cárdenas y Huimanguillo.

Durante estos tres años se han mejorado las condiciones de equipamiento, alimentación y material genético. Para tal fin, se destinaron en 2009 recursos orientados al fortalecimiento de la producción ovina, porcícola y apícola, mediante 86 proyectos de adquisición de activos estratégicos para la producción.



Con el propósito de apoyar la economía familiar en zonas rurales, se fortalece la producción de autoconsumo. Para ello, el Centro de Capacitación y Reproducción de Especies Menores (Cecarem), ha entregado paquetes de pollitas ponedoras, lechones y borregos en beneficio de 35 mil familias, lo que complementa sus ingresos económicos y amplía las posibilidades de acceder a una alimentación balanceada.



Por otra parte, se mantiene la vigilancia epidemiológica en las Campañas Porcinas y Aviares. En la primera, se llevó a cabo la toma de 2 mil 705 muestras para el monitoreo de la enfermedad de *Aujeszky*, lo que nos permite aspirar en este año a obtener el estatus de Estado en Fase de Erradicación. Cabe significar, con respecto a la Fiebre Porcina Clásica, que Tabasco fue declarado con estatus de Estado Libre en enero de 2009. Con respecto a las enfermedades aviares, se tomaron 7 mil 627 muestras para Influenza Aviar y Enfermedad de Newcastle, además de 3 mil 799 para Salmonelosis.



Por otra parte, los productores apícolas del estado demandan actualmente material genético mejorado, como abejas reinas de alta productividad y gran mansedumbre, para bajar la agresividad en los colmenares y elevar la rentabilidad de la apicultura.

Al respecto, el *Programa de Fomento Apícola* del Isprotab, contempló la reproducción y entrega gratuita de 7 mil 477 abejas reinas vírgenes y fecundadas, en apoyo a 980 productores de esta actividad durante estos tres años; asimismo, se efectuaron acciones de capacitación para la captura y utilización de enjambres de abejas africanizadas.



## Actividad forestal

Dadas las condiciones naturales con que cuenta el estado para el desarrollo forestal, la actual administración creó la Comisión Estatal Forestal (Comesfor), como instancia de coordinación con el gobierno federal y los gobiernos municipales, cuyo objetivo es la conjunción de políticas institucionales, instrumentos y recursos para la atención efectiva del subsector.

Derivado de lo anterior, se han suscrito tres acuerdos de coordinación con la Comisión Nacional Forestal (Conafor), para la ejecución y promoción de programas productivos, de conservación, de restauración y de aprovechamiento sustentable de los suelos forestales y de sus ecosistemas, así como de las demás iniciativas que en materia forestal se presenten, para impulsar el desarrollo integral de este subsector.

Adicionalmente, fueron signados por dos años consecutivos, acuerdos para la producción de plantas, actividad realizada en los viveros forestales de la Comesfor, tanto con fines de reforestación como para plantaciones forestales comerciales, en beneficio de 204 productores.

Mediante 13 mil 75 acciones de asistencia técnica a productores, se ha promovido el adecuado desarrollo de las plantaciones forestales comerciales, la reforestación y la restauración de suelos.



Las acciones coordinadas en el seno de la Comisión Estatal de Prevención y Combate de Incendios Agropecuarios y Forestales, presidida por la Comesfor, han reducido este año la superficie afectada a la mitad respecto al 2007, al presentarse únicamente cuatro incendios con afectaciones de solo 406 hectáreas.

El *Programa de Acompañamiento para Mujeres de Comunidades Rurales Marginadas*, se orienta a mejorar la calidad de vida de las familias, mediante la aplicación de tecnologías validadas, para asegurar una relación armónica con el medio ambiente y el uso racional de los recursos forestales, y contribuir al mejoramiento de las condiciones sanitarias. Mediante este programa, se formaron 26 capacitadoras y se construyeron 150 estufas ahorradoras de leña en las regiones Chontalpa y Sierra.

## Pesca y acuacultura

La pesca y la acuacultura son actividades con amplio potencial, y más allá de realizarse principalmente para el autoconsumo de los habitantes de la ribera de los ríos y del litoral, presentan expectativas favorables de crecimiento.

Tabasco ocupa el sexto lugar nacional en producción pesquera y es uno de los principales productores de ostión a nivel nacional.

Durante 2008, el volumen de la producción pesquera en la entidad fue de 45 mil 559 toneladas.

El trabajo conjunto de pescadores, gobiernos estatal y federal, ha permitido modernizar al sector, mejorar los ingresos y contribuir a la conservación del medio ambiente. De 2007 a 2009 han sido sustituidos 156 motores de dos tiempos, por igual número de equipos de cuatro tiempos, a través del *Programa Sustitución de Motores Fuera de Borda para Embarcaciones Menores*. Hoy, 718 pescadores organizados realizan sus actividades productivas con mayor seguridad y se contribuye a evitar la contaminación de las aguas.

El programa estatal *Alianza para la Pesca*, en estos tres años brindó 650 apoyos para adquisición de equipos de pesca, en beneficio de 16 mil 295 socios de 57 cooperativas y 127 permisionarios pesqueros de 14 municipios de la entidad.

Por otra parte, en convenio con la Secretaría de Recursos Naturales y Protección Ambiental (Sernapam), a través del programa también denominado *Alianza para la Pesca*, en 2009 se aportaron recursos económicos para la entrega de 93 apoyos, que incluyen equipos y artes

de pesca para sociedades cooperativas pesqueras, en beneficio de 2 mil 347 cooperativistas.

Aprovechando las instalaciones y posibilidades técnicas del Cecarem, se fomentó la actividad acuícola y pesquera, apoyando a pescadores y productores, con la fabricación subsidiada de 680 cayucos de calidad, en tres años de la actual gestión.

El Gobierno del Estado y la Federación fomentan la acuicultura mediante programas en coejercicio como el de *Activos Productivos*. De 2007 a 2009 han sido apoyados 231 grupos acuícolas, que agrupan a 3 mil 701 productores de 12 municipios, con la entrega de equipo e infraestructura acuícola, como jaulas flotantes, tinas de geomembrana y casetas, principalmente.

A la fecha, estas acciones impactan una superficie para la producción de tilapia de 22 hectáreas de espejo de agua en estanques rústicos; 15 mil 520 metros cúbicos de jaulas flotantes para la engorda y 11 mil 190 metros cúbicos de tanques circulares para cultivos intensivos. Asimismo, para la producción de camarón se rehabilitaron 112 hectáreas, y para la producción de ostión se construyeron dos granjas con una superficie productiva de dos hectáreas.

Con el mismo esquema presupuestal, se llevó a cabo el programa *Actores 2008 y Organízate 2009*, en apoyo







a la actividad ostrícola de 38 organizaciones que aglutinan a 3 mil 120 productores. De esta manera se fortalece al Sistema Producto Ostión y se estimula su participación efectiva en la instrumentación de políticas, planes y programas de desarrollo rural.

De igual forma, se apoyó la acuacultura de mojarra tilapia, en beneficio de 40 organizaciones y 312 productores. La Sedafo y la Sagarpa apoyaron en 2008 y 2009 a 760 productores de camarón, agrupados en 94 organizaciones dedicadas al cultivo de esta cotizada especie.

Con la producción obtenida en las piscifactorías del estado, en los últimos tres años se ha logrado apoyar a mil 451 grupos acuícolas, mediante la entrega de 12 millones 784 mil crías de mojarra tilapia, para beneficiar a 8 mil 976 personas dedicadas a esta actividad.

Además, en 2009 se destinaron 727 mil alevines de mojarra tilapia para la repoblación de cuerpos lagunares en los municipios de Macuspana y Jonuta, lo cual beneficiará en un corto plazo la economía familiar de mil 84 pescadores de la zona.

En lo referente al eje transformador Capacitación y Transferencia de Tecnología, durante esta administración han sido impartidos cursos sobre *Cultivo Integral de Mojarra Tilapia* en las regiones Chontalpa y Sierra, beneficiando a 339 productores acuícolas, lo que permite aumentar el ingreso de la familia rural y disminuir la presión sobre la captura de peces en los cuerpos de agua del estado.

A través del Programa Soporte, también en coejercicio con la Sagarpa, se promovió la capacitación, asistencia técnica y asesoría profesional en planes de negocios, a grupos conformados por mil 81 productores acuícolas dedicados al cultivo de tilapia, ostión y camarón.

En materia de acuacultura, el Gobierno del Estado también da un fuerte impulso a la protección sanitaria, con el objetivo de prevenir y controlar enfermedades en las unidades de producción acuícola de tilapia, camarón y ostión.

Con las campañas sanitarias, y mediante las acciones de vigilancia epidemiológica, se llevan a cabo muestreos de organismos vivos en las unidades de producción, lo que ha permitido conocer el estatus sanitario del sector acuícola estatal, el que se encuentra a la

fecha libre de enfermedades o patógenos causantes de enfermedades o mortalidad significativas. Han participado en las campañas sanitarias más de seis mil acuacultores de 244 unidades de producción.

## Desarrollo rural

En tres años, y en coordinación con la delegación federal de la Sagarpa, se aplicaron recursos para el otorgamiento de subsidios a mil 424 proyectos, entre los que destacan los autorizados a productores ganaderos del sector social, a porcicultores, cacaoteros y para el desarrollo de microempresas del medio rural, como carpinterías, carnicerías, tortillerías, restaurantes, talleres de herrería, centros de cómputo, entre otros, que detonan procesos de desarrollo sustentable y generan empleo.

Igualmente importante es el impulso al desarrollo de capacidades de la población rural, mediante 549 asesorías profesionales, 98 talleres de capacitación y la asistencia a eventos de intercambio tecnológico y de productos no tradicionales, destacando el apoyo a los Consejos Municipales de Desarrollo Rural Sustentable, para la elaboración de programas y proyectos productivos, comerciales, organizativos, financieros y empresariales, en beneficio de 13 mil 851 personas.

Asimismo, se brinda atención especial a los grupos de productores constituidos por mujeres, jóvenes, personas de la tercera edad, población indígena y con capacidades diferentes.



A través del programa *Atención a Organizaciones Productivas para la Transformación del Campo*, se promovió la integración y consolidación de proyectos sustentables, mediante 868 asistencias técnicas en los primeros tres años de administración, a favor de 13 mil

160 integrantes de diversas organizaciones productivas en el estado.

Con el programa *Perfiles de Organización para la Producción*, se apoyó a la fecha a 348 unidades de producción que agrupan a 2 mil 850 personas, en aspectos organizativos y administrativos, para que puedan ser beneficiarios de programas federales y estatales.

En respuesta a la demanda de productores del medio rural, para desarrollar proyectos productivos a menor escala o nivel traspatio, se creó el Fondo de Apoyo a la Capitalización de Productores Agropecuarios, como parte de las acciones de la estrategia de Financiamiento Rural.

A la fecha, se ha apoyado a 19 organizaciones, que han creado igual número de microempresas rurales, las cuales agrupan a más de 14 mil socios, principalmente mujeres, donde emplean a integrantes de sus familias en proyectos de porcicultura, cultivo de hortalizas, avicultura, cultivos básicos y en menor escala la ganadería mayor.



Es importante destacar el apoyo otorgado por Fomento Social Banamex, institución que aportó recursos para la atención de 242 proyectos productivos.

La estrategia adoptada ha permitido simplificar requisitos y agilizar trámites, así como reducir costos en el acceso al financiamiento, para que los productores realicen todas sus operaciones en la comunidad, con el apoyo de las organizaciones a las que pertenecen.

Destaca el apoyo otorgado a la Asociación Civil *Personas con Discapacidad Villa del Mar*, con sede en



la Villa y Puerto Sánchez Magallanes del municipio de Cárdenas. Así, socios y familiares establecieron microempresas con créditos que se otorgaron a través de esta organización, cuya meta en el corto plazo es apoyar con financiamiento a todos los socios, y esto se logrará a partir de la restitución de recursos que cada uno de los ya beneficiados realice, de acuerdo con los calendarios de pago.

### Oficina Estatal de Información para el Desarrollo Rural Sustentable

Desde su conformación dentro de la Sedafo, y en coejercicio con la Sagarpa, la Oficina Estatal de Información para el Desarrollo Rural Sustentable (OEIDRUS) ha generado información de importancia fundamental dentro del sector agropecuario. Sobresale el levantamiento de los padrones georreferenciados de productores de cacao, cítricos, hule, coco, palma de aceite, caña de azúcar, piña, plátano y arroz; además, en el sector pesquero se integraron los padrones de productores camaronícolas, piscícolas y ostrícolas; y en el sector pecuario, el padrón de las unidades de producción lechera, inventario apícola y centros de matanza rural.

Para la creación de dichos sistemas, y con la finalidad de estar a la vanguardia en este rubro, se aplicaron metodologías y tecnologías de punta, con la operación y manejo de equipos de medición satelital denominados GPS y la fotointerpretación de imágenes de satélite *Landsat* y *Spot*.

Esta tecnología permite identificar geográficamente las áreas productivas y conocer con precisión el número de productores, predios y la superficie establecida de cada uno de los cultivos, lo cual facilita la elaboración de mapas temáticos y cartográficos

que se requieran, herramientas fundamentales en la toma de decisiones, de tal manera que los apoyos que se destinen al sector agropecuario sean canalizados correctamente y con transparencia.

Con la aplicación de estas nuevas tecnologías, se logró identificar la dimensión de los daños y pérdidas ocasionados por las contingencias climatológicas ocurridas en 2007 y 2008. Con la firme determinación de apoyar a la población damnificada, se generaron mapas cartográficos que integraron las máscaras de inundación, mediante los cuales se ubicaron las áreas y poblaciones afectadas, y también sirvieron para la elaboración de rutas de evacuación y de apoyo a la población civil.

Por tal motivo, la operación de la OEIDRUS es de suma importancia en el ámbito del sector agropecuario, ya que constantemente se actualiza la información a disposición de los productores agrícolas, ganaderos y pesqueros de la entidad, así como de los actores de las diferentes cadenas productivas, instituciones de investigación y público en general.

Sobresale la estandarización de la difusión de la información, cuyo objetivo principal es homogeneizar a nivel nacional las páginas y portal *Web* de las oficinas estatales. Dicha página se encuentra disponible actualmente en la dirección [www.oeidrustab.gob.mx](http://www.oeidrustab.gob.mx), en donde se pueden consultar los temas de mayor relevancia dentro del sector agropecuario, tales como: Estadística básica, Estadística derivada, Geografía, Programas de apoyo, Padrones de productores, Paquete básico de información y otros temas generales (Publicaciones dinámicas, Directorio de funcionarios, Productos tabasqueños, Foro, Asociaciones, Sitios de interés y Sección infantil, entre otros).



## 4.2 Desarrollo económico



El Gobierno de Tabasco ha tenido muy presente, desde el primer día de la actual gestión, que cuando un inversionista decide emprender un nuevo proyecto o ampliar otro ya existente analiza, entre diversos factores, las condiciones de infraestructura, incentivos, capital humano, servicios y seguridad prevalecientes, así como los esfuerzos que realizan las instituciones públicas para mejorar el ambiente de negocios y elevar la competitividad.

Para el caso de México y sus entidades federativas, el crecimiento económico logrado en años recientes se ha visto afectado severamente por la recesión global, la pandemia provocada por el virus A (H1N1) y la baja en la plataforma de exportación petrolera. Ello obliga a realizar mayores esfuerzos para enfrentar las amenazas del entorno económico, con el fin de convertir a la circunstancia actual en un periodo de aprendizaje y cambio.

### Competitividad para el crecimiento

Con la perspectiva de posicionar a Tabasco en niveles de competitividad cada vez mejores, desde 2007 se realizan trabajos de diagnóstico y gestión estratégica con el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).

En el estudio Competitividad Estatal de México 2008 *Aspiraciones y Realidad: Las Agendas del Futuro*, la entidad mejoró en el índice seis posiciones, ventaja que lo ubicó como el segundo estado que más posiciones avanzó.

El Reporte *Doing Business 2009* México (Haciendo negocios), es un estudio que mide la forma en que las regulaciones gubernamentales fomentan la actividad empresarial o la restringen. Este documento, elaborado por el Banco Mundial y el IMCO, evaluó a los 31 estados de la República y al Distrito Federal.

En esta edición Tabasco se ubicó en la octava posición en facilidad para hacer negocios, con lo que mejoró sustancialmente el lugar 26 ocupado en los resultados de 2007, superando a estados del Sur-Sureste como: Oaxaca (20), Quintana Roo (22), Guerrero (25) y Yucatán (26).

### Acciones para la competitividad

En función de los resultados del análisis de la competitividad estatal, realizado en colaboración con el IMCO, se integró una Agenda para la Competitividad, que fue presentada el 18 de marzo de este año.

Asimismo, se elaboró el estudio *Tabasco: Ejercicio para incrementar el impacto de las políticas públicas en el desarrollo del estado*, que contiene los resultados de cinco mesas de análisis efectuadas con los sectores académico, empresarial, social y gubernamental, y los de una encuesta de opinión a empresarios, así como un simulador para configurar escenarios de competitividad estatal.

La Agenda está compuesta por 37 variables, de las 120 que componen el modelo del IMCO, y son aquellas que más inciden en la posición competitiva de la entidad;

de ahí el interés del gobierno estatal por focalizar esfuerzos en términos de programas y proyectos, para impactar positivamente en ellas.

La selección de variables se basó en tres criterios: por el grado de contribución de cada variable al avance en la competitividad, por su factibilidad y por las necesidades detectadas en el Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012 y en las mesas de análisis con los actores económicos y sociales.

Asimismo, la Agenda precisa los objetivos más importantes en materia de competitividad y es una convocatoria a la acción conjunta de los sectores público y privado, con una visión de alcance al 2012.

### Promoción de inversiones

En el contexto actual de recesión económica, es indispensable para los estados contar con una estrategia de promoción de sus capacidades productivas, con el objetivo de captar proyectos de inversión generadores de riqueza, empleo y calidad de vida, en un marco de sustentabilidad.

Pese a la incertidumbre financiera y sanitaria, en este ejercicio la promoción de inversiones fue concebida para ampliar la presencia de Tabasco en el ámbito empresarial, seleccionando aquellos eventos y foros nacionales e internacionales que garantizaran la trascendencia del mensaje.

En este sentido, se participó en tres eventos líderes a nivel nacional: en febrero, en la *Expo Manufactura 2009*, en Monterrey, Nuevo León; en marzo, en la *Expo Desarrollo Inmobiliario*, en la Ciudad de México, y en junio, en el *Congreso Mexicano del Petróleo*, realizado en el Puerto de Veracruz.



En abril de este año, con apoyo de la Representación del Gobierno del Estado en el Distrito Federal, la Administración Portuaria Integral del Puerto de Dos Bocas, el *Tabasco Business Center* y la Asociación Mexicana de Parques Industriales, se realizó en la Ciudad de México el *Primer Seminario de Promoción de Inversiones con Embajadas Latinoamericanas y Organismos Internacionales de Promoción*, en el que se presentaron las ventajas de invertir en Tabasco, como una plataforma integrada de servicios industriales y portuarios, ante más de 30 embajadores y representantes comerciales de alto nivel.

En julio Tabasco fue sede de la 22va. *Reunión de la Comisión para la Promoción de las Inversiones*, que se lleva a cabo en coordinación con la Asociación Mexicana de Secretarios de Desarrollo Económico y el Gobierno Federal, a través del Fideicomiso Promexico. En este evento participaron representantes de las entidades federativas, así como responsables de la promoción y atracción de inversiones, para afinar estrategias conjuntas en este tema.



En agosto se signó un acuerdo de colaboración con el Fideicomiso Promexico, para promover a Tabasco en mercados internacionales y fomentar tanto la inversión extranjera directa como la oferta exportable. Este instrumento de coordinación contribuirá a aprovechar los mecanismos de promoción internacional, así como la infraestructura instalada en embajadas, consulados y representaciones comerciales.

Un reclamo de los sectores económicos, en materia de inversión extranjera, es contar con estadísticas reales de los registros de inversión que anualmente llegan a

la entidad, los cuales son contabilizados de acuerdo a criterios del Registro Nacional de Inversión Extranjera, tomando en cuenta el domicilio fiscal de la empresa.

Con esta óptica, se firmó con el Gobierno Federal el Convenio de Coordinación para la Actualización del Registro Nacional de Inversiones Extranjeras, publicado el 22 de mayo de 2009 en el Diario Oficial de la Federación, con el objetivo de establecer procedimientos de coordinación para registrar en la entidad la Inversión Extranjera Directa, por lo que en el corto plazo se reflejará la participación estatal en esta materia.

### Nuevas inversiones

A pesar del entorno adverso con el que la economía internacional y nacional inició 2009, las inversiones del sector privado en la entidad permanecieron con una marcada tendencia de consolidación, en especial los proyectos de mejora de la capacidad operativa y productiva de empresas líderes.

Desde inicios de la presente administración, más de 2 mil 500 millones de pesos se han comprometido para el desarrollo de dos nuevos parques industriales privados en Tabasco, proyectos en los que participan desarrolladores locales, nacionales y extranjeros, por lo que en tres años Tabasco ha incrementado la superficie de la infraestructura industrial disponible.

Destaca especialmente la construcción de los proyectos de infraestructura industrial más importantes de la región y que confirman a Tabasco como el Centro Logístico Regional del Sureste de México.

En el mes de enero de este año, con una inversión de mil 200 millones de pesos, se anunció la construcción del nuevo Parque Industrial Aeropuerto Colinas del Sureste, en la ciudad de Villahermosa -el quinto parque industrial en Tabasco y el segundo durante esta administración-, desarrollado por una empresa de capital extranjero, que apostó por las ventajas que esta región ofrece a la inversión productiva.

En el mismo mes, el grupo empresarial Incauca de Colombia, formalizó una coinversión estratégica con el Grupo Azucarero México, mediante una compra accionaria por más de 400 millones de pesos, a fin de ejecutar en los próximos tres años nuevas inversiones en Tabasco, entre las que destacan el incremento en

la capacidad de molienda, la cogeneración de energía eléctrica y una planta de producción de etanol, que serán ubicadas en el Ingenio Presidente Benito Juárez del municipio de Cárdenas.

Asimismo, se concluyó la construcción del Parque Industrial *Tabasco Business Center*, en el municipio de Cunduacán, el cual se encuentra actualmente en la etapa de comercialización de naves industriales y en el que se ha instalado, con recursos por 238 millones de pesos, la empresa SEM Materials.



En el sector de los servicios logísticos, destaca la reciente inauguración del Centro de Distribución Regional de Chedraui, considerado como el cuarto proyecto más importante de su tipo a nivel nacional, con una inversión de 510 millones de pesos y una generación de 600 empleos directos y 200 indirectos.

En el mes de julio se efectuó el arranque de obras del Centro de Distribución Regional de Wal Mart, con una inversión que supera los 700 millones de pesos y que dará empleo directo a 750 personas y, de manera indirecta, a 800 personas, entre transportistas y proveedores.

Ambos proyectos suman a la infraestructura industrial estatal cerca de 100 mil metros cuadrados de nuevas naves industriales, y abren una ventana de oportunidad para la atracción de empresas proveedoras que quieran instalarse en Tabasco, pero sobre todo constituyen un estímulo para el desarrollo de proveedores tabasqueños y para la generación de otros servicios locales.

La importancia estratégica del sector forestal se fortaleció este año con el desarrollo de casi dos mil hectáreas de plantaciones comerciales de Teca, con miras a su industrialización, en el municipio de Balancán, proyecto a cargo de la empresa Agropecuaria Santa Genoveva que genera una derrama económica de casi 300 millones de pesos.

Es de resaltar que en plena desaceleración económica, Tabasco continúa registrando la puesta en marcha de nuevos proyectos y la atracción de inversiones nacionales e internacionales, por lo que en el período de enero a septiembre de 2009, se alcanzaron los 4 mil 372 millones de pesos.

En este sentido, la inversión por sectores se distribuye de la siguiente manera: 47 por ciento al sector industrial, 23 por ciento al sector comercio, 20 por ciento al sector servicios, 7 por ciento al sector primario y 3 por ciento al sector vivienda. Asimismo, por su procedencia, 50 por ciento de estas inversiones son de capital nacional, 40 por ciento de inversión extranjera y 10 por ciento de capital local.

En los primeros tres años de gobierno, los proyectos de inversión con capital extranjero han sumado 3 mil 357 millones de pesos, entre los que destacan las empresas Praxair, Grupo Ajemex, Industrial Global Solutions y Grupo Incauca, todos ellos del sector industrial.

### Capacitación para la productividad y el empleo

El contexto internacional, por demás adverso, ha dejado sentir sus efectos en la economía nacional, afectando significativamente el empleo en la mayoría de los estados del país, circunstancia que no ha sido tan severa para Tabasco.

Con base en datos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), se han recuperado los 3 mil 808 empleos

que se perdieron de enero a mayo de 2009, a los cuales se añaden 350 nuevos puestos de trabajo creados al mes de septiembre. Ello da cuenta del esfuerzo del sector empresarial al crear 4 mil 158 empleos, por lo que al finalizar el tercer trimestre de este año el IMSS tiene registrados a 151 mil 646 trabajadores.

Es significativo que la entidad muestra una recuperación de 0.2 por ciento en su tasa de ocupación, si consideramos que la nacional es de -1.2 por ciento y la de estados como Quintana Roo de -7.8, Chihuahua de -4.6, Baja California Sur de -4.5, Guerrero de -3.7 y Tamaulipas de -3.3 por ciento.

A través de los servicios gratuitos de colocación y programas del Servicio Estatal de Empleo (SEE), se ha invertido en cursos de capacitación laboral, ferias de empleo, movilidad, autoempleo y un sistema de colocación, para atender la problemática que enfrenta la población desempleada o subempleada, lo que permitió beneficiar a 85 mil 887 personas e indirectamente a 5 mil 863 empresas, por medio del *Programa de Apoyo al Empleo*.

En tres años de la presente administración han sido beneficiados 63 mil 798 solicitantes de empleo, a través de los diversos mecanismos de colocación que los vinculan con las oportunidades de trabajo que oferta el sector empresarial.

Asimismo, se ha colocado a 23 mil 812 solicitantes en puestos de trabajo del sector empresarial.

En 2009, dos de cada cinco solicitantes de empleo que acudieron a la Bolsa de Trabajo cubrieron el perfil de las vacantes y fueron contratados. Asimismo, fueron atendidos 5 mil 277 solicitantes de empleo, a quienes se les realizaron procedimientos de reclutamiento, selección y canalización de recursos humanos, de acuerdo al perfil solicitado en alguna de las 4 mil 420 vacantes ofertadas.

| Empresa                     | Sector    | Año de registro | Origen del Capital | Inversión (Miles de Pesos) |
|-----------------------------|-----------|-----------------|--------------------|----------------------------|
| Praxair                     | Industria | 2007            | Estados Unidos     | 1,511,000                  |
| Grupo Ajemex                | Industria | 2008            | Perú               | 187,000                    |
| Smith Intl.                 | Servicios | 2008            | Reino Unido        | 11,000                     |
| Industrial Global Solutions | Industria | 2009            | Estados Unidos     | 1,200,000                  |
| Incauca                     | Industria | 2009            | Colombia           | 448,000                    |
| Total                       |           |                 |                    | 3,357,000                  |

Para esta tarea se cuenta con un sistema de información en línea, que permite disponer tanto del perfil de las vacantes que requiere el empresario, como de los datos personales, académicos y laborales de los solicitantes de empleo, a fin de seleccionar a los mejores candidatos para un puesto de trabajo.



Otro instrumento de colocación son las *Ferias de Empleo*, en donde se facilita el contacto entre los buscadores de empleo y los empleadores, invitándolos a reunirse en un espacio donde se entrevista y contrata al personal que cubre el perfil requerido por el empresario.

En 2009 han sido realizadas cuatro *Ferias de Empleo*, a las que acudieron mil 540 solicitantes y 126 empresas que ofertaron 3 mil 37 vacantes, en cuyo marco se logró un 15 por ciento de contratación.

Otros 252 de los solicitantes que acudieron al SEE, recibieron asesoría técnica a través de 27 talleres de orientación sobre cómo enfrentar y presentarse en una entrevista de trabajo, los tipos de pruebas de selección y la importancia de contar con la documentación requerida por el empleador; asimismo, técnicas y habilidades necesarias para ampliar las probabilidades de conseguir un buen trabajo.

Una herramienta tecnológica que también contribuye a estos propósitos es la bolsa de trabajo electrónica [www.empleo.gob.mx](http://www.empleo.gob.mx), mediante la que 7 mil 896 buscadores de empleo registraron su solicitud, utilizando el servicio de internet gratuito del SEE. De esa cifra, mil 42 lograron conseguir un trabajo.

Orientadas a la población que busca una oportunidad de empleo, se publican entre 400 a 500 vacantes quincenalmente en la Revista *Ofertas de Empleo*, con un tiraje anual de 58 mil ejemplares, que se distribuyen en instituciones públicas y privadas relacionadas con el empleo. Asimismo, para mantener informados a los empresarios de los servicios del SEE, se realiza un tiraje trimestral de dos mil ejemplares del Boletín *Capacitación y Empleo*, con información del mercado laboral tabasqueño.



#### **Programa de Apoyo al Empleo (PAE)**

Los solicitantes de empleo que tuvieron dificultad para obtener un trabajo y que cumplieron con las reglas de operación, recibieron apoyo económico mediante el *Programa de Apoyo al Empleo*. Es importante señalar que durante la presente administración este programa ha beneficiado a 22 mil 89 desempleados o subempleados de la entidad, de los que 13 mil 61 se lograron colocar en un puesto de trabajo.

En apoyo a las empresas que generan nuevos empleos, por ser de reciente creación o que incrementan su capacidad productiva, el SEE otorga financiamiento para capacitar a personal de acuerdo a los perfiles de las vacantes, mediante la firma de un convenio de capacitación laboral mixta.

A través de este convenio, la empresa se compromete a contratar cuando menos a 80 por ciento de los beneficiarios del programa que participen en el curso de capacitación laboral, y el Gobierno del Estado a proporcionarles apoyo económico durante la capacitación. En este año fueron capacitadas 290 personas para su ubicación en ocho empresas.

#### ***Convenios de capacitación laboral con la iniciativa privada***

En el presente ejercicio se signaron convenios con la empresa *TransBus*, Iniciativa Oriental y Plaza Galerías Tabasco.

Con *TransBus* se financió la capacitación de 150 operadores de autobuses para la ruta 27 de Febrero y 43 para la ruta Pomoca-Villahermosa, con instructores especializados de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, utilizando simuladores de alta tecnología. Para las dos generaciones de conductores capacitados, se han destinado 2 millones 910 mil pesos, en beneficio de cerca de 373 choferes, quienes actualmente cuentan con empleo, seguridad social y todas las prestaciones de ley.

Asimismo, con la empresa Iniciativa Oriental, del ramo restaurantero, se capacitó a 26 trabajadores, quienes hoy reciben un ingreso para el sostenimiento de sus familias.

El cierre parcial de la Plaza Galerías Tabasco, originado por el colapso de una parte de la techumbre, obligó a varios empresarios a cerrar sus negocios. En tal virtud, el titular del Ejecutivo estatal encabezó las negociaciones con representantes de Liverpool y 65 empresarios, quienes recibieran 61 millones de pesos por las afectaciones a sus locales comerciales.

Asimismo, 100 extrabajadores de estos comercios fueron capacitados en la modalidad de vales de capacitación del *Programa de Apoyo al Empleo*, para reconvertir, fortalecer o complementar sus conocimientos y aptitudes laborales; de ellos, actualmente 30 por ciento se encuentra laborando.

En el marco de dicho programa, 4 mil 528 buscadores de empleo que no lograron ubicarse en un puesto de trabajo recibieron capacitación y apoyo económico para la movilidad laboral, maquinaria o herramientas para sus iniciativas propias de empleo; además, mil 43 microempresarios participaron en 189 cursos de capacitación laboral.

En el caso de los jóvenes que no cuentan con experiencia laboral, y con la finalidad de apoyar a las microempresas con mano de obra calificada, se benefició a 978 microempresarios que capacitaron en sus propias instalaciones a mil 839 jóvenes de entre 20 y 29 años de edad, de los que 60 por ciento fue contratado.

Asimismo, se impartieron 13 cursos a 325 personas ligadas a un proyecto productivo, en las especialidades de cultivo de camarón, producción de chocolate orgánico, acuacultura, tratamiento de palma de aceite, producción de hortalizas y elaboración de artesanías, entre otros.



Se entregaron equipos, herramientas y maquinaria a 57 microempresas constituidas por 150 socios, que carecían de garantías para acceder a créditos de alguna institución pública o privada, mediante proyectos del subprograma de fomento al autoempleo, lo que permitió que se generaran nuevas fuentes de trabajo o evitó que se perdieran las existentes.



Con la finalidad de capacitar a personas para desarrollar una actividad productiva por cuenta propia, se impartieron 59 cursos eminentemente prácticos, que fortalecieron los conocimientos y las habilidades técnicas y administrativas de mil 446 personas en las especialidades de: cultivo de ostión, aplicación decorativa en madera, bordado en manta, y otras.

De igual forma, se impartieron cursos en la modalidad de vales de capacitación, en beneficio de 100 personas que requerían reconvertir, fortalecer o complementar sus conocimientos y aptitudes laborales.

Mediante el esquema de movilidad laboral se apoyó económicamente a 323 desempleados de los sectores industrial o de servicios, y a 55 jornaleros agrícolas con disponibilidad para migrar temporalmente a zonas receptoras de mano de obra industrial, de servicios y agrícola, que se encontraban físicamente en localidades o regiones distintas y que requerían diferentes mecanismos de apoyo: unos para moverse hacia donde están las oportunidades de empleo y otros para cubrir las vacantes disponibles.

Para atender las condiciones críticas de los tabasqueños en el momento de ser repatriados de los Estados Unidos a la frontera norte de México, y con la finalidad de que regresen a la entidad, se otorgaron apoyos económicos a 16 personas.

## Desarrollo industrial

Como parte de la estrategia para impulsar el desarrollo del sector industrial, se generaron las condiciones para la atracción de nuevas inversiones industriales, así como la creación de nuevos empleos en las diferentes regiones del estado.

En este sentido, se fortalecieron los esquemas de inversión y financiamiento público-privado, que han propiciado el desarrollo de infraestructura industrial que permitirá durante los próximos años el establecimiento de proyectos de transformación en Tabasco, así como el incremento de las capacidades de desarrollo tecnológico y de innovación en la entidad.

Desde inicios de la presente gestión, con el propósito de favorecer el establecimiento de empresas de transformación y contar con los recursos necesarios para la construcción o rehabilitación de infraestructura industrial, se creó el Fideicomiso para el Desarrollo Industrial de Tabasco (Fintab), con un fondo inicial de nueve millones de pesos.

En el segundo año de gobierno, se fortaleció a este Fideicomiso con 10 millones de pesos adicionales a su patrimonio inicial, con el objetivo de incentivar a empresas locales o foráneas que tengan interés de desarrollar infraestructura industrial o ampliar sus operaciones en la entidad.

Con recursos del Fintab y la Secretaría de Economía, a través del *Programa de Competitividad en Logística y Centrales de Abasto* (Prologyca), se elaboró el estudio de factibilidad para la creación de un Centro Logístico en la zona de El Ceibo, Tenosique.

El estudio y el modelo de negocios presentan las oportunidades de desarrollo de infraestructura logística más rentables y adecuadas para generar mayor valor agregado, en beneficio de los inversionistas que se establezcan en la zona, a fin de que Tabasco se convierta en el centro de la operación logística, industrial y comercial en la región Sureste del país y un importante eslabón con el mercado centroamericano.



Por otra parte, a través del programa *Proindustria*, y con la participación de la Cámara Nacional de la Industria de Transformación (Canacintra), se entregó en el presente ejercicio, para los rubros de infraestructura y equipamiento a empresas de transformación, 3 millones 170 mil pesos, que contribuyeron a la generación de 43 nuevos empleos permanentes y a la conservación de 25 empleos.

Una de las empresas beneficiadas es Industrias Maya Chontal, que recibió un millón 324 mil pesos de incentivo para la construcción de una parte de su nueva nave industrial, en donde elaborará su línea de productos *Chimay*. Esta infraestructura generará un incremento en la producción de más de 40 por ciento, además de un impacto positivo en los productores locales de chile habanero, principales proveedores de la empresa, con lo que se crearán 12 empleos permanentes.



Asimismo, la empresa Bonanza Gourmet recibió 500 mil pesos, destinados a la adquisición de equipo complementario de la nueva planta procesadora de carne de ovino con certificación TIF. Este proyecto permitirá incrementar la producción en más de 100 por ciento y el consumo de ovinos en la región, generando 16 empleos permanentes.

La empresa INVENTmx S.A.P.I. de C.V., recibió un millón 345 mil pesos, que serán orientados a capacitación y equipamiento en el desarrollo de plataformas tecnológicas, lo que impactará el sector de tecnologías de información local y regional, además de generar 15 nuevos empleos permanentes especializados.

## Desarrollo de infraestructura industrial

Un compromiso del Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012 es promover más y mejor infraestructura industrial para estimular la inversión en el sector. Como parte de esta estrategia, al inicio del actual gobierno se hizo pública la intención de construir un parque industrial de 50 hectáreas en el municipio de Cunduacán, a través de un esquema de inversión y financiamiento público-privado.

En 2008 se consolidó la alianza estratégica a través de la empresa *Tabasco Business Center* y se inició la primera y segunda etapa del Parque Industrial, con una inversión de 350 millones de pesos, que permitió la generación de más de 600 empleos directos y alrededor de mil 500 indirectos.

Algunas de las obras que destacan son la construcción de una subestación eléctrica dedicada de 20 MVA, la red de telefonía y datos, la construcción de dos naves de clase mundial con una disponibilidad de superficie en conjunto de más de 10 mil metros cuadrados, así como vialidades internas amplias y seguras.

El 3 de septiembre se inauguró e inició la etapa de comercialización y operación de las instalaciones a cargo de la empresa *Tabasco Business Center*, por lo que este proyecto industrial brindará costos competitivos, seguridad y calidad a las empresas que decidan instalarse en este nuevo espacio.



De las inversiones realizadas en la entidad por el sector privado durante 2009, sobresale el inicio de la construcción del Parque Industrial Aeropuerto Colinas del Sureste, el cual tendrá una superficie de 55 hectáreas.

Estos desarrollos permitirán ofertar infraestructura industrial con un nuevo parámetro de calidad en la materia para el Sureste mexicano, además de generar un impacto económico positivo para Tabasco, con la llegada de nuevas empresas que podrán integrarse a las cadenas productivas de sectores estratégicos identificados.

### ***Centros de investigación para la atracción de capacidades tecnológicas***

Con el interés de incrementar las capacidades de desarrollo tecnológico y de innovación, así como de propiciar la cercanía física y funcional entre generadores y usuarios del conocimiento científico y tecnológico, se signó un acuerdo con el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología para la construcción de tres edificios, donde se ubicarán cinco centros de Investigación, con recursos por 56 millones de pesos.

La primera etapa, que inició a finales de 2008, incluye el desarrollo de los proyectos ejecutivos de los edificios, por lo que se contempla iniciar las obras a partir del primer trimestre de 2010.



Los edificios se construirán dentro de dos parques industriales situados en los municipios de Cunduacán y Centro, donde se ubicarán las oficinas, laboratorios y centros de desarrollo y capacitación de las siguientes instituciones y centros de investigación: Instituto Politécnico Nacional, a través del Centro Regional de Producción más Limpia (CRP+L); Centro de Investigación Científica de Yucatán (CICY); Universidad Juárez Autónoma de Tabasco (UJAT); Centro de Tecnología Avanzada (CIATEQ) y Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V. (COMIMSA).

Los dos últimos centros de investigación tienen presencia en Tabasco desde hace más de 10 años, a través de oficinas de enlace que trabajan principalmente con Petróleos Mexicanos o con empresas vinculadas a esa industria, aunque actualmente ninguno de ellos cuenta con centros de investigación en la entidad.

En general, este proyecto contribuirá a la estrategia planteada por la presente administración de vincular a la ciencia y la tecnología con el sector productivo, así como fortalecer el capital humano.

### **Fortalecimiento a las micro, pequeñas y medianas empresas**

#### ***Mejora regulatoria***

Con el afán de impulsar el establecimiento e inicio de operaciones de nuevas empresas, se implementaron acciones para la puesta en operación del Sistema de Apertura Rápida de Empresas (SARE), que facilita a nuevos negocios considerados de bajo riesgo ambiental, obtener en menos de 48 horas los permisos y anuencias municipales, mejorando en 24 horas la media nacional.

Actualmente cuentan con SARE los municipios de Cárdenas, Cunduacán, Emiliano Zapata, Huimanguillo, Tacotalpa y Tenosique, y se sumarán a ellos los municipios de Centla, Centro, Comalcalco y Paraíso.

La implementación del SARE ha permitido crear 66 nuevas empresas y generar 908 empleos permanentes, con una inversión de más de 97 millones 675 mil pesos.

Se ha trabajado en el proyecto de Ley de Mejora Regulatoria, involucrando a las diferentes

dependencias de gobierno, para elaborar programas de simplificación de trámites y establecer lineamientos que contribuyan a elevar la competitividad estatal. Actualmente la propuesta se encuentra en proceso de revisión.

### **Atención empresarial**

En el presente ejercicio han sido atendidos 4 mil 565 empresarios y público en general, que realizaron 3 mil 784 trámites. En total, de 2007 a 2009 se han realizado 17 mil 661 trámites con el apoyo del Centro Empresarial de Atención (CEA), donde se ofrece orientación gratuita sobre trámites de los tres órdenes de gobierno, tanto a empresarios como a toda persona que requiera contar con información y asesoría para abrir una empresa de manera rápida.

| Año                 | 2007  | 2008   | 2009  | Total  |
|---------------------|-------|--------|-------|--------|
| Personas Atendidas  | 4,227 | 6,461  | 4,565 | 15,253 |
| Trámites Realizados | 3,180 | 10,694 | 3,784 | 17,658 |

Para continuar apoyando y orientando a los empresarios, se ratificó el acuerdo con el Sistema de Administración Tributaria (SAT) respecto al módulo de atención al público que opera en el CEA, el cual brinda diversos servicios, como la inscripción al Registro Federal de Contribuyentes, obtención de la firma electrónica, asesoría, cambio de domicilio fiscal y recepción de declaraciones anuales. Al mes de septiembre de este año, han sido atendidas 4 mil 565 personas.

En este ejercicio se pusieron en marcha los CEA de Cunduacán, Emiliano Zapata y Paraíso, que fueron apoyados con recursos federales, estatales y municipales, con el fin de que cuenten con un espacio adecuado para la atención de los empresarios y concentrar en un sólo lugar la información necesaria para abrir un negocio.

### **Capacitación en desarrollo empresarial**

En materia de capacitación orientada a los micro y pequeños empresarios o propietarios de establecimientos, se tiene como finalidad acercar herramientas y conocimientos sobre cómo mejorar el manejo de su negocio, sustituir las prácticas empíricas por científicas y probadas que eleven la competitividad.

Esta administración ha beneficiado a 5 mil 89 personas, con un total de 445 cursos y talleres en los 17 municipios.

En el presente ejercicio, mil 207 personas han participado en los 85 cursos dirigidos a propietarios de micro-negocios, artesanos y pequeños empresarios, en temas que están orientados a mejorar su competitividad.

### **Fortalecimiento a las Mipymes**

Las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes) son el eje vertebral del desarrollo económico del estado; concentran la mayor cantidad de empleos con el 70 por ciento de personas ocupadas y representan 90 por ciento de las unidades económicas, tanto a nivel estatal como federal. Sobre todo, generan más de 70 por ciento del Producto Interno Bruto.

Durante la presente administración, mediante el Fondo PYME, han sido apoyadas 2 mil 131 empresas, con recursos por 54 millones 280 mil 894 pesos.

En el tercer año de gobierno se logró favorecer a 740 empresas con recursos por 9 millones 800 mil pesos, resultado de gestiones con la Federación y que permitieron impulsar 10 proyectos de alto impacto.

Aunado a estos proyectos que están dirigidos a las Mipymes, a través del Fondo PYME se recibieron 15 millones de pesos que fueron orientados a los negocios afectados por las inundaciones en la región de Los Ríos durante 2008.

Dentro de los proyectos apoyados por el Fondo PYME, destaca la campaña de productos tabasqueños en la que participan 20 empresas que promueven la marca colectiva *Es de Tabasco...*, así como sus propios productos a través de diferentes medios de comunicación.



Asimismo, se apoyó a 420 empresas que participan en los foros organizados por la Canacintra y la Cámara Nacional de Comercio (Canaco), mediante talleres y conferencias a las que asistió un importante grupo de productores de lácteos y donde se concretaron encuentros de negocios por parte de los expositores.

La creación de 220 nuevas empresas en tres años de gobierno alienta las iniciativas de emprendedores, para que logren el éxito con el apoyo de la red de centros de generación de nuevos negocios que cubre el territorio estatal. Se cuenta con cinco incubadoras reconocidas, que reciben apoyos institucionales para disminuir los costos del emprendedor, lo que ha significado la creación de más de 260 empleos; sobre todo, que algunos productos de negocios incubados en la red, se encuentren actualmente en cadenas comerciales.

### ***Tecnologías de la Información y la Comunicación***

El impulso al desarrollo y la aplicación de Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), es un factor decisivo para elevar la competitividad de la economía tabasqueña. Por esta razón, una de las prioridades de la presente administración es implementar programas que impulsen al sector, aprovechen la coyuntura de las industrias asociadas a los hidrocarburos y la creciente matrícula de las instituciones educativas en carreras vinculadas al sector del conocimiento.

A lo largo de los primeros tres años de gobierno, mediante el Fondo PROSOFT, se han destinado recursos por 17 millones 206 mil 918 pesos a favor de 23 proyectos de 24 empresas orientadas a las TIC.

En el presente ejercicio se dio apoyo a seis proyectos que permiten impulsar la generación de talento. Fueron certificados 33 especialistas en programación de software libre; además, se mejoraron 44 empleos del sector productivo y se crearon 50 empleos potenciales, que han permitido elevar la competitividad de seis empresas del sector de las TIC, con una inversión del Fondo PROSOFT superior a los cinco millones de pesos.

Sobresale igualmente el apoyo a proyectos de vinculación con el sector académico, el sector privado y el gobierno estatal, para la implementación del programa de capacitación integral, que logró mejorar las capacidades y habilidades de más de

350 programadores; además, la creación de los laboratorios de software en los institutos tecnológicos superiores de Centla y la Región Sierra, a los que se equipó y dotó de infraestructura de voz y datos, para que los alumnos cuenten con las herramientas que los hagan más competitivos y exitosos en el mercado laboral.



El fortalecimiento de las empresas del sector de las TIC les ha permitido brindar mejores servicios a aquellas relacionadas con la industria petrolera, como es el caso del equipamiento de un *Call Center*, que sirve de soporte a una empresa de TIC local que presta servicios a clientes fuera del estado.

En el Parque Tecnológico Villahermosa (PTV), inaugurado en 2008, se encuentran operando siete empresas del sector y en el presente ejercicio, en coordinación con la Universidad Tec Milenio, se presentó la segunda etapa del parque, donde se podrán instalar cuatro nuevas empresas que darán pauta a la creación de empleos altamente calificados.

### ***Impulso a la investigación, innovación y desarrollo tecnológico***

La innovación y el desarrollo tecnológico van ligados con la investigación aplicada, lo que permite a los sectores productivos crecer competitivamente, acorde con las exigencias del mercado.

Por este motivo se firmó un convenio con la Asociación Mexicana de Secretarios de Desarrollo Económico (AMSDE), con el propósito de canalizar recursos hacia el Programa de Estímulos a la Investigación del CONACYT, en el que se logró la participación de cinco empresas.

Se presentaron proyectos para la Investigación y Desarrollo (I+D) aplicados como: el patrón universal de calibración de fluidos; el mejoramiento de crema tipo chantilly en polvo de acuerdo a las condiciones de humedad en el Sur-Sureste del país; el mejoramiento en procesos de atención; y la certificación remota de capital humano en laboratorios clínicos, así como tres proyectos de implementación en la interconexión de

ductos marinos para la extracción y conducción de petróleo.

Los recursos ascienden a 5 millones 896 mil 683 pesos y están destinados a seis proyectos de empresas tabasqueñas.

### ***Desarrollo de proveedores de Pemex***

Desde hace más de tres décadas Tabasco ha convivido con la industria de los hidrocarburos, soporte de los ingresos públicos del país y actividad motriz para nuestra entidad, con presencia en 13 municipios.

Así, en varias décadas, el petróleo ha sido factor favorable para la creación de negocios por parte de inversionistas locales, nacionales e internacionales, por lo que actualmente compañías foráneas dedicadas a la exploración y explotación de energéticos tienen sus centros de operación en Tabasco.

Actitud permanente del gobierno estatal es propiciar una relación de respeto y colaboración con Pemex, a fin de que las empresas locales se vean beneficiadas con la actividad petrolera en la región.

Durante la presente administración se han consolidado importantes acuerdos para la realización de obras de beneficio tanto para la paraestatal, como para las comunidades tabasqueñas donde existe explotación de hidrocarburos y sus derivados.



Impulsar a las empresas locales es un ordenamiento que se deriva del debate de modificación a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, la cual dispone privilegiar las compras de la paraestatal a las Mipymes nacionales y sobre todo a las locales.

Para mantener informado al sector empresarial sobre las oportunidades de las licitaciones y compras que la paraestatal hace a través del portal de la Secretaría de Desarrollo Económico (Sedeco), así como de las bases de las licitaciones, en el mes de junio se creó y formalizó la Comisión Mixta *Pemex Exploración y Producción (PEP) Región Sur-Consejo Coordinador Empresarial del Estado de Tabasco*.



Esta comisión tiene como objetivos: difundir los programas de inversión de PEP Región Sur, para que el Consejo Coordinador Empresarial de Tabasco (CCET) los haga del conocimiento de los organismos empresariales agremiados; promover la relación armónica de trabajo entre los organismos empresariales afiliados al CCET y PEP Región Sur; identificar las áreas de oportunidad en los procesos de contratación en materia de Adquisiciones y Servicios, para contribuir al abastecimiento oportuno de los bienes y servicios requeridos, con empresas de calidad y a precios razonables; evaluar, en conjunto, el cumplimiento de las empresas afiliadas a los organismos que integran el CCET y que resulten adjudicadas en los procesos de contratación de la Región Sur.

### **Financiamiento empresarial**

Con el fin de mejorar el nivel de vida de los tabasqueños, mediante la conservación y creación de empleos se apoya la permanencia, crecimiento y competitividad de las empresas locales y la creación de nuevas, a través del financiamiento.

Durante los primeros tres años de gobierno, el FET ha entregado 26 mil 319 financiamientos en los 17 municipios, por un monto de 356 millones 602 mil 229 pesos, con lo que se han generado o conservado 30 mil 41 empleos.

Tan solo en lo que va del presente año, este fondo ha colocado 67 millones 985 mil 462 pesos, en apoyo de 2 mil 664 empresas, en las que laboran 3 mil 773 personas, muchas de ellas contratadas en 2009.

De 2007 a 2009, el Sistema Nacional de Garantías respaldó en Tabasco mil 795 créditos y generó una derrama económica de mil 814 millones 663 mil 206 pesos.

### **Contingencia 2008: Región Ríos**

Derivado de la contingencia ambiental de octubre y noviembre de 2008, a través del FET se implementó un programa de apoyo a negocios establecidos en los municipios afectados por las inundaciones que impactaron a la Región de los Ríos.

En coordinación con autoridades federales y municipales se puso en marcha el registro de las unidades de negocio afectadas en Balancán, Centla, Emiliano Zapata, Jonuta y Tenosique, donde fueron empadronadas 2 mil 188 personas, de las que se benefició con un apoyo de 10 mil pesos a mil 340 que cumplieron con los criterios del programa, entre ellos el de autenticidad, generando así una derrama de más de 13 millones de pesos.

### **Comercio y abasto**

Los Centros de Distribución de las principales cadenas empresariales del país que se han consolidado en el estado, favorecen al sector primario e incentivan la generación de productos de la región que son distribuidos en tiendas ubicadas en Campeche, Chiapas, Quintana Roo, Tabasco y Yucatán, con la posibilidad de que productos con potencial de crecimiento puedan

incrementar la superficie de cultivo y el volumen de cosecha, para posicionarse en el mercado nacional.

Con el interés de mantener la presencia de proveedores locales en los pisos de venta de cadenas comerciales, se trabaja coordinadamente con la Canacintra, a fin de ofrecerles capacitación especializada y personalizada en materia de calidad e imagen, para mejorar sus productos y ser más competitivos.

### ***Participación en ferias y eventos***

En coordinación con la Canacintra, en el mes de abril se llevó a cabo la *Feria de Productos Tabasqueños* con Chedraui, en 10 sucursales establecidas en la entidad, logrando el ingreso de 10 nuevas empresas a esta cadena. Actualmente se cuenta con 31 empresas locales proveedoras, que ofertan 182 productos en 318 presentaciones.

Cabe mencionar que en noviembre próximo se llevará a cabo la *Feria de Productos Tabasqueños* con Wal Mart, donde participarán 21 empresas locales que están interesadas en ser proveedoras de esta cadena. Actualmente 12 empresas se encuentran operando

por medio del Código 70 (proveedor temporal). Sobresalen 29 empresas locales con 176 productos en 329 presentaciones, que están posicionadas en anaques de este centro comercial.

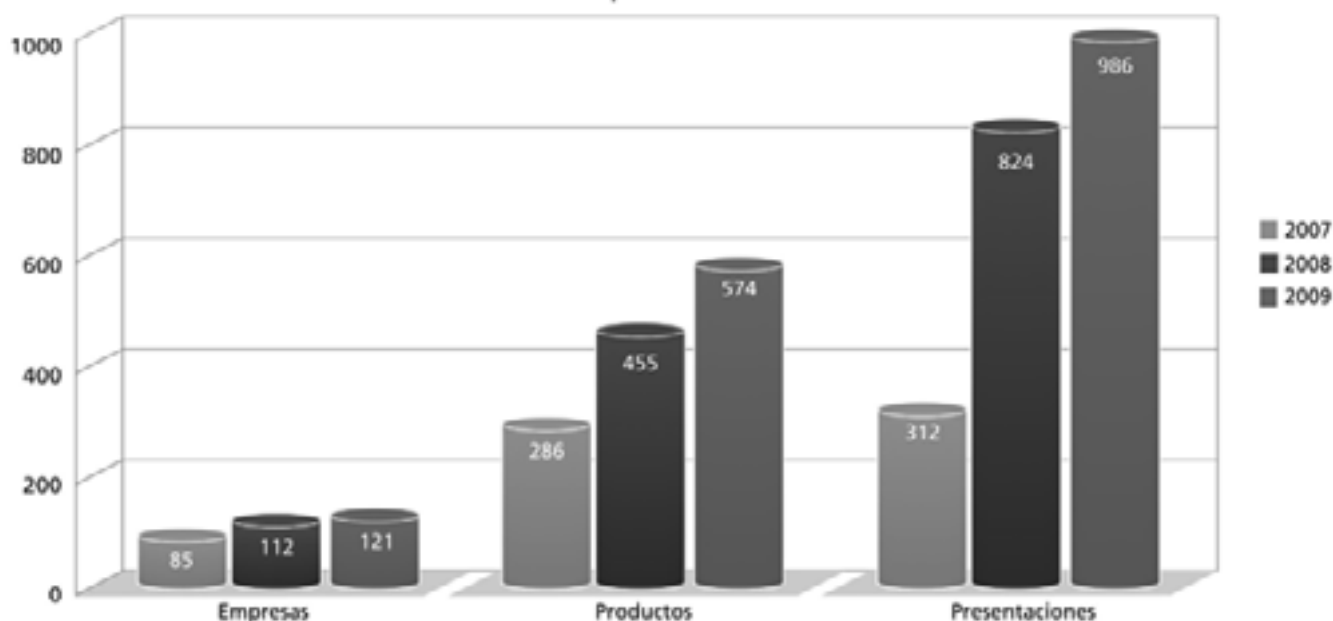
A su vez, en la cadena Soriana, están presentes 35 proveedores con 170 productos en 313 presentaciones.

Para ampliar las oportunidades de venta de los productos locales, antes de que concluya 2009 se realizarán mesas de negocios con Diconsa Sureste y las tiendas *Extra*, que están analizando a las empresas locales con potencial para cubrir sus necesidades de proveeduría.

En resumen, la presencia de productos locales en anaques de cadenas de autoservicio, abarroteras y tiendas de conveniencia es significativa al tercer trimestre del presente ejercicio, que presenta incrementos de: 42 por ciento en el número de empresas, 100 por ciento en productos manufacturados y 216 por ciento en el número de presentaciones que se distribuyen en cadenas de autoservicio, abarroteras, tiendas de conveniencia y mercados públicos.



Productos tabasqueños en cadenas de autoservicio y mercados públicos  
Comparativo 2007-2009



En la búsqueda de nuevas alternativas de comercialización, se acudió al Pabellón *Hecho en México*, en el marco del evento *Expo ANTAD* (Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales) 2009, en Guadalajara, Jalisco. En el evento, 12 empresarios locales interactuaron con agentes comerciales extranjeros y participaron en los encuentros de negocios con compradores de cadenas de autoservicio afiliadas a la ANTAD.

Algunas empresas participantes que están posicionadas en el mercado son: Industria Maya Chontal (Salsas Chimay), Industrias Charritos (Charricos), Chocolates Cacep y Puros *Don Remo*, así como otras recientemente creadas y que gracias a la calidad de sus productos han mostrado un importante crecimiento en el corto plazo, tales como: Horchata *La Flor Tabasqueña* y la Salsa de Chile Habanero *Taba-Ich*.

#### Convenio de colaboración con la AMECE

Resultado de las gestiones realizadas desde inicios de la presente administración con la Asociación Mexicana de Estándares para el Comercio Electrónico (AMECE), 33 Mipymes de ocho municipios recibieron un subsidio equivalente a 50 por ciento del costo que implica el trámite de código de barras.

Al inicio de la administración 177 empresas contaban con código de barras y gracias a los apoyos del módulo

de atención que se ubica en las oficinas de la Sedeco, al tercer año de gobierno suman 210 empresas, por lo que se registra un incremento de 19 por ciento; además, éstas fueron favorecidas con tres cursos de capacitación en temas relacionados con el comercio electrónico.

#### Comercialización agrícola

Mediante el *Programa de Apoyo a la Comercialización*, a septiembre de 2009 se comercializaron 31 mil 270 toneladas de productos agrícolas, como: piña, limón, tomate saladet, naranja, sandía, plátano, chile habanero, carambola y arroz, entre otros, cosechados por más de mil 500 pequeños productores de los municipios de Cárdenas, Centro, Cunduacán, Huimanguillo, Macuspana, Tacotalpa, Teapa y Tenosique, con un valor de 27 millones 400 mil pesos.

A través de los centros de distribución de importantes cadenas comerciales como Chedraui, Soriana y Wal Mart, se distribuyeron 2 mil 500 toneladas de productos agrícolas locales mensualmente, entre los que destacan plátano Tabasco y plátano macho, limón persa, piña, sandía, naranja, papayas maradol y zapote, y chile habanero, entre otros.

El *Programa de Apoyo a Productores Locales* ha permitido desplazar a la fecha, en coordinación con



la Central de Abasto de Villahermosa, más de siete mil toneladas de productos del campo tabasqueño. Además, se mantiene contacto permanente con las administraciones de las centrales de abasto de Minatitlán y Cancún, a través de las cuales se desplazan mensualmente mil 400 toneladas de productos agrícolas de origen tabasqueño.

### **Central de Abasto de Villahermosa**

Con el propósito de garantizar un abasto suficiente y la distribución oportuna de los productos en las mejores condiciones de higiene, al tercer trimestre de este año, a través de la Central de Abasto de Villahermosa, se desplazaron 115 mil 550 toneladas de productos, 12 por ciento del campo tabasqueño, 71 por ciento de productos perecederos del interior del país y 17 por ciento de productos abarroteros.



Para contribuir a mitigar el impacto de la crisis económica, se apoya la comercialización de 10 productos básicos mediante la publicación de ofertas en los diarios locales, con promociones de hasta 40 por ciento de descuento, en beneficio de los locatarios y los usuarios que adquieren productos de calidad a buen precio.

Para ofrecer condiciones adecuadas a los usuarios de este espacio comercial, cada dos meses se realizan acciones de mantenimiento al sistema de alcantarillado pluvial y mensualmente se llevan a cabo trabajos de limpieza que permitan el óptimo funcionamiento de la báscula industrial electromecánica.

Además, se inició la pavimentación de cuatro mil metros cuadrados en el área de estacionamiento de este importante centro de abasto y comercialización.

### **Apoyo a las exportaciones**

El fomento del comercio exterior se realiza con incentivos a la innovación y la competitividad de las empresas tabasqueñas, y con el aprovechamiento de la infraestructura logística y de servicios con que cuenta la terminal portuaria del municipio de Paraíso.

En este sentido, se da seguimiento a los acuerdos establecidos en las reuniones de trabajo del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología de Tabasco (COMCE Tabasco A.C.), realizadas en diciembre de 2008; y en enero, marzo y abril de 2009, así como mediante la actualización de la información del COMCE Tabasco A.C., en la Web del COMCE Nacional.

Para el seguimiento del *Programa Anual de Ferias Institucionales y Misiones Comerciales 2009-2010*, se elaboró el calendario de eventos, ferias y exposiciones internacionales de ese bienio, y se estrechó la vinculación con el *Programa de Soporte-Componente Desarrollo de Mercados para la Promoción Comercial* de la SAGARPA.

### **Fomento de las Artesanías de Tabasco**

En 2009 las estrategias de promoción y comercialización de la producción artesanal se han orientado hacia los programas de apoyo para la adquisición de artesanías y comercialización en cuatro puntos de venta.

Al respecto, cabe señalar que la tienda ubicada en la Plaza Galerías Tabasco cerró en el mes de febrero, debido a la remodelación del centro comercial, por lo que en el mes de marzo se inauguró una nueva sucursal.

En el rubro de adquisiciones, se realizaron 743 órdenes de compra por 136 mil 938 piezas artesanales, a 181 artesanos, con un monto de 3 millones 46 mil 382 pesos; es importante precisar que 80 por ciento de los beneficiarios son originarios de comunidades indígenas.

Con respecto a la comercialización, representantes de 15 grupos de artesanos participaron en cuatro ferias:

Cozumel, Playa del Carmen, Tuxtepec y Chetumal. Asimismo, 12 grupos más asisten a exponer sus artesanías los fines de semana al Parque Museo *La Venta*, y cabe señalar que en este mismo espacio se llevó a cabo la celebración del *Día del Artesano*, con la participación de 200 grupos de artesanos.



Es significativa la presencia y participación del Instituto Estatal de Artesanías, a través de sus cuatro tiendas y stands institucionales de exhibición y venta, en más de 15 eventos, congresos y ferias temáticas de la entidad. Entre los más importantes, destacan su presencia en el arribo de los cruceros en el Puerto Dos Bocas y el Outlet Hotelero para la reactivación del turismo en Tabasco. A pesar de las adversidades de este año, se lograron ventas por 4 millones 124 mil pesos con un total de 90 mil 221 piezas vendidas.



En materia de desarrollo comunitario, se impartieron ocho cursos sobre alfarería, que fueron auspiciados por el Fondo de Fideicomiso Minero (Fifomi), donde se trabajó en moldería, bruñido, engobes y construcción de hornos. Asimismo, con recursos del Fondo Nacional para el Fomento de las Artesanías (Fonart), se construyeron tres hornos y se impartieron cuatro cursos de alfarería, en técnicas como cuerda, bruñido y rescate de piezas tradicionales como talabartería, labrado de jícaras y teñido de fibras.

En la preservación del acervo artesanal, es de vital importancia que los niños de comunidades productoras de artesanías no pierdan su identidad y participen de las actividades culturales y de la transmisión del conocimiento, que es amenazado por la influencia transcultural de juegos electrónicos.

Para ello, con el financiamiento y coordinación del Instituto Estatal de Cultura y el Consejo Nacional para la Cultura y las Artes (Conaculta), se impartieron cinco cursos a niños de 7 a 14 años de edad, en la elaboración de máscaras ceremoniales, artículos de mimbre mutusay, instrumentos musicales y alfarería.

Con el apoyo del grupo Consultor Compite, se impartieron 15 cursos en promoción y comercialización eficiente, y con el patrocinio de Nacional Financiera, otros cinco en estos mismos temas. Con estas y otras acciones, que incluyeron la aplicación de recursos por 600 mil pesos, aportados por las instituciones mencionadas, se logró impartir 45 cursos, en beneficio de 550 artesanos de siete municipios.

Adicionalmente, el Fonart destinó 400 mil pesos para la entrega de herramientas menores de máquinas de coser de tipo industrial, así como de materia prima, a 60 productores de 12 comunidades.

En el tema de vinculación académica, se contó con la colaboración de alumnos del Centro de Estudios Superiores de Diseño de Monterrey, la Universidad Iberoamericana y la Universidad del Valle de México, Campus Villahermosa, y la participación de 50 artesanos, con proyectos como desarrollo de productos, asesoría para piezas de concurso, innovación técnica, diseño de catálogos, integración de documentos gráficos para el rescate de danzas tradicionales y conceptos publicitarios, que en conjunto permitieron desarrollar 12 conceptos en innovación de artículos de decoración.

En el área de diseño se brindaron 80 asesorías personalizadas a artesanos, mediante las que se han mejorado 40 productos y diseñado 70 nuevos; además, se lograron producir tres nuevos tejidos con fibras vegetales y se trabaja en forma experimental con plátano, en la extracción de fibras para urdimbre.

Durante el año que concluye se trabajó, con especial énfasis, en el rescate de la alfarería tradicional -casi extinta en la entidad-, labor a la que se integraron varios grupos de las comunidades de Centla, Comalcalco, Jalpa de Méndez, Jonuta, Nacajuca y Paraíso, que

elaboran y comercializan en forma organizada productos de barro.

Finalmente, mediante recursos del Fondo Nacional de Apoyos para Empresas en Solidaridad (Fonaes), Fonart y el Instituto Michoacano de las Artesanías, se impartieron cursos y se protocolizó ante notario público al grupo de artesanos de Tacotalpa, Productores de Artesanías de Mimbres Mutusay, con el propósito de proteger esta rama artesanal con el Registro Colectivo de Marca ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Intelectual (IMPI).

## 4.3 Promoción y desarrollo turístico



El sector turístico nacional fue uno de los más afectados por la recesión económica mundial y la epidemia de la influenza humana A (H1N1), que prácticamente provocó una paralización total de actividades en vuelos nacionales e internacionales, agencias de viajes, hoteles, restaurantes y actividades de recreación en el país.

No obstante, en Tabasco se han puesto en marcha programas y mecanismos de coordinación con la Federación y la iniciativa privada, para revertir el impacto de estos sucesos.

Así, la entidad muestra una reactivación en las ramas de turismo de negocios y de reuniones, en las que gobierno y empresarios trabajan de manera coordinada para convertir a Tabasco en un participante más activo de estos segmentos.

De manera particular, el renglón de turismo de negocios presenta un gran potencial, porque la entidad se encuentra posicionada entre las mejores del país. A estas perspectivas favorables se añade el turismo de naturaleza, cruceros, zonas arqueológicas, espacios culturales, artesanías y playas.

### Promoción y difusión

Hace 25 años el gasto promedio de un turista que visitaba México era de 256 dólares y actualmente es de 758 dólares. Por ello, con las acciones de promoción y difusión que lleva a cabo el Gobierno del Estado, se busca acaparar parte de la derrama económica tanto del turismo internacional como nacional.

En lo que va de esta administración, hasta septiembre de 2009, Tabasco ha recibido la visita de poco más de

un millón 300 mil turistas, con una estadía promedio de 1.8 noches. Durante el presente año se ha registrado una ocupación hotelera de 50.79 por ciento.

Entre las principales acciones de promoción y difusión se encuentran las ferias y eventos nacionales e internacionales; los viajes de familiarización con operadores mayoristas, agencias de viajes y medios de comunicación; además de la distribución de material promocional de los atractivos naturales y culturales con que cuenta la entidad.

### ***Ferias y eventos nacionales e internacionales***

En este año Tabasco tuvo representación en diversas ferias y eventos especiales de talla internacional, como: Seminarios Mundo Maya, TTG Incontri, Bolsa Internacional del Turismo, Feria Internacional de Turismo 2009 y Reunión Encuentro Guatemala-México, llevados a cabo en España, Italia y México.

Además, en eventos nacionales como: Tianguis Turístico de Acapulco, Feria Turística de la Asociación de Representantes de Líneas Aéreas de Monterrey, MPM Vallarta Meeting Place México, Feria Turística del Mundo Maya 2009, Caravana Turística Tabasco Tiene Algo Nuevo Para Ti y Expo Pyme Canaco 2008, realizadas en Campeche, Chiapas, Distrito Federal, Guerrero, Jalisco, Nuevo León, Veracruz y Yucatán.

El objetivo de las ferias y eventos especiales es abrir nuevas oportunidades empresariales en materia

turística, con el fin de consolidar y aperturar nuevos circuitos, para que aumente el flujo de turistas y su estadía en Tabasco.

En este tipo de eventos se distribuye material promocional de las rutas turísticas y atractivos del estado, y se presentan muestras culturales y gastronómicas.

En este año la empresa española *Quantum Leap*, la página de internet *trotamexico.com*, la revista *Slowfood*, la guía de turistas *Editorial Mapas* y el programa *TV de Noche* de Televisa, fueron algunos de los medios por los cuales se promocionó a Tabasco como destino turístico.

Se logró un importante compromiso con la agencia Mex Inca, que tiene a su cargo la operación de paquetes como: Experiencias ADO, Viajes Elektra, American Express, Sindicato de Pemex y Turisste. Con ella se trabaja actualmente en la promoción de paquetes y circuitos articulados.

### ***Viajes de familiarización, congresos y convenciones***

Se concretaron para la entidad importantes eventos y congresos de corte internacional. Durante los tres años de la actual gestión se han realizado 73 viajes de familiarización, factor decisivo en la realización de 177 congresos y convenciones con más de 100 mil asistentes, logrando una derrama de poco más de 540



millones de pesos, además de diversas actividades de promoción en revistas, periódicos y programas de televisión.

Pese a las restricciones que impuso la epidemia de la influenza A (H1N1) al turismo, en lo que va del año se han realizado 40 eventos con una asistencia de más de 24 mil personas y una derrama económica por más de 136 millones de pesos.

Entre los eventos destacan: III Congreso Internacional, V Nacional y VII Sur-Sureste de Cirujanos Dentistas, respectivamente; Expo Cristiana, XVIII Congreso Internacional de Cirugía Cardíaca, Cruzadas Evangelísticas de Sanidad y Milagro, Mujer 360°, XVI Congreso Nacional de Turismo de Reuniones, 8° Encuentro Nacional de Microfinanzas, VI Congreso Nacional y III Internacional de Informática y Sistemas, así como la XXVI Reunión de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos.

Se prevé que al concluir el año las cifras se incrementen a 50 congresos y convenciones, con una afluencia de poco más de 35 mil asistentes y una derrama económica estimada en 191 millones de pesos. Entre los eventos programados sobresale la IV edición del Congreso del Petróleo.

## Eventos especiales

Como resultado de los esfuerzos por colocar a Tabasco como uno de los principales destinos de naturaleza en el país, se obtuvo la sede del *IX Congreso de Espeleología*, realizado del 30 de enero al 1 de febrero, con la asistencia de alrededor de 100 participantes entre nacionales y extranjeros procedentes de Brasil, Cuba, Colombia, Estados Unidos, Honduras, Francia, Puerto Rico y Rumania.

En el marco del evento se realizaron visitas técnicas a las cuevas de las Canicas y de las Sardinas Ciegas, así como al sistema de cuevas de Agua Blanca, Macuspana, a partir de las cuales se realizó un reportaje que transmitió Televisa.

Asimismo, se llevó a cabo el *XVI Congreso Nacional de Turismo de Reuniones*, que logró una afluencia de aproximadamente 300 asistentes y generó excedentes económicos por más de 2 millones 400 mil pesos. El evento se dirigió principalmente a profesionales del sector turístico, para impulsar la competitividad y productividad de los prestadores de servicios que conforman la cadena productiva del segmento de turismo de reuniones en México.



## Mercadotecnia especializada

El Gobierno del Estado impulsa diversas campañas con el objetivo de posicionar a Tabasco en el mercado turístico mundial.

En este sentido, se implementaron las Campañas de Promoción *La mejor forma de estar con Tabasco*, *es estar en Tabasco*, y la de concientización local de cruceros *Tabasco, un regreso al Paraíso*. La primera para generar confianza en los visitantes y dar seguimiento a las acciones de reposicionamiento del destino Tabasco después de las inundaciones de 2007, y la segunda para sensibilizar a la población sobre la importancia que representa la apertura de Puerto Tabasco como fuente de derrama económica, generador de empleos y detonador de un nuevo mercado turístico.

El Consejo de Promoción Turística de México y las televisoras Televisa y TV Azteca ejecutaron la Campaña Emergente: *Vive México, Vive Tabasco, Vive el Edén*, como parte del apoyo ofrecido a todos los destinos turísticos del país, ante la caída de la actividad turística que provocó la contingencia sanitaria.



Además, se participa activamente promoviendo el destino Tabasco en la campaña nacional *Camina México*, impulsada por FEMSA a favor de diversos estados, en la que los consumidores de los productos de este grupo empresarial concursan para elegir uno de los 70 destinos ofrecidos. Al respecto, se recibió a los primeros ganadores de esta promoción.

Se logró la firma de un importante convenio entre el Distrito Federal, Oaxaca, Puebla, Tabasco, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz, en cuyo marco cada una de

estas entidades cede tiempo aire de sus televisoras y radiodifusoras locales para promover a los demás destinos.

Para brindar atención e información de calidad a los turistas que visitan la entidad, operan módulos permanentes de información ubicados en el Aeropuerto de Villahermosa, el Parque Museo *La Venta*, la Terminal de Autobuses de ADO y las instalaciones de la Secretaría de Turismo, gracias a lo cual se atendió a 70 mil 963 turistas nacionales y 610 extranjeros.

Como parte de las acciones del *Programa Semana Santa 2009*, se instalaron 27 módulos en puntos estratégicos para la difusión de información turística: ocho de ellos fueron foráneos, cuatro fijos, cuatro establecidos en entronques carreteros, en tanto que otros 11 estuvieron coordinados por ayuntamientos.



Como resultado de esta estrategia, fueron atendidos más de 6 mil 500 turistas, se realizaron 253 encuestas de grado de satisfacción en los atractivos y se repartieron alrededor de 5 mil 600 bolsas para la recolección de basura en paradores, balnearios, centros recreativos y playas.

La Secretaría de Turismo del Estado y la Oficina de Convenciones y Visitantes, con el apoyo y la participación de la Asociación de Hoteles y Moteles de Tabasco y la Asociación de Agencias de Viajes, concretaron un convenio con Grupo ADO y Mex Inca, para la comercialización de paquetes multiorigen y multidestino, a través de la línea directa de venta Experiencias ADO, con 350 puntos de venta.

Mediante el *Programa Estatal de Promoción Tripartita*, donde participan prestadores de servicios, la Oficina de Convenciones y Visitantes, y la Secretaría de Turismo, en lo que va de este gobierno se ha apoyado a 49 empresarios con el diseño e impresión de material promocional, como volantes, trípticos, folletos, dípticos, carteles, espectaculares, lonas tipo espectacular y campañas de radio.

A partir de este año, Tabasco participa por primera vez como miembro de la Junta de Gobierno del Consejo de Promoción Turística de México, lo que permitirá tomar parte activa en las decisiones que se asumen en materia de promoción turística nacional.

Como parte de las acciones de mercadotecnia turística, se hace uso de las herramientas que ofrecen las tecnologías de la información y de forma gratuita se participa en la red social de Internet *Facebook*. El perfil *Turismo Tabasco* cuenta con más de 500 integrantes y un grupo de apoyo llamado *Vive Tabasco, Vive el Edén* con 850 seguidores. Dicho perfil, que es actualizado cada tres días con información de interés para los viajeros, representa una excelente herramienta para dar a conocer las actividades, eventos y atractivos que ofrece la entidad.

Adicionalmente, se logró que la Embajada de Estados Unidos, dentro de su oficina virtual Tabasco y Chiapas, abriera un enlace a la página de turismo del Gobierno del Estado, lo que posibilita la promoción en el mercado estadounidense.

### Infraestructura turística

Con el fin de promover el destino Tabasco, se han focalizado esfuerzos en infraestructura para generar incentivos en el sector. Este esfuerzo es compartido entre los diferentes órdenes de gobierno, la iniciativa privada y la sociedad.

Gracias a la coordinación y el trabajo en equipo con la Federación y los empresarios de este sector, en esta administración se han gestionado y aplicado alrededor de 117 millones de pesos para rehabilitar y construir







la infraestructura turística pública que resultó dañada por las inundaciones, además de casi 47 millones más para promoción.

En 2009, la iniciativa privada turística ha invertido en Tabasco poco más 198 millones de pesos, lo que representa incrementos de 102 y 371 por ciento con relación a los más de 98 millones de 2008 y los 42 millones de 2007, respectivamente.

A finales del año pasado se entregó la primera etapa del nuevo acceso y centro de atención a visitantes de la Zona Arqueológica de Comalcalco, que cuenta con instalaciones para satisfacer las necesidades de personas con capacidades diferentes y ofrece mayor confort al visitante en general.

El 30 de junio de 2009 se llevó a cabo la entrega del *Programa Parcial de Desarrollo Turístico de la Villa Tapijulapa*, esfuerzo coordinado con el Fondo Nacional para el Fomento al Turismo (Fonatur), la Secretaría de Turismo del Estado y el Ayuntamiento de Tacotalpa.

Asimismo, como resultado del análisis de información realizado por Fonatur, el año pasado se elaboró el *Programa de Desarrollo Turístico de Paraíso*, referente a la ampliación de la infraestructura turística que se registra actualmente en esa zona, así como para los procesos de capacitación a los prestadores de servicios, todo ello con un enfoque de sustentabilidad.

Para concientizar a los tabasqueños sobre la importancia del cuidado y la conservación de las riquezas naturales,





se puso en operación el *Programa Tabasco Limpio y Verde*. Este esfuerzo incluye cada año la entrega de material de limpieza a varias comunidades, cursos de capacitación sobre manejo de desechos sólidos y reciclaje, así como realización de jornadas de supervisión en localidades con vocación turística.



De 2007 a 2009 se han realizado 93 jornadas de limpieza en los 17 municipios del estado, en beneficio de aproximadamente 140 mil personas. Destaca el trabajo conjunto de sociedad civil, instituciones educativas y autoridades locales, comprometidas con la conservación de la imagen urbana y el aprovechamiento sustentable de los atractivos turísticos.

Por otra parte, el Gobierno del Estado, en coordinación con la Secretaría de Turismo Federal y el municipio de Tacotalpa, integró el expediente de la candidatura de Villa Tapijulapa para su incorporación al *Programa Pueblos Mágicos*, como último requisito para su aprobación.

Se entregó al Comité Mundo Maya un proyecto de red de paradores carreteros que incluye a los estados Mundo Maya (Yucatán, Campeche, Quintana Roo, Tabasco y Chiapas), para fortalecer la conectividad terrestre y los servicios básicos de calidad que demandan los turistas.

## Fomento y capacitación

Para responder de manera efectiva a las necesidades del sector, se aplican estrategias de capacitación y profesionalización del recurso humano y de gerencia administrativa, con el fin de que los prestadores de servicios tengan la oportunidad de competir de manera efectiva con sus similares en éste y otros destinos.

De 2007 a la fecha se han realizado 596 acciones de capacitación en temas de cultura turística, circuitos turísticos, manejo higiénico de alimentos, manejo adecuado de residuos sólidos y calidad en el servicio, a favor de más de 14 mil 500 prestadores de servicios turísticos de los 17 municipios del estado.



A través del *Programa de Verificación, Normatividad, Facilitación y Normalización a Prestadores de Servicios*, en 2009 se han llevado a cabo 374 visitas de supervisión a 190 establecimientos de alimentos y bebidas, 170 establecimientos de hospedaje, 10 agencias de viajes y cuatro prestadores de diversos giros, cifras que sumadas a lo logrado en 2007 y 2008 dan como resultado poco más de mil 500 supervisiones a prestadores de servicios.



El *Programa de Registro Nacional de Turismo* es un instrumento a través del cual la Secretaría de Turismo Federal registra la inscripción voluntaria de las categorías que la Ley Federal de Turismo establece a prestadores de servicios turísticos en todo el país. En este sentido, se registró un incremento de 15 empresas del sector turístico del estado, pertenecientes a establecimientos de hospedaje, alimentos y bebidas, así como agencias de viajes.

La capacitación a empresarios para obtener los Distintivos H y M ha sido permanente. En este año se entregaron 12 Distintivos H a hoteles y restaurantes, con lo cual se les reconoce por haber cumplido los estándares de higiene en el manejo de los alimentos.

Por otra parte, el 18 de junio se llevó a cabo el evento de premiación del *Séptimo Concurso Nacional de Cultura Turística Infantil 2009: Turismo para Vivir Mejor*, en cuyo marco se entregaron estímulos a 24 niños finalistas de los 415 que participaron, proporcionados por cerca de 30 instituciones y empresas patrocinadoras.

### **Apoyo al sector empresarial**

Como parte de los apoyos al sector empresarial, se han brindado asesorías técnicas para el desarrollo de proyectos turísticos en los municipios de Centla, Jalapa y Huimanguillo, donde se han evaluado las propuestas y emitido recomendaciones para la ejecución de los

proyectos, en coordinación con la Asociación Mexicana de Turismo de Aventura (AMTAVE).

Con el objetivo de fortalecer el segmento de turismo de naturaleza y brindar apoyo para la gestión de recursos y planes de negocios de los proyectos ecoturísticos en las comunidades del estado, se impartió a 18 empresarios el curso *Proceso de Incubación de Empresas*.

Asimismo, se llevó a cabo el seminario de capacitación *Green Meeting*, dirigido a gerentes de hoteles, con el fin de contribuir a su profesionalización en la organización de *eventos verdes*, es decir, aquellos que se realizan considerando el cuidado a la naturaleza.



## Plan de acción de los cruceros

Como resultado de las gestiones de años anteriores, en febrero y abril arribaron al Puerto Tabasco (Dos Bocas) los primeros cruceros: *The World* y *Zuiderdam*, respectivamente. Para ello, se realizó un trabajo conjunto entre los gobiernos federal, estatal y municipal; la iniciativa privada, las instituciones educativas y la sociedad.

Como parte del programa de celebración por el arribo de estas embarcaciones, se realizaron actividades de carácter cultural, folklórico y gastronómico, que mostraron la esencia de Tabasco.

En el puerto se habilitaron 14 palapas para la atención, embarque y desembarque de los cruceristas, se contaba con servicios de transportación privada y aduana.

La visita de estas embarcaciones permitió que poco más de 2 mil 600 personas conocieran las opciones turísticas del estado y la calidez de su gente.

El arribo de cruceros a Tabasco es un proyecto que se espera impacte significativamente en el futuro del desarrollo turístico en el estado, ya que representaría una derrama anual de recursos por cerca de 20 millones de pesos, además de la generación sostenida de casi mil empleos.





5

FORMACIÓN DE CAPITAL HUMANO PARA  
LA TRANSFORMACIÓN DE TABASCO

## 5.1 Educación con calidad y equidad para todos



La equidad y calidad de la educación son fundamentales para mejorar la competitividad del estado y lograr el bienestar de los tabasqueños. Por eso, sociedad y gobierno asumieron como ineludibles estos compromisos, bajo la premisa de que la educación es tarea de todos.

En respuesta a las demandas del sector educativo, se establecen las condiciones para que los estudiantes cuenten con igualdad de oportunidades.

Asimismo, se procura un crecimiento sustantivo en materia de construcción y mejoramiento de la infraestructura en todos los niveles, que en mucho responde a la expansión de la cobertura para brindar más posibilidades de acceso a la educación y a mejorar las condiciones donde se desarrolla el proceso de enseñanza-aprendizaje.

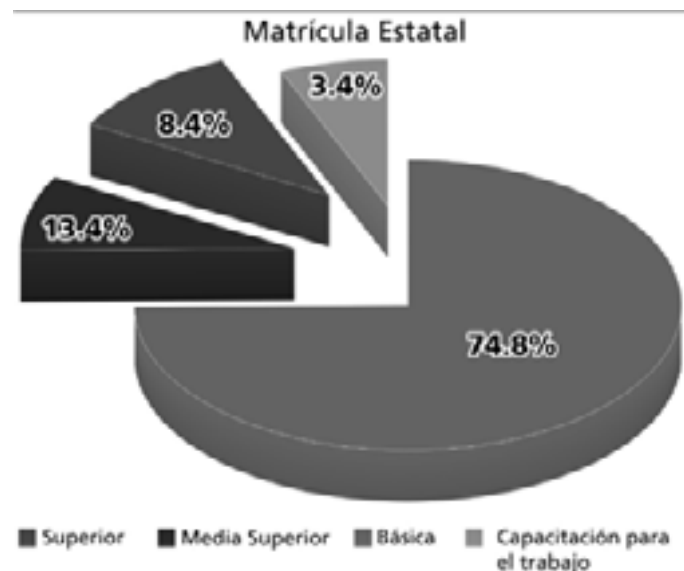
Con el afán de que todos los tabasqueños tengan opciones de formación y desarrollo integral, se da también un impulso permanente a los programas y acciones de ciencia y tecnología, así como de preservación y difusión de la cultura, el arte y el deporte.

### Oferta y cobertura de los servicios educativos

En cumplimiento al compromiso de ofrecer educación de calidad hasta en las localidades más apartadas del estado, durante el ciclo escolar 2008- 2009 se atendió a 733 mil 32 alumnos en la modalidad escolarizada, con la participación de 32 mil 563 docentes en 5 mil 368 escuelas. De la matrícula anterior, 50.4 por ciento

correspondió a hombres y 49.6 por ciento a mujeres, proporción similar a la que presenta la población del estado.

La modalidad de servicios no escolarizados permite ampliar el acceso y la permanencia en los diferentes tipos y niveles de enseñanza. En este ámbito, se logró atender a 37 mil 970 alumnos, con el apoyo de 2 mil 13 docentes en 265 escuelas. Del total de estudiantes en esta modalidad, 18 mil 633 alumnos, es decir, 47.6 por ciento, corresponden a educación especial y el resto se distribuye entre educación inicial, bachillerato abierto y educación superior abierta.



Con el interés de que los niños y jóvenes adquieran los conocimientos, habilidades, valores y actitudes necesarios para lograr una vida plena, este gobierno sigue realizando grandes esfuerzos para posicionarse

en los primeros lugares de cobertura educativa a nivel nacional.

Tabasco ocupa el tercer lugar en cobertura de educación básica, con un 106.9 por ciento de la población de tres a 14 años de edad, 6.7 puntos porcentuales por arriba de la media nacional que es de 100.2 por ciento.

En términos específicos, la entidad tiene una cobertura de 95.3 por ciento en preescolar, 115.1 por ciento en primaria y 101 por ciento en secundaria, lo que le permite en todos los casos mantenerse por encima de la media del país y ocupar el primero, octavo y sexto lugar nacional, respectivamente.

En cuanto a educación media superior, conformada por el bachillerato general, tecnológico y profesional técnico, Tabasco se encuentra en el segundo lugar nacional de cobertura con 75.5 por ciento de la población de 15 a 17 años de edad, solo precedido por el Distrito Federal. En este nivel, la media del país se ubica en 61.6 por ciento.

La educación superior en el estado ha crecido significativamente en su cobertura; actualmente este nivel educativo se ofrece en sus tres vertientes: universitaria, tecnológica y pedagógica. Como resultado del esfuerzo realizado, Tabasco está en la novena posición entre los estados del país con una cobertura de 25.4 por ciento.

La ampliación de la cobertura educativa en todos los niveles ha sido posible gracias al esfuerzo coordinado y la aportación de recursos de la Federación y el Estado, que en los primeros dos años de esta administración pusieron en operación 40 nuevos servicios educativos: dos en educación inicial, cinco en preescolar, siete en primaria general, uno en primaria indígena, 10 en secundaria, 11 en media superior, tres en superior y uno en formación para el trabajo.

Para el ciclo escolar 2009-2010 que recientemente inició, se prevé la apertura de nueve planteles más para fortalecer el Sistema Educativo Estatal: cuatro en educación preescolar, dos en primaria general, uno en secundaria y dos en media superior.

Independientemente de los logros en estos tres años de gobierno, las marcadas diferencias que aún existen entre las regiones del estado han dificultado la tarea educativa. De ahí la importancia de las acciones

compensatorias impulsadas por los tres órdenes de gobierno para beneficiar a las comunidades con mayor atraso educativo, mediante los servicios de educación inicial, la construcción y reacondicionamiento de espacios educativos, la entrega de libros y materiales didácticos, becas, computadoras, entre otros apoyos.

Adicionalmente, sigue siendo un compromiso de esta administración elevar el grado promedio de escolaridad a 9, equivalente a tercer grado de secundaria, para cuando finalice el presente periodo gubernamental.

En analfabetismo, el reto para el 2012 es disminuir a 4.5 por ciento este indicador, tasa recomendada por la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) para levantar la bandera blanca.

Es importante destacar el esfuerzo que se realiza para cumplir este propósito en los municipios de Centla, Centro, Cunduacán, Emiliano Zapata, Huimanguillo, Jalpa de Méndez, Nacajuca y Paraíso.

## Educación Básica

La educación básica constituye un cimiento en la formación de los educandos. En este nivel deben desarrollarse las competencias que permitirán a los alumnos obtener mayores capacidades y valores para acceder a mejores niveles de vida.

La Reforma Integral de la Educación Básica, iniciada con preescolar en 2004, con secundaria en 2006 y con primaria en 2009, tiene el propósito de favorecer el desarrollo de competencias en los alumnos que cursan este nivel, para responder a las necesidades y expectativas que tiene la sociedad mexicana acerca del futuro ciudadano.

Hablar de una educación básica que contribuya al desarrollo de competencias, remite al tipo de sociedad y ser humano que se quiere formar, así como a las relaciones que habría que favorecer entre la escuela y la sociedad en su conjunto; es decir, aprender a aprender, aprender a hacer, aprender a convivir juntos y aprender a ser.

En este sentido, una de las principales tareas de la articulación curricular es la búsqueda de pertinencia entre las prácticas docentes y el currículo, por lo que se requiere el compromiso de los maestros; el

acompañamiento de la sociedad civil, de las autoridades educativas federales, estatales y municipales; y sobre todo el respaldo y la participación de los padres de familia y los medios de comunicación.

En el ciclo escolar 2008-2009 la matrícula de educación básica fue de 548 mil 247 estudiantes, 74.8 por ciento de la matrícula total registrada en los servicios educativos escolarizados, que fueron atendidos por 21 mil 648 docentes en 4 mil 905 escuelas.



De esta matrícula, cursaron el nivel preescolar 113 mil 150 estudiantes, con la participación de 4 mil 497 docentes en 2 mil 37 escuelas.

Asimismo, la educación primaria registró una matrícula de 303 mil 712 alumnos, atendidos por 10 mil 118 maestros en 2 mil 140 escuelas, y la educación secundaria benefició a 131 mil 385 estudiantes en 728 planteles, con una plantilla de 7 mil 33 docentes.

En educación indígena se atendió a 18 mil 604 alumnos con la participación de 698 docentes. De la matrícula de esta modalidad, 3 mil 173 alumnos correspondieron a educación inicial, 7 mil 346 a preescolar y 8 mil 85 a primaria.

Como parte de los servicios de apoyo asistencial, el sector educativo de Tabasco dispone de 11 albergues escolares y un Centro de Integración Social, que en conjunto atienden a 538 alumnos indígenas.

Mención aparte merecen los servicios que presta el Consejo Nacional de Fomento Educativo (Conafe), que se preocupa por atender las necesidades educativas de las comunidades rurales del estado, a través de sus diversos programas, modalidades y

proyectos educativos flexibles, pertinentes, bilingües e interculturales, basados en las necesidades de aprendizaje de los niños y jóvenes.

Con la participación de 669 docentes, el Conafe atendió a 7 mil 416 alumnos de preescolar, primaria y secundaria comunitarios.

Importante es resaltar el programa de educación especial, que fortalece el proceso de integración educativa a favor de los niños y jóvenes que presentan alguna discapacidad.

Los 18 mil 633 alumnos inscritos en educación especial son atendidos por 792 docentes en 138 escuelas, mediante los tres servicios con que cuenta esta modalidad educativa: servicios escolarizados, a través de los Centros de Atención Múltiple (CAM); servicios de apoyo, a través de las Unidades de Servicio de Apoyo a la Escuela Regular (USAER), y servicios de orientación, mediante los Centros de Recursos e Información para la Integración Educativa (CRIE).

Para desarrollar las potencialidades físicas de los niños en educación preescolar general e indígena; primaria general, indígena y rural; así como educación especial, se atiende a 261 mil 549 alumnos a través de clases directas de educación física.

## Educación Media Superior

El Gobierno del Estado, en coordinación con el Gobierno Federal, promueve una oferta educativa flexible para formar jóvenes capaces de asumir sus responsabilidades ciudadanas y con posibilidades reales de incorporarse al mercado laboral.

En este periodo, con la directriz del Gobierno Federal, se ha propuesto lograr una Reforma Integral de la Educación Media Superior (RIEMS), que permita al estudiante la posibilidad de movilizarse de un sistema a otro, en lugar de desertar.

La RIEMS contempla la creación del Sistema Nacional de Bachillerato para integrar todas las modalidades y subsistemas de este nivel, con énfasis en la pertinencia y relevancia de los planes de estudio, a partir de competencias genéricas, disciplinares y profesionales.

Es importante señalar que la reducción de los índices de reprobación y deserción escolar que se ha venido



registrando en los últimos años en educación básica, propicia que se incremente el número de jóvenes que logran terminar la secundaria, lo que exige generar nuevos espacios en el nivel medio superior y ampliar este servicio a la población que se encuentra en las zonas más apartadas y desprotegidas del estado.

En este nivel escolar fueron atendidos 98 mil 252 alumnos, 13.4 por ciento del total de la matrícula del sistema educativo, con la participación de 5 mil 214 maestros en 269 escuelas.

A 33 años de su creación, del Colegio de Bachilleres de Tabasco (Cobatab) han egresado 199 mil 968 alumnos, cifra que lo mantiene en tercer lugar a nivel nacional. Tan solo en los últimos tres años han egresado de esta institución 36 mil 73 estudiantes.



Actualmente, el Cobatab atiende una matrícula de 51 mil 179 alumnos en 49 planteles oficiales, 45 Centros de Educación Media Superior a Distancia, dos Bachilleratos Interculturales, un Centro de Enseñanza Abierta y una Unidad de Nivelación Académica.

Es importante resaltar que en estos 98 centros educativos del Cobatab, se realizaron trabajos colegiados para tratar temas referentes a la estrategia de enseñanza aprendizaje, elaboración de material didáctico y creación de un banco de reactivos por asignatura, a fin de fortalecer los exámenes departamentales y mejorar la calidad educativa.

En lo que va de este gobierno, se firmaron con diversos ayuntamientos del estado un Convenio de

Coordinación y Colaboración para los Bachilleratos Interculturales y 12 Convenios para el Establecimiento, Operación y Apoyo Financiero de los Centros de Educación Media Superior a Distancia.

El Subsistema del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Tabasco (CECyTE), atendió a 10 mil 788 alumnos en sus 18 planteles, con la participación de 376 docentes.

A través del *Programa de Estadías Profesionales bajo el Enfoque del Modelo Alemán Dual*, se benefició a 2 mil 833 alumnos de sexto semestre, quienes contaron con la oportunidad de realizar estancias en empresas de prestigio para enriquecer sus conocimientos y desarrollar sus habilidades.

Dentro de las instituciones formadoras de técnicos profesionales, el Colegio de Educación Profesional Técnica (Conalep Tabasco), desempeña un papel importante como responsable de proporcionar a los jóvenes las herramientas necesarias para acceder a mejores niveles de vida.



Durante el ciclo escolar 2008-2009, el Conalep Tabasco atendió una matrícula de 5 mil 567 alumnos, distribuidos en las 17 especialidades que se ofertan en los siete planteles del estado.

En el transcurso del año pasado, el Consejo Mexicano para la Acreditación de Enfermería, A.C. acreditó los programas académicos de la carrera de Profesional Técnico Bachiller en Enfermería General, que se imparte en el Plantel Macuspana.





En los tres años de esta administración, con el objeto de formar capital humano para la transformación de Tabasco, el Conalep ha impartido 166 cursos en beneficio de 2 mil 690 trabajadores del sector productivo.

Los planteles del Subsistema Educativo Tecnológico Industrial, cuyo objetivo es impartir una educación de calidad en las áreas comerciales, industriales y de servicios, a fin de que los jóvenes obtengan los conocimientos tecnológicos necesarios para integrarse de manera competitiva al mercado laboral, tienen una matrícula de 12 mil 389 alumnos, atendidos por 499 docentes en 16 escuelas, de las cuales siete son públicas y nueve privadas incorporadas al Subsistema DGTI.

Los siete planteles oficiales lograron su certificación en los programas de *Microsoft Office*, en beneficio de 2 mil 84 alumnos y 233 docentes.

Los ocho planteles del Centro de Bachillerato Tecnológico Agropecuario (CBTA) que operan en el estado, registraron una matrícula de 4 mil 490 alumnos, atendidos por 203 docentes.

Otros servicios educativos que contribuyen a fortalecer la cobertura del nivel medio superior a favor de jóvenes de las distintas regiones del estado, son los 14 Institutos de Difusión Técnica, ocho Telebachilleratos, dos planteles de sostenimiento particular incorporados a la SEP y el Centro de Capacitación Municipal de Atasta, de sostenimiento municipal, que en general cuentan con una matrícula de 7 mil 510 alumnos que son atendidos por 548 docentes.

La Escuela Preparatoria Federal por Cooperación *Prof. Augusto Hernández Olivé*, ubicada en el municipio de Paraíso, registró una matrícula de 575 alumnos atendidos por 34 docentes.

El Centro de Estudios Tecnológicos del Mar No. 19, en Frontera, cuenta con 632 estudiantes en su sistema escolarizado y 71 en el sistema abierto, atendidos por 49 docentes.

## Educación Superior

La educación superior forma profesionistas en todas las áreas del conocimiento y procura a los tabasqueños los elementos necesarios para su desarrollo integral.

El esfuerzo realizado en los primeros tres años de este gobierno se traduce en instituciones de nivel superior cada vez más fortalecidas para cumplir su papel de promotoras de desarrollo, mediante una educación de calidad que permita a los alumnos participar de manera competitiva en la sociedad del conocimiento.

En Tabasco operan 43 instituciones de nivel superior, nueve más que las existentes al inicio de este gobierno, de las cuales 26 son públicas y 17 particulares.

La matrícula de nivel superior es de 61 mil 691 alumnos, 8.4 por ciento de la matrícula del estado, atendidos por 4 mil 800 catedráticos. De estos alumnos, 81.7 por ciento cursa sus estudios en instituciones oficiales y el resto lo hace en instituciones privadas.

Destacan 2 mil 95 estudiantes atendidos por 218 docentes en las 10 escuelas normales, de las cuales siete son públicas y tres privadas.

En el ciclo escolar 2008-2009, la matrícula del nivel de posgrado se ubicó en 3 mil 1 estudiantes, lo que representa 194 por ciento más que los mil 18 registrados al inicio de la presente década. Sobresale la participación de las mujeres con un 59.2 por ciento.



En 2009, la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco (UJAT) celebra el 130 aniversario de la creación del Instituto Juárez y se consolida como la institución de educación superior con mayor cobertura, ya que en sus 10 divisiones académicas y tres centros de extensión ofrece 39 licenciaturas en modalidad presencial, 18 especialidades, 27 maestrías, dos doctorados, dos programas de Técnico Superior Universitario y una carrera técnica.

Mediante la modalidad abierta y a distancia, la UJAT imparte cinco programas educativos de licenciatura, una maestría y un curso complementario de licenciatura.

La matrícula de esta institución es de 37 mil 428 estudiantes. Cabe señalar que 66 de cada 100 alumnos cursan estudios de licenciatura.

Para afianzar la calidad académica de sus estudios de posgrado, la UJAT se integró a la Asociación Universitaria Iberoamericana de Posgrado, organismo internacional no gubernamental reconocido por la UNESCO, y al cual pertenecen solo 12 instituciones de educación superior de México.

En el campo de la investigación aplicada, la UJAT lleva a cabo 306 proyectos, entre los que destaca la Red de Calentamiento Global y Cambio Climático que la institución coordina, y la Red de Investigación y Desarrollo Tecnológico sobre Energías Alternativas.

La Universidad Popular de la Chontalpa (UPCH), ha logrado avances en cuanto al crecimiento de su matrícula, el aumento de los índices de titulación, la ampliación y modernización de la infraestructura, la elevada calidad educativa y el mejoramiento del profesorado, entre otros.

Actualmente, la UPCH cuenta con una matrícula de 5 mil 116 alumnos en 13 licenciaturas y tres maestrías, atendidos por 484 docentes.



La Universidad Tecnológica de Tabasco (UTT) registra una matrícula de mil 916 alumnos atendidos por 218 docentes. A la fecha han egresado de este centro educativo 5 mil 985 técnicos superiores universitarios en 22 generaciones, de los cuales 54 por ciento está incorporado al mercado laboral y 5 por ciento continúa sus estudios de licenciatura.

Uno de los logros más sobresalientes de la UTT fue la presentación de la cuarta generación de emprendedores que impulsó 40 nuevas empresas, 22 de ellas a cargo de estudiantes y egresados que generaron 81 empleos.

De igual manera, destaca que en el marco del VII Congreso Nacional de Tecnología Ambiental, celebrado en la Ciudad de Puebla, la institución obtuvo el tercer lugar en la modalidad de cartel, con el trabajo titulado *Evaluación de la restauración de suelo impactado por fuga de hidrocarburos, en Cunduacán, Tabasco*.

La Universidad Tecnológica del Usumacinta (UTU) registra una matrícula de 580 alumnos, distribuidos en

las carreras de Procesos Agroindustriales, Biotecnología, Comercialización, Turismo y Tecnologías de la Información y Comunicación. La planta docente de la institución está conformada por 47 catedráticos. En breve la institución ofertará las ingenierías en Procesos Biotecnológicos y en Negocios y Gestión Empresarial.

La Universidad Intercultural del Estado de Tabasco (UIET) atiende una matrícula de 487 estudiantes con 29 docentes. Una característica singular de este centro de educación superior es la conjunción de una diversidad cultural de hablantes de cuatro lenguas maternas: Cho'1, Yoj'Kotan, Zoque y Tzotzil.

Recientemente, la UIET puso en marcha la Licenciatura en Comunicación Intercultural. También suscribió 16 convenios de colaboración con otras instituciones en los ámbitos académico, científico y cultural, entre los que sobresalen uno firmado con la Universidad Nacional Autónoma de México y otro con el Ministerio de Agricultura de Cuba.

La Universidad Politécnica del Golfo de México (UPGM) es un proyecto educativo que se concreta en este gobierno. A la fecha cuenta con una matrícula de 543 alumnos que son atendidos por 47 profesores. Ofrece la Licenciatura en Comercio Exterior y Aduanas, Ingeniería Petrolera, e Ingeniería en Sistemas y Tecnologías Industriales.

A dos años de haber iniciado operaciones, la UPGM logró su inclusión como miembro de la Asociación Nacional de Escuelas y Facultades de Ingeniería (ANFEI).

Además, la universidad cuenta con una atractiva oferta de educación continua, conformada por los diplomados en *Ingeniería Petrolera para no Petroleros* y en *Servicios Turísticos de Calidad y Anfitriones Turísticos*, así como por los cursos en *Planeación y Evaluación en el Modelo de Competencias* y el de Inglés en los niveles elemental, intermedio y avanzado.

La Universidad Politécnica Mesoamericana (UPM) se proyecta como un recurso valioso de vinculación entre el productor, el empresario, el académico, el investigador y el desarrollador de tecnología.

Actualmente cuenta con una matrícula de 360 alumnos, atendidos por 35 profesores.

Con el fin de fortalecer los mecanismos de vinculación, la UPM ha celebrado convenios de colaboración con la UJAT, el Colegio de Posgraduados Campus Tabasco, la UTU y *Young Americas Business Trust México A.C.*

Desde su reciente creación, la Universidad Politécnica de Centro (UPC) contribuye de manera significativa al desarrollo de la educación en el estado. Actualmente atiende una matrícula de 165 alumnos con 15 profesores, en las tres ingenierías que conforman su oferta educativa: Ingeniería Electrónica y Telecomunicaciones, Mecatrónica y Biotecnología.

Con la firma del Convenio de Colaboración Múltiple con el CECyTE, la UPC consigue dos propósitos importantes: por una parte establece las bases de colaboración para estancias, estadias y servicio profesional a favor de sus alumnos, y por la otra crea las condiciones para apoyar



y capacitar al personal docente y administrativo del CECyTE.

Por su parte, los Institutos Tecnológicos Superiores Descentralizados de Centla, Comalcalco, Macuspana, Los Ríos, La Sierra y La Venta, contribuyen al desarrollo de las regiones del estado impartiendo una educación superior tecnológica de calidad a favor de 8 mil 986 alumnos, con la participación de 288 docentes.

Dentro del marco del *Día Mundial del Medio Ambiente*, en Sesión Solemne del Congreso del Estado de Tabasco, el Instituto Tecnológico Superior de Centla recibió la Medalla al Mérito por la Defensa del Ambiente, en virtud de su esfuerzo por promover la cultura ambiental, la conservación del entorno y el desarrollo sustentable de la región.



El Instituto Tecnológico Superior de Comalcalco logró la certificación del Laboratorio de Alimentos mediante la norma NMX-CC-9001-IMNC-2000. Este espacio reviste especial importancia en la formación práctica de los alumnos y a su vez permitirá proporcionar servicios al sector productivo y/o empresarial, especialmente a la paraestatal Pemex.

El Instituto Tecnológico Superior de Macuspana incrementó en 4.5 por ciento su matrícula con respecto al ciclo lectivo anterior. En ello fue determinante la apertura de la carrera de Ingeniería en Industrias Alimentarias.

Durante la presente administración, el Instituto Tecnológico Superior de Los Ríos ha atendido a 2 mil

504 alumnos, de los cuales 326 han recibido becas durante el mismo periodo; de igual manera, durante los últimos tres años han concluido sus estudios 421 alumnos de las diferentes carreras.

El Instituto Tecnológico Superior de La Sierra establece como requisito fundamental que el alumno logre la lectura y comprenda textos en una lengua extranjera, motivo por el cual se creó la Coordinación de Idiomas.

Por su parte, el Instituto Tecnológico de Villahermosa ha contribuido a la captación y formación de los jóvenes egresados de la educación media superior, impartiendo además una educación de calidad y con amplias expectativas laborales. A la fecha cuenta con 4 mil 695 alumnos y 204 docentes.

### Educación y capacitación para adultos

Una de las prioridades de esta administración, es asegurar una educación de calidad y equidad a todos los sectores sociales, en especial a quienes en su momento no tuvieron la oportunidad de estudiar y por lo tanto mejorar su calidad de vida.

El alfabetismo es considerado frecuentemente como un derecho fundamental, un bien inestimable para el individuo y para la sociedad en su conjunto, toda vez que un mejor nivel de alfabetización representa uno de los principales indicadores del estado del desarrollo humano.

Por ello, el Instituto de Educación para Adultos de Tabasco (IEAT) puso en marcha el *Programa Alfabetizar para Transformar*, con la finalidad de ampliar el acceso a la educación y reforzar la atención del rezago educativo.



Al inicio de este sexenio, en Tabasco existían 113 mil 900 personas analfabetas; el esfuerzo realizado durante este gobierno ha permitido alfabetizar -a través de distintos programas- a 57 mil 169 personas, es decir, 50.19 por ciento del rezago.

Otro de los objetivos del IEAT es garantizar la acreditación de los niveles de educación básica. En los últimos tres años, 19 mil 746 personas han concluido la primaria y 30 mil 982 la secundaria.



Cabe destacar las acciones del programa *Por un México sin Rezago Educativo*, en el que confluye la participación de los gobiernos federal, estatal y municipal, a fin de abatir el rezago educativo en las entidades federativas, a través de la participación de la sociedad en general, con tutores responsables de jóvenes y adultos que desean concluir su educación básica.

En Tabasco, este programa ha atendido durante el presente año a 8 mil 63 personas en sus niveles inicial y avanzado, que representan 59 por ciento de la meta de atención trazada, prevista en 13 mil 750 ciudadanos.

Para fortalecer las acciones educativas a favor de jóvenes y adultos, el IEAT cuenta con 826 Puntos de Encuentro en las 20 coordinaciones de zona del estado. En ellos operan 3 mil 236 Círculos de Estudio a cargo de 3 mil 237 asesores y 584 aplicadores de exámenes.

Por otro lado, con el propósito de abatir los índices de analfabetismo en las comunidades autóctonas y atender a los más de 52 mil indígenas que hablan predominantemente Yokot'an, Chol, Tzeltal, Zapoteco,

Náhuatl y Zoque, el IEAT creó la Coordinación de Educación Indígena.

Los servicios de formación para el trabajo se orientan a desarrollar conocimientos, habilidades y destrezas que permitan a las personas contar con las competencias necesarias para participar de manera productiva y competitiva en el mercado laboral.

En este sentido, el Instituto de Formación para el Trabajo del Estado de Tabasco (Ifortab), atendió una matrícula de 5 mil 643 alumnos mediante la impartición de 311 cursos. Para ello cuenta con cinco planteles y 13 Acciones Móviles de Capacitación en 10 municipios del estado.



Durante la presente administración, el Ifortab ha promovido el ingreso de 2 mil 700 personas a los cursos de formación para el trabajo, quienes cubren únicamente el costo de 25 pesos por la expedición de su reconocimiento con validez oficial.

Considerando que la formación basada en competencias laborales contribuye a mejorar la productividad de las empresas, este instituto organizó 46 eventos públicos para acreditar a 3 mil 950 de sus alumnos, mediante la demostración de las habilidades obtenidas durante su proceso de capacitación.

Con el propósito de fortalecer la vinculación con las empresas del sector productivo, el Ifortab firmó 146 acuerdos de colaboración con empresas para la colocación de 374 alumnos que realizaron sus prácticas complementarias.

Asimismo, coordinó la *Reunión Nacional de la Academia de la Especialidad en Confección Industrial de Ropa*, realizada en Tabasco con la participación de 14 estados de la República.

*Microsoft Office Specialist (MOS)*, es la única certificación oficial de carácter internacional que garantiza la calidad de la formación en el uso y aplicación de la paquetería Office e Internet. Al respecto, en lo que va de este gobierno, el Ifortab, como Centro Evaluador autorizado, ha otorgado 77 certificaciones e impartido siete cursos entre sus alumnos y público en general.

### **Equidad en el acceso y la permanencia en el sistema educativo**

Es evidente que la notable expansión de la matrícula escolar constituye uno de los principales logros en los últimos años. Sin embargo, a pesar de este significativo avance, el crecimiento de la cobertura se ha realizado en medio de deficiencias, por lo que todavía se requiere un gran compromiso para fortalecer la tarea educativa.

Con ese afán, se han instrumentado diversos proyectos y programas para apuntalar la igualdad en la calidad de los servicios y en las oportunidades de educación básica.

El Proyecto *La Educación no espera... Edúcame*, cumple el objetivo de orientar a las familias de niños y niñas de 0 a 3 años de edad que no reciben educación inicial institucionalmente. Al respecto, beneficia a mil 102 menores de mil 800 familias que habitan en 50 comunidades de 12 municipios del estado

Con la finalidad de fortalecer la educación temprana y el desarrollo infantil en la implementación del *Modelo con Enfoque Integral*, en la modalidad no escolarizada se atiende a 4 mil 967 niños y niñas, así como a 4 mil 520 padres de familia.

Los útiles escolares que se distribuyen cada año han incidido positivamente en la asistencia de los niños a la escuela, especialmente de quienes se encuentran en condiciones de mayor vulnerabilidad y cuyos padres no disponen de recursos para adquirir estos bienes. En este año se distribuyeron 212 mil 156 paquetes al mismo número de alumnos de educación básica.

Se suman a estos apoyos 66 mil 495 mochilas y 95 mil 491 paquetes de útiles escolares distribuidos a través de donaciones durante los primeros tres años de este gobierno.



Además, a través del Programa *A la mecha mi mochila*, instrumentado por el Gobierno del Estado, se entregaron 380 mil mochilas a estudiantes de educación básica.

Para fortalecer el servicio educativo y el desarrollo integral de los alumnos, en el ciclo escolar 2009-2010 se distribuyeron 4 millones 167 mil 578 libros de texto en los niveles de preescolar, primaria, primaria indígena, secundaria y telesecundaria, que contribuyen a la formación de miles de niñas y niños tabasqueños.

En el marco del *Programa Nacional de Lectura*, en Tabasco se benefició a 4 mil 613 escuelas, con la dotación de igual número de paquetes de libros que refuerzan los acervos de sus bibliotecas escolares y de aulas.

El equipamiento y la dotación de material didáctico y de trabajo propician mayor efectividad en los procesos docentes y administrativos de las escuelas. Al respecto, se entregaron 249 paquetes en educación preescolar, 369 en primaria y 119 en telesecundaria.

En educación preescolar indígena se distribuyeron también mil 80 *Guías para padres y madres de familia de 3er. Grado*, incluyendo la *Guía para la educadora* y 600 libros titulados *Nuestras experiencias de trabajo en el proceso de cambio: la implementación de la reforma curricular en educación preescolar*, materiales que benefician a todos los docentes y directivos de las nueve zonas escolares que atiende esta modalidad.

De igual forma, se apoyó con paquetes de material didáctico a 128 docentes adscritos a los 124 centros de educación inicial de las nueve zonas escolares, para beneficiar a 3 mil 173 niños de 0 a 3 años de edad con un mejor desempeño en las actividades pedagógicas.

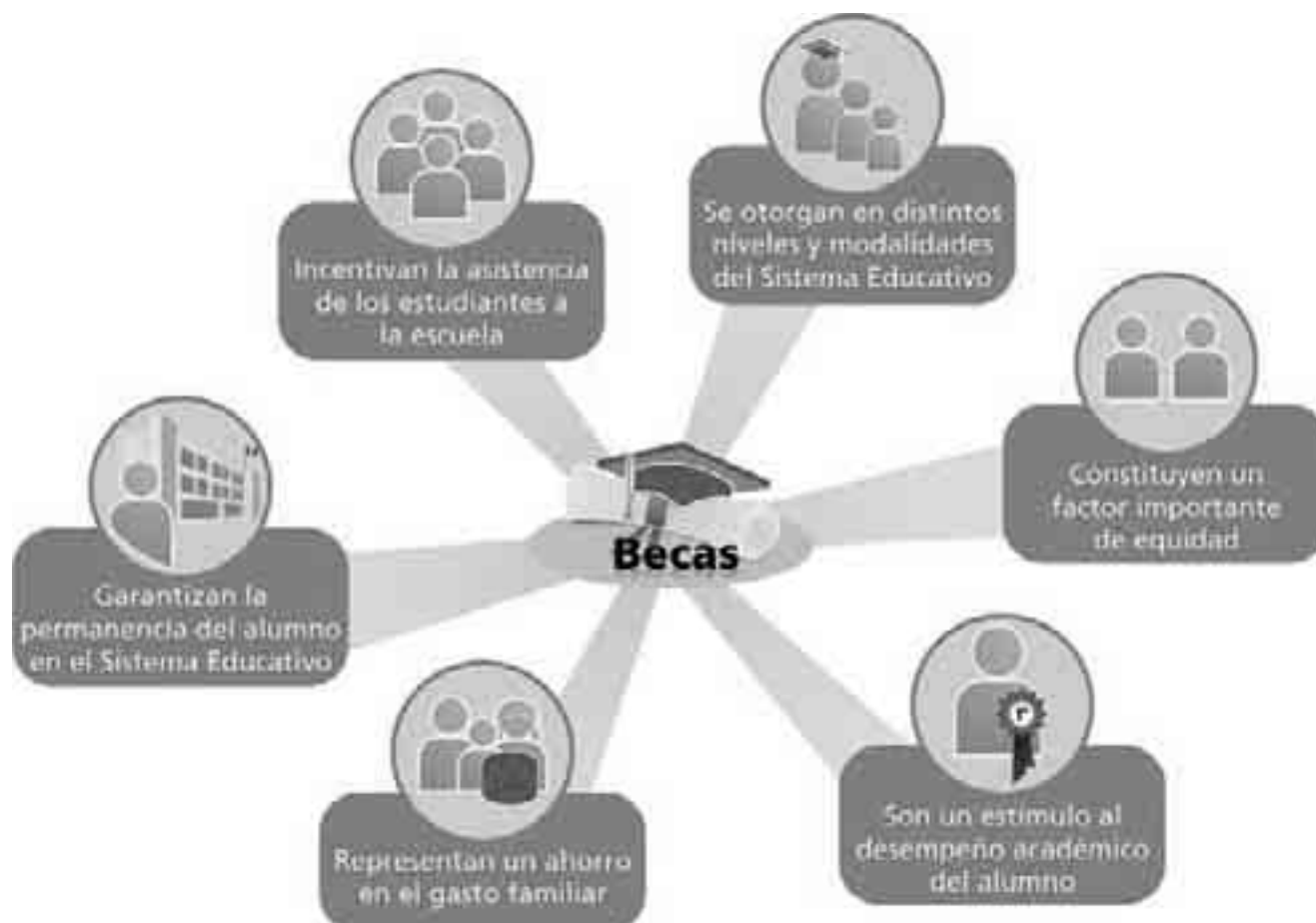
En educación secundaria, de acuerdo a las políticas estatales relativas a la igualdad de oportunidades y equidad de los servicios, se atiende a 724 escuelas con mil 25 docentes en situaciones de contexto geográfico y diversidad cultural, en las materias de Historia y Geografía de Tabasco, Cultura de la Legalidad, Lengua y Cultura Chol y Patrimonio Cultural de los Tabasqueños.

Las becas son un importante factor de equidad y un estímulo al desempeño académico de los alumnos, a fin de garantizar su permanencia en la escuela y la conclusión de sus estudios, además de elevar la eficiencia terminal en cada nivel educativo.

Los diversos programas de becas benefician en el presente año a más de 236 mil alumnos inscritos en planteles públicos y privados de los subsistemas básico, medio superior y superior, así como formación para el trabajo.

Entre los apoyos otorgados se encuentran los *Programas de Becas Oficiales*, *Oportunidades*, *Programa Nacional de Becas para la Educación Superior* (Pronabes), *Becas en Escuelas Particulares*, *Programa de Apoyo a la Práctica Intensiva y al Servicio Social* (Probapiss), *Becas de Apoyo a la Educación Básica de Madres Jóvenes y Jóvenes Embarazadas* (Promajoven), así como las becas de transporte público a favor de los estudiantes de bajos recursos.

El Cobatab ha entregado en los tres años de la presente administración 10 mil 626 becas de apoyo,





continuación y retención de alumnos en sus diferentes planteles oficiales, así como 3 mil 802 becas académicas y 872 exenciones de pago.

En el Conalep Tabasco se benefició a poco más de 50 por ciento de los alumnos de sus diversos planteles por medio del *Programa Oportunidades* y con becas de excelencia académica otorgadas por el sector productivo, a través de la Fundación del Empresariado en México (Fundemex), BBVA Bancomer y el *Programa Bécalos*, de la Fundación Televisa.

En la UTU 92 de cada 100 estudiantes cuentan con subsidio económico a través de alguno de los diversos programas de becas.

Dentro de los apoyos que otorga el Instituto Tecnológico Superior de La Sierra, se encuentran las becas de asistencia social a 220 alumnos y las alimenticias a 32 estudiantes. Estas becas, sumadas a las que proporciona el Pronabes, benefician a 64 por ciento de la matrícula actual.

En el Instituto Tecnológico Superior de Macuspana, aunadas a las becas de Pronabes, se apoya a 276 alumnos con becas institucionales que favorecen el acceso y la permanencia de los estudiantes con desventaja económica, lo que representa 39.8 por ciento de su población estudiantil.

Asimismo, 24 por ciento de los estudiantes del Instituto Tecnológico Superior de Comalcalco cuenta con becas del Pronabes, y la institución también ofrece becas de inscripción a 75 jóvenes que forman parte de sus selecciones deportivas.

El programa interno de becas del Ifortab ha proporcionado apoyo a 955 personas de bajos recursos económicos, logrando que se incorporen al mercado laboral con nuevas habilidades que les permitan mejorar su nivel de vida y el de sus familias.

El Conafe, a través del *Financiamiento Educativo Rural* (Fiducar), apoya durante este año a 455 niños y jóvenes que habitan en localidades que no cuentan con servicio educativo de ninguna índole, ya sea para que se trasladen a la comunidad más cercana a cursar los servicios de primaria y/o secundaria, o bien para que alguna familia de esa comunidad les brinde alojamiento y alimentación mientras realizan sus estudios.

Mediante el programa de *Sistema de Estudios a Docentes*, se beneficia con un apoyo económico de hasta por seis años escolares a las figuras docentes que concluyeron su servicio social educativo de manera satisfactoria en un programa, modalidad o proyecto del Conafe, a fin de que continúen sus estudios de tipo medio superior, superior o capacitación para el trabajo, en México o en el extranjero. Para este año el Conafe beneficia a 2 mil 710 ex docentes con este apoyo.

El programa *Ver bien para aprender mejor* continúa favoreciendo a estudiantes de educación básica con dificultades visuales, a fin de proporcionarles, sin costo alguno, sus lentes o, en su caso, canalizarlos al sector salud para su atención especializada.

Durante el ciclo escolar 2008-2009 se entregaron 5 mil 369 anteojos graduados a igual número de alumnos de 293 escuelas primarias y secundarias de los municipios de Centla, Centro, Comalcalco, Huimanguillo, Jalapa, Nacajuca y Tacotalpa.

El Programa *Sigamos Aprendiendo en el Hospital*, procura prevenir la deserción escolar a causa de enfermedades de riesgo que requieren continuas y prolongadas ausencias a clase por parte de los alumnos. Actualmente opera en los servicios de Hemato-Oncología, Cirugía, Medicina Interna e Infectología del Hospital del Niño *Dr. Rodolfo Nieto Padrón*, con el apoyo de siete docentes de preescolar, primaria indígena, secundaria y educación especial.



Durante los primeros tres años de la presente administración, este programa ha atendido a 4 mil 174 alumnos de educación básica del estado y de entidades vecinas.

El Programa *T3 Tabasqueños Transformando Tabasco*, único en su género en todo el país, responde a las necesidades de mejoramiento educativo del nivel superior para cerrar las brechas digital y cognitiva.

*T3* se dirige a los mejores estudiantes universitarios, con especial énfasis en aquellos de bajos recursos económicos, a quienes apoya con la entrega gratuita de equipos de cómputo portátiles, que además de representar ahorros para la economía de sus familias, son complementos importantes para un buen rendimiento escolar.

En el periodo comprendido de 2007 a 2009, este programa ha beneficiado a más de 13 mil 500 alumnos de 37 instituciones de educación superior. Nueve de cada 10 estudiantes favorecidos están inscritos en escuelas públicas.

El proyecto *Reconocimiento al Desempeño Docente* ha permitido disminuir significativamente la rotación de maestros que laboran en localidades de extrema marginación, de tal manera que la mayoría ha permanecido en sus comunidades en los últimos años, dando estabilidad y continuidad a la labor educativa.

A través de este proyecto, mil 428 maestros de educación primaria general e indígena recibieron apoyos para prestar servicios extracurriculares y mejorar los indicadores educativos en 725 escuelas de zonas rurales e indígenas del estado.

Desde el Sector Educativo de Tabasco se impulsan actividades tendientes a sensibilizar sobre la importancia de eliminar cualquier discriminación por motivo de género, y procurar la igualdad de oportunidades para que las mujeres y los hombres alcancen su pleno desarrollo y ejerzan sus derechos por igual, tal como se consigna en los Planes Nacional y Estatal de Desarrollo 2007-2012.

Para ello, se han impartido 24 pláticas orientadoras de género con la participación de docentes, supervisores, directivos, asesores técnico-pedagógicos, madres y padres de familia, en espacios educativos de preescolar general e indígena, primaria y secundaria, en beneficio de más de mil 600 personas.

Una vez identificadas y reconocidas las asimetrías sociales de mujeres y hombres, es imperativo construir nuevas formas de actuar para erradicar patrones culturales generadores de discriminación y violencia, tomando en cuenta las causas y mecanismos institucionales y culturales. Con este fin, se realizaron 22 sesiones pedagógicas con la comunidad educativa de escuelas de educación básica, a favor de más de mil 300 personas.

La investigación e innovación de prácticas educativas con enfoque de género fueron los ejes centrales de las intervenciones en los seis jardines de educación indígena ubicados en comunidades con bajo desarrollo humano de los municipios de Centla, Nacajuca y



Tacotalpa. A lo largo del ciclo escolar 2008-2009 se realizaron sesiones pedagógicas, con la participación de 365 niñas, 389 niños, 41 docentes y el grupo de madres y padres.

### **Calidad: sustento de la transformación educativa**

Este gobierno realiza un gran esfuerzo para respaldar aquellos programas y proyectos orientados a mejorar el nivel de logro educativo de los alumnos, e impulsar el desarrollo de las capacidades y habilidades que les permitan ser competitivos para enfrentar las exigencias del mundo laboral.

Mejorar los niveles de aprovechamiento de los educandos es un reto que se asume con determinación, por lo que se utilizan instrumentos para medir el aprendizaje y disponer de información valiosa para que las autoridades educativas, los docentes y los padres de familia, entiendan la situación educativa de los alumnos y tomen mejores decisiones.

En ese sentido, el Examen de la Calidad y el Logro Educativo (EXCALE), desarrollado por el Instituto Nacional para la Evaluación de la Educación, se aplicó a los alumnos de sexto grado de primaria, en una muestra de 133 escuelas, en las áreas de español, matemáticas, biología y formación cívica y ética.

A su vez, la Evaluación Nacional del Logro Académico en Centros Escolares (ENLACE) es una prueba objetiva y estandarizada que mide los conocimientos y habilidades en las asignaturas de español, matemáticas y formación cívica y ética.

A través de ENLACE fueron evaluados en Tabasco 189 mil 986 alumnos de tercer al sexto grado de mil 931 escuelas primarias, así como 130 mil 72 estudiantes de primer a tercer grado de 692 secundarias, lo que permitió una cobertura de aplicación de 99.4 por ciento.

El esfuerzo conjunto de los alumnos, docentes, directivos, padres de familia, autoridades y sociedad en general, ha permitido registrar avances graduales en los resultados de la prueba ENLACE de los últimos años. En Tabasco, el avance ha sido considerable, permanente y sistemático, prueba de ello son los resultados alcanzados en la materia de español de nivel secundaria, que coloca al estado por arriba de la

media nacional, y en matemáticas es mayor el número de alumnos ubicados en el nivel elemental que en el insuficiente, y también son más los educandos que avanzaron del nivel elemental al bueno.



En el caso de primaria, los logros de las pruebas presentadas por los alumnos en matemáticas se situaron en los niveles bueno y excelente, incluso por arriba del incremento nacional.



En educación media superior, la prueba ENLACE se aplicó a 21 mil 678 alumnos del último semestre de bachillerato, en 237 escuelas preparatorias, tanto públicas como privadas. Aquí es relevante comparar los resultados de la primera aplicación del examen, en 2008, y los de la reciente aplicación. Al respecto, se observan avances significativos en el número

de alumnos que se ubican en los niveles de bueno y excelente, lo que permite a Tabasco ascender posiciones en el ranking nacional. De esta manera, en Habilidad Lectora se pasó del lugar 31 al 25 y en Habilidad Matemática del 31 al 20.

Merece especial reconocimiento el caso del Conalep-Tabasco, que a nivel nacional se colocó como la institución que obtuvo el mayor porcentaje de alumnos en el nivel de dominio excelente en matemáticas.

El Plantel Villahermosa II del Conalep obtuvo el segundo lugar nacional en Habilidad Matemática y el Plantel Macuspana se situó en la posición 12 en Habilidad Lectora. Además, el Plantel Comalcalco no registró a ninguno de sus alumnos en el nivel insuficiente.



Por otra parte, el *Programa para la Evaluación Internacional de los Estudiantes*, mejor conocido como prueba PISA, desarrollada por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), se aplicó en el mes de marzo a 8 mil 427 alumnos de 15 años en 35 planteles de educación media superior.

De igual forma, la evaluación del Factor Aprovechamiento Escolar se aplicó a 15 mil 696 alumnos de los maestros inscritos en *Carrera Magisterial* y en el *Programa de Estímulos al Desempeño Académico*, de un total de 133 escuelas. Mediante esta aplicación se detecta el nivel de logro educativo alcanzado por los grupos a cargo de estos docentes, en aquellas asignaturas que no evalúa la prueba ENLACE.

La prueba del Factor Preparación Profesional fue aplicada a 9 mil 756 docentes del *Programa Carrera Magisterial* y a 4 mil 631 docentes del *Programa Estímulo al Desempeño Académico* en 23 centros de aplicación, lo que suma 14 mil 387 maestros de educación básica evaluados.

La *Olimpiada del Conocimiento Infantil* es un certamen anual que tiene el fin de reconocer el desempeño académico de los alumnos que cursan el último grado de su formación primaria. En 2009 participaron 42 mil 207 niñas y niños, de los cuales 23 resultaron seleccionados como los mejores alumnos, quienes convivieron con el Presidente de la República en la Ciudad de México.

Con el afán de inculcar el conocimiento científico y tecnológico, la Academia Mexicana de Ciencias y la Fundación Televisa organizaron la *V Olimpiada Nacional de Geografía*, del 14 al 18 de junio en la ciudad de Mérida, Yucatán, evento en el que resultó ganador el alumno José Benjamín Naranjo Álvarez, del tercer grado de la Escuela Secundaria Federal No. 1 Jaime Torres Bodet, de la Ciudad de Villahermosa.



El *Programa Escuelas de Calidad* ha instituido un modelo de gestión escolar con enfoque estratégico para fortalecer la cultura organizacional y el funcionamiento de las escuelas de educación básica, así como mejorar los aprendizajes de los estudiantes y la práctica docente.

En el ciclo escolar 2008-2009 se encuentran incorporados a este programa 633 escuelas, con una población beneficiada de 107 mil 610 alumnos, 4 mil 115 docentes y 335 directores.

A través del *Programa de Atención Integral Educativa*, se realizaron 172 talleres para desarrollar los *Proyectos de Mejoramiento de la Calidad Educativa* en primaria general, primaria indígena, educación física y educación inicial, con la participación de mil 191 personas, entre supervisores escolares, directores, asistentes técnicos pedagógicos, especialistas, promotores, padres de familia, docentes y trabajadores sociales.

Uno de los programas que sentarán las bases del nuevo Sistema Educativo Estatal para el siglo XXI, tal como lo marca el Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012, es el de *Escuela Siempre Abierta*. Durante el pasado periodo vacacional de verano, participaron en este programa 31 mil 200 alumnos y mil 248 maestros de 312 escuelas.



Tabasco participa en el programa *Escuela de Tiempo Completo*, con 15 primarias en los municipios de Centro, Cunduacán, Jalpa de Méndez y Paraíso, en beneficio de mil 917 alumnos.

Las evaluaciones y acreditaciones son mecanismos para fomentar la calidad de la educación. Además, están destinadas a garantizar credibilidad respecto a un proceso educativo y sus resultados, y a promover cambios relevantes en la organización, eficiencia y eficacia de los centros escolares.

Dentro del Modelo de Modernización e Innovación para la Calidad Educativa, en 2007 se contaba con 10 escuelas certificadas en la Norma Internacional ISO 9001:2000. En 2008 el número aumentó a 23 y durante este año se han sumado 24, lo que hace un total de 57 centros educativos certificados.

Al igual que en años anteriores, en 2009 es meritorio reconocer el esfuerzo de instituciones de nivel superior por ofertar más y mejores servicios de calidad.

En este renglón sobresale la UJAT, ya que 88.2 por ciento de su matrícula estudia en Programas de Calidad Reconocida por los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES).



De las 39 Licenciaturas que conforman la oferta de la UJAT, 36 han sido evaluadas por los CIEES y 28 de ellas se encuentran en el Nivel 1. Además, 16 carreras han sido acreditadas por organismos reconocidos por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior A.C. (Copaes).

De igual manera, la Maestría en Ciencias en Matemáticas Aplicadas y la Maestría en Ciencias Ambientales están reconocidas por el Programa Nacional de Posgrados de Calidad.

Por su parte, en 2009 la UTU logró certificar en el Nivel 1 de los CIEES las carreras de Técnico Superior Universitario en Procesos Agroindustriales, Biotecnología, Comercialización y Turismo.

Para lograr la mejora en sus planes y programas, en la UTT fueron evaluadas y certificadas en el Nivel 1 de los CIEES las carreras de Química de Materiales, Prevención de Corrosión, Tecnología Ambiental, Administración y Evaluación de Proyectos, Turismo y Tecnologías de la Información.

Con el fin de garantizar una gestión institucional de excelencia, la UPM inició la implementación del

Sistema de Gestión de Calidad basado en la Norma ISO 9001:2008, con el objeto de certificar sus procesos académicos y administrativos.

Bajo esa misma Norma, la UPGM certificó en abril de este año sus procesos administrativos.

## Formación y actualización docente

Lograr la calidad educativa a partir de la formación integral del personal docente, es responder a la demanda social de hacer que los contenidos, conocimientos y valores que la escuela transmite, estén acordes a las expectativas de niños y jóvenes.

Un instrumento valioso para seguir avanzando en el proceso de mejora de la calidad, es el *Concurso Nacional de Asignación de Plazas Docentes en Educación Básica*, que permite otorgar plazas únicamente a aquellos participantes que logran obtener los mejores resultados en el examen.

En coordinación con personal de la Secretaría de Educación Pública, en este año se realizó dicho concurso con la participación de 5 mil 14 sustentantes, en 10 sedes del estado.

Con el propósito de fortalecer el quehacer educativo, 23 mil 400 maestros de educación básica participaron en el *Curso Básico de Formación Continua*, integrados en 587 sedes con el apoyo de mil 147 facilitadores.

Actividad prioritaria en educación especial han sido las acciones de actualización y orientación con cursos y talleres en diversos espacios, como son reuniones técnicas, consejos técnicos consultivos, talleres alternos y cursos estatales, en los que participaron 6 mil 795 docentes de educación especial y regular.

Para contribuir a la formación continua de directivos y docentes, proporcionándoles los conocimientos teóricos y metodológicos esenciales, así como las habilidades requeridas para dirigir científicamente el proceso enseñanza-aprendizaje, se llevó a cabo el Diplomado *La Dirección Científica del Proceso Enseñanza Aprendizaje*, en el cual participaron 349 docentes y directivos de educación básica.

A través de los *Exámenes Nacionales para la Actualización de los Maestros en Servicio*, se evaluó a 16 mil 142 docentes de educación básica que

asistieron a los *Cursos Nacionales de Actualización* en los diferentes Centros de Maestros de la entidad.

El *Programa de Carrera Magisterial* y el de *Reconocimiento y Estimulo al Desempeño Académico*, incentivan el interés de superación de los maestros y, en consecuencia, inciden directamente en la calidad educativa; en 2009 el número de beneficiados es de 869 y 268 docentes de educación básica, respectivamente.

Como parte de las actividades de seguimiento y consolidación de la Reforma Integral de la Educación Media Superior, en el CECyTE se continuó con la implementación del *Programa de Competencias Docentes 2008-2012*, por lo que se impartió el curso taller *Una educación basada en competencias desde la perspectiva de una educación centrada en el aprendizaje*, a favor de 408 profesores, 16 directores y 49 coordinadores académicos de este subsistema.



En el Instituto Tecnológico Superior de la Sierra se han impartido 39 cursos de capacitación a 44 docentes, que permiten reforzar los programas académicos.

En el marco del *Programa Habilidades Digitales para Todos*, el Instituto Tecnológico Superior de Los Ríos impartió el curso *Introducción a las Tecnologías de la Información y la Comunicación*, en beneficio de 26 profesores de escuelas telesecundarias del municipio de Balancán.

Cabe destacar que en el Instituto Tecnológico Superior de Comalcalco, 34 por ciento de la plantilla docente

cuenta con estudios de posgrado, y en el presente año, 76 por ciento de dicha plantilla es beneficiada dentro de la primera etapa del Programa de Capacitación de esta institución.

En las escuelas normales, de 283 docentes, 82 tienen nivel de maestría y seis el grado académico de doctor. La planta docente de estas instituciones ha sido beneficiada en capacitación y actualización por medio de 34 cursos y talleres referentes a investigación, tutorías, uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación en el ámbito pedagógico, integración educativa, estilos de aprendizaje, entre otros.

Con la presencia de 22 docentes de 12 universidades tecnológicas del país, en la UTT se llevó a cabo el *Seminario de Formación para Profesores de Francés*, programa que ha recibido un impulso decisivo por parte de la Embajada de Francia en México con la creación de un libro de texto de la enseñanza de este idioma para el turismo, así como intercambios y becas para que profesores de ambos países realicen estadias de capacitación sobre el tema.

Por su parte, el Ifortab impartió 25 cursos de actualización a 50 de sus instructores, principalmente en temáticas relativas a la aplicación de diversas normas técnicas de competencia laboral, equidad de género, entre otras.

### **Participación social para una educación de calidad**

La participación social en la educación no se limita a un simple acompañamiento de familias y representantes sociales alrededor de autoridades educativas, sino que implica un mayor grado de corresponsabilidad para apoyar los procesos educativos y asegurar su calidad.

En este año se encuentran constituidos 3 mil 777 Consejos de Participación Social en igual número de escuelas oficiales y particulares de educación básica, de las cuales 2 mil 941 son rurales y 836 urbanas, con lo que se beneficia a 543 mil 284 alumnos.

Para asegurar la participación de los padres de familia en acciones de gestión y mejoramiento de la infraestructura escolar, en el periodo lectivo 2008-2009 se registraron 3 mil 807 Asociaciones de Padres de Familia en escuelas de educación básica.

El *Programa de Participación de los Padres de Familia en la Gestión Escolar*, ha contribuido a fomentar y fortalecer el respeto y la corresponsabilidad entre autoridades educativas, docentes, padres de familia y alumnos. A la fecha se benefician 629 planteles de preescolar, mil 182 de primaria y 239 de telesecundaria.



Con la finalidad de sensibilizar a docentes, padres de familia y alumnos para que desarrollen acciones encaminadas a garantizar que los centros escolares sean espacios libres de violencia, adicciones y delincuencia, se implementó el *Programa Escuela Segura* en 691 planteles. En este sentido, se fortalece el desarrollo integral de los alumnos en la promoción de actitudes y valores en la cultura de la prevención, la legalidad, la salud y la seguridad escolar.

Con el apoyo del DIF Tabasco y la Procuraduría de la Defensa del Menor y la Familia, durante el ciclo escolar 2008-2009, se realizó el *Programa de Prevención y Erradicación de la Explotación Sexual Infantil*, con la participación de 245 padres de familia de escuelas del municipio de Centro.

La Fundación *Wal Mart México*, en colaboración con el sector educativo, proporciona orientación sobre la importancia de la actividad física y una buena alimentación, en beneficio de 3 mil 943 alumnos de 11 escuelas de educación primaria.

Para promover la corresponsabilidad en la tarea educativa, se impartió un taller a 2 mil 580 padres y madres de preescolar indígena, acerca de cómo contribuir en la educación de sus hijos.





## Gestión educativa

En cumplimiento a los acuerdos del Consejo Nacional de Autoridades Educativas (Conaedu), en febrero de este año se llevó a cabo la Ceremonia de Instalación y toma de protesta del Consejo Estatal de Vinculación de Tabasco, instancia que, conjuntamente con la Fundación Estatal en la materia, fungirá como un foro de diálogo permanente, consulta, concertación, promoción y decisión entre los sectores educativo, social, productivo y gubernamental.

La *Alta por Evaluación Diagnóstica* es un servicio mediante el cual los alumnos de educación básica que no cuentan con antecedentes académicos pueden someterse a una evaluación y, en caso de acreditarla, tener la posibilidad de regularizar su inscripción, y por lo tanto continuar y concluir sus estudios. Durante los últimos tres años, este trámite ha beneficiado a 18 mil 677 alumnos.

Con el fin de apoyar a las personas que resultaron afectadas por las inundaciones de 2007, de ese año a la fecha se ha logrado reponer 67 mil 234 documentos oficiales de todos los niveles educativos.

A partir de enero de 2009, se reiniciaron las tareas de difusión y capacitación del Sistema de Gestión de la Calidad al interior de las diferentes oficinas centrales de la Secretaría de Educación; a la fecha han participado en este proceso 954 trabajadores, lo que equivale a 42.3 por ciento del total a capacitar.

## Consolidación de valores y desarrollo humano

La tarea educativa, para que verdaderamente sea integral, debe contemplar la formación en valores que fomente el respeto a la dignidad humana, las raíces culturales, la diversidad y pluralidad, la perspectiva de género y el medio ambiente.

En los primeros tres años de este gobierno, 750 docentes y 456 alumnos han cursado el taller de *Desarrollo Humano y Valores* que se imparte en diferentes centros educativos.

Adicionalmente, durante el ciclo escolar 2008–2009, el Ifortab impartió 251 talleres de desarrollo humano a 2 mil 879 alumnos de 10 municipios del estado.

Para promover la reforestación y una relación respetuosa con el medio ambiente, el Ifortab organizó el 6to. *Concurso de Fotografía del Árbol del Guayacán*, con el tema *El Guayacán y la Artesanía Tradicional Tabasqueña*, en el que participaron 129 personas con 387 fotografías. En el marco de la ceremonia de premiación de este importante evento, se repartieron 485 árboles de Guayacán entre los asistentes.

Como acción de apoyo a los trabajos de la Reforma Integral de la Educación Media Superior, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y la OCDE, impulsan el *Programa CONSTRUYE-T* en 25 planteles de este nivel, con el objetivo de ayudar

a los adolescentes a desarrollar una vida saludable, con sexualidad segura y autoestima, sin violencia ni adicciones.

### **Centro de Investigación e Innovación para la Enseñanza y el Aprendizaje (CIIEA)**

En enero del presente año fue inaugurado oficialmente el CIIEA, con el objetivo de proponer y ejecutar acciones que contribuyan a elevar la calidad de la educación en el estado de Tabasco, a través de actividades de investigación, innovación y servicios académicos, así como la formación de recursos humanos y la vinculación con los sectores público, privado y social.

Actualmente, la plantilla laboral del centro está integrada por 31 personas entre directivos, investigadores, operativos y personal de mantenimiento.

La extensión de los 11 proyectos que lleva a cabo el CIIEA, involucra a 412 escuelas con 2 mil 591 docentes y 39 mil 990 alumnos; se incluyen las Escuelas Asociadas a la UNESCO, que además dan presencia al Centro de Investigación en nueve estados del país.

Entre los logros más importantes se encuentra la primera aparición del CIIEA en una publicación de la UNESCO que se distribuye a nivel mundial: *Second Collection of Good Practices "Education for Sustainable Development*, así como la aceptación de cuatro trabajos en el Congreso Mexicano de Investigación Educativa.



### **Infraestructura y equipamiento**

El impulso y apoyo que este gobierno ha brindado al sistema educativo no tiene precedente alguno. En materia de infraestructura, en tres años se han realizado 11 mil 369 obras y acciones en 4 mil 29 escuelas.

Destacan 2 mil 272 obras de construcción, equipamiento y reparación, en beneficio de 412 mil 346 alumnos y 17 mil 312 docentes, con una inversión superior a mil 385 millones de pesos.



Sobresale también la entrega, en tres años, de 227 mil 120 unidades de mobiliario, que representan 27 por ciento más que lo distribuido en el quinquenio pasado.

Para fortalecer las funciones de escuelas primarias generales y bilingües, secundarias y telesecundarias de todo el estado, en esta administración se han entregado 3 mil 712 equipos de cómputo.

En 2009, destaca la ejecución de 463 obras y acciones en educación básica, a favor de 92 mil 459 alumnos, con lo que se han generado 3 mil 760 empleos.

Con apoyo de la UNICEF, se lleva a cabo la sustitución de techos de 105 escuelas de 14 municipios, la remodelación de los servicios sanitarios de 78 escuelas y la entrega de pintura a 155 planteles.

En breve, con la ayuda de Banamex se repararán los techos de 37 escuelas de educación básica.

Para resarcir los daños ocasionados por las inundaciones de 2007, se ejecutan 137 obras de rehabilitación y mantenimiento en beneficio de 10 mil 100 alumnos. A la fecha se han concluido trabajos en 130 escuelas de 12 municipios y generado 525 empleos eventuales.

Con respecto al nivel medio superior, se realizan 34 obras a favor de 33 mil 246 alumnos de diversos planteles de CECYTE, CETIS, CBTIS, CBTA y centros de capacitación. Para ejecutar estas acciones se crearon 368 empleos eventuales.

En lo que va de este gobierno, se ha ampliado la oferta educativa en el nivel superior con la construcción y puesta en marcha de las Universidades Politécnicas del Golfo de México y Mesoamericana; además, ya se colocó la primera piedra para la construcción del primer edificio de la Universidad Politécnica de Centro.

Se están llevando a cabo 23 acciones tendientes a incrementar y conservar la infraestructura física educativa de nivel superior, en beneficio de 49 mil 525 alumnos, lo que permite generar 823 empleos eventuales.

La UJAT aumenta su oferta y sus espacios escolares con la construcción de la primera etapa de la División Académica Multidisciplinaria de Comalcalco, que se inauguró en agosto, y el inicio de la construcción de la primera etapa del nuevo campus de la División Académica de Ciencias Sociales.



La UIET puso en marcha la construcción y el equipamiento de su Biblioteca-Auditorio, que incluye mobiliario, equipos de cómputo, servicios de Internet, telefonía IP, entre otros.

La UPGM refuerza de manera significativa su infraestructura educativa, con la construcción del segundo edificio de docencia, el cual contará con 20 aulas, dos laboratorios de ciencias, un laboratorio de cómputo y un centro de idiomas.

Durante 2009, en la UPM concluyó la edificación de la Unidad de Docencia 1, que comprende 2 mil 616 metros cuadrados de superficie construida, y dieron inicio las acciones para la construcción del Laboratorio Taller 1 y obra exterior.

Se iniciaron los trabajos para adecuar el predio y construir las instalaciones de la UPC, que beneficiará a más de 450 estudiantes con aulas y mobiliario nuevo.

En el ciclo escolar 2008-2009, el Instituto Tecnológico Superior de Macuspana concluyó la construcción del edificio de Talleres y Laboratorios, que beneficia a las carreras de Ingeniería Electromecánica, Ingeniería Civil, Ingeniería Mecatrónica e Ingeniería en Sistemas Computacionales.



## 5.2 Ciencia y tecnología para mejorar la calidad de vida



Para impulsar su desarrollo económico y social, Tabasco reconoce que la ciencia, la tecnología y la innovación son factores fundamentales en la generación de riqueza y motor del cambio social.

Por tal motivo, la formación de una cultura científica y tecnológica ocupa un lugar claramente definido en el Plan Estatal de Desarrollo, y es objeto de reconocimiento nacional por el importante papel que desempeña el conjunto de actores del Sistema Estatal de Ciencia y Tecnología.

Una muestra de este reconocimiento a la participación de Tabasco, es la asignación de la sede de la *Semana Nacional de Ciencia y Tecnología*, que en su 16ª edición, del 26 al 30 de octubre, consideró como temas centrales la astronomía y la evolución.

La asistencia a este evento se estima en un promedio de más de 200 mil personas en tres mil actividades en todo el territorio tabasqueño.

Por otro lado, el *Programa Estatal de Nuevos Talentos Científicos y Tecnológicos* logró integrar, en los dos últimos años, un padrón de 552 estudiantes de educación superior que se asumen como talentos potenciales para el desarrollo de la ciencia.

El Sistema Estatal de Investigadores se mantiene como el instrumento de reconocimiento y estímulo para quienes se dedican a esta actividad; de 250 integrantes registrados en el Sistema al inicio de esta administración, para 2008 se había logrado una membresía de 320 académicos, es decir, un incremento de 28 por ciento.

Con el propósito de estimular la participación de investigadores en foros de mayor nivel, en los últimos tres años se han realizado 87 acciones para propiciar la presentación de resultados de investigaciones tanto en México como en el extranjero.



El *Programa Ciencia en Movimiento*, dedicado a la sensibilización científica por medio de expresiones interactivas que recorren diversos puntos del estado, operó durante este año en cinco sedes de Tabasco y una más por invitación en el estado de Chiapas. Con el desarrollo de las propuestas *El Petro-rally*; *Puntos y rayas*, *matemáticas mayas*; y *Cambio Climático*, suman cuatro las exposiciones diseñadas en lo que va de la presente administración.

El trabajo conjunto del Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Tabasco (CCYTET) con la prensa, la radio y la televisión locales, generó un total de 305 mensajes de divulgación científica. En suma,

durante el actual gobierno se han difundido 900 mensajes, con la participación de investigadores en 405 de ellos.

En 2009, el CCYTET asesoró a más de 20 empresas para inscribirse en el Registro Nacional de Instituciones y Empresas en Ciencia y Tecnología, administrado por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt), y se brindó asesoría a otras 12 en materia de protección de la propiedad industrial, de las cuales nueve iniciaron su proceso de registro.

El Fondo Mixto de Fomento a la Investigación Científica y Tecnológica Conacyt – Gobierno del Estado de Tabasco, continúa siendo el principal instrumento de financiamiento a la investigación vinculada con las necesidades de desarrollo de la entidad.

En este periodo se sumaron 11 proyectos a la lista de los que han obtenido financiamiento a través de este mecanismo, lo que permitió alcanzar la cifra de 146 en 14 convocatorias publicadas, de los cuales han concluido 76 proyectos.

## 5.3 Promoción y difusión de la cultura



En cumplimiento al Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012 y al *Programa Especial Cultura para el Desarrollo Integral de las Personas*, se han afianzado proyectos y acciones para fortalecer el intercambio entre creadores y artistas locales, nacionales e internacionales.

El *Festival Internacional de Marimbistas* es una iniciativa para fortalecer los lazos de cooperación entre los estados que conforman el Sureste mexicano. En su tercera edición, el festival contó con la participación de representantes de Honduras, Guatemala y México, con una asistencia superior a tres mil personas. A lo largo de estos tres años, han participado marimbistas de 13 países y asistido más de ocho mil personas.

Se realizó el 9° Festival Internacional de Danza en Tabasco, al que concurrieron elencos de Chile, Mozambique y México, y que contó con una afluencia de alrededor de tres mil personas.

En el ámbito literario se llevó a cabo el *V Encuentro Iberoamericano de Poesía Carlos Pellicer Cámara*, que reunió a más de 100 poetas de 11 países de habla hispana en 70 actividades, con una afluencia de 6 mil 460 asistentes en seis municipios. En los tres años del actual gobierno, este encuentro ha contado con la participación de más de 250 poetas iberoamericanos y una asistencia aproximada de 15 mil personas.

Se efectuó el *III Encuentro Regional de Escritores Andrés Iduarte 2009*, dedicado a conmemorar el 70 aniversario de la primera edición del poema *Muerte sin fin* de José Gorostiza. En este coloquio participaron ensayistas de Campeche, Chiapas, Quintana Roo, Veracruz, Yucatán y Tabasco.

Para fomentar el interés por el libro, en este gobierno se puso en marcha el *Programa de Fomento a la Lectura* en 14 municipios y en el Cobatab, mismo que por sus logros y alcances forma parte del *Mapa Iberoamericano de Lectura* y es actualmente reconocido por la ONU. En

el marco de este programa sobresale la Feria Nacional del Libro, realizada en la Biblioteca Pública José María Pino Suárez, con la participación de 26 expositores nacionales y locales.

Como parte de los festejos del Bicentenario de la Independencia de México y el Centenario de la Revolución Mexicana, se llevó a cabo el programa *Veladas por la Lectura* en las bibliotecas rurales de Cárdenas, Centro, Comalcalco, Nacajuca, Tacotalpa y Teapa, a favor de tres mil usuarios, principalmente niños.

En los últimos tres años se renovó la imagen de 50 bibliotecas de 11 municipios del estado con la limpieza, reetiquetación y reorganización de sus acervos bibliográficos, en beneficio de más de 140 mil habitantes.

Uno de los compromisos del *Programa Especial Cultura para el Desarrollo Integral de las Personas*, es apoyar proyectos individuales y colectivos que impulsen el desarrollo de la cultura en los 17 municipios del estado y sus comunidades. Durante este gobierno, el programa ha financiado alrededor de 450 proyectos que benefician a más de 70 mil habitantes de rancherías, poblados, villas y cabeceras municipales.

El *Programa de Desarrollo Cultural Municipal* financió en este año 65 proyectos de música tradicional, artesanía, gastronomía, danza folklórica, artes plásticas, rehabilitación y equipamiento de casas de cultura, con lo que se atendió a 20 comunidades y ocho cabeceras municipales.

Otro de los programas prioritarios es el de *Apoyo a las Culturas Municipales y Comunitarias* (PACMyC), el cual otorgó estímulos a 77 proyectos de arte popular, música, danza, medicina, vestimenta tradicional, gastronomía, entre otros, en beneficio de más de cinco mil personas; en conjunto, con los beneficiarios de los dos años anteriores, han sido favorecidos cerca de 7 mil 500 habitantes de comunidades rurales e indígenas con más de 200 proyectos.

El *Programa Alas y Raíces de los Niños Tabasqueños* apoyó en este año a 18 proyectos, entre ellos 13 talleres de estímulo a la creatividad en las disciplinas de música, danza y teatro, y promovió eventos artísticos en beneficio de alrededor de mil niños de

zonas urbanas, rurales e indígenas.

En el marco del *Programa de Estímulo a la Creación y al Desarrollo Artístico*, el Fondo Estatal para la Cultura y las Artes (FECAT) benefició a 26 proyectos en las disciplinas de danza, música, artes visuales y literatura. En esta administración, el FECAT ha financiado 76 proyectos y 20 capacitaciones para apoyar el trabajo de más de 400 jóvenes creadores y artistas.

A través del *Programa de Desarrollo Cultural para la Juventud*, se impartieron 10 talleres sobre danza, música, medicina tradicional y expresión oral y escrita de lengua chontal, a favor de 150 jóvenes de Centla, Centro, Jalpa de Méndez y Nacajuca.



Se realizó también la *1ª Universiada Cultural 2009* en el Centro de Convenciones de Tabasco 2000, con la participación de 14 universidades y tecnológicos que promovieron su oferta educativa y cultural a través de espectáculos de danza, música y teatro, ante una concurrencia de mil 400 espectadores.

Con el propósito de reactivar las actividades del Laboratorio de Teatro Campesino e Indígena de Tabasco, se realizan ocho talleres de danza, teatro y



música en beneficio de más de 300 niños y jóvenes de comunidades rurales e indígenas de los municipios de Balancán, Centla, Jonuta, Nacajuca y Tenosique.

Se llevó a cabo el festejo del *Día Mundial del Teatro* con la participación de 10 grupos y compañías teatrales. Durante una semana se realizaron exposiciones, ciclo de cine, muestra de teatro, animación con zanqueros y tamborileros, con una asistencia de alrededor de mil espectadores.

Con el fin de apoyar el trabajo de los creadores de las artes plásticas, se realizó la exposición y premiación del Concurso Estatal de Pintura *Ricardo García Mora*, con la exhibición de más de 40 obras participantes.

En coordinación con la Secretaría de Marina, se promovió y llevó a cabo en el estado el XXXII Concurso de Pintura Infantil *El niño y la mar*, en el que participaron alrededor de 300 infantes de diversos municipios de la entidad.

En la disciplina de cine, se fomentó la creatividad de los jóvenes en la rama del cortometraje, difundiendo el trabajo de los realizadores visuales de la entidad a través de la 2ª Muestra de Imágenes en Movimiento *Muévete en corto*.



En lo que concierne al rubro de cultura popular, el proyecto *Guardianes de Tradición* se ha consolidado en nueve municipios del estado, con el objetivo de salvaguardar las tradiciones de mayor arraigo. Este proyecto, único en su tipo a nivel nacional, atiende directamente a alrededor de 600 personas, a través de 40 talleres culturales en los campos de danza, música y lenguas indígenas.

Tabasco fue sede del *Tercer Encuentro Regional de Danza y Música Indígenas de la Zona Sur*, del 9 al 11 de octubre, con la participación de músicos y danzantes de las etnias más representativas de seis entidades: Campeche, Chiapas, Oaxaca, Quintana Roo, Yucatán y Tabasco.

Tomando en cuenta la necesidad de acercar el patrimonio cultural a los tabasqueños, en el Museo de Jonuta *Prof. Omar Huerta Escalante*, se exhibió la exposición *Movimientos de los Pueblos en Mesoamérica*, conformada por 68 piezas arqueológicas de la colección del Museo Regional de Antropología *Carlos Pellicer Cámara*.

De igual forma, se continúa el registro, conservación y restauración de la obra patrimonial arqueológica ante el Instituto Nacional de Antropología e Historia.



Se llevó a cabo el registro de 500 piezas del Museo de Jonuta *Prof. Omar Huerta Escalante* y del Museo Regional de Antropología *Carlos Pellicer Cámara*.

En coordinación con la Secretaría de Gobierno se rescataron 45 volúmenes del Archivo Notarial del Estado de Tabasco de los siglos XVIII y XIX, debidamente restaurados, digitalizados y encuadernados en piel, así como un ejemplar del libro *Historia Verdadera de la Conquista de la Nueva España*, de Bernal Díaz del Castillo. Para ello, se contó con el apoyo de la *Fundación Adabi* (Apoyo de Archivos y Bibliotecas) y la Academia Mexicana de Genealogía y Heráldica.

En el marco de la celebración del *Día Mundial de la Tierra*, de la cual Tabasco fue sede a nivel nacional, se presentó el *Programa Cultura y Sustentabilidad Arte por la Tierra*. Asimismo, 44 universidades y tecnológicos públicos y privados firmaron de manera inédita *El Aval a la Carta de la Tierra*, como muestra del compromiso de trabajar en la implementación de los valores y los principios consignados en el documento.

A través del programa *La Cultura en la Asistencia Social*, se realizaron actividades recreativas, artísticas y culturales a favor de aproximadamente mil 400 personas que por diversas causas se encuentran en los centros de educación especial, centros de salud, centros de rehabilitación y centros penitenciarios.

Mención aparte merece el *Programa de Desarrollo Cultural para la Atención a Públicos Específicos*, en el que se impartieron 10 talleres artísticos para apoyar a 80 niños con síndrome de down, así como a ciegos y débiles visuales a través del proyecto *Una ventana al arte*.

La Casa de la Cultura del Estado de Tabasco en el Distrito Federal, es un espacio que permite al gobierno reforzar su política de difusión cultural, promoción de la historia y cultura cívica, con la presentación de libros, conciertos de piano, exposiciones de pintura y fotografía, seminarios de oratoria y otras actividades artísticas.

Cabe destacar el apoyo a la Revista *Siempre*, que anualmente organiza la ceremonia de entrega del Premio Nacional de Periodismo *José Pagés Llergo*, evento con catorce años de trayectoria que distingue el trabajo que realizan los representantes de los

medios de comunicación y, al mismo tiempo, honra la memoria de tan distinguido tabasqueño.

En lo relativo a infraestructura, con el afán de modernizar la Red Estatal de Bibliotecas Públicas, se entregó mobiliario, acervo bibliográfico, estantería y equipo de cómputo a 55 bibliotecas en ocho municipios.

En el mismo sentido, se logró la rehabilitación integral y equipamiento de la Biblioteca Pública *José María Pino Suárez*, incluyendo la sala infantil, de Internet y para adultos, así como el área para ciegos y débiles visuales, donde se entregaron computadoras y software especializados que en conjunto benefician a 350 mil usuarios.



También como parte de las acciones de reconstrucción, en la zona CICOM se lleva a cabo la restauración del Museo de Antropología *Carlos Pellicer Cámara* y se concluyeron acciones de rehabilitación en el Teatro *Esperanza Iris*, el Centro Cultural *Ágora* y diversos salones del Centro de Estudios de Investigación de las Bellas Artes.

Además, se restauró el Museo de Historia de Tabasco *Casa de los Azulejos*, el Museo de Cultura Popular *Ángel E. Gil Hermida*, está en proceso de rehabilitación el Planetario Tabasco 2000 y por concluir la rehabilitación de la Casa Mora, *Casa del Escritor*.

En el marco de los festejos del *Bicentenario de la Independencia* y el *Centenario de la Revolución*, el Gobierno del Estado y el Colegio de Arquitectos Tabasqueños A.C. organizaron el concurso para obtener el anteproyecto de la Plaza Bicentenario, que se ubicará en el espacio que actualmente ocupan el edificio anexo al Palacio de Gobierno, la plaza donde se sitúa la fuente de Vicente Guerrero y la Plaza de la Corregidora.

En este concurso participaron 22 grupos de profesionistas, así como estudiantes dirigidos por un arquitecto. Actualmente se desarrolla el proyecto ejecutivo a partir de la propuesta ganadora que fue presentada el pasado 8 de junio en la sede del Colegio de Arquitectos.

### Museo Interactivo Papagayo

El Museo Interactivo Papagayo (MIP) ofrece un espacio para que la niñez y la juventud tabasqueña puedan aprender de forma entretenida y desarrollarse de manera integral.

Durante el presente año, el MIP recibió a 66 mil 690 alumnos de escuelas públicas, privadas y visitantes en general, tanto de Tabasco como de los estados circunvecinos.

En esta administración, el MIP ha atendido a 285 mil 799 visitantes que han disfrutado 123 exhibiciones permanentes.

Además, se han presentado tres exposiciones temporales denominadas: *Qué rico pan*; *Juegos y Bromas*; y *Cacao y Chocolate, el secreto mejor contado*. Esta última es una producción creada para dar a conocer y promover las tradiciones y culturas propias del estado.

Mediante el programa *Impulsamos el Vuelo y Construye su Sueño*, y con el apoyo de empresarios tabasqueños y artistas plásticos, se logró beneficiar a 800 niños de comunidades de los municipios de Centro y Comalcalco.

A fin de continuar impulsando el interés y la creatividad de los niños y jóvenes en las áreas de ciencia y tecnología, se llevaron a cabo dos cursos de verano: el *Diplomado Infantil de Robótica* y el *Campamento Astronómico*.

Con la finalidad de prestar un mejor servicio a los usuarios, se instaló un conjunto de velarías para proteger de las inclemencias del tiempo la zona de juegos ubicada en los exteriores del museo. Asimismo, se techó la zona de estacionamiento para ofrecer mayor confort a los visitantes.

Como parte de la historia contemporánea de Tabasco, se rehabilitó el Barco Capitán Beuló denominado *Mensajero de la Salud*, el cual se encuentra listo para adaptarse como sala de exhibición en el Museo Interactivo Papagayo.



## 5.4 Juventud y deporte para el sano crecimiento



El Gobierno del Estado presta especial atención a las políticas que inciden en el desarrollo de la cultura física, el deporte y la recreación, por considerarlas factores fundamentales para mejorar la convivencia social, la salud y los niveles de vida de los tabasqueños.

El *Programa Emprendedores Juveniles* alienta la cultura de la productividad y entrega apoyos económicos a los mejores proyectos de creación de empresas sustentables. En este marco, se ha capacitado a 438 jóvenes de nueve municipios.

En el mes de septiembre, Tabasco fue sede del Certamen Nacional de Debate Político, al que concurrieron representantes de 26 estados del país, con el objetivo de fomentar entre la juventud una nueva cultura de participación y expresión, a través de la libre discusión de los problemas nacionales, que les permita tomar conciencia sobre la trascendencia de su papel como miembros importantes de la sociedad.

En este año, la estudiante del cuarto semestre de la Licenciatura en Relaciones Comerciales de la UJAT, Tila Guadalupe Hidalgo Torres, recibió el Premio Nacional de la Juventud en la categoría de Oratoria, máximo reconocimiento que el Gobierno de la República otorga a jóvenes destacados.

El *Programa Reforestación y Protección al Medio Ambiente* ha contribuido a expandir las áreas

verdes y desarrollar en los jóvenes la conciencia de preservación de la naturaleza. En 2009 se realizaron cinco campañas de reforestación con la siembra de 920 árboles en diversos espacios de los municipios de Centro, Jalapa y Nacajuca, con la participación de mil 500 jóvenes.

En cuanto al ámbito deportivo, a la fecha están registrados en Tabasco 4 mil 225 deportistas y técnicos de diferentes disciplinas, quienes a la vez se encuentran inscritos en el Padrón Nacional de Deportistas. De igual manera, se reforzaron los trabajos con los 17 Consejos Deportivos Municipales, en beneficio de 44 mil 134 niños, jóvenes y adultos.

Con el fin de promover el deporte en las escuelas primarias y secundarias, se instalaron los Centros Deportivos Escolares en los 17 municipios del estado, con la participación de 21 mil 195 alumnos en actividades de atletismo, básquetbol y voleibol. Adicionalmente, se implementaron las ligas deportivas escolares de fútbol, para atender a 22 mil 939 alumnos.

En 2009, Tabasco fue sede de la etapa regional de la Olimpiada Nacional Juvenil en cuatro disciplinas deportivas: béisbol, softbol, *tae kwon do* y voleibol de playa. A estos eventos concurrieron alrededor de mil 800 participantes de los estados de Campeche, Chiapas, Quintana Roo y Yucatán.

Tabasco participó en la etapa final de la *Olimpiada Nacional Juvenil*, con una delegación de 253 deportistas y 48 entrenadores de 23 disciplinas deportivas, además de jueces, médicos, delegados por deporte y delegados generales. Como resultado de las competencias, los deportistas tabasqueños conquistaron 12 medallas de oro, nueve de plata y 23 de bronce.

A su vez, en la *Paralimpiada Nacional 2009* participaron 30 atletas de la Asociación de Ciegos y Débiles Visuales del estado, que obtuvieron 14 medallas de oro, nueve de plata y 13 de bronce.

Durante el mes de agosto, el estado fue sede del *XII Campeonato Nacional de Pelota Purépecha*, con la participación de 600 personas de 10 estados de la república en las categorías juvenil y libre. Este evento tiene como propósito rescatar y promover las tradiciones de los juegos autóctonos entre las entidades participantes.



Por otro lado, mediante el *Programa de Asociaciones Deportivas* se han apoyado 21 actividades de 14 asociaciones, a favor de 473 personas.

El *Programa Nacional de Activación Física*, tiene el objetivo de fomentar el deporte y la práctica de la actividad física en todas sus modalidades para mejorar las condiciones de vida de la población. Este programa ha tenido un impacto relevante en los 17 municipios,

lo que ha dado como resultado que Tabasco se ubique este año en el quinto lugar nacional por el número de personas concentradas, al sumar 127 mil participantes.

Dentro del *Programa de Activación Física Escolar* que se realiza en coordinación con los profesores de educación física de nivel básico, se favoreció a 566 mil estudiantes y se otorgaron 17 mil playeras y artículos deportivos.

Cabe destacar que se realizaron los *Segundos Juegos Deportivos Escolares de Educación Primaria*, en los que participaron 58 mil 969 educandos.

En el marco del programa de la *Feria de la Actividad Física para Vivir Mejor*, que se realiza cada primer domingo de mes, de forma simultánea en todos los estados y municipios capitales del país, Tabasco fue galardonado con un reconocimiento nacional por concentrar el mayor número de asistentes en el mes de diciembre de 2008. A la fecha, este programa se ha difundido en los municipios de Centla, Centro, Cunduacán, Jalapa y Emiliano Zapata, en beneficio de más de 56 mil personas de todas las edades.

En lo que se refiere a infraestructura deportiva, se llevó a cabo la rehabilitación de la pista de tartán del Estadio Olímpico de Villahermosa, que beneficiará a más de cinco mil deportistas entre profesionales y aficionados.

En la Ciudad Deportiva se realizó la rehabilitación y construcción de módulos sanitarios en diversas áreas y se construyó un nuevo módulo completo en el parque infantil, a favor de más de 120 mil usuarios que utilizan este espacio.

Se llevaron a cabo trabajos de mantenimiento general en el parque de béisbol *Centenario 27 de Febrero* y se iniciaron acciones de este tipo en las instalaciones de la Alberca Olímpica.

Destaca el inicio de construcción de las primeras etapas de dos unidades deportivas ubicadas en Villa Tecolutilla, Comalcalco, y en Villa Chablé, Emiliano Zapata, así como la construcción de la techumbre de una cancha de usos múltiples en el Poblado Redención del Campesino, Tenosique. Estas obras benefician en conjunto a más de 14 mil 500 habitantes y permiten generar 89 empleos eventuales.



6

NUEVA GESTIÓN PÚBLICA,  
FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO  
Y GOBIERNO DIGITAL

## 6.1 Planeación para el desarrollo



Desde el inicio de la presente administración, la planeación ha sido instrumento imprescindible para atender correctamente las demandas de la sociedad tabasqueña, expresadas en el Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012.

A través de los ordenamientos jurídicos que articulan el Sistema de Planeación Democrática, el Estado propicia mejores condiciones de bienestar para la población y su entorno. Durante este año la Secretaría de Planeación ha desplegado diversos mecanismos de coordinación con el orden federal y con los gobiernos municipales para continuar en la consecución de los objetivos planteados en el documento rector de la gestión estratégica del desarrollo.

Los trabajos en conjunto que en el seno del Comité de Planeación del Estado de Tabasco realizan los sectores representados en la administración pública estatal, se fortalecen con la participación de la sociedad y la iniciativa privada, mediante instrumentos jurídicos de coordinación y concertación.

Estas tareas de coordinación se tradujeron en la firma de 165 Convenios, Acuerdos y Addenda, en los que se establecen los compromisos de recursos obras y acciones para beneficio de los tabasqueños.

La Secretaría de Planeación, a través del Comité de Planeación del Estado de Tabasco, ha sostenido diversas

reuniones para dar seguimiento al uso y destino de los recursos mencionados, especialmente en materia de desarrollo social, con los presidentes municipales, a través de programas provenientes de la Federación. De esta manera, en diferentes mesas de trabajo, se articulan los esfuerzos de información que permitan agilizar el ejercicio de los bienes públicos con estricto apego a la normatividad vigente.

En materia presupuestal, se han realizado 36 reuniones del Subcomité de Financiamiento Público para analizar y autorizar las adecuaciones a los proyectos de inversión, en cumplimiento pleno de los lineamientos normativos que regulan su incorporación al presupuesto.

Durante este año se autorizaron 2 mil 343 proyectos de inversión, que reflejan de manera puntual cómo se hacen realidad los compromisos asumidos en el Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012.

Uno de los elementos indispensables para lograr una planeación adecuada es contar con información actualizada, oportuna y estratégica para la toma de decisiones.

Cabe destacar que el Gobierno del Estado, a través de la Secretaría de Planeación, forma parte del Consejo Consultivo Nacional del Sistema Nacional de Información Estadística y Geográfica (SNIEG), cargo

con el que coordina y representa a los estados de la región Sur-Sureste y que le permitirá proponer temas de interés nacional y regional.

Asimismo, en el presente año se instaló el Comité Técnico Especializado y de Estadística (CTEEG), lo que permite estructurar y operar los mecanismos de colaboración con las dependencias y/o entidades de la administración pública de los tres órdenes de gobierno y mejorar así la documentación, generación y difusión de información en esta materia.

En el mes de abril, en reunión plenaria del CTEEG, y contando con la presencia del Dr. Eduardo Sojo Garza-Aldape, Presidente del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), se presentaron los productos que ha venido realizando el Comité Técnico Especializado y de Estadística, y se dio a conocer su nuevo portal, como un espacio de difusión de la información estadística y geográfica de Tabasco y los referentes nacionales y regionales relevantes en la materia. En la misma reunión se presentó el *Modelo de Prospectiva Económica del Estado de Tabasco* (MOPROEETAB), así como un análisis de la Estadística y la geografía en el Marco del Sistema de Planeación del Estado de Tabasco.

Esta reunión forma parte de las acciones que el Gobierno del Estado ha efectuado de manera coordinada con los gobiernos federal y municipales, a fin de poner en marcha la integración de información, de manera conjunta con el INEGI.

De este modo, como mecanismo estratégico para las acciones de integración y concertación de información,

el CTEEG participa en la elaboración del Anuario Estadístico, que en su edición número 26 se constituye en integrante del acervo de documentos estadísticos, soporte para la toma de decisiones.

Adicionalmente, atendiendo las necesidades de información de los municipios y de sus localidades, la Secretaría de Planeación y el Copladet acordaron con el INEGI la elaboración de la Síntesis de Estadísticas Municipales, en la que se verán reflejados los principales datos del desarrollo de los municipios tabasqueños.

En el mes de mayo se llevó a cabo en la Ciudad de México la Segunda Sesión del Consejo Consultivo Nacional, con la participación de los consejeros provenientes de las secretarías de Estado de la administración pública federal, el Poder Judicial de la Federación, las cámaras de diputados y senadores, así como los representantes de las entidades federativas y el Banco de México, en la cual se construyeron la visión y misión del SNIEG y se establecieron las políticas para suministrar a la sociedad información de calidad, pertinente, veraz y oportuna, que coadyuve con el desarrollo nacional.

Durante la Reunión Nacional de la Red de Consulta Externa del INEGI, celebrada en Aguascalientes los días 29 y 30 de septiembre, la Secretaría de Planeación y el Copladet, a través de su Centro de Acervo Documental y Cartográfico, recibió un reconocimiento por sus 20 años de participación como integrante de la Red, brindando continuamente a los diversos usuarios el servicio de información especializado en temas de planeación, desarrollo y administración pública, entre otros.





La coordinación de acciones con el Sistema de Naciones Unidas (SNU), ha representado un importante impulso en el desarrollo de políticas públicas para la atención de emergencias. Un reflejo de este esfuerzo es el trabajo efectuado en la Encuesta sobre Seguridad Alimentaria en Emergencias, realizada con el propósito de conocer la situación de los habitantes en zonas de alta marginación y las posibilidades de recuperación de los medios de vida ante una contingencia.

Asimismo, en el marco de los trabajos realizados con el Sistema de Agencias de Naciones Unidas, se apoyó la puesta en marcha del proyecto OPAS 1816, cuyo propósito es fortalecer la gestión efectiva y democrática del agua y saneamiento en México, para contribuir al logro de los Objetivos del Milenio, conjuntamente con los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Estado de Tabasco, organismo operador del agua en el estado, y con la participación de diversas dependencias de la administración pública federal, estatal y municipal.

Con el apoyo del SNU, y en coordinación con la Dirección General de Protección Civil, la Secretaría de Planeación y el Copladet participan en la elaboración del *Plan Maestro de Protección Civil*. Como parte de estos trabajos, se destaca la realización de los talleres *Gestión Integral de Riesgos con Enfoque de Género*, *Sistema de Evaluación de Daños y Evaluación de Necesidades* y *Sistema de Distribución de Ayuda Humanitaria*, organizados en los meses de junio y julio.

Con el *Plan Maestro de Protección Civil* se busca generar un cambio radical entre la población y las propias instituciones, que den cauce a una cultura de la prevención, para lograr que los daños y las pérdidas por concepto de desastres se reduzcan, pero sobre todo -más allá de los aspectos materiales y financieros- se proteja la vida de las familias tabasqueñas.

El propósito es que los integrantes de cada familia, empresa, institución e individuos en general, sepan qué actitudes asumir y qué acciones realizar en una situación de desastre.

De igual manera, se procedió a la elaboración del *Programa Especial de Contingencias Hidrometeorológicas*, para salvaguardar la integridad física de las personas, sus bienes y su entorno, a fin de transitar de un Sistema de Protección Civil

reactivo a uno preventivo, así como promover la corresponsabilidad y participación de los tres órdenes de gobierno y de los sectores social y privado.

Con el objetivo de planear y definir los asuntos prioritarios para mejorar la calidad de vida de la población, se trabajó de manera conjunta con las diferentes dependencias estatales en la integración de los programas sectoriales y especiales, que comprenden los aspectos relativos a un ámbito específico del desarrollo del estado, los cuales se integraron dentro de las actividades del Sistema Estatal de Planeación Democrática.

Para conformar estos importantes documentos de política pública, se ofreció asesoría metodológica y se estableció una agenda de trabajo con los distintos sectores gubernamentales. Se partió de un diagnóstico puntual sobre las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas en cada uno de ellos, a fin de construir objetivos, estrategias, proyectos, metas e indicadores.

De esta manera, hoy se dispone de 12 programas sectoriales y cinco especiales que constituyen un valioso instrumento de planeación, evaluación y rendición de cuentas, siendo el marco propicio en el que se vinculan los esfuerzos de todos por contar con un gobierno de resultados, que ha sentado las bases para la transformación de Tabasco.

Este año el Consejo Estatal de Población (Coespo Tabasco) fue nombrado Coordinador de la



Subcomisión de Consejos Estatales de Población de la Región Sur-Sureste. Como parte de su plan de trabajo, realizó diversos talleres de capacitación en materia de indicadores sociodemográficos sobre metodologías para el diseño de herramientas de medición de variables sociales y poblacionales.

De manera complementaria, y en coordinación con el Coespo Quintana Roo, se trabaja en un Sistema Regional de Información Geodemográfica que gestionará datos cartográficos y estadísticos de la población y características demográficas, económicas, sociales, de salud y educación. Con este sistema se podrá conocer a detalle las tendencias demográficas de cada uno de los municipios del estado y la región, lo que posibilita efectuar proyecciones en varias líneas temáticas asociadas al quehacer gubernamental.

A fin de generar una cultura demográfica en la ciudadanía, el Coespo Tabasco participó en la difusión y promoción del 3er. Concurso de Fotografía *Mirada Joven 2009*, entre las instituciones de educación media superior y superior. Con el tema *Los Derechos de las y los Jóvenes: Construyendo un Mundo con Igualdad de Oportunidades*, el evento fue organizado por el Fondo de Población de las Naciones Unidas en México (UNFPA).

La convocatoria del concurso estuvo dirigida a fotógrafos aficionados y profesionales mexicanos y extranjeros residentes en el país, cuyas edades estuvieran comprendidas entre los 10 y 35 años.

El certamen tuvo el propósito de conocer el punto de vista de los jóvenes sobre cómo ejercen sus derechos en distintos ámbitos como la salud, vida digna, recreación, libertad de expresión, educación, empleo, equidad de género o diversidad.

De igual forma, el Coespo Tabasco intervino en la difusión y promoción del *Tercer Concurso de Historia de Migrantes 2009*, en las escuelas de educación media y superior. El concurso fue convocado por el Instituto de los Mexicanos en el Exterior de la Secretaría de Relaciones Exteriores, el Consejo Nacional de Población y el Consejo para la Cultura y las Artes.

El evento tuvo la finalidad de crear un espacio para la reflexión de las implicaciones de la migración en la vida de las personas, las familias y las comunidades, tanto en los lugares de origen como de destino. Se dirigió a los mexicanos o descendientes de mexicanos que viven en el país o que residen de manera temporal o permanente en Estados Unidos o en algún otro país del mundo, que alguna vez migraron o ya retornaron a México, o bien que han vivido de cerca la emigración de algún familiar, vecino o amigo.

Con los auspicios del Consejo Nacional de Población y el Fondo de Población de las Naciones Unidas, el Coespo Tabasco organizó también la etapa estatal del *XVI Concurso Nacional de Dibujo Infantil y Juvenil 2009*.



Con el tema *Migrar para... Trabajar*, el concurso tuvo el propósito de que por medio de sus lápices y pinceles, los niños y jóvenes de edades comprendidas entre los 6 y 24 años expresaran la relación que observan entre la migración y el trabajo. Con la colaboración del Instituto Estatal de Cultura, que se encargó de designar al jurado calificador, se seleccionó a los ganadores de cada una de las cinco categorías, cuyos trabajos fueron enviados a la ciudad de México para su participación en el certamen nacional.

Por otra parte, con relación al desarrollo regional, en el mes de marzo se instaló el Consejo para el Desarrollo de la Zona Metropolitana de Villahermosa, presidido por la Secretaría de Planeación, con el objetivo de que este Consejo cuente con una instancia de planeación del desarrollo económico y social de la zona.

Asimismo, este organismo busca promover, coordinar y evaluar, en el ámbito del territorio estatal, las acciones y programas orientados al desarrollo armónico y sustentable de esta mancha urbana. Dicho consejo ha sesionado en cinco ocasiones, tres de ellas de forma extraordinaria, aprobándose una cartera de 15 proyectos.

Los programas de desarrollo social tienen como objetivo contribuir a disminuir los índices de pobreza. Para su control requieren diversos mecanismos que identifiquen a aquellas personas a quienes se les ha otorgado un bien o servicio, con base en las características de cada uno de ellos. Por este motivo resulta prioritario instrumentar registros que contengan las características mínimas de los beneficiarios de algún tipo de bien o servicio.

En este marco, se establecieron los lineamientos metodológicos que son aplicados por las dependencias que ejercen programas sociales en beneficio de la ciudadanía tabasqueña, por lo que a través del Padrón Único de Beneficiarios de los Programas Sociales (PUB), las diferentes instancias de gobierno cuentan con una base de datos que contiene el conjunto de registros sistematizados, que permiten la georreferenciación y los datos del beneficiario que dan lugar a su plena identificación. Con ello se articulan las acciones de política social, sobre un cimiento tecnológico que facilite su procesamiento, análisis y actualización permanente.

A través de las normas que hasta la fecha se han instrumentado en las dependencias del Gobierno del Estado, se cuenta con un banco de información de los diversos programas y proyectos de desarrollo social que operan en la entidad; la estandarización de la información relativa a los registros de cada beneficiario de programas sociales, para facilitar su identificación al interior de este padrón; un banco de información integral que identifica y evita duplicidad de apoyos a un mismo beneficiario y que, a su vez, garantice la asignación de recursos a la gente más necesitada.

Asimismo, se trabajará con las nuevas administraciones municipales 2010-2012 para incorporar sus padrones de beneficiarios al PUB. Con la participación de este orden de gobierno, se tendrá una herramienta valiosa para evitar la duplicidad de beneficios.

En 2009 se impartió un curso-taller especializado enfocado a la evaluación socioeconómica de proyectos de inversión pública, dirigido a las áreas de planeación y evaluación de las secretarías de la administración pública estatal. El curso comprendió 60 horas e incluyó aspectos de teoría económica y financiera, metodologías específicas para evaluar proyectos, así como análisis de casos reales de proyectos en proceso y por desarrollar en Tabasco.



Este primer curso fue diseñado con el objetivo de capacitar al personal en el manejo de las herramientas y metodologías que requiere la Unidad de Inversiones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, para el registro en cartera de cualquier proyecto que se proponga financiar con recursos federales.

Para su diseño e impartición, se contó con el apoyo del Centro de Evaluación Socioeconómica de Proyectos (CESP) del Instituto Tecnológico Autónomo de México, por ser una entidad con reconocida experiencia en el tema.

Con el fin de fortalecer los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012, se ha venido impulsando el área de estudios e investigaciones aplicados al entorno económico del estado.

Se han realizado una serie de análisis sobre la economía aplicada a Tabasco y el desarrollo de metodologías y modelos econométricos enfocados a generar información regional.

El resultado de estos trabajos se ha visto reflejado en la creación y operación del Modelo de Prospectiva Económica del Estado de Tabasco (MOPROEETAB), que es el resultado del esfuerzo coordinado entre la Secretaría de Planeación y el Dr. Eduardo Loria Díaz de Guzmán, investigador y profesor de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

Este modelo nace como una inquietud de los tomadores de decisiones, que ante la carencia de datos de mediana frecuencia buscan, a través de un modelo econométrico, generar información económica de Tabasco de forma anticipada, ya que

muchas veces por razones ajenas a la entidad, los datos llegan con un par de años de atraso, lo que limita evaluar las decisiones en tiempo y, por ende, recibir una retroalimentación adecuada para volver a orientar políticas y acciones más efectivas a favor de los ciudadanos.

El objetivo es que estos trabajos de investigación económica contribuyan a generar un acervo de información que facilite a los tomadores de decisiones el proceso de planeación y aplicación de políticas públicas estratégicas, focalizando los resultados hacia las acciones efectivas que incentiven el bienestar económico y social de los tabasqueños.

De esta manera, Tabasco genera información de los principales agregados macroeconómicos, lo que lo ubica a la vanguardia en la región Sur-Sureste al pronosticar el comportamiento del Producto Interno Bruto Estatal, Desempleo, Consumo e Inversión Privada y Balanza Comercial, sólo por mencionar algunas variables. Así, se tiene un panorama actualizado cada semestre de lo que ocurre en la economía del estado, lo que permite definir e identificar los principales obstáculos, para que puedan ser subsanados con políticas públicas eficaces y eficientes, que den cauce a un mayor bienestar para los tabasqueños.

También se ha seguido laborando en una serie de estudios económicos relacionados con la explotación de la Matriz Insumo-Producto, instrumento económico que contribuye a entender las interrelaciones sectoriales, es decir, lo que se produce en una industria y la manera como se disemina en las demás ramas de la economía.





La finalidad de generar información a partir de este instrumento es tener escenarios para optimizar la inversión pública en los sectores estratégicos. Por primera vez se fortalece el uso eficiente de los recursos, a través de una planeación dirigida y enfocada a resultados, basada en herramientas económicas comprobadas.

Un asunto que es tema toral para impulsar el crecimiento y desarrollo del estado, es el que tiene que ver con la competitividad, definida como la capacidad de atraer y retener inversiones y talentos, cuestión relevante para estar en condiciones de competir dentro y fuera de nuestras fronteras, cada vez con mayores oportunidades.

La escasa diversificación de la economía estatal ante la crisis financiera mundial, nos hace muy vulnerables. Por ello, el Gobierno de Tabasco, consciente de que generar información oportuna es factor de progreso, y que vigorizar a las empresas del estado nos hará más fuertes, ha iniciado, a través de la Secretaría de Planeación, el Estudio Integral sobre Competitividad Sistémica en los 17 municipios del Estado de Tabasco durante 2009. Lo anterior convierte a Tabasco en uno de los tres estados del país en contar con un diagnóstico actualizado de la competitividad en todo su territorio, para lograr la máxima desagregación posible en este tipo de análisis.

Tal situación permitirá en los próximos años generar más oportunidades para las empresas de los municipios tabasqueños y, por ende, contribuir a crear más empleos y oportunidades económicas. De esta

manera, el actual gobierno se compromete a mantener una amplia visión a nivel municipal, de desarrollo incluyente y forjadora de ventajas competitivas.

Una prioridad dentro del Plan Estatal de Desarrollo 2007–2012, es medir el cumplimiento de los objetivos trazados, a partir de la evaluación de cada uno de los proyectos y/o programas incluidos en los programas sectoriales y especiales.

La Secretaría de Planeación ha sido la encargada de liderar los esfuerzos encaminados a diseñar y construir los indicadores de desempeño gubernamental, que permitirán medir el cumplimiento de los objetivos trazados por la actual administración estatal.

A la fecha se tienen importantes avances en esta materia, destacando el inventario de poco más de 700 indicadores de impacto y resultados que permitirán en su momento medir los logros de los programas sectoriales y especiales del gobierno estatal. Estos indicadores fueron publicados en los portales de transparencia y acceso a la información pública a principios del presente año, de conformidad con lo estipulado en el artículo sexto constitucional y en la Ley Estatal de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

De la misma manera, se ha iniciado también el proceso de construcción de matrices de marco lógico en los sectores de mayor representatividad, tales como desarrollo agropecuario y desarrollo social. Estas acciones constituyen el principio del proceso de migración de un presupuesto por programas a un

presupuesto por programas basado en resultados, lo cual permitirá cumplir lo establecido en el artículo 134 constitucional y en consecuencia ofrecer mejores resultados al pueblo tabasqueño.

Existe todavía una serie importante de retos en esta materia, como concluir el diseño y construcción de los indicadores de gestión y desempeño que permitirán medir los logros, resultados e impactos de todos los programas y acciones del gobierno estatal; así como construir las matrices de marco lógico sectoriales, que permitirán efficientar los procesos de planeación programación y presupuestación gubernamental, y la total implementación de una gestión para resultados en beneficio de los tabasqueños.

En materia de desarrollo social cabe destacar la construcción del Mapa de la Circunstancias Socio Económicas de los núcleos poblacionales de Tabasco, el cual es un sistema de información georreferenciada que incluye información cartográfica, estadística, social, demográfica, económica, de seguridad alimentaria, de marginación, pobreza y rezago social, así como de eventos hidrometeorológicos.

Estos indicadores son una herramienta de vital importancia para el proceso de planeación programación, presupuestación y evaluación municipal y estatal, y permitirá entregar mejores resultados a los tabasqueños en materia de desarrollo social.

## 6.2 Finanzas públicas para transformar Tabasco



### Política de ingresos

Dentro de los objetivos plasmados en el Plan Estatal de Desarrollo (PLED) 2007-2012, se expresa el fortalecimiento de las finanzas públicas mediante lineamientos específicos, que en materia de ingresos se refieren a fomentar la cultura de contribución e instrumentación de políticas modernas de recaudación que mejoren los servicios al contribuyente, y a promover ante la Federación la delegación de mayores potestades tributarias.

Para cumplir los compromisos asumidos por este gobierno, de los cuales se deriva la puesta en marcha de programas en beneficio de los tabasqueños y la

importante tarea de atender la demanda social, es necesario disponer de los recursos suficientes. Al respecto, se han implementando las acciones pertinentes que, en concordancia con el PLED, impulsen el aumento de los ingresos públicos.

Se ha avanzado en el fortalecimiento del federalismo fiscal, como uno de los principales objetivos de la política de ingresos de esta administración. Se participó activamente en el Sistema Nacional de Coordinación Fiscal, a través de la Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales, organismo donde Tabasco funge como representante de las entidades de la región Sureste, integrada por Campeche, Yucatán y Quintana Roo, para el periodo 2009 y 2010.

En cuanto a fiscalización, se ha buscado mantener una mayor presencia fiscal a través de acciones de vigilancia en el marco de la ley, para impulsar el correcto cumplimiento de las contribuciones, como la implementación del *Programa de Vigilancia a Contribuyentes Omisos*.

Asimismo, se ha trabajado en la consolidación del esfuerzo conjunto del Estado y la Federación mediante el Sistema de Administración Tributaria (SAT), en el que se opera el *Programa de Control de Obligaciones de Impuestos Federales Coordinados*; el *Programa de Actualización y Registro (PAR)* y el *Programa de Multas Federales Administrativas No Fiscales*; todos ellos resultado del Convenio de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal, publicado con fecha de 20 de diciembre de 2008 en el Periódico Oficial Suplemento 6917 E.

También se ha puesto empeño en acercar y ofrecer mejores servicios a los contribuyentes, los cuales se traducen en una atención ágil y eficiente, asesorías adecuadas y mayores opciones para el pago de las contribuciones, con apoyo del uso de las tecnologías.

### Ingresos totales

La Ley de Ingresos del Estado de Tabasco considera un monto inicial de 29 mil 298.3 millones de pesos al 30 de septiembre; los ingresos totales proyectados al cierre del ejercicio 2009 son de 32 mil 750.8 millones de pesos, que incluye Adefas y refrendos, de este monto, se han captado ingresos totales del orden de los 24 mil 004.8 millones de pesos.

De esa cifra, 929.8 millones de pesos corresponden a ingresos estatales y 23 mil 075 millones de pesos a ingresos federales.

Cabe aclarar que al 30 de septiembre se han registrado mil 359.1 millones de pesos, que corresponden a anticipos sobre las participaciones federales que se transfieren al Estado. Estos anticipos responden a un mecanismo de compensación que establece el Convenio de Colaboración Administrativa en materia fiscal federal.

### Ingresos estatales

El monto de ingresos estatales de 929.8 millones de pesos, que se integra de los rubros de impuestos,

derechos, productos, aprovechamientos e ingresos que reportan las dependencias y órganos desconcentrados, es 17 por ciento menor a los mil 088.1 millones de pesos recaudados en el mismo periodo de 2008. Esta reducción se explica en parte por la disminución generalizada en la actividad económica, pero también por la disminución neta en los ingresos extraordinarios recibidos por motivo de la contingencia 2007, que este año alcanzaron los 166 millones de pesos, mientras que en 2008 se ubicaron en 275.6 millones de pesos.



En lo referente a impuestos, el comportamiento ha sido favorable, como resultado de las acciones implementadas a fin de incentivar al contribuyente a tributar de manera voluntaria y oportuna, así como a la ampliación y flexibilización de opciones de pago. De enero a septiembre se recaudaron vía impuestos 255 millones de pesos, mismos que en comparación a los 181.9 millones de pesos captados en igual periodo de 2008, representan un incremento de 40 por ciento.

El rubro de derechos captó recursos a septiembre de 2009 del orden de los 295.4 millones de pesos, que comparados con los 219.1 millones de pesos percibidos hasta el tercer trimestre del año pasado, reflejan un incremento de casi 35 por ciento.

Por concepto de productos, hasta septiembre de 2009 se han generado 57.7 millones de pesos, que representan 49 por ciento menos que lo recaudado en el mismo periodo de 2008, en donde se percibieron 113.8 millones de pesos.

En cuanto a los aprovechamientos, se observa también una importante disminución equivalente a 43 por ciento de lo recaudado en el 2008, ya que



a la fecha han ingresado 240.7 millones de pesos, mientras que en el mismo lapso de 2008 ingresaron 422.2 millones de pesos.

Dentro de este rubro se incluyen los ingresos extraordinarios por concepto de donativos por contingencia, pago de seguros catastróficos y venta de aeronaves propiedad del Gobierno del Estado. En este apartado se registran normalmente los ingresos captados por la feria, que no se han percibido en dos años.

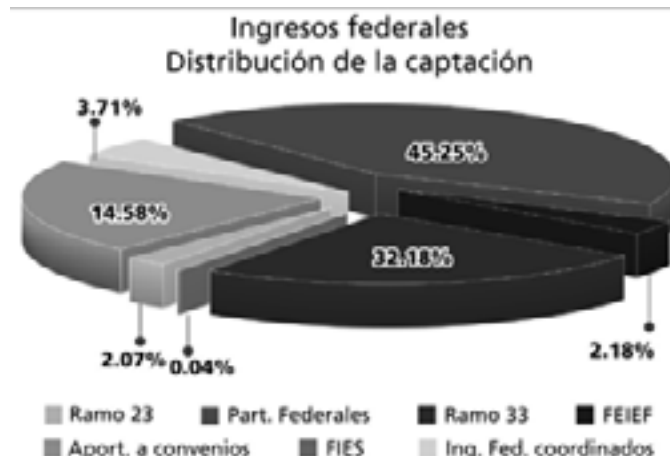
En lo que respecta a los ingresos reportados por dependencias y órganos desconcentrados, se recaudaron 80.9 millones de pesos, cantidad que representó una reducción de 46 por ciento al tercer trimestre, respecto a los 151 millones de pesos percibidos en el mismo período del ejercicio 2008.

Debido a que en este rubro se incluyen los ingresos derivados de la ejecución de obras, así como por la renta de maquinaria y prestación de servicios que realizan entidades como la Central de Maquinaria de Tabasco (Cematab) y la Junta Estatal de Caminos, los ajustes presupuestales que se han dado en estas acciones por la disminución de ingresos, han provocado que al mes de septiembre sólo se hayan reportado ingresos por los dos últimos conceptos.

### Ingresos federales

Los ingresos federales se componen de los rubros de Ingresos Federales Coordinados, Participaciones Federales (Ramo 28), Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF), Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios (Ramo 33), Fideicomiso

para la Infraestructura en los Estados (FIES), Otras Aportaciones Federales (Ramo 23), y Aportaciones Federales a Convenios o acciones convenidas con la Federación.



Estos conceptos generaron ingresos del orden de los 23 mil 075 millones de pesos al 30 de septiembre. Si se compara esta cifra con los 24 mil 310.4 millones que habían ingresado a la misma fecha en el ejercicio 2008, se presenta una reducción de mil 235.4 millones de pesos.

Referente a la recaudación estatal de los Ingresos Federales Coordinados, que incluye impuestos como la Tenencia Vehicular, el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios y el Impuesto Empresarial de Tasa Única, entre otros, se percibieron 855.4 millones de pesos en el periodo enero-septiembre de 2009, lo que en relación a los 547.8 millones de pesos captados en el mismo ciclo del año anterior, significa un aumento de 56 por ciento. Ahora bien, en este apartado destaca lo recaudado por tenencia vehicular, el cual aumentó 21 por ciento respecto al mismo periodo del año 2008.



Es de reconocer la participación de los tributarios para cumplir con el pago oportuno de sus obligaciones, lo que impulsó este indicador, aun con el efecto de la situación económica prevaleciente; pero también representa la efectividad de las acciones implementadas por el Gobierno del Estado para acercar y otorgar mejores servicios a los contribuyentes, promoviendo la cultura de la contribución voluntaria y oportuna.

Se han brindado facilidades para el pago de impuestos, como la ampliación del plazo para el pago de tenencia vehicular sin recargos hasta el mes de mayo para quienes estaban al corriente de sus contribuciones hasta el 2008; además, se amplió el plazo hasta el 31 de diciembre de 2009 para aquellos que prefieran efectuar el pago con tarjetas de crédito bancarias a 3 ó 6 meses sin intereses.

Asimismo, los propietarios de vehículos con placas del estado de Tabasco que hayan cubierto la tenencia del año 2008, pueden llevar a cabo su contribución de este año a través de *Recaudanet* en forma rápida, cómoda y totalmente segura, accediendo a la página <http://saf.tabasco.gob.mx>; así como el pago de impuestos estatales y federales del régimen intermedio, en diversas instituciones bancarias.



Derivado de la caída en el precio y producción de petróleo, así como la contracción de la actividad exportadora del país, la Recaudación Federal Participable y las Participaciones Federales que se transfieren a entidades federativas disminuyeron.

Por tanto, en este rubro Tabasco recibió 10 mil 442 millones de pesos al 30 de septiembre. Estos recursos

representan una disminución de mil 623 millones de pesos con relación a los montos percibidos en el mismo periodo del año anterior por 12 mil 065 millones de pesos.

Esta disminución de las participaciones federales se vio compensada parcialmente con los recursos provenientes del FEIEF, del cual se han recibido a la fecha 502.1 millones de pesos. Así, considerando esta compensación, la reducción neta de las participaciones federales a septiembre es de mil 120.9 millones de pesos respecto de 2008.

Otra consecuencia que se deriva de la baja del precio del barril de petróleo es la casi nula captación de recursos por concepto del FIES, en virtud de que éste se integra básicamente con excedentes petroleros, los cuales suman a la fecha 8.2 millones de pesos y se componen principalmente de productos financieros de 2007 y 2008.

En cuanto a las Aportaciones Federales del Ramo General 33, que se canalizan a través de ocho fondos que atienden específicamente temas de educación, salud, seguridad pública, asistencia social, infraestructura estatal y municipal, entre otros, se han recibido a la fecha ingresos del orden de los 7 mil 425.4 millones de pesos, mismos que en comparación a los 7 mil 043.2 millones de pesos de 2008, presentan un incremento de 5 por ciento.

En el rubro de Otras Aportaciones Federales (Ramo 23), han ingresado a la fecha 477.1 millones de pesos. Estos recursos representan 495.6 millones de pesos menos que los 972.7 millones de pesos transferidos por este concepto el año pasado.

Las Aportaciones Federales destinadas a convenios signados para ejecutar acciones compartidas entre Estado y Federación, como son el Convenio de Educación y los Programas de Agua Potable y Alcantarillado en Zonas Urbanas (APAZU), de Sostenibilidad de los Servicios de Agua Potable y Saneamiento en Comunidades Rurales (PROSSAPYS), por mencionar algunos, y en donde ambas instancias aportan recursos; registran al 30 de septiembre ingresos por 3 mil 364.8 millones de pesos. Esto significa un 221.7 millones de pesos menos que los 3 mil 586.5 millones de pesos obtenidos en el mismo periodo de 2008.



### ***Modernización y ampliación de servicios de recaudación***

Como resultado del constante esfuerzo por mejorar las políticas de ingresos mediante el acercamiento de los servicios, en el transcurso de 2009 se firmaron convenios con las empresas OXXO, Banco Azteca y Banorte, en virtud de lo cual se podrán realizar en todas las sucursales de estos establecimientos los mismos pagos que se hacen en una Receptoría de Rentas.

Es importante destacar que Tabasco es una de las pocas entidades en el país que, en el empeño de dar un servicio más ágil y eficiente, ofrece el trámite y pago de tenencia directo en una institución bancaria, como es el caso de Banorte, donde se han realizado a la fecha 2 mil 230 operaciones por un monto de seis millones de pesos.

En total, estos convenios firmados con diversas instituciones bancarias y empresas, a la fecha suman 177 agencias recaudadoras, adicionales a las 17 Receptorías de Rentas en los municipios, por lo que actualmente existen 194 lugares en territorio tabasqueño donde se puede realizar el pago de las contribuciones.

Además de la ampliación de espacios físicos para mayor comodidad y agilidad de los contribuyentes, se ha fortalecido la herramienta *Recaudanet*, que permite efectuar pagos tributarios desde cualquier punto con acceso a Internet.

A septiembre del presente año se reportaron alrededor de 6 mil 710 usuarios de los servicios de *Recaudanet*, lo que significa un incremento de 75 por ciento con respecto al año anterior. Los usuarios de este medio tributaron recursos del orden de los 38.1 millones de pesos, que comparados con los 25.7 millones de pesos del año pasado, representan un incremento de 48 por ciento.

Asimismo, en el mes de mayo se puso en marcha el cobro de impuestos a través del *Sistema Recaudamóvil*, vehículo en el que se puede efectuar el pago de distintos impuestos, incluyendo el de tenencia vehicular y reemplazamiento.

En suma, todas estas acciones de acercamiento, flexibilidad y agilidad de los servicios de recaudación, lograron a septiembre la captación de 105.5 millones de pesos en lugares distintos a las Receptorías de Rentas.

### ***Federalismo y coordinación con municipios***

Así como se plantea ante la Federación un trato justo como entidad federativa, también se ha asumido el compromiso de mantener una comunicación constante y transparente, y una coordinación efectiva con los municipios del estado.

En el marco del Sistema Estatal de Coordinación Fiscal y Financiera del Estado de Tabasco, que regula la transferencia de recursos que por ley se otorgan a los municipios, se han efectuado en estos tres años

de gobierno 34 reuniones con funcionarios fiscales de los municipios.

En estas reuniones se informa mensualmente, de manera clara y precisa, el cálculo y distribución de las Participaciones y Aportaciones Federales que les corresponden de acuerdo a lo que establecen las leyes federales y estatales aplicables. Asimismo, con el objetivo de contribuir a mejorar el desempeño de la administración pública municipal, se abordan diversos temas de interés mutuo en el ámbito fiscal y de colaboración administrativa.

### ***Acciones de fiscalización***

En lo que respecta a Impuestos Federales Coordinados, a través del Convenio de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal, celebrado con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, se han llevado a cabo 698 actos de presencia y comprobación sobre el cumplimiento de las obligaciones fiscales de los contribuyentes en materia de Impuestos Sobre la Renta (ISR), Empresarial a Tasa Única (IETU), al Valor Agregado (IVA), al Activo (IA), Especial sobre Producción y Servicios (IEPS), así como IEPS sobre Cuotas a la Venta Final al Público en General de Gasolina y Diesel.

De estas acciones, se obtuvo un importe de 49.4 millones de pesos de contribuyentes que eligieron la autocorrección, lo que representa un crecimiento de 79 por ciento con relación al ejercicio 2008 que fue de 27.6 millones de pesos. Por su parte, de los que optaron por no autocorregirse, el importe se ubicó en 40.3 millones de pesos; esto es, casi 6 por ciento más que los 38.1 millones de pesos del ejercicio 2008.

Los resultados obtenidos representan una efectividad de fiscalización de 97 por ciento y una rentabilidad por concepto de sueldos y salarios de 16.22 pesos recuperados por cada peso invertido.

En el caso de impuestos estatales, se obtuvieron 1.2 millones de pesos de contribuyentes que optaron por la autocorrección y 161 mil pesos de contribuyentes que optaron por no autocorregirse.

### ***Catastro e Impuesto Predial***

El Catastro integra un sistema de fundamental importancia para el Estado, ya que constituye una de las

bases de datos principales de la propiedad raíz, misma que a su vez apoya acciones en materia de planeación del desarrollo urbano, infraestructura, protección del medio ambiente, desarrollo socioeconómico y avalúo de predios, entre otras.

En los tres años que van de este gobierno, se ha logrado recaudar sobre la base de más de 41 por ciento del total de predios en el estado. Al mes de septiembre del año en curso, se tiene una recaudación estatal de impuesto y rezago predial de 152.4 millones de pesos.

Actualmente se desarrolla el proyecto de *Gestión Catastral Integral* (GeCI), que tiene por objeto homologar la operatividad catastral en Tabasco, así como proporcionar los mecanismos necesarios para que se cuente con información confiable relativa a la identificación, registro, georreferenciación y valuación de los bienes inmuebles del estado.

Este proyecto desarrollará en una primera etapa la validación física y la digitalización del archivo; en una segunda etapa se implementará el *Programa de Actualización Catastral* (PAC); y finalmente se ejecutarán acciones de georreferenciación.

En colaboración con el Instituto Mexicano de Catastro (Inmeca), durante el mes de junio del presente año, Tabasco fue sede del *Tercer Congreso Internacional de Catastro*. Con el tema central *Catastro Multipropósito*, se logró reunir a los principales exponentes del tema a nivel nacional e internacional, con la participación



de Canadá, Colombia, Ecuador y España, lo que permitió intercambiar experiencias y métodos para mejorar la función catastral en el estado.

### Aplicación de la Ley de Alcoholes

En lo que va de 2009 se han recaudado 16.8 millones de pesos, entre infracciones a la norma, revalidaciones, refrendos, cambios de domicilio, ampliaciones de horario, expedición de licencias y permisos.

Con motivo de la ley seca aplicada por las elecciones federales, se realizaron labores de inspección en todo el estado.

Durante el periodo 2007-2009 se han autorizado 65 licencias que equivalen a proyectos nuevos en el estado, como son restaurantes familiares, hoteles, moteles, supermercados y mini súper, que han representado una inversión de 376 millones de pesos y la generación de mil 825 empleos fijos. Actualmente existe un padrón de 3 mil 373 licencias de funcionamiento para venta, distribución y consumo de bebidas alcohólicas.

Del 1 de enero de 2007 a septiembre de 2009, se han obtenido ingresos del orden de los 52.4 millones de pesos, por los diversos servicios prestados por la Unidad de Alcoholes.

En lo que va de la presente administración, se han realizado 44 mil 518 actividades que comprenden el otorgamiento de licencias nuevas y permisos provisionales; permisos de ampliación de horario, especiales por defunción, provisionales por cambio de domicilio y eventuales, así como revalidación y refrendos de licencias y cambios de domicilio.

### Política de gasto

El gobierno de Tabasco asumió el compromiso de hacer más eficiente y eficaz la gestión pública, mediante estrategias y políticas que garanticen el uso honesto, inteligente y responsable de los recursos públicos.

La política de gasto se orientó a destinar mayores recursos para educación, salud, cultura, desarrollo social, infraestructura y seguridad pública, con el fin de apoyar a los programas que tienen por objeto promover el desarrollo humano, la equidad social y de género, el desarrollo de los pueblos indígenas,

así como reactivar la inversión pública productiva y fortalecer el combate a la corrupción.

Además, se continúan impulsando medidas de austeridad, ahorro y control del gasto público.

Dentro de estas medidas de control, se ha buscado reducir la proporción del gasto corriente e incrementar los recursos destinados a programas y proyectos de inversión que impacten en el mejoramiento de la calidad de vida y la generación de empleos a favor de la población tabasqueña.

La planeación y programación presupuestaria de los proyectos permitió a las entidades de la administración pública iniciar con oportunidad las licitaciones de obras y adquisiciones, así como realizar las adecuaciones presupuestales necesarias para ejercer los recursos de forma más oportuna.

El monto inicial autorizado por el H. Congreso del Estado en el Presupuesto de Egresos de Tabasco para el ejercicio 2009, fue de 29 mil 298.3 millones de pesos, lo que refleja un incremento de 6.2 por ciento con respecto a los 27 mil 542.2 autorizados para el ejercicio 2008.

La distribución inicial del presupuesto fue de 22 mil 461.8 millones de pesos para el Poder Ejecutivo, 5 mil 698.5 millones en transferencias a municipios, 294.9 millones al Poder Legislativo, 317.3 millones al Poder Judicial, 333.8 millones al servicio de la deuda, y 192 millones de pesos para los órganos autónomos.



## Ejercicio del presupuesto

Al 30 de septiembre, se han autorizado 32 mil 750.8 millones de pesos en el Presupuesto de Egresos 2009; se han ejercido recursos del orden de los 24 mil 930.4 millones de pesos, lo que representa un avance en el ejercicio total de 76.12 por ciento.

Si se analiza este ejercicio de acuerdo a la clasificación económica del gasto, se observa que para inversión física y financiera se ejercieron 13 mil 685.3 millones de pesos; para gasto corriente, 3 mil 020.4 millones; a través de subsidios a organismos descentralizados, 2 mil 811.7 millones; por concepto de participaciones a municipios y transferencias a poderes y organismos autónomos, 5 mil 286.5 millones; y se destinaron 126.5 millones al servicio de la deuda.

**Ingresos federales  
Distribución de la captación**



Por otra parte, conforme a las funciones de gobierno, se han ejercido a la fecha 20 mil 303.7 millones de pesos dentro del rubro de gasto público programable y 4 mil 626.7 millones de pesos de gasto no programable.

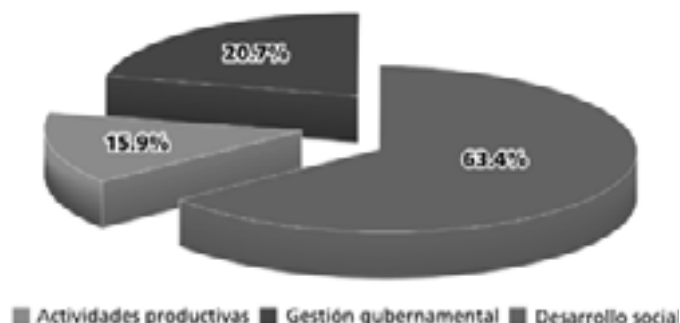
### Gasto Programable

Dentro del gasto programable, se incluyen los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, así como los órganos autónomos, el Tribunal de lo Contencioso Administrativo y el Instituto Tabasqueño de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

El recurso ejercido al 30 de septiembre por parte del Poder Ejecutivo fue del orden de los 19 mil 511.2 millones de pesos, parte sustancial del presupuesto

que representa 96 por ciento del total del gasto programable ejercido a la fecha. En el presupuesto de este poder, se incluyen las acciones ejecutadas por todos los sectores y dependencias de la administración pública centralizada y descentralizada; gasto que de acuerdo a su orientación, se clasifica en los rubros de Desarrollo Social, Actividades Productivas y Gestión Gubernamental.

**Ejercicio del presupuesto 2009  
Gasto programable del Poder Ejecutivo**



En la función de Desarrollo Social se han invertido 12 mil 366.4 millones de pesos, que representan 63.4 por ciento del gasto total del Poder Ejecutivo. De ese monto, se han ejercido 7 mil 511.9 millones de pesos en el Sector Educación, Cultura y Deporte; 3 mil 918.4 millones en el Sector Salud, Asistencia y Seguridad Social; y 936.1 millones de pesos en el Sector de Atención Social y Combate a la Pobreza.

Para las actividades productivas, se han invertido 3 mil 115.4 millones de pesos que significan 15.9 por ciento del gasto total del Ejecutivo.

En este sentido, el Sector Asentamientos y Obras Públicas ha ejercido a la fecha 2 mil 110.7 millones de pesos para la ampliación y modernización de infraestructura urbana, carretera, hidráulica y de vivienda; el Sector Comunicaciones y Transportes ha ejercido un presupuesto de 190.7 millones de pesos; el Sector Desarrollo Económico, 155.9 millones de pesos; el Sector Turismo, 54.9 millones de pesos; el Sector Agropecuario, Forestal y Pesca ha invertido 414.9 millones de pesos y el Sector Recursos Naturales y Protección Ambiental 188.2 millones de pesos.

En materia de Gestión Gubernamental, se han invertido a la fecha 4 mil 029.4 millones de pesos, lo que representa 20.7 por ciento del total ejercido por el Poder Ejecutivo, y que se destina a los sectores

Seguridad Pública, Procuración de Justicia, Política y Gobierno, y Administración Central.

Se destinaron mil 305 millones de pesos para el Sector Seguridad Pública y 819.1 millones de pesos al Sector Procuración de Justicia, gasto que cubre el pago de salarios del personal de las corporaciones de policía y ministeriales, los procesos de adiestramiento y capacitación, la adquisición y conservación de vehículos y equipos, así como la compra de armamento necesario para hacer frente a la delincuencia y el crimen organizado.

El Sector Política y Gobierno ejerció 565.3 millones de pesos destinados a acciones de previsión social, impulso de las libertades democráticas, consolidación de la relación con la Federación y los ayuntamientos, promoción de la equidad de género y armonización del marco jurídico del Estado.

El Sector Administración Central ejerció mil 339.9 millones de pesos, que se invirtieron en los sistemas de planeación, administración y fiscalización de los recursos públicos, así como modernización de la administración pública.

En cuanto a los demás componentes del gasto programable, al 30 de septiembre se han ministrado 214.9 millones de pesos al Poder Legislativo; 263.7 millones al Poder Judicial; 264.5 millones al Instituto Electoral y de Participación Ciudadana de Tabasco; 20.8 millones al Tribunal Electoral de Tabasco; 19.7 millones al Instituto Tabasqueño de Transparencia y Acceso a la Información Pública y 8.9 millones al Tribunal de lo Contencioso Administrativo.

### **Gasto no programable**

En cuanto al gasto no programable, que se refiere a compromisos ineludibles por parte del Estado, durante los primeros nueve meses de 2009 se han erogado 4 mil 626.7 millones de pesos. Estos compromisos incluyen recursos destinados a los 17 ayuntamientos, al servicio de la deuda y a los Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas).

El componente más importante del gasto no programable se refiere a los recursos totales que el Estado destina a los municipios, y que se compone de las participaciones municipales que por ley y de acuerdo a una fórmula determinada el Estado transfiere a los

municipios, de los Fondos de Aportaciones Federales del Ramo General 33, y de subsidios para apoyar la descentralización de servicios públicos. Al 30 de septiembre se han transferido 4 mil 493.9 millones de pesos a los 17 ayuntamientos.



Dentro de estos recursos transferidos, por concepto de participaciones municipales, los ayuntamientos han recibido 2 mil 786.7 millones de pesos al 30 de septiembre.

En cuanto a las demás transferencias a municipios, se destinaron mil 435.5 millones de pesos provenientes del Ramo 33, de los cuales 849.6 millones de pesos son del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FISM) y 585.9 millones de pesos del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF).

Para los convenios suscritos con las autoridades municipales en materia de descentralización de servicios públicos, se han transferido 238 millones de pesos para agua potable y alcantarillado, mantenimiento de parques y jardines, servicios de tránsito, y Caminos y Puentes Federales (Capufe); así como 25.2 millones de pesos de subsidios para la seguridad pública y 8.5 millones de pesos para el tratamiento de residuos sólidos y aguas servidas.

En cuanto al servicio de la deuda del Gobierno del Estado, este año se han destinado 126.5 millones de pesos.

Otro concepto que complementa el gasto no programable, es el pago de los Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores, que al 30 de septiembre representó un gasto ejercido de 6.2 millones de pesos.



## Deuda Pública

La deuda directa del Gobierno del Estado al término del mes de septiembre, presenta un saldo de mil 860.1 millones de pesos, los cuales se integran de 360.1 miles de pesos correspondientes a un crédito contratado con Santander Serfin, y mil 500 millones de pesos por el contrato suscrito con Banorte que fue autorizado por el H. Congreso del Estado en el 2008.

En cuanto a la deuda indirecta que mantiene el organismo SAPAET, el saldo al 30 de septiembre es de 3.6 millones de pesos.

## Fideicomisos constituidos por el Poder Ejecutivo

Para dar seguimiento a los diversos programas, convenios y fondos de participación federal y estatal, se encuentran vigentes 24 fideicomisos con un saldo al mes de septiembre de 2 mil 358.6 millones de pesos.

En marzo de este año, se constituyó el Fideicomiso de Administración e Inversión *Fondo Metropolitano de la Ciudad de Villahermosa*, cuyos recursos se destinarán a estudios, proyectos y obras de infraestructura y su equipamiento.

Este año se suscribieron dos convenios de extinción de los fideicomisos para la construcción y equipamiento de los Hospitales de la Mujer y de Alta Especialidad Juan Graham Casasús, dado que cumplieron con los fines para los que fueron creados.

## Financiamiento para el desarrollo

En la búsqueda de nuevas fuentes y esquemas de financiamiento para el desarrollo, este año iniciará una cooperación técnica con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a fin de promover la inversión estatal mediante esquemas de Asociaciones Público-Privada (APP) y Proyectos de Prestación de Servicios (PPS). En este sentido, se publicó en el Periódico Oficial del Estado el 10 enero de 2009, el Reglamento de la Ley de Proyectos para Prestación de Servicios del Estado de Tabasco y sus Municipios.

Por otra parte, se desarrolló también el Banco Integral de Proyectos de Inversión (BIPI), sistema que permite a cada una de las dependencias registrar todos los proyectos de inversión pública que formen parte de sus programas sectoriales. Esta herramienta permitirá dar seguimiento a la evolución de cada uno de estos proyectos, desde su nacimiento a nivel de idea, pasando por todos los estudios de preinversión, hasta la elaboración de los estudios de ingeniería que, en su caso, permitirán la ejecución de los mismos.



## 6.3 Gobierno moderno, honesto y transparente



La rendición de cuentas dentro de un marco de ejercicio transparente es una prioridad del Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012; en este sentido se consolidan acciones de evaluación, vigilancia y fiscalización de las actividades de gobierno, con el fin de avanzar en la consecución de un desarrollo armónico y equilibrado, a través de una política preventiva y de excelencia administrativa.

La claridad de las acciones en el servicio público sólo se logra con seres humanos honestos. En este tenor, en el año 2009 presentaron su *Declaración de Modificación de Situación Patrimonial* 6 mil 907 servidores públicos y se expidieron 4 mil 970 constancias de no inhabilitación, lo que fortalece la cultura de la legalidad y la rendición de cuentas.

Para cumplir esa tarea, y en interés de ofrecer a la sociedad tabasqueña una administración pública eficiente y con innovación tecnológica, se está generando una base de datos más confiable que garantiza la veracidad de la información, además de representar ahorros significativos en tiempo y dinero.

El fortalecimiento de la calidad de los servicios que se prestan a la población, es una de las más importantes responsabilidades de la Administración Pública Estatal, que implica un esfuerzo constante de

todos sus integrantes para alcanzar mayores niveles de satisfacción.

El apego a la normatividad vigente, la aplicación y el manejo adecuado de los recursos financieros resultan efectivos si la verificación de la utilidad de los bienes obtenidos y construidos se traduce en el desarrollo armónico de la sociedad para la que están destinados.

Para garantizar el cumplimiento de este principio, se participó en 116 procedimientos de licitaciones públicas estatales; de igual manera, en materia de licitaciones públicas federales, se actuó en 87 procedimientos.

La Secretaría de Contraloría (Secotab) participó en 388 reuniones de los comités y subcomités de compras de las dependencias y entidades del gobierno estatal, acción que refuerza el interés en el aprovechamiento óptimo de la hacienda pública.

Con el propósito de garantizar el estricto cumplimiento de las disposiciones legales aplicables, se procuró en todos los casos la transparencia en la obtención de bienes y servicios, así como la pertinencia de los mismos en beneficio de la población tabasqueña.

Se fortaleció el *Sistema Estatal de Quejas y Denuncias*, el cual permite mayor contacto con la ciudadanía, con el fin de conocer lo que piensan y esperan de la Administración Pública Estatal, lo que posibilita detectar, evaluar e incluso prevenir posibles actos irregulares de servidores públicos, que puedan ir en detrimento de las prerrogativas y derechos de los tabasqueños.

La *Guía Oficial de Trámites y Servicios* mantiene su misión de garantizar el servicio de orientación a los ciudadanos para facilitar la consulta y gestión de diversas diligencias ante dependencias y entidades del gobierno. A través de este sistema se ofrecieron 8 mil 546 asesorías durante este año.

Con el fin de salvaguardar el adecuado funcionamiento de la Administración Pública Estatal, se han efectuado hasta la fecha 28 procedimientos administrativos y se concluyeron seis expedientes.

Para fortalecer el respeto a los ordenamientos legales, se llevan a cabo auditorías con el objeto de supervisar y controlar los recursos con que operan las diferentes dependencias del Gobierno del Estado.

En el año 2009, la Secretaría de Contraloría participó en 159 procesos de revisión y levantamiento de actas, acciones relevantes para una rendición de cuentas clara, eficiente y oportuna.

En la recepción de informes finales de las auditorías a las dependencias, realizadas el año pasado por los despachos externos, se tiene un avance de 50

informes, que representan 89 por ciento de los 56 establecidos como meta.

A través de la Dirección de Control y Auditoría Pública, se dio seguimiento a observaciones derivadas de auditorías, fiscalizaciones, verificaciones y revisiones de órganos de control, tales como la Auditoría Superior de la Federación, la Secretaría de la Función Pública, el Órgano Superior de Fiscalización del Estado, el Órgano Externo de Control de Pemex, el Órgano Interno de Control de la Secretaría del Trabajo, el Órgano Interno de Control del INEA-IEAT, y el Órgano Interno de Control de la Secretaría de Salud Pública.

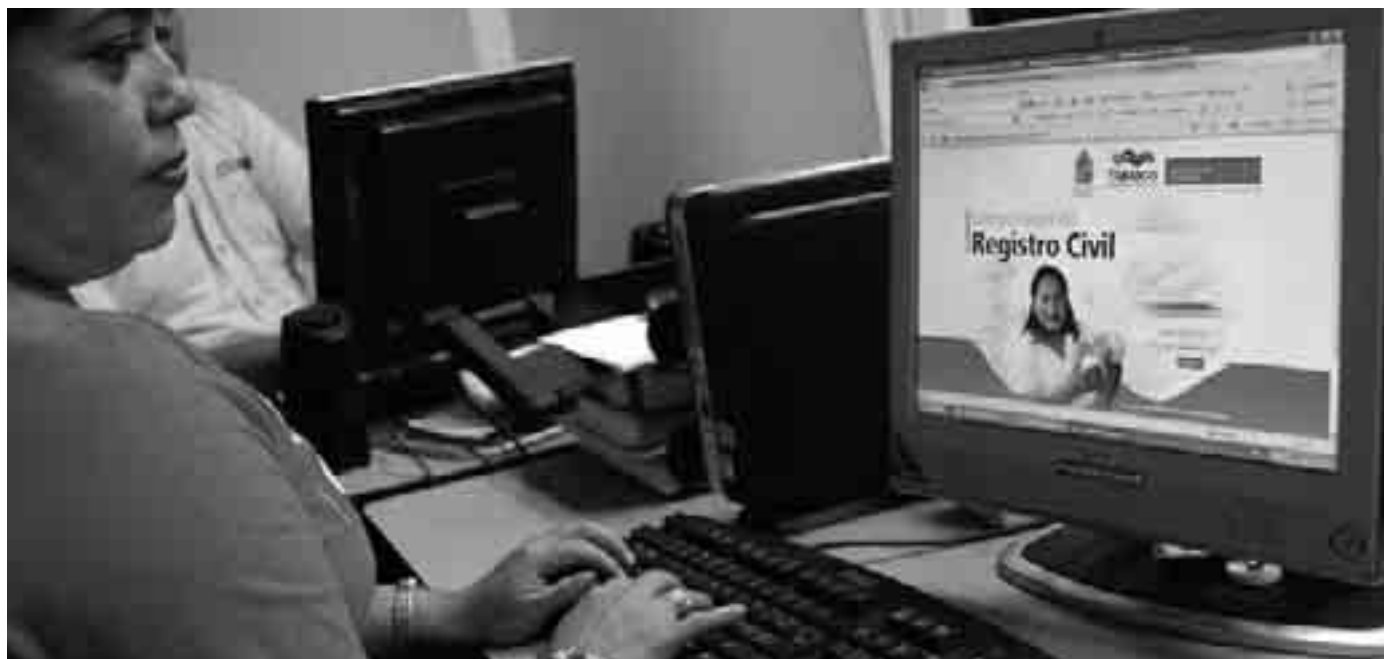
La revisión de avances físicos y financieros de proyectos es tarea fundamental para fortalecer la transparencia. Por ello, en este año fueron evaluados mil 404 proyectos para garantizar la correcta aplicación de los recursos ejercidos.

El desarrollo armónico y equilibrado de una sociedad se define en gran medida por la obra pública generada, por lo que este sector supone un particular interés en cuanto al ejercicio de los recursos que aportan el Estado y la Federación.

Al respecto, se llevó a cabo una auditoría integral a los órganos desconcentrados, organismos descentralizados y direcciones generales que tienen bajo su responsabilidad la obra pública estatal. Como resultado de este proceso de fiscalización se emitieron dos informes, en los que se analizan y se plantean recomendaciones sobre situación de la gestión, administración y ejecución de las obras realizadas.



## 6.4 Gobierno digital



Se ha trabajado en la modernización integral del Registro Civil, para la celeridad en la expedición de los documentos oficiales que se encuentran físicamente en los archivos de las 46 Oficialías del Registro Civil y del Archivo Central de la Dirección General del Registro Civil del Gobierno del Estado.

En este sentido, a la fecha se han digitalizado más de un millón 360 mil actas de nacimiento, matrimonio, divorcio y defunción, que aunado a la reingeniería de procesos implementada desde 2008, han permitido la reducción del tiempo de respuesta del trámite de 15 días a un día en documentos anteriores a 1981, y a seis minutos en documentos de nacimiento entre 1982 y 2006.

De manera complementaria, se han puesto en operación cuatro módulos para la expedición de actas certificadas, se han incorporado 15 municipios al proceso de sistematización y utilización del *Formato Único* establecido en el ámbito nacional, y se desarrolló una red privada virtual entre las Oficialías y la Dirección General, para envío de datos y actualizaciones del sistema informático.

Estas acciones han permitido que a la fecha Tabasco sea la única entidad federativa del país que ha logrado consolidar la información del Registro Civil de todos sus municipios en una sola plataforma tecnológica.

Este logro es aún más significativo si se considera que hasta hace apenas un año el estado ocupaba el último lugar nacional en modernización del Registro Civil, y que además ello ha sido posible sin erogaciones significativas, gracias a la participación de mil 900 servidores públicos en el proceso de captura, quienes merecen un amplio reconocimiento.

En cuanto a los servicios que ofrece a la ciudadanía la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, se ha trabajado en el fortalecimiento, simplificación y sistematización de procesos administrativos y operativos, para integrar en una *Ventanilla Única* la entrada y salida de trámites al ciudadano.



La primera etapa del proyecto logró reducir hasta en 60 por ciento el tiempo de atención a los transportistas que acuden a realizar algún trámite relacionado con la expedición de constancias y la expedición, renovación y reposición del gafete de identificación como operador del transporte público. Ello resulta significativo si se considera que anteriormente algunos de estos trámites duraban varios días y ahora se realizan en uno solo, y que además se incrementó en 30 por ciento el promedio de atención a usuarios por día.

Se ha venido trabajando en el desarrollo de un *Sistema Integral de Gestión Gubernamental* que apoyará la modernización de las unidades administrativas de las dependencias, organismos y órganos de la Administración Pública Estatal, al integrar en un solo sistema las aplicaciones informáticas más comunes para la gestión administrativa.

En 2009 se puso en operación el primer módulo de este sistema denominado *Módulo de Presupuesto*, para el control del gasto público y la gestión de órdenes de pago, lo cual optimizará el proceso de control y envío de documentos financieros para la ágil atención al pago de proveedores de bienes y servicios del Estado.

A la fecha, este módulo ha sido implementado en ocho dependencias: Secretaría de Administración y Finanzas, Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Secretaría de Desarrollo Económico, Consejería Jurídica, Secretaría de Seguridad Pública, Secretaría de Planeación, Secretaría de Asentamientos y Obras Públicas, y Procuraduría General de Justicia.

De manera complementaria, como parte de este proyecto se desarrollan los módulos de Adquisiciones y Servicios, de Bienes Patrimoniales y de Contabilidad.

Por otra parte, se desarrolló un Modelo de Gestión de la Calidad que se implementará en las 16 oficinas municipales de SAPAET. La primera fase del proyecto considera el desarrollo y puesta en marcha del modelo en los municipios de Cárdenas y Tacotalpa; una vez que éste haya sido consolidado y certificado se replicará estratégicamente en el resto de los municipios.

En materia de capacitación, a la fecha se han impartido 621 talleres a través de la Dirección General de Modernización e Innovación Gubernamental, en beneficio de 11 mil 751 participantes de 39 dependencias de la Administración Pública Estatal.





7

DESARROLLO SUSTENTABLE  
PARA UN PRESENTE Y UN FUTURO MEJOR



## 7.1 Recursos naturales y medio ambiente



**P**ara conservar y aprovechar los recursos de la vasta biodiversidad del territorio tabasqueño, con criterios de sustentabilidad, desde el inicio de esta administración se institucionalizaron políticas públicas orientadas a afianzar una cultura ambiental responsable con el entorno y la comunidad.

Ante la presencia de amenazas globales como el cambio climático y la emisión de gases contaminantes, las acciones instrumentadas son congruentes con los esfuerzos mundiales que realizan los países y organismos internacionales que participan en la atención y solución de esta problemática.

El cuidado del medio ambiente es un asunto mundial, porque los efectos del calentamiento global nos afectan a todos, tanto en la vida como en el trabajo diario.

Los desastres asociados a factores antropogénicos y naturales pueden provocar epidemias y plagas, con elevados costos humanos, ambientales, materiales y financieros, entre otros.

Gradualmente, pero de manera sostenida, se ha comenzado a generar un mayor interés por los problemas ambientales, que se expresa en la participación de la sociedad en campañas de limpieza de predios, espacios públicos y cuerpos de agua, así como en la reforestación y el uso de productos que no dañan al entorno natural.

Institucionalmente sobresale el fortalecimiento de las redes de monitoreo atmosférico y calidad del agua, prevención y gestión integral de los residuos,

consolidación de la gestión ambiental, así como la procuración de justicia ambiental, a través del impulso de programas de inspección y vigilancia.

### Protección ambiental

#### *Monitoreo de calidad del aire*

El sistema de monitoreo de la calidad del aire es un instrumento valioso para la toma de decisiones en situaciones de contingencia, y se fortalece mediante la coordinación con el Gobierno Federal para operar el *Programa Local de Gestión de la Calidad del Aire* (Proaire); instrumentar el *Registro de emisiones y transferencias de contaminantes* que incluirá dos nuevas estaciones automatizadas destinadas al monitoreo de gases y partículas; e implementar la *Gestión y regulación ambiental de fuentes fijas de jurisdicción estatal*.

Las acciones de monitoreo contribuyen a atender de manera efectiva las contingencias ambientales provocadas por las quemas agropecuarias durante el periodo de sequía. Al respecto, se desarrollaron 156 muestreos de partículas suspendidas y se emitieron oportunamente 46 boletines informativos que se encuentran disponibles para la consulta pública en la página [www.sernapam.tabasco.gob.mx](http://www.sernapam.tabasco.gob.mx).

En 2009 fue concluido un estudio de factibilidad que será la base para que en los próximos años se ponga en marcha el Programa de Verificación Vehicular de Tabasco, con el fin de sistematizar la revisión y el control de los vehículos que circulan en la entidad.



## Monitoreo de calidad del agua

El Programa de Calidad del Agua establece como prioridad realizar un replanteamiento de las políticas en materia de uso y aprovechamiento del recurso hídrico, sobre todo a partir de los impactos ocasionados por los fenómenos hidrometeorológicos acontecidos en los últimos años.

En 2009, el Laboratorio Estatal de Calidad del Agua ha realizado 6 mil 695 análisis de muestras en los 17 municipios, cuyos resultados permitieron precisar acciones orientadas a preservar adecuadamente este recurso y mejorar así la calidad de vida de las personas.

Fue elaborado un estudio para identificar áreas de amortiguamiento y protección hidrológica, que será el referente para la regulación y conservación de las zonas de bajo relieve, humedales y zonas de recarga, entre otras. Así, se podrán prevenir y reducir invasiones y rellenos que alteran el patrón hidrológico y el equilibrio de los ecosistemas.

Con el fin de transitar hacia una gestión integrada de los recursos hídricos, se promovió con la Federación la instalación de la Gerencia Operativa del Consejo de Cuencas de los Ríos Grijalva y Usumacinta, en donde además de la Comisión Nacional del Agua, participarán los gobiernos de Chiapas y Tabasco.

## Gestión integral de los residuos

Para mitigar y frenar el deterioro ambiental que genera el manejo inadecuado de residuos en la entidad, en este año se canalizaron recursos por ocho

millones de pesos a estudios y programas tendientes a definir prioridades y necesidades de infraestructura y financiamiento, mediante estrategias y proyectos específicos.

En este sentido, se realizaron estudios de diagnóstico integral; de factibilidad técnica, ambiental, financiera y legal; así como una evaluación socioeconómica para el Manejo Integral de Residuos en el Estado de Tabasco. Además, se lleva a cabo el *Programa Estatal para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos*, el *Programa Estatal de Remediación de Sitios Contaminados* y el *Plan de Manejo de Residuos en Situación de Desastre*.

De igual forma, se gestionaron recursos con la Federación destinados a infraestructura para el manejo integral de los residuos sólidos urbanos, lo que permitirá clausurar y sanear tiraderos a cielo abierto en los municipios de Comalcalco, Huimanguillo y Jalpa de Méndez. Estas acciones impactarán en el índice de disposición adecuada de residuos, incrementándose de 35 a 55 por ciento del total de residuos generados en el estado.

## Gestión ambiental

En cumplimiento del compromiso de modernizar y fortalecer los servicios públicos, se implementó la *Ventanilla Única de Gestión Ambiental*, que facilitará la atención, sistematización y agilización de 29 procesos y trámites ambientales de competencia estatal.

Para apoyar la evaluación de proyectos de inversión, se emitieron mil 650 dictámenes-resolutivos en



materia de impacto ambiental, relativos a toda la obra pública que se ejecuta en el estado y a obras privadas de fraccionamientos, gasolineras, bancos de materiales y centros comerciales.

En cuanto a residuos de manejo especial, el padrón de los establecimientos que los generan comprende 91 empresas, de las cuales en este año se incorporaron 24. Asimismo, se otorgaron 38 nuevas autorizaciones a prestadores de servicios que cumplieron con los procedimientos para su manejo y a la fecha suman ya 64 empresas reguladas por el gobierno para estos fines.

Por otra parte, en este año fue realizada la certificación y extensión de 26 licencias de funcionamiento, registro de emisiones y transferencia de contaminantes a empresas que cumplieron con las especificaciones oficiales en la materia. Así, actualmente 40 empresas disponen de este tipo de licencia en la entidad.

### ***Verificación y denuncias en materia ambiental***

La administración pública estatal realiza la puntual observancia de la legislación ambiental, y verifica el cumplimiento de la normatividad por parte de los responsables de la operación de establecimientos industriales y de servicios de jurisdicción estatal, así como de obras y proyectos productivos.

En este año se realizaron 128 inspecciones, en 42 de las cuales se encontraron irregularidades graves, que ameritaron sanciones equivalentes a 5 mil 900 salarios mínimos y la aplicación de nueve clausuras.

En el marco del *Programa de Atención de Denuncias Ambientales*, han sido recibidas 56 denuncias por concepto de relleno irregular de predios, tiraderos de basura a cielo abierto, contaminación de cuerpos lagunares por descargas de drenajes, tala de árboles e inconformidad por ruido y malos olores.

Del total de denuncias, 42 por ciento son atendidas en apego a procedimientos de la Secretaría de Recursos Naturales y Protección Ambiental (Sernapam), 39 por ciento se turnaron a las dependencias competentes, 16 por ciento están en proceso de verificación de hechos y tres por ciento corresponde a denuncias improcedentes.

## **Cambio climático**

El cambio climático es un problema de seguridad nacional y mundial, por lo que es urgente multiplicar los esfuerzos de mitigación de gases de efecto invernadero y desarrollar capacidades de adaptación ante sus impactos adversos previsibles. La evidencia científica indica que si no se toman medidas urgentes y de fondo, los costos sociales, económicos y ambientales serán sumamente altos.

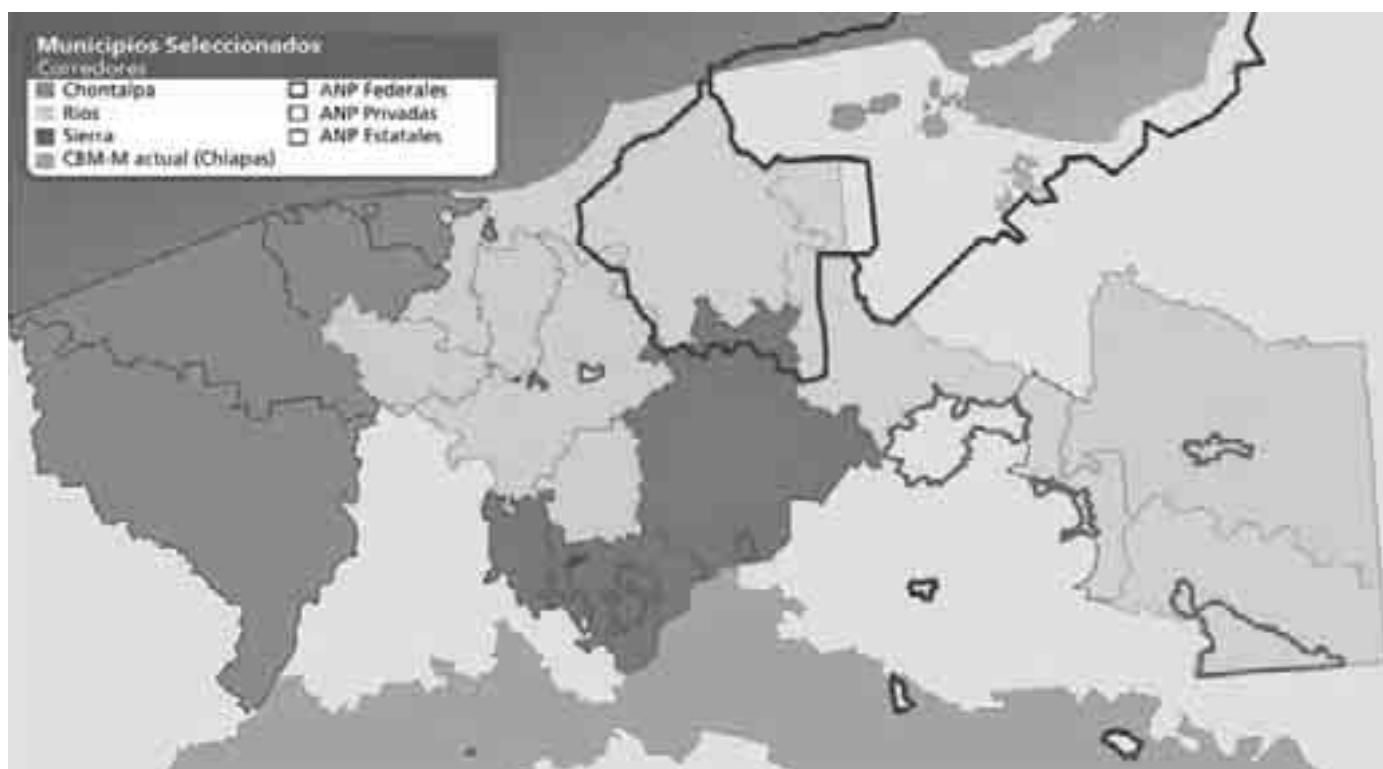
Por ello, el Gobierno de Tabasco se suma a las iniciativas mundiales orientadas a la atención de esta problemática.

En este sentido, fue suscrito un convenio con la UNAM y la Academia Mexicana de Ciencias, para crear junto con la UJAT un Centro de Investigación, Formación Especializada, Desarrollo Tecnológico y Consultoría de Calidad Internacional, enfocado a los temas de agua, energía, y cambio climático. Este convenio se fortaleció en el marco de la visita a México del Presidente de Francia, Nicolás Sarkozy en marzo pasado, con la firma de una Carta de Intención con el Instituto de Investigación para el Desarrollo de la República Francesa.

Por su riqueza en biodiversidad, áreas naturales protegidas, fuentes naturales potenciales de energía, y haber sufrido directamente los efectos del cambio climático con dos severas inundaciones, Tabasco es el lugar ideal para que se conjunten todos los esfuerzos de investigación y desarrollo sobre temas globales como el de cambio climático y la búsqueda de fuentes alternativas de energía.

En el marco del Comité Interinstitucional de Cambio Climático, con el apoyo de instituciones académicas se concluyó el *Estudio de Vulnerabilidad de Tabasco Ante Lluvias Extremas*, que servirá de sustento para integrar el *Programa Estatal de Cambio Climático*. Asimismo, al interior del Comité se identifican proyectos gubernamentales que conllevan medidas de mitigación y adaptación ante los efectos de este fenómeno global.

Adicionalmente, se llevan a cabo talleres de sensibilización con grupos de pescadores de los municipios costeros, a fin de que cuenten con mayor información sobre el tema y puedan identificar



y proponer el establecimiento de medidas de adaptación.

Durante los días 23 y 24 de septiembre del año que concluye, se realizó el Segundo Simposium sobre Cambio Climático, en coordinación con la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat) y la UJAT.

A estos mismos fines contribuyen acciones puestas en marcha por el Gobierno del Estado como la modernización del transporte público en Villahermosa, a través del sistema *TransBus*, que al sustituir a numerosas unidades altamente contaminantes, contribuye a reducir la emisión de gases de efecto invernadero. Igualmente, la reubicación de familias asentadas en la Colonia Casa Blanca, lo cual reduce el riesgo de que sean afectados su seguridad y patrimonio.

El Gobierno del Estado efectúa directamente trabajos de remediación, restauración y conservación de áreas forestales, proceso que contribuye sustancialmente a atenuar los efectos del cambio climático en Tabasco.

Ejemplo de ello es la reconversión productiva del suelo para uso ganadero en zonas petroleras de

los municipios de Centla, Huimanguillo, Jalapa y Tacotalpa, donde se lleva a cabo, en coordinación con Pemex y la Asociación de Productores Forestales del Estado de Tabasco, la reforestación de mil hectáreas con especies nativas y comerciales de rápido crecimiento.

Tales acciones ayudarán a conservar la biodiversidad en áreas de escurrimiento y relictos de ecosistemas nativos existentes, al propiciar la captura de 90 mil 440 toneladas de carbono.

Con el fin de sensibilizar a la población sobre este tema, prioritario para Tabasco, se realizaron video debates, conferencias y exposiciones con la participación de 310 personas, entre estudiantes y docentes de instituciones de educación superior.

### **Corredor Biológico Mesoamericano**

La iniciativa del Corredor Biológico Mesoamericano (CBM) constituye una visión integral de desarrollo para esta región, promovida por los 10 países que integran el Proyecto Mesoamérica (antes Plan Puebla-Panamá).

Tiene como objetivo dar respuesta a la necesidad de conservar el patrimonio natural y cultural, reducir la



vulnerabilidad social y ambiental, y mejorar la calidad y expectativas de vida de los habitantes de la región.

Con base en un estudio realizado por la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (Conabio), se definieron áreas estratégicas en los municipios de Centla, Huimanguillo, Teapa, Tacotalpa y Tenosique, para su inclusión en el Corredor Biológico Mesoamericano.

En coordinación con la Dirección Ejecutiva del Corredor Biológico Mesoamericano, Capítulo México, entidad que aportará financiamiento para este proceso, se avanza en la integración de información y recursos que se aplicarán en acciones de sensibilización, capacitación y reconversión productiva, principalmente.

### **Conservación y biodiversidad**

Entre las acciones realizadas a favor de la fauna silvestre, se mantiene en cautiverio con fines de conservación a más de seis mil organismos de siete especies de tortugas de agua dulce, que se encuentran en alguna categoría de protección según la NOM/SEMARNAT-059-2001.

A la fecha se han reproducido en cautiverio 3 mil 263 crías de tortugas de agua dulce y se tienen confinados 572 cocodrilos de pantano, especie considerada en peligro de extinción por la misma norma oficial.

En lo que va del año se tiene un registro de 2 mil 200 visitantes a las granjas de tortugas y lagartos. En el caso de la granja de tortugas, se han realizado 153 recorridos guiados en esa Unidad de Manejo, Conservación y Aprovechamiento de la Vida Silvestre (UMA), y se ha capacitado a 26 productores, estudiantes y profesionistas en la colecta, incubación y manejo de crías de hicotéa.

Por gestión del Ejecutivo Estatal, el Fondo Social Banamex realizó un donativo para apoyar la rehabilitación y mantenimiento de esta UMA, que sufrió daños en su infraestructura durante las contingencias hidrometeorológicas de 2007 y 2008. Gracias a ese apoyo, se han reconstruido bordos perimetrales de los estanques que albergan los quelonios, así como el laboratorio y la oficina. Adicionalmente, con recursos de Pemex se fortalecerán cinco UMAS y se crearán tres más en los municipios de Cárdenas, Centro y Huimanguillo.

Para consolidar el Sistema de Áreas Naturales Protegidas del Estado de Tabasco (SANPET) y salvaguardar los recursos en áreas prioritarias para la conservación, se concluyeron seis planes de manejo para igual número de parques estatales y áreas naturales. Con base en dichos planes, el manejo y administración de estas áreas se realiza con la participación de la sociedad y los tres órdenes de gobierno, que trabajan conjuntamente en la recuperación y protección de ecosistemas.

Actualmente se ejecutan siete proyectos en la Reserva de la Biosfera de los Pantanos de Centla, que incluyen actividades productivas, rehabilitación de infraestructura, mantenimiento y dotación de insumos, habilitación de áreas técnicas y operativas, sensibilización y capacitación en materia de conservación.

Para estimular la participación de la población, se aplicaron cuatro mil 252 jornales que beneficiaron a 100 personas de cuatro comunidades ubicadas en la Reserva, quienes realizaron trabajos de desazolve de canales y mantenimiento de instalaciones.

Asimismo, se gestiona ante autoridades federales la realización del *Estudio de Estado sobre Biodiversidad*, con el respaldo institucional de la Conabio. De esta manera se homologará la información correspondiente a Tabasco con la de otras entidades del país, las cuales disponen de conocimientos para fundamentar sus acciones en la materia.

Por otra parte, con la finalidad de fortalecer las medidas preventivas relacionadas con siniestros y eventualidades, se realizaron tres cursos de capacitación y formación de brigadas voluntarias comunitarias, para la prevención y combate de incendios forestales en áreas naturales protegidas.

Como parte de las acciones de conservación en lagunas urbanas, se realizaron labores de control de maleza acuática en cuatro hectáreas de espejo de agua, y control de maleza perimetral en ocho hectáreas.

Además, se recolectaron 40 toneladas de residuos sólidos, se reactivó el Sistema de Restauración y Preservación de la Calidad del Agua en la Laguna de las Ilusiones y se realizó el mantenimiento de estructuras de sedimentación. Estas acciones contribuyen a regular el microclima de la ciudad y a garantizar la existencia

de espacios naturales aptos para la recreación y el esparcimiento.

Con el propósito de contribuir a la conservación de la biodiversidad vegetal y los recursos genéticos de los ecosistemas locales, se promueve el rescate y promoción de especies frutales, forestales, ornamentales y de uso medicinal, todas ellas nativas del estado, a través del vivero de la Sernapam.

En este vivero fueron producidas durante 2009 más de 150 mil plantas, las cuales han sido entregadas a escuelas de nivel básico y superior en los municipios de Centla, Centro, Comalcalco, Cunduacán, Huimanguillo, Macuspana y Paraíso.



Asimismo, se ha dotado de plantas a colonias urbanas y suburbanas para la ornamentación de parques y jardines, entre las que se encuentra el Fraccionamiento 27 de octubre, en el cual se reubicaron familias que habitaban en zonas altamente vulnerables de la Colonia Casa Blanca. También se atendieron las peticiones de 45 comunidades rurales en los municipios de Centro, Comalcalco, Jalapa, Jalpa de Méndez, Tacotalpa y Teapa.

El suministro actual y futuro de los bienes y servicios ambientales que proporcionan los ecosistemas es indispensable para el mantenimiento del capital social y económico de una comunidad, región o país. Bajo esta premisa es de vital importancia emplear metodologías que permitan su valoración adecuada.

Para ello, se realizan estudios que valoran económicamente ecosistemas representativos, como los manglares, humedales, tasistales, entre otros, en los municipios de Cárdenas, Comalcalco, Huimanguillo y Paraíso, e identifican a las comunidades y propietarios rurales que cuentan con ellos.

El propósito es contar con metodologías para el diseño de políticas públicas ambientales innovadoras, como el pago por servicios ambientales, lo que contribuirá a la conservación y manejo racional de los recursos naturales.

## Programa de Ordenamiento Ecológico

El Programa de Ordenamiento Ecológico es resultado de un proceso multidisciplinario e interinstitucional, orientado a que Tabasco cuente con un modelo de ordenamiento territorial con una visión integral. Estos procesos deben estar actualizados y disponibles al público, para que se conozcan sus alcances y aplicaciones, que contribuye a la planeación ordenada del uso del suelo.

A través del Programa de Desarrollo Institucional Ambiental de la Semarnat, se ha trabajado en la formulación de una bitácora ambiental, mecanismo informático que permitirá socializar los procesos de ordenamiento ecológico y ponerlos al escrutinio y crítica de los usuarios y la ciudadanía en general.

Con el apoyo de la UJAT se concluyeron las fases de caracterización y diagnóstico del programa, que se inserta en una estrategia vinculada con el Ordenamiento Ecológico Regional y Marino del Golfo de México y Mar Caribe, el Corredor Biológico Mesoamericano, el Plan Hídrico Integral de Tabasco y el Proyecto de Integración y Desarrollo de Mesoamérica.

Han sido emitidas 230 opiniones técnicas en materia de ordenamiento ecológico y realizado 38 supervisiones de campo para verificación. Las obras y proyectos dictaminados incluyen 18 de

agua potable y saneamiento, 29 de vivienda, 24 de extracción de materiales, 17 de acuacultura, 28 de infraestructura urbana y servicios, cuatro de turismo, siete de actividades industriales, nueve del sector energético que corresponden a Pemex y la CFE, 10 de comunicaciones y transportes, 39 relacionadas con el sector salud, seis de ubicación de predios particulares y una del sector ambiental.

De manera complementaria, se ejecuta el Proyecto de Ordenamiento Territorial Comunitario en seis microrregiones del estado, cuyas sedes son Cárdenas, Huimanguillo, Macuspana, Tacotalpa, Teapa y Tenosique. Con la primera etapa, que agrupa a 120 comunidades distribuidas en esos municipios, se avanza en la consolidación del ordenamiento ecológico, al incorporar la participación de la población, para cumplir con lo dispuesto en la legislación correspondiente.

## Cultura ambiental

Se promueve la cultura de respeto al ambiente entre diversos sectores y grupos sociales, para fomentar la corresponsabilidad y la participación social. En este marco, y con la participación de mil 462 personas de 10 localidades y cinco municipios, se realizaron 63 eventos, los cuales incluyeron talleres, tertulias ambientales e intercambio de experiencias, así como donaciones de plantas para apoyar la reforestación.



En el mes de mayo se participó en la campaña *Limpiemos México*, en coordinación con instituciones de los tres órdenes de gobierno y los sectores empresarial, social y académico.

En esas jornadas de trabajo, cerca de mil 500 habitantes de cinco comunidades ubicadas dentro de la Reserva de la Biosfera Pantanos de Centla, llevaron a cabo labores de recolección y disposición de desechos. Estas actividades fortalecen la cultura ambiental y tienen un contenido educativo que influirá en los hábitos de la población a favor del ambiente.

Durante el evento de celebración del *Día Mundial del Medio Ambiente*, el pasado 5 de junio se entregó el Premio Estatal de Ecología *José Narciso Rovirosa*, en tres diferentes categorías: Conservación y aprovechamiento sustentable de los recursos Naturales; Protección ambiental y acciones ante el cambio climático; y Responsabilidad ambiental empresarial.



Se organizaron dos cursos de verano con temas y actividades orientados al cuidado del entorno: el primero de ellos en la UMA de tortugas ubicada en Tucta, Nacajuca, en el que participaron 45 niños y niñas de comunidades aledañas que replicarán lo aprendido, en sus ambientes familiar y escolar; y el segundo se organizó en la Ciudad de Villahermosa, a favor de trabajadores y sus familias que aprovecharon el periodo vacacional y durante dos semanas compartieron espacios y actividades relacionadas con la protección ambiental.

### **Relación institucional y productiva: Tabasco-Petróleos Mexicanos**

En el contexto del Acuerdo Marco para una Relación Interinstitucional y Productiva Tabasco-Pemex, los ayuntamientos ejecutaron 13 acciones consistentes

en dotación de bienes e insumos para producción en 177 comunidades de los municipios de Comalcalco, Huimanguillo, Jalpa de Méndez y Macuspana.

Con ello se apoya a 5 mil 246 familias en la crianza y engorda de cerdos, producción avícola, producción agrícola, combate a la moniliasis del cacao, dotación de semillas, herramientas y enseres para la producción, así como entrega de materiales y equipos de pesca.

Para fortalecer la relación institucional y productiva entre Tabasco y Pemex, se ejecutaron 141 obras y acciones orientadas a la protección ambiental, la promoción del desarrollo social y el apoyo a la producción primaria en 14 municipios con influencia petrolera.

El Gobierno del Estado transfirió a los ayuntamientos para su ejercicio directo, 36 por ciento de los recursos en efectivo y especie aportados por la paraestatal, de los que se destinaron 39 millones de pesos a la realización de 98 obras prioritarias de infraestructura social; 3 millones 800 mil pesos para trabajos de gravado, bacheo y revestimiento en 41 km de la red carretera municipal y estatal, con el apoyo de 4 mil 100 toneladas de emulsión asfáltica procesada por la Junta Estatal de Caminos.

Para la prestación de servicios municipales, trabajos de mecanización agrícola y atención de contingencias menores, se entregó a municipios con presencia de la industria petrolera la cantidad de 325 mil litros de gasolina y 860 mil litros de diesel.

### **Desarrollo social sustentable**

En 2009 se continuó con el apoyo al sector pesquero y acuícola, para compensar el incremento en los costos de producción derivado de la instalación de plataformas petroleras en las áreas de pesca marina del litoral. Al respecto, se dotó de 214 mil 485 litros de gasolina a 213 sociedades cooperativas pesqueras de siete municipios y 93 sociedades cooperativas recibieron recursos para la reposición de equipos y artes de pesca.

Para resolver la problemática que enfrentan los pescadores de Cárdenas, Centla y Paraíso por las actividades de la industria de los hidrocarburos, que obliga a restringir la pesca ribereña en la



franja costera, se integró en este año una mesa de negociaciones con la representación de cooperativistas y permisionarios, Pemex, el Gobierno Federal y el Gobierno del Estado.

En ese espacio de diálogo y concertación se definirán las acciones y compromisos que contribuyan a la resolución de los problemas inmediatos y de mediano plazo, así como del futuro del sector, con el objetivo de armonizar la producción pesquera con la extracción de hidrocarburos en el mar, en beneficio de miles de familias que habitan la costa de Tabasco y que dependen casi totalmente de los ingresos provenientes de la pesca.

En apoyo a la acuicultura, se donaron 80 mil alevines y tres bombas aeradoras, se pagaron 111 mil 600 jornales, y se repararon equipos y artes de pesca a diferentes sociedades cooperativas pesqueras. Además, con la finalidad de cumplir la normatividad ambiental vigente, se apoyó en la realización de cuatro estudios de impacto ambiental, en beneficio de 208 familias que participan en 12 grupos de acuicultores.

Para responder a las demandas de grupos de trabajo y organizaciones de la sociedad civil, se otorgaron 29 mil 600 litros de diesel y 9 mil 680 litros de gasolina, a ser utilizados por la maquinaria con la que se efectúa el relleno de caminos, solares, planteles educativos y diversos edificios públicos en comunidades petroleras.

A través del Fondo de Inversión para Proyectos Sustentables (FIPS), se consolida la ejecución de

proyectos productivos sustentables a cargo de mujeres rurales organizadas que iniciaron este programa en 2008. Además, se realiza la integración de la segunda etapa en otras 38 comunidades distribuidas en Cárdenas, Centla, Centro, Cunduacán, Macuspana y Tacotalpa.

Para tal fin se organizaron 98 grupos integrados por mil 110 mujeres, quienes recibieron recursos que les permiten fortalecer y extender este proceso, el cual contribuye a mejorar la economía y la salud de la población.

En un esquema de vinculación estratégica con instituciones de educación superior, se implementaron 78 proyectos productivos a cargo de grupos de comunidades rurales, los cuales transitan hacia sistemas de producción limpia, con el apoyo de una primera generación de 78 becarios de la UJAT y la Universidad Intercultural del Estado de Tabasco, quienes cursan licenciaturas relacionadas con el desarrollo sustentable y la protección ambiental.

En respuesta al mandato constitucional que prioriza la atención a pueblos indígenas, se instalaron 10 módulos demostrativos de prácticas locales combinadas con tecnologías de bajo impacto y consumo energético, en igual número de comunidades chontales y choles de los municipios de Centla, Macuspana, Nacajuca y Tacotalpa. En ellos, 130 hombres y mujeres de diversas edades realizan actividades agrícolas, pecuarias y artesanales, con el fin de rescatar y difundir prácticas amigables con el ambiente.





La transición hacia un desarrollo sustentable requiere procesos económicos que mantengan regularidad y consistencia. Por ello, se brindan a las familias rurales los medios necesarios para producir bienes e insumos de uso local y potencial comercial.

El *Programa de Ordenamiento de Traspas* benefició en este año a 888 familias de 19 localidades de los municipios de Centla, Centro y Macuspana.

A su vez, el *Programa de Fomento Agropecuario*, orientado principalmente a apoyar las iniciativas de productores interesados en mantener presencia en el mercado, favoreció a 2 mil 114 familias de 103 localidades de los municipios de Cárdenas, Centla, Centro, Comalcalco, Huimanguillo, Jalapa, Jonuta, Macuspana y Teapa.

Con el afán de resolver el problema que enfrentan los pequeños productores rurales para la comercialización de excedentes de productos agropecuarios de características orgánicas, se diseñó el *Programa de Redes de Comercio Local*, como un medio para ofertar y distribuir la producción de los participantes en los programas productivos de la Sernapam y otras instituciones que impulsan proyectos afines.

### **Atención a reclamaciones atribuibles a la actividad petrolera**

Para hacer más efectiva la atención a las reclamaciones atribuibles a la actividad petrolera, tema incluido

en el Acuerdo signado entre Pemex y el Gobierno del Estado, las instancias normativas federales y estatales actúan con un enfoque de coordinación y corresponsabilidad.

Desde la creación de la Sernapam, los conflictos entre las comunidades petroleras y la paraestatal se dirimen mediante la negociación respetuosa, que permite desahogar la demanda acumulada y atender puntualmente las reclamaciones emergentes, lo cual da pauta al desarrollo normal de las operaciones en las instalaciones petroleras y evita pérdidas económicas. En el presente año se recibieron 204 reclamaciones, de las que se resolvieron 46, en beneficio de 4 mil habitantes de comunidades cercanas a instalaciones petroleras.

### **Obras de beneficio mutuo**

Adicional a las aportaciones en efectivo y especie, la subsidiaria Pemex Exploración y Producción, Región Sur, ejecutó 88 obras de mantenimiento y pavimentación en 320 km de caminos.

Se encuentran en proceso de construcción 29 jagüeyes y cuatro puentes, que suman 149 metros lineales, así como un bordo de protección marginal y trabajos de desazolve de ríos; además, la construcción de cancha de usos múltiples, barda perimetral, guarniciones y banquetas. La inversión en estas obras es de 771 millones de pesos, a favor de 14 municipios de influencia petrolera.

## 7.2 Desarrollo territorial y urbano



**L**ostrar un territorio con orden y equilibrio entre asentamientos humanos y actividades económicas, que garanticen la sustentabilidad ambiental y una mejor calidad de vida para la población, es la visión contenida en el PLED en materia de desarrollo territorial y urbano.

Con tal propósito, este gobierno dispone del *Programa Estatal de Desarrollo Urbano 2007-2012*, que constituye un instrumento jurídico y administrativo para la regulación y control del suelo urbano del estado.

Se promovió la consulta ciudadana, revisión jurídica y decreto del *Programa Subregional de Desarrollo Urbano para el Corredor Urbano, Industrial y de Servicios Estación Chontalpa – Huimanguillo – Cárdenas – Cunduacán – Comalcalco - Paraíso - Dos Bocas*, mediante el cual se normará y regulará el uso del suelo y el desarrollo de las diversas actividades socio-económicas que convergen en este eje carretero y ferroviario.

Este programa de alcance subregional permitirá ordenar 913.47 kilómetros cuadrados de territorio en los municipios de Huimanguillo, Cárdenas, Cunduacán, Comalcalco y Paraíso, lo que representa 3.7 por ciento de la superficie estatal.

Otra área de particular relevancia es la Zona Metropolitana de la Ciudad de Villahermosa, para cuyo desarrollo se creó un Consejo el 23 de marzo del presente año con la participación de los tres

órdenes de gobierno, lo que permitirá priorizar y gestionar el financiamiento de proyectos de impacto regional.

En este sentido, se promueve la consulta ciudadana, revisión jurídica y decreto para el *Programa de Desarrollo Urbano de la Zona Metropolitana de Villahermosa*, instrumento con el cual estarán alineados los estudios, proyectos y acciones que se financien con recursos del Fideicomiso del Fondo Metropolitano.

También en materia de planeación del desarrollo urbano, en apoyo al municipio de Paraíso, se elabora el *Programa Parcial de Desarrollo Urbano para el Corredor Urbano y Ecoturístico Las Flores-Barra de Tupilco* que comprende 110.19 kilómetros cuadrados. Con este instrumento se ordenarán y regularán las actividades humanas y productivas de esa zona, donde existe un potencial en recursos hídricos y vegetación nativa que es necesario conservar mediante su aprovechamiento sustentable.

Como parte de las acciones de asistencia y colaboración técnica con los municipios, este año se impartió un taller regional en materia de administración urbana y ordenamiento territorial a 26 funcionarios públicos de Centro, Jalpa de Méndez y Nacajuca. En lo que va del actual gobierno, se han impartido cinco talleres a favor de 203 funcionarios de las administraciones públicas de los 17 municipios del estado.

Por otra parte, en 2009 se expidieron 19 dictámenes en materia de impacto urbano, en los cuales se evaluaron las posibles influencias o alteraciones al entorno, derivadas de la realización de proyectos urbanos públicos o privados en una superficie total de 242.65 hectáreas, a fin de establecer medidas de prevención, mitigación y compensación para reducir los riesgos a la población. De estos dictámenes, 11 correspondieron a fraccionamientos y/o desarrollos habitacionales, uno a equipamiento urbano y siete a inmuebles para la prestación de servicios.

De igual manera, se expidieron 38 certificaciones de predios en zonas de riesgo, que en conjunto sumaron 779.39 hectáreas de superficie, para determinar si técnicamente se encuentran en sectores vulnerables o son potencialmente desarrollables. Estos documentos sirven como apoyo a gestiones de propiedad como actos, contratos y convenios, principalmente de aquellos predios e inmuebles cercanos a las áreas inundables, así como terrenos con fallas geológicas o accidentados, sobre o colindantes con cuerpos de agua, vías de comunicación, ductos en general o líneas de transmisión eléctrica.



En general, desde 2007 a la fecha se han emitido 78 dictámenes de impacto urbano y 147 certificaciones de predios.

Con el objetivo de sustentar la factibilidad técnica de predios e inmuebles para equipamiento urbano y/o asentamientos humanos, en 2009 se emitieron 12 dictámenes y 10 opiniones técnicas.

Referente a los dictámenes técnicos emitidos para determinar las zonas de alto riesgo por inundación de la ciudad de Villahermosa y su zona conurbada, sobresale que una superficie de 15.86 hectáreas, ubicada en la Colonia Casa Blanca, fue declarada causa de utilidad pública de alto riesgo. A partir de este sustento técnico se emitió el Acuerdo de Declaratoria Provisional de Expropiación, que fue fundamental para el proceso de reubicación de 119 familias cuyas viviendas se encontraban asentadas en dicha zona, de un total de 343 familias que es necesario reubicar.

Se emitieron opiniones técnicas relativas a la determinación de usos y destinos del suelo con base en el análisis y definición de las nuevas zonas de riesgo, situadas en las riberas de los ríos Carrizal, Medellín, Grijalva, Viejo Mezcalapa, La Sierra, Pichucalco y otros cuerpos de agua, en las inmediaciones de la ciudad de Villahermosa y Zona Metropolitana, con una superficie decretada de 953.70 hectáreas.

En lo que va de la presente administración se han emitido 12 dictámenes y 72 opiniones de tipo técnico.

Se ha tomado parte, además, en la revisión e integración de la base de datos del censo de viviendas ubicadas en zonas de riesgo en sus fases I y II, quedando en proceso la III, IV y V; así como en la revisión y validación de las bases de datos del padrón de beneficiarios, y en la orientación ciudadana a través del módulo de atención que el Gobierno del Estado instaló en la Colonia Casa Blanca, previo a las acciones de reubicación.

A raíz de la inundación de 2008 que afectó principalmente a los municipios de la Región de Los Ríos y zonas de Villahermosa, se participó en la elaboración de los padrones preliminares de afectación, tanto de familias como de viviendas, tomando como insumos los censos elaborados por las unidades municipales de protección civil y el padrón de localidades afectadas integrado por la Sedesol.

Para atender las solicitudes de conveniencia y formas de operación de Pemex, en lo que va de este año se emitieron 52 anuencias de obras de construcción, reparación, mantenimiento o sustitución de infraestructura petrolera.

En este mismo rubro, durante el último trimestre de 2008 se emitieron 91 anuencias para la localización de pozos y 170.8 km de ductos en diversas localidades de los municipios de Cárdenas, Centro, Comalcalco, Cunduacán, Jalapa, Jalpa de Méndez, Huimanguillo, Macuspana, Nacajuca y Paraíso.

Cabe destacar que además de las acciones implementadas para responder ante situaciones adversas, como las inundaciones que evidenciaron la necesidad de contar con mejores y más actualizados instrumentos de análisis, prevención y diagnóstico oportuno, se gestionó ante el INEGI el otorgamiento de la ortofoto digital del estado que permite el análisis a precisión en todas las áreas de la Administración Pública Estatal, pero en especial el diseño de acciones de prevención de riesgos.

En cuanto a la consolidación de la certeza jurídica de la tenencia de la tierra, como instrumento que promueva la inversión y el desarrollo social de los municipios, se suscribieron 15 convenios de coordinación y colaboración en materia de regularización de la tenencia de la tierra con las autoridades municipales de Balancán, Cárdenas, Centla, Centro, Cunduacán, Emiliano Zapata, Huimanguillo, Jalapa, Jalpa de Méndez, Jonuta, Nacajuca, Paraíso, Teapa, Tacotalpa y Tenosique.

Con base en estos convenios se concretó la entrega de 4 mil 18 Títulos de Propiedad, en beneficio de más de 16 mil tabasqueños que ahora habitan en predios legalmente acreditados como parte de su patrimonio familiar.

De igual forma, se realizaron 3 mil 265 levantamientos topográficos individuales en los

municipios de Balancán, Cárdenas, Centla, Centro, Cunduacán, Emiliano Zapata, Huimanguillo, Jalpa de Méndez, Jonuta, Macuspana, Nacajuca, Tacotalpa, Teapa y Tenosique. Como resultado de este trabajo, 706 familias han sido beneficiadas con la entrega gratuita de los planos de sus predios en posesión, con el objeto de iniciar procedimientos de regularización de la tenencia de la tierra ante las instancias federales correspondientes.

En coordinación con las autoridades federales y municipales competentes, se lleva a cabo la revisión y el análisis de las áreas o superficies con asentamientos humanos irregulares susceptibles a regularización, así como la integración de los expedientes técnicos-jurídicos soportes que permitan dictaminar en torno a la factibilidad de los procesos de certificación a favor de los legítimos poseedores de la tierra.

La regularización de la tenencia de la tierra no se circunscribe a la entrega de Títulos de Propiedad. El Gobierno del Estado se empeña en responder a las necesidades de la población, como la de contar con un patrimonio seguro que permita a los tabasqueños cambiar las condicionantes sociales de la vida diaria.

Tan solo en este año se ha asesorado a más de 4 mil 500 familias en los diversos trámites y procedimientos que les permitan obtener un documento de propiedad, conforme a las disposiciones legales aplicables. Se han tramitado gratuitamente 36 juicios sucesorios intestamentarios en beneficio de 167 familias y 85 diligencias de información de dominio de predios sin antecedentes registrales de propiedad.



8



OBRAS PÚBLICAS,  
SERVICIOS DE COMUNICACIONES  
Y MODERNIZACIÓN DEL TRANSPORTE

## 8.1 Infraestructura para las comunicaciones



El desarrollo de infraestructura de comunicaciones y transportes es esencial para elevar la productividad y competitividad del estado, y contribuye al bienestar de las personas y sus comunidades.

Por ello, el Gobierno de Tabasco, desde el inicio de la presente administración, definió las obras prioritarias en esta materia como proyectos estratégicos de impacto regional, en el Plan Estatal de Desarrollo 2007-2012.

### Infraestructura carretera

Para afianzar a Tabasco como centro de interconexión regional y punto estratégico para el acceso a Centro y Sudamérica, se ha trabajado de forma coordinada con el Gobierno Federal y con los estados de la región Sur-Sureste.

Se concluyó la carretera internacional El Ceibo-Lagunitas, obra que contribuye al objetivo de integración regional y favorece el intercambio comercial, cultural y turístico entre México, Guatemala y los demás países de Centroamérica. Para la construcción de los 19.4 km de esta vía, en la que se estima un tránsito diario promedio de mil 500 vehículos, se generaron 155 empleos directos y 300 indirectos.

Asimismo, se han ampliado y modernizado carreteras federales, incluyendo entronques, puentes y distribuidores viales en los puntos de mayor flujo y concentración vehicular. Gracias a ello, y a la implementación de señalamientos, en 2009 se ha reducido el índice de accidentes carreteros en un 20 por ciento con respecto a 2007.

En la carretera federal No. 180 se modernizó y amplió el subtramo que se ubica en la salida de la Ciudad de Villahermosa, desde *Avenida Industria Nacional Mexicana* hasta Villa Ocuiltzapotlán, donde también se construyó el entronque y paso a desnivel para librar esta villa.

En el tramo Coatzacoalcos-Villahermosa y en los límites de Tabasco con Veracruz, se inició la construcción del nuevo Puente Tonalá, mismo que sustituirá al que se colapsó en meses pasados, afectando considerablemente los tiempos de recorrido del tránsito vehicular que se dirige al Sureste del país.

Este puente de 300 metros de longitud y 12.5 metros de amplitud, consta de siete apoyos con seis claros de 50 metros de longitud cada uno; la subestructura estará conformada de cinco pilas intermedias de concreto reforzado y dos caballetes extremos; la superestructura la conformarán siete traveses tipo Nebraska de 2.4 metros de peralte cada uno, a base de



concreto presforzado; y la cimentación se estructurará a base de pilotes de 1.2 metros de diámetros cada uno.

En la carretera federal No. 186 Villahermosa–Escárcega, se modernizaron los tramos de Macuspana a límites con Chiapas y Campeche y se ampliaron 10 puentes viales, incluyendo el del entronque con el municipio de Emiliano Zapata.

En la carretera federal No. 187 se modernizó el subtramo Plan de Ayala-Huimanguillo–UPCH, en el municipio de Cárdenas.

En el municipio de Paraíso, se ampliaron a 12 metros los primeros 4.5 km de los 39.3 km de la carretera Santa Cruz-Jalapita-El Bellote, para la conexión entre el Puerto de Dos Bocas y el Puerto de Frontera. También en esta vía se construyó el entronque y paso a desnivel que comunica a Comalcalco con la Carretera Reforma-Dos Bocas, ubicado en la entrada a la Zona Arqueológica de Comalcalco.



En la carretera federal 195 Villahermosa-Tuxtla Gutiérrez, se concluyeron los dos pasos a desnivel iniciados el año pasado, los cuales están ubicados a la altura de la localidad Parrilla 2 y en el entronque de la carretera Villahermosa-Teapa-Jalapa.

Dentro del rubro de las carreteras alimentadoras, se trabajó en los siguientes tramos: Boca de Río Chico-Boca de San Antonio; EWO-Apatzingán; Ciudad Pemex-Monte Grande; Jalapita-Bellote; Acachapan y Colmena; Jalapa-Lomas Alegres-Castañal; Emiliano Zapata-Tenosique, en el tramo Emiliano Zapata-E.C. (Sitio Arqueológico de Pomoná). Además, se llevó a

cabo la conservación de 65 km de caminos rurales y alimentadores y la rehabilitación de 25 puentes viales dañados por contingencia.

Como parte del mantenimiento rutinario de la red estatal, en este año se han atendido 773.24 km, de los cuales 347.96 km corresponden a caminos pavimentados y 425.28 km a caminos revestidos. En lo que va de la presente administración, se han atendido con este programa permanente 3 mil 433.24 km, lo equivalente a 64 por ciento de la red carretera de jurisdicción estatal.



En cuanto a las obras de modernización vial de la ciudad de Villahermosa, cabe destacar importantes avances, como la adquisición del derecho de vía del Libramiento de Villahermosa y la construcción de los primeros 5 km de este nuevo tramo carretero que se estima absorba un tráfico de más de 34 mil 500 vehículos.

Otra obra significativa que se inició este año y se prevé concluir en 2011, con una inversión de 170 millones de pesos, es la construcción del distribuidor vial en la glorieta *Tabascoob*, municipio de Centro, punto en el cual convergen en promedio 34 mil 500 vehículos diarios que transitan del centro y norte del país hacia Tabasco y otros estados del sureste, como Campeche, Quintana Roo y Yucatán.

Dicha obra, que incorporará cuatro carriles de baja velocidad y enlazará mediante pasos a desnivel la Avenida Ruiz Cortines, la Avenida Luis Donald Colosio

y el arco norte del Periférico Carlos Pellicer Cámara, optimizará el paso de personas, bienes y servicios a nivel regional, y contribuirá a liberar el tránsito local, evitando conflictos viales y accidentes en horas pico.

Por otra parte, se concluyó la quinta etapa de la ampliación a ocho carriles del Circuito Interior Carlos Pellicer Cámara, en el tramo comprendido de la entrada a la Colonia Sabina hasta la intersección con la Avenida México. A la fecha se encuentran en proceso las obras de la sexta etapa que va de la intersección con la Avenida México hasta la Calle Belisario Domínguez, por lo que al terminar el año se completarán casi 2 km de las obras de ampliación en esta importante vialidad.

En materia de planeación para la infraestructura carretera, se finalizaron los proyectos ejecutivos e ingenierías viales de obras estratégicas, tales como el proyecto de ampliación a ocho carriles en el subtramo que va del entronque con la carretera Reforma-Dos Bocas hasta el Puente *Los Monos*, en la entrada a la Ciudad de Villahermosa; el distribuidor vial del puente *La Pigua* que conecta a Avenida Universidad con el Periférico Carlos Pellicer Cámara; y la ampliación del Boulevard Industria Nacional Mexicana, cuyo estado actual congestiona la salida de la ciudad hacia el corredor turístico-petrolero que continúa por Ciudad del Carmen hasta la península de Yucatán.

Asimismo, se concluyó la elaboración del proyecto geométrico del camino ubicado en el entronque carretero Comalcalco-Paraíso-Occidente 3ra. Sección (El Zapote), y se iniciaron dos proyectos más para los caminos ubicados en el acceso a la Guayra y *Los Pájaros-Los Buchecos*, en los municipios de Centro y Jonuta, respectivamente.

Actualmente se elaboran estudios y proyectos viales y carreteros con recursos provenientes del Fondo para el Desarrollo de la Región Sur-Sureste (Fidesur), para la ampliación de carreteras como: Villahermosa-Nacajuca-Jalpa de Méndez; Cárdenas-Comalcalco; Teapa-Tacotalpa; el Libramiento de Frontera; Villahermosa-Luis Gil Pérez; Villahermosa-La Isla; así como distribuidores viales en Avenida México y la Glorieta Flamboyanes, entre otros.

Con recursos del Fondo Metropolitano se trabaja en proyectos viales que contribuirán a desarrollar esta importante región que comparten el municipio de Centro y Nacajuca.

### ***Acciones de reconstrucción***

Con recursos del Fonden, en este año se han reconstruido mil 147 km de caminos y mil 124 metros lineales de puentes en toda la red del estado.

Estos logros, sumados a los dos años anteriores, representan haber atendido 3 mil 529.48 km, es decir, 75 por ciento de la red afectada por los pasados eventos hidrometeorológicos. En lo referente a puentes, se alcanzó 77 por ciento de la meta considerada en 5 mil 223.13 metros lineales.

En el periodo que se informa se han concluido 763 obras y se encuentran en proceso 192 acciones más. Con la ejecución de estos proyectos de reconstrucción fue posible generar 60 mil empleos directos, en beneficio de más de un millón de habitantes.

En total, los esfuerzos realizados han permitido atender en tres años a más de 7 mil km de la red carretera en el estado.



## Infraestructura ferroviaria

Para la construcción de la línea de ferrocarril que va de la Estación Roberto Ayala (Estación Chontalpa), Huimanguillo, al puerto de Dos Bocas, Paraíso, cabe resaltar que después de muchos años, el Gobierno del Estado logró que Pemex le donara el derecho de vía de los 96.5 km que conforman el tramo ferroviario, los cuales se encuentran actualmente en proceso de escrituración.

En este año se licitará el proyecto ejecutivo que será financiado en partes iguales por el Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin), el Fidesur y el Gobierno del Estado.

Se trata de una magna obra que fortalecerá el desarrollo comercial del Puerto de Dos Bocas,

al conectarlo con la red ferroviaria del Sureste; pero también contribuirá a liberar la carga de los saturados puertos de Veracruz y Coatzacoalcos, e impulsará la integración económica del Sur-Sureste con Centroamérica, en el marco del Proyecto Mesoamérica.

## Infraestructura portuaria

En respuesta al compromiso de reactivar el Puerto de Frontera, en Centla, se avanza en las gestiones para terminar la construcción de las escolleras y dragado del canal. Por su parte, el Instituto Mexicano del Transporte y la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante llevan a cabo la revisión del diseño de las escolleras, y una vez cubierta esta fase se continuará con los estudios costo-beneficio para gestionar los recursos que permitan concluir la obra.

## 8.2 Infraestructura de agua potable, alcantarillado y saneamiento



La dotación de los servicios básicos, como el suministro de agua potable y el desalojo y tratamiento de las aguas residuales, incide primordialmente en el desarrollo socioeconómico de la población.

Uno de los retos de este gobierno ha sido revertir la creciente escasez, sobreexplotación, contaminación y pérdidas asociadas al mal uso del agua.

Para ello, las acciones relacionadas con los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento, se han enfocado a incrementarlos en cantidad, calidad y oportunidad, bajo la premisa de abatir los rezagos existentes.

### Agua potable

Con el fin de ampliar la cobertura y garantizar el abastecimiento de agua potable a 32 comunidades de los municipios de Centro y Centla, se concluyó el primer módulo de la planta potabilizadora del Sistema Múltiple Rural Chilapa-Tamulté y se continúa la construcción de las líneas de conducción de 16 pulgadas de diámetro de agua cruda que integrarán este sistema.

Asimismo, en Villa Tamulté de las Sabanas se instalaron 10 mil 500 metros de líneas de conducción de agua potable, cisterna de almacenamiento con capacidad de mil 200 metros cúbicos y tanque elevado con capacidad de mil 400 metros cúbicos.

En la zona de Parrilla, Centro, se instalaron mil 660 metros de líneas de conducción de agua, desde la captación Parrilla 5ta. Sección (El Carmen), hasta la captación existente en Villa Parrilla.

En cuanto a los beneficios generados en otras regiones del estado, se llevó a cabo la construcción de cinco sistemas de agua potable en las localidades El Yucateco y Zapotal 1ra. Sección, en Cárdenas; Libertad de Allende y Gobernador Cruz, en Centla; y Emiliano Zapata 1ra. Sección, en Cunduacán. Tales obras han permitido beneficiar a más de 4 mil 900 habitantes.

Adicionalmente, se inició la construcción de dos sistemas de agua potable en beneficio de los habitantes de las comunidades de Santana 5ª. Sección, en Cárdenas, y Ejido El Palmar, en Cunduacán.



En el Poblado Estapilla, Tenosique, durante este año se concluyó un importante sistema de agua potable que comprende obra de captación y planta potabilizadora, línea de conducción de agua cruda y ampliación de redes.

También se realizaron trabajos de rehabilitación de los sistemas de agua potable que abastecen al Poblado Cucuyulapa, en el municipio de Cunduacán, y a la Ciudad de Jalapa.

Como parte de las obras que permiten asegurar el abastecimiento de agua en comunidades apartadas del estado, se construyeron seis pozos profundos

en beneficio de comunidades de los municipios de Centro, Jalapa, Jalpa de Méndez, Jonuta, Paraíso y Teapa.

En materia de planeación de infraestructura de agua potable, se realizaron los proyectos ejecutivos de la planta potabilizadora para la Ciudad de Frontera, en Centla, y del sistema de agua potable del corredor Huapinol–Playas del Rosario–Cacao, en beneficio de los habitantes de los municipios de Centro y Jalapa.

Asimismo, se están desarrollando siete estudios tarifarios que permitirán definir cobros justos a la ciudadanía y generar recursos para modernizar y eficientar la infraestructura de agua potable de los municipios de Cárdenas, Comalcalco, Cunduacán, Jalpa de Méndez, Nacajuca, Tacotalpa y Tenosique.

### Tratamiento de aguas residuales

Durante este año se avanzó en dos de las obras más estratégicas de la presente administración. Se concluyeron los primeros módulos de 600 litros por segundo de las plantas de tratamiento Noreste y Sureste, y dio inicio la segunda etapa de la planta ubicada en la zona Noreste. Con la ejecución de estas obras de gran impacto, 378 mil habitantes del municipio de Centro se beneficiarán con el saneamiento eficiente de las aguas residuales domésticas.

Por otra parte, se concluyó la segunda etapa de la planta de tratamiento de aguas residuales de la Ciudad de Jalpa de Méndez, con capacidad de 80 litros por segundo. Asimismo, se rehabilitó el colector principal de la Ciudad de Nacajuca, se adecuaron los cárcamos de bombeo finales y se construyó la línea de presión para el Sistema Integral de Alcantarillado Sanitario Jalpa – Nacajuca.

También se avanzó en la construcción de la planta de tratamiento para el saneamiento de aguas residuales en el Poblado C-16 (General Emiliano Zapata) del municipio de Cárdenas, en beneficio de 3 mil 684 habitantes.

### Alcantarillado

En cuanto a infraestructura de drenaje y alcantarillado, se programaron 11 sistemas este año, de los cuales cinco incluyen planta de tratamiento de aguas

residuales, en beneficio de más de 15 mil habitantes de los municipios de Cárdenas, Centro, Cunduacán, Jalpa de Méndez, Nacajuca, Tacotalpa, Teapa y Tenosique. De éstos, a la fecha se han concluido tres, en las localidades de Ejido Libertad, Tacotalpa; Ranchería Mariano Abasolo, Teapa; y Ejido Esperanza Norte (El Veinte), Tenosique.

De igual manera, se construye el colector pluvial en la Avenida Lázaro Cárdenas, del municipio de Cárdenas, y se concluyó la rehabilitación y ampliación de la red de alcantarillado sanitario en la Villa Puerto Ceiba, del municipio de Paraíso, todo ello a favor de más de 82 mil habitantes.

Para ampliar y mejorar la infraestructura de los servicios públicos en la Ciudad de Villahermosa, se concluyó la primera etapa y se trabaja en la segunda fase de rehabilitación del sistema de alcantarillado pluvial y del drenaje sanitario del fraccionamiento Plaza Villahermosa, así como en la pavimentación de la avenida principal, lo que ha permitido generar 87 empleos eventuales.

Con miras a consolidar los sistemas de alcantarillado, se han concluido cuatro estudios que permitirán conocer la infraestructura necesaria para mejorar

estos servicios básicos en los municipios de Cárdenas, Jalpa de Méndez, Paraíso y Tacotalpa.

### Acciones de reconstrucción

Con recursos del Fonden, derivado de las inundaciones que afectaron al estado en 2007, se concluyó la reposición de 17 mil 428 metros lineales de tubería de agua potable, drenaje, alcantarillado y colectores sanitarios en los municipios de Cárdenas, Centla, Centro, Huimanguillo, Jalapa, Jalpa de Méndez, Nacajuca y Paraíso, así como la reposición de 2 mil 325 metros lineales de bordo de protección en la margen del río Teapa.

Se repusieron también equipos electromecánicos, de bombeo e infraestructura de soporte en los municipios de Balancán y Macuspana.

Se concluyó la rehabilitación de 18 cárcamos y la reposición de tuberías de agua potable y alcantarillado en el municipio de Centro. Además, están por concluir los trabajos en otros nueve cárcamos, la rehabilitación de las plantas potabilizadoras de Axtlán 1ra. Sección, Gaviotas, Chilapa y Villahermosa, así como la reposición de alcantarillado sanitario en las Villas Macultepec y Luis Gil Pérez.



Con respecto a los daños en los sistemas de agua potable y alcantarillado que provocaron las inundaciones de 2008 en los municipios de Balancán, Cárdenas, Centla, Centro, Comalcalco, Cunduacán, Emiliano Zapata, Huimanguillo, Jalapa, Jalpa de Méndez, Jonuta, Nacajuca, Paraíso y Tenosique, se está llevando a cabo la reposición de mil 214 metros lineales de tubería y de equipos de bombeo, subestaciones eléctricas y la rehabilitación de plantas potabilizadoras.

De igual manera, se rehabilitan equipos de bombeo en cárcamos y se reponen 23 mil 806 metros lineales de tubería de alcantarillado sanitario, 325 pozos de visita y 2 mil 999 descargas domiciliarias.

### Acciones consolidadas 2007-2009

En suma, de 2007 a la fecha, los esfuerzos de este gobierno han permitido alcanzar importantes logros en beneficio de la población tabasqueña, además de que han generado 32 mil 847 empleos.

En agua potable, se desarrollaron 27 estudios y proyectos ejecutivos; se incrementó en 25 mil 800 metros cúbicos la capacidad de almacenamiento a través de cisternas y tanques; se construyeron 48 mil 281 metros lineales de redes de abastecimiento y se realizaron acciones de mantenimiento en 6 mil 696 metros lineales.

Asimismo, se construyeron 26 sistemas de agua potable y se rehabilitaron 77; se dio mantenimiento a tres plantas potabilizadoras y se perforaron 23 pozos profundos y someros, entre otras acciones.

Cabe destacar la consolidación de la Planta Potabilizadora El Mango, que este año aumentó su capacidad de operación a mil 500 litros por segundo y 87 km de red de distribución. Con este logro su cobertura se amplió de dos a cuatro municipios y la población beneficiada pasó de 126 mil 28 a 207 mil 364 habitantes.

En alcantarillado, se desarrollaron 30 estudios y proyectos ejecutivos; se amplió en 6 mil 488 metros lineales la red para la conducción de aguas negras y pluviales; se dio mantenimiento a 20 mil 332 metros lineales; se construyeron 26 sistemas de drenaje y alcantarillado y se dio mantenimiento a 146 existentes; se construyeron dos cárcamos y se dio mantenimiento a ocho existentes, por mencionar las obras más importantes.

En saneamiento, se realizaron nueve estudios y proyectos ejecutivos; se construyeron cuatro plantas de tratamiento y se dio mantenimiento a 10 existentes; se construyeron 10 mil 150 metros lineales de alcantarillado y se dio mantenimiento a 10 mil 803 metros más. También se llevó a cabo el mantenimiento a cuatro cárcamos de bombeo.



## 8.3 Sistema de vialidad y transporte



**E**n Tabasco se establecen las condiciones para desarrollar un sistema de vialidades eficiente, bajo la premisa de que un estado competitivo y moderno requiere un mejor entorno urbano, un tránsito vehicular más fluido, estrategias oportunas de prevención de accidentes viales, así como seguridad y celeridad en el traslado de personas y mercancías.

Como una estrategia para mejorar la funcionalidad organizacional de las autoridades encargadas de proteger a la ciudadanía, se incorporó la Dirección General de la Policía Estatal de Caminos a la Secretaría de Seguridad Pública.

Con el objetivo de reducir y prevenir los accidentes viales relacionados con la ingesta de alcohol, mediante el *Operativo Alcoholímetro* se ha detenido este año a 46 personas. Además, en coordinación con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, se implementaron operativos permanentes de inspección y aplicación del alcoholímetro y de pruebas *antidoping* entre conductores del transporte público, derivado de lo cual se aplicaron 181 infracciones, se detuvo a ocho conductores por conducir bajo los efectos del alcohol o algún tipo de enervante psicotrópico y se aseguraron 47 vehículos.

El *Operativo Radar* consiste en una actividad para detectar y sancionar el exceso de velocidad con el que son conducidos los vehículos y que, en consecuencia, ponen en riesgo la vida de los usuarios de las vías

públicas. Como resultado de la aplicación de este operativo, se infraccionó a 547 conductores, 81 por ciento de vehículos particulares y 19 por ciento del servicio público.

Para brindar seguridad vial a los alumnos y sus padres, así como agilizar el tráfico vehicular, durante el primer semestre de este año se realizaron 4 mil 445 operativos de vigilancia vial en las zonas de entrada y salida de 40 centros escolares.

A través de estudios de ingeniería de tránsito, en la ciudad de Villahermosa se tienen identificados 46 puntos conflictivos por la alta concentración vehicular, por lo que diariamente se canalizan elementos operativos para controlar la circulación vial.

Ante los embates de la delincuencia organizada, y con la finalidad de brindar seguridad a los conductores, en coordinación con las policías preventiva, ministerial y federal, se llevaron a cabo operativos mixtos dentro de la ciudad de Villahermosa para detectar vehículos con documentación irregular y personas con antecedentes penales. Al respecto, fueron asegurados 500 vehículos y 82 motocicletas, se elaboraron 2 mil 64 infracciones, se detuvo a 696 conductores y otras 18 mil 129 personas son investigadas.

Los cuerpos policiales antes mencionados, en conjunto con la Policía Federal de Caminos y el Ejército Mexicano, implementaron operativos en carreteras estatales, con



el objetivo de detectar vehículos y personas vinculados a la delincuencia organizada. Se realizó la inspección de 11 mil 585 vehículos y 8 mil 662 personas, de los cuales fueron detenidos 174 y 121, respectivamente. Además, se elaboraron 461 infracciones.



En lo que se refiere a educación vial, se capacitó a 8 mil 757 personas que solicitaron la expedición de licencias de conducir, a través de 280 cursos gratuitos.

Asimismo, se impartieron 17 cursos de capacitación y actualización a choferes u operadores de unidades motrices de empresas privadas e instituciones públicas.

Como parte de las estrategias de fomento de la educación vial en los niños y jóvenes en edad escolar, se sensibilizó a mil 294 niños de cuatro escuelas de preescolar, 13 mil 629 niños de 49 primarias, 9 mil 731 adolescentes de 25 secundarias, y alrededor de dos mil alumnos de cuatro planteles de bachillerato.

Además, se impartieron pláticas de concientización vial a 135 padres de familia de cinco escuelas de nivel primaria, con quienes se formaron brigadas viales para vigilar y regular el tráfico vehicular a la entrada y salida de los planteles.

Este año las actividades de difusión de la educación vial se ampliaron a los centros universitarios, por lo que se impartieron dos conferencias en las Universidades Juárez Autónoma de Tabasco y Olmeca, con una afluencia de 515 estudiantes.

El *Espectáculo Cómico Vial* es un medio para enseñar y entretener a los espectadores, en especial a los niños,

sobre el objetivo de los semáforos, las rayas peatonales, el uso de los puentes peatonales, así como las normas de seguridad del conductor, peatones y pasajeros. Durante el primer semestre del año, este espectáculo realizó 64 actuaciones a favor de más de 12 mil 200 alumnos de preescolar, primaria y secundaria.

Previo al periodo vacacional de Semana Santa, y con el fin de prevenir accidentes y hacer uso correcto de las vías públicas, se llevó a cabo la *Semana Estatal de Educación Vial* para orientar a los vacacionistas que se trasladan en vehículos a los diferentes centros turísticos del estado.



En este marco, se colocaron 27 lonas alusivas al evento en puntos estratégicos de las vialidades del estado; se repartieron 41 mil trípticos, 16 mil 200 volantes, 2 mil 150 playeras, 600 gorras, dos mil lapiceros, 4 mil 793 calcomanías, mil 500 Reglamentos de la Ley General de Tránsito y 3 mil 300 cilindros.

También se establecieron ocho dispositivos de vigilancia en puntos estratégicos de la entidad, como la vía corta a Cunduacán y las carreteras a Jalapa, Centla (Villa Vicente Guerrero y carretera a Miramar), Paraíso y Tacotalpa. Se supervisaron mil 201 kilómetros de tramos carreteros, en donde se realizó la inspección de 12 mil 402 vehículos y se aseguraron 185 de ellos, se aplicaron 3 mil 513 infracciones, se certificó a través de la prueba de alcoholímetro a 210 conductores y se detuvo a 31 por conducir en estado de ebriedad.

Con el fin de contar con una adecuada infraestructura vial, se llevaron a cabo 486 acciones de mantenimiento

preventivo al equipo semafórico, se instalaron seis semáforos, 52 señalamientos viales y se pintaron y delinearón rayas peatonales.

En coordinación con la Secretaría de Administración y Finanzas, se implementó el Programa *Pago de Tenencia y Reemplacamiento 2009*. A la fecha se han emplacado 78 mil 63 vehículos particulares y 9 mil 145 del servicio público.

En el marco de este programa se expidieron más de 113 mil 400 licencias digitalizadas de conducir en el municipio de Centro y en los destacamentos de la Policía Estatal de Caminos de los municipios de Cárdenas, Comalcalco, Emiliano Zapata, Macuspana y Teapa.



## Modernización del transporte público

Desde principios de esta administración se iniciaron los trabajos con miras a modernizar el servicio público de transporte, iniciativa que no se había tomado por casi tres décadas.

A la mitad de la actual gestión de gobierno, los resultados en este renglón son significativos. El año pasado se dio el banderazo de salida a los nuevos autobuses del *TransBus* que empezaron a circular en el corredor coordinado de la Avenida Gregorio Méndez, ofreciendo operadores capacitados, modernos sistemas de monitoreo satelital, control de velocidad, cobro automatizado y control de emisiones contaminantes, como medidas de seguridad al usuario y al medio ambiente.

En junio de 2009 se puso en marcha la segunda ruta del servicio urbano del *TransBus* en el corredor de la Avenida 27 de Febrero, que presta el servicio del mercado José María Pino Suárez a las colonias Buenavista, Brisas del Carrizal, Espejos I y II, así como la ranchería Emiliano Zapata, en beneficio de un estimado diario de 40 mil usuarios de 51 colonias de Villahermosa, que se suman a los 35 mil pasajeros al día, que atiende el Corredor de Méndez.

De esta forma, los tabasqueños pueden acceder de manera más directa y fluida a sitios estratégicos y de gran afluencia, como los hospitales *Juan Graham Casasús*, *ISSSTE*, *IMSS* y *Gustavo A. Rovirosa Pérez*, así como la Universidad Autónoma de Guadalajara y la Ciudad Deportiva.

Esto representa un beneficio global para 175 mil habitantes que se asientan en la zona de influencia del corredor, así como para 48 mil estudiantes de 30 instituciones educativas que utilizan este medio de transporte a precio preferencial.

Para el nuevo corredor se introdujeron 42 autobuses con capacidad para 35 pasajeros cómodamente sentados y 13 camionetas tipo *sprinter* con espacio para 22 personas, totalmente climatizados y con tecnología de punta, los cuales sustituyen a las 285 combis que circulaban en la Avenida 27 de Febrero, la mayoría en malas condiciones y bajo condiciones de manejo que ponían en riesgo la seguridad de los pasajeros.



Estas unidades, además de modernas, cómodas y seguras, contribuyen a mejorar la calidad del aire en la capital, al reducir la emisión de partículas contaminantes en 95 por ciento, al pasar de mil 269 toneladas al año producidas por las combis a 62 toneladas anuales con la puesta en marcha del *TransBus*.

Cabe destacar que el tiempo de recorrido de las unidades a lo largo de la Avenida 27 de Febrero se redujo en promedio entre 10 y 15 minutos en comparación con el tiempo que empleaban anteriormente las combis y minibuses; ello se debió en gran medida por la habilitación de un carril de contra flujo sobre la Avenida Francisco Javier Mina hasta el reloj de las *Tres Caras*.

En octubre se dio el banderazo de salida a la ruta de Villahermosa a Pomoca, en Nacajuca, bajo el sistema denominado *TransMetropolitano*, con el cual se atiende la demanda de transporte público moderno y seguro de alrededor de ocho mil habitantes de dicho fraccionamiento, sustituyendo 55 combis por 15 unidades tipo sprinter con los mismos estándares de calidad y servicio del *TransBus*.

Para el próximo año, el compromiso es avanzar en la transformación del transporte público con la implementación del corredor de Avenida Universidad en sus dos ramales: Tierra Colorada y Ciudad Industrial; el corredor Playas del Rosario-Parrilla-Villahermosa, y el corredor Ocuilzapatlán-Macultepec-Villahermosa. Se prevé también poner en marcha la modernización del transporte público en los municipios, iniciando esta nueva etapa en Cárdenas.

El proyecto *TransBus*, en sus dos rutas actuales, ha recibido una respuesta positiva tanto de usuarios del servicio como de los automovilistas que diariamente recorren la ciudad de Villahermosa. Sin embargo, el éxito alcanzado no solo se refleja en la opinión al interior del estado, sino que además ha sido reconocido en otras entidades de la República Mexicana, así como el Consejo de Transporte Sustentable, convirtiendo a Tabasco en ejemplo nacional en modernización del transporte público.

Durante 2009 se recibió a autoridades de los gobiernos de Oaxaca, Chiapas y Puebla, así como al Presidente del Consejo Administrativo del *Metrobus* en el Distrito Federal y transportistas del Estado de México, quienes vinieron a constatar los resultados, conocer a detalle el programa e intercambiar experiencias y conocimiento, con miras a adaptar y replicar el *TransBus* en sus respectivas entidades.

Asimismo, autoridades del Fonadin y de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes a nivel federal, manifestaron su reconocimiento e interés en el proyecto de modernización del transporte público tabasqueño, lo que abre la posibilidad de acceder a financiamiento de este Fondo para las próximas etapas del proyecto.

A través del Fideicomiso del Fondo Metropolitano, se obtuvieron recursos por 16 millones de pesos para edificar el patio de encierro para los autobuses del *Transbus*, y 19 millones 450 mil pesos que se aplicarán en la modernización del sistema de semaforización de



la ciudad de Villahermosa. En una primera etapa, se contempla la instalación del centro de monitoreo y control de semáforos y la renovación de 50 de éstos en las avenidas Gregorio Méndez y 27 de Febrero, lo que permitirá mejorar las condiciones de vialidad y reducir los tiempos de viaje del transporte público y del parque vehicular en general.

### **Capacitación a operadores del transporte público**

Parte fundamental de la transformación del transporte público en un servicio seguro y de calidad, se basa en la rigurosa selección y capacitación de los conductores de las unidades, ya que de ellos la ciudadanía demanda un trato cortés y amable.

Para el corredor de la Avenida 27 de Febrero, se aplicaron exámenes médicos, psicológicos y de prueba de manejo a 250 aspirantes a operadores del *TransBus* y se seleccionaron a los 155 más aptos, quienes recibieron un programa de capacitación especializado durante 60 días. En este marco, con el afán de brindar un mejor servicio a los usuarios, se abordaron temas como psicología del conductor, calidad en el servicio y programación neurolingüística para conductores.

Asimismo, los operadores recibieron cursos de capacitación en primeros auxilios por parte de paramédicos de la Cruz Roja Mexicana, y se ofreció la opción a quien deseara culminar sus estudios de preparatoria de cursar el sistema *Bachillerato en Línea* que coordina el Instituto de Educación para Adultos de Tabasco.



Cabe destacar que durante los dos meses que duró la capacitación, los conductores recibieron una beca mensual de poco más de siete mil pesos para cubrir sus gastos de manutención y traslado, con el apoyo del Servicio Estatal de Empleo.

De igual forma, para la nueva ruta del *TransMetropolitano* a Pomoca, se capacitó a 50 conductores a fin de garantizar la prestación del servicio bajo las mismas condiciones de seguridad y calidad en la atención al pasajero.

Cabe señalar que, adicionalmente, se mantiene un trabajo continuo de profesionalización de los operadores del transporte público de las demás rutas urbanas y suburbanas que transitan tanto en Villahermosa como en el resto del estado.

### **TransTaxi**

Una de las mayores exigencias de los tabasqueños, en particular de quienes habitan en el municipio de Centro, es la de disfrutar de esquemas exitosos de modernización como el *TransBus* en las diversas modalidades de transporte público.

En este sentido, gracias a las gestiones realizadas por el Gobierno del Estado y al compromiso de los transportistas que participan en la modalidad de automóviles de alquiler, se firmó el *Acuerdo para la Modernización del Servicio Público de Transporte Individual de Pasajeros de la Ciudad de Villahermosa*, también denominado *TransTaxi*.

Con dicho Acuerdo, se da el primer paso para modernizar el servicio de taxis en el estado, con lo que se busca renovar el parque vehicular y profesionalizar a los conductores, a fin de brindar un servicio seguro, confortable y de calidad a los usuarios.

En su primera etapa, con el *TransTaxi* se sustituirán 200 unidades con base en un esquema de créditos a los concesionarios del servicio, en el cual el Gobierno del Estado invertirá dos millones de pesos en un fideicomiso que se complementará con recursos de la banca de desarrollo federal. Las nuevas unidades contarán con aire acondicionado, sistema de posicionamiento global GPS y una imagen homologada para fácil reconocimiento por parte de los usuarios.

## 8.4 Sistema de telecomunicaciones



**D**urante 2009, la Comisión de Radio y Televisión de Tabasco (Corat) ha enfrentado diversos retos y cumplido eficazmente con los objetivos de mantener informada a la población tabasqueña.

Desde su creación, la Corat ofrece a sus televidentes y radioescuchas contenidos de calidad mediante recursos audiovisuales modernos y la implementación de nuevas tecnologías de comunicación.

A raíz de las inundaciones ocurridas en Tabasco a finales de 2008, la Corat mantuvo oportuna y permanentemente informada a la población tabasqueña sobre la situación prevaleciente en las localidades siniestradas de los municipios de Balancán, Tenosique y Emiliano Zapata.

A pesar de la distancia física de estos municipios, se desplegaron los recursos técnicos y humanos necesarios para la cobertura puntual de los acontecimientos y ser, una vez más, portavoz de los pobladores afectados.

Durante los días que duró la etapa crítica de la contingencia, la Corat dedicó sus señales de radio y televisión exclusivamente a la difusión de 168 horas de información continua al servicio de los

tabasqueños, en especial de los habitantes de la zona afectada.

Además, la institución fungió como central de información para los medios de comunicación nacionales integrados a la Red Nacional de Televisoras y Radiodifusoras Educativas y Culturales.

La televisora estatal continuó su esfuerzo de comunicación transmitiendo en vivo la apertura del canal de desfogue en la zona de los Aztlanes y otras acciones de contingencia acordadas por la Conagua.

### **Cobertura**

Para cumplir el objetivo plasmado en el PLED de ampliar la cobertura de los sistemas de radio y televisión, en 2009 se estableció un convenio con la empresa Cablecom de Ciudad del Carmen, Campeche, a fin de ampliar la señal satelital a esa región del Sureste.

A través de la señal en Internet, los tabasqueños y mexicanos que habitan en otras partes del mundo pueden estar al tanto de lo acontecido en el estado y el país. En lo que va de este año la página *tvtenlinea.com.mx* ha registrado un promedio de 16 mil 364 accesos diarios, el doble de lo registrado durante 2008.



### Programación

Con el objetivo de enriquecer la barra programática de radio y televisión con producciones externas nacionales e internacionales, en este año se produjo un nuevo programa de televisión: *Descarga Universitaria*. Se trata de un espacio televisivo y de comunicación sobre el quehacer universitario en el estado, que ofrece a la audiencia reportajes, cápsulas y notas informativas de las actividades más relevantes de las instituciones de educación superior.

Este año la CORAT, transmitió al público tabasqueño más de 30 eventos especiales de trascendencia estatal y nacional, entre los que destacan: VI Encuentro de escritores Carlos Pellicer Cámara, Seminario Internacional Mejores Prácticas para Combatir la Trata de Personas, Especial Musical 14 de Febrero, Ceremonia y Actos Cívicos de Independencia, Mesas de Análisis del Bicentenario de la Independencia, Trilogía del Día de Muertos, Desfiles Artísticos Altruistas, Conciertos Musicales, Eventos Deportivos, entre otros.





Además, como tradicionalmente ocurre, la institución desplegó sus recursos técnicos y humanos para la cobertura de la *Expo Tabasco 2009*. Antes de que la feria fuera cancelada por la epidemia de Influenza A (H1N1), se produjeron y transmitieron los siguientes eventos: *Presentación a Medios, Desfile de Modas, Desfile de Carros Alegóricos, Imposición de Bandas*, 17 programas de la serie *Flores del Edén* y 10 programas de *Resumen de Feria*.

Asimismo, Televisión Tabasqueña transmitió 78 juegos de los Olmecas de Tabasco en la Liga Mexicana de Béisbol durante la temporada 2009, en cuyo esfuerzo contó con la colaboración de la Red de Televisoras y Radiodifusoras Educativas y Culturales de México.



Hasta la fecha, la Corat ha transmitido 3 mil 506 horas; de ellas, mil 464 horas son de producción local y 2 mil 42 de producción externa como películas, series, documentales y caricaturas.

### **Equipamiento**

Para modernizar su infraestructura, en este año la Corat adquirió una unidad móvil para radio equipada con un sistema de transmisión vía *Internet satelital*, lo que permite la transmisión de programas en vivo desde cualquier punto del estado o el país.

Además, se equiparon dos cabinas que permiten la grabación de audio de alta calidad para noticieros y programas televisivos.

En cumplimiento al objetivo de implementar nuevas tecnologías para la transición del formato análogo al formato digital, la televisora inició el proceso de digitalización en el área de continuidad, donde se adquirió equipo informático para la edición y transmisión de programación diaria.

Asimismo, se puso en marcha el proyecto de reingeniería de la videoteca de la televisora, denominado *Videoteca Digital 2010*, que tiene como objetivo digitalizar y sistematizar los procesos inherentes a la videoteca y desarrollar el sistema de administración del acervo videográfico.



An aerial photograph of a large dam and reservoir. The dam is a long, curved concrete structure with multiple spillways. To the left of the dam, there are several buildings and a road. The reservoir is a large body of water that fills most of the frame. In the background, there is a forested area with some small structures. The overall scene is a mix of natural and man-made elements.

9

PROYECTOS ESTRATÉGICOS  
DE IMPACTO REGIONAL CON VISIÓN 2030

## 9.1 Gestión estratégica para el desarrollo con visión 2030



El crecimiento potencial de la economía tabasqueña, en el mediano y largo plazo, requiere del desarrollo local de las actividades productivas más rentables social y económicamente, pero también de estrategias que en el plano regional permitan establecer acuerdos y compromisos que generen beneficios reales para la zona.

Actualmente se abre una oportunidad para Tabasco al participar activamente en proyectos compartidos con los estados vecinos y la comunidad mesoamericana. Proyectos con la visión de generar economías basadas en el uso y aprovechamiento sostenible de recursos naturales, generación de energías alternativas, transformación de manufacturas, desarrollo de telecomunicaciones, transporte y logística.

### *Proyecto de Integración y Desarrollo de Mesoamérica*

Durante la Cumbre del Mecanismo de Diálogo y Concertación de Tuxtla en 2008, los presidentes de los países integrantes del Plan Puebla Panamá, acordaron la transición hacia el Proyecto Mesoamérica.

Este proyecto representa un mercado de 197.5 millones de habitantes de Belice, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá y República Dominicana, con una extensión territorial de 3.6 millones de kilómetros cuadrados y un PIB regional estimado para 2008 de mil 527 billones de dólares.

Tabasco, al igual que otras ocho entidades federativas de México integrantes de este proyecto, ha trabajado de manera coordinada con países y estados en proyectos estratégicos que impulsarán el desarrollo

local y regional en el mediano y largo plazo, a través de la disponibilidad de infraestructura y servicios competitivos.

El Estado se orienta hacia la consolidación de la infraestructura carretera, ferroviaria y portuaria, para integrarnos a nuevos mercados como el de Centro y Sudamérica, con el fin de posicionarnos en ellos y disminuir la alta dependencia comercial con Norteamérica.

Este año se ha dado continuidad a la gestión de recursos que permitan consolidar los proyectos iniciados, pero también contar con los estudios de preinversión y proyectos ejecutivos para estar en condiciones de iniciar aquellos que se encontraban a nivel de propuesta o perfil.

### *Cruces fronterizos y facilitación comercial*

Dentro de las obras de modernización y ampliación de la infraestructura carretera realizada con apoyo del Gobierno Federal, este año se inauguró la carretera El Ceibo-Lagunitas en el municipio de Tenosique, Tabasco y en el Departamento del Petén, Guatemala. Además, en este importante tramo carretero se llevaron a cabo obras complementarias para su consolidación.

Esta vía de comunicación fortalecerá el circuito turístico de la zona, para facilitar el desplazamiento de turistas internacionales y nacionales a los sitios arqueológicos pertenecientes a la Ruta Maya, como las de Palenque, Bonampak, Yaxchilán, San Claudio y Pomoná, en México, y Tikal, en Guatemala.

Asimismo, la zona fronteriza *El Ceibo* abre una ventana de oportunidad para el crecimiento industrial y comercial con los estados del Sur-Sureste y los países de Centroamérica.

Estas acciones se suman a los recientes cruces fronterizos modernizados, como el Puente Internacional *Chactemal* sobre el Río Hondo (Quintana-Roo, México-Belice) y el Puente Fronterizo *La Amistad* (El Salvador-Honduras), así como otros próximos a iniciar, como el Puente Internacional sobre el Río Sixoala (Costa Rica-Panamá), y el nuevo puente internacional en el puerto fronterizo *Anguiatú* (El Salvador-Guatemala).

Por iniciativa del Gobierno del Estado, actualmente se realiza un estudio de factibilidad para el desarrollo del *Centro Logístico El Ceibo*, con el apoyo del Gobierno Federal, a través del *Programa de Competitividad en Logística y Centrales de Abasto* (Prologyca).

El estudio parte de la estrategia de fomentar el desarrollo industrial del estado para ofrecer servicios logísticos de clase mundial. Sus alcances y resultados serán utilizados para la promoción entre potenciales inversionistas, que tengan experiencia en la planeación, desarrollo y administración de centros y plataformas logísticas.

También en el marco del Proyecto Mesoamérica, se gestionó con el Fidesur el financiamiento del estudio de viabilidad para el desarrollo e implementación del *Corredor Industrial de la Frontera Sur*. En septiembre pasado fue aprobado el estudio, que será realizado con recursos federales por 11 millones de pesos.

La propuesta busca sentar las bases para la creación de un gran centro industrial, que de manera multilateral articule acciones para la explotación sostenible de los insumos productivos que ofrecen las entidades federativas del Sur-Sureste, y los países centroamericanos, con fines de transformación en bienes de alto valor agregado.

### **Infraestructura carretera**

Dentro de las estrategias del Proyecto Mesoamérica se contempla la Red Internacional de Carreteras Mesoamericanas (RICAM), integrada por 13 mil 132 km distribuidos en cinco corredores, y que tiene como

objetivo aumentar la conectividad interna y externa de las economías de la región.

Tabasco participa en uno de sus corredores, el Corredor del Atlántico, con las obras de ampliación y modernización de las carreteras federales 180 Coatzacoalcos-Villahermosa y 186 Villahermosa-Escárcega.

En el caso de la carretera Coatzacoalcos-Villahermosa, se concluyeron los estudios viales para ampliar a ocho carriles el tramo comprendido desde el entronque con la carretera Reforma-Dos Bocas hasta el Puente *Los Monos*, en la entrada de la ciudad de Villahermosa.

En el caso de la carreta Villahermosa-Escárcega, se realizó la modernización del tramo comprendido entre Macuspana y los límites con Chiapas y Campeche, así como la rehabilitación de 10 puentes viales, incluyendo el entronque con Emiliano Zapata.

Se coordinan trabajos con el Gobierno Federal en otros ejes troncales carreteros para complementar la interconectividad con zonas turísticas y de actividad comercial y petrolera en la región. De esta forma, en la carretera Villahermosa-Ciudad del Carmen, se continúa la obra de ampliación del tramo que comprende del Reclusorio de Villahermosa hasta Villa Ocuilzapotlán y se concluyó el entronque y paso a desnivel sobre esta vía.

En la carretera Villahermosa-Tuxtla Gutiérrez, se concluyeron los pasos a desnivel de Parrilla y del entronque de la carretera Villahermosa-Teapa-Jalapa.

Adicionalmente, en la carretera Raudales Malpaso-El Bellote se modernizó el tramo que se ubica en el municipio de Cárdenas y se concluyó el entronque y paso a desnivel ubicado en la entrada a la Zona Arqueológica de Comalcalco. Asimismo, se inició la ampliación de la carretera Santa-Cruz-Jalapita-El Bellote, sobre la línea costera del Golfo de México.

### **Infraestructura ferroviaria y portuaria**

Otro acuerdo de la *X Cumbre de Tuxtla* fue realizar un estudio para evaluar la factibilidad técnica y viabilidad financiera de un sistema ferroviario



congestionado flujo vehicular que se crea en la entrada y salida a la ciudad de Villahermosa, producto de las intersecciones de la carretera federal Villahermosa-Macuspana, la Avenida Luis Donaldo Colosio y el Circuito Interior Carlos Pellicer Cámara.

Por otra parte, se concluyeron los estudios para el distribuidor vial del Puente *La Pigua* y la ampliación del Boulevard Industria Nacional Mexicana.

Esta obra dará mayor fluidez a la circulación de vehículos que se dirigen al Puerto de Frontera y hacia la Península de Yucatán. Actualmente, por la saturación de la vía, se generan retrasos en la movilización hacia asentamientos humanos, instalaciones industriales, áreas comerciales, instituciones educativas y zonas turísticas de la entidad.

En cuanto a infraestructura y equipamiento urbano para la oferta regional de servicios de turismo de negocios y convenciones, se lleva a cabo la elaboración del proyecto ejecutivo del Nuevo Centro de Convenciones, que se proyecta con capacidad de hasta 10 mil personas, dentro de la zona del Parque Tabasco de la ciudad de Villahermosa.

La necesidad de contar con este inmueble, radica en que el actual Centro de Convenciones, construido hace 25 años, ha sido rebasado en su capacidad, equipamiento y tecnología, lo que contrasta con el crecimiento de la infraestructura hotelera y turística del estado.

Con respecto a los servicios regionales de salud, se edifica la Torre Oncológica en el Hospital *Juan Graham Casasús*, que permitirá la integración e interrelación de las principales áreas de tratamiento como cirugía, oncología, quimioterapia y radioterapia, a fin de atender la demanda no solo de la población tabasqueña, sino también la de los estados vecinos.

Concentrar los servicios en un solo edificio, tendrá como ventaja brindar un enfoque integral a cada paciente en particular. En apego al programa médico-arquitectónico, se contemplan áreas de oncología, clínica dental, autopsia, cuarto de máquinas, patología, clínica de mama, catéteres, cirugía oncológica, cafetería, oficinas, aulas para enseñanza, sala de usos múltiples, dormitorios de residentes y caseta de aire acondicionado.

Destaca que en el área de oncología se instalarán equipos importantes como el acelerador lineal, el tomógrafo y el mastógrafo, con cuya operación será posible ofrecer diagnósticos tempranos, tratamientos adecuados y rehabilitación y conservación integral de la salud de los pacientes.

A su vez, los laboratorios de patología y de Reacción en Cadena de la Polimerasa (PCR por sus siglas en inglés) permitirán identificar oportunamente células cancerosas y realizar estudios especializados de biología-molecular.

La construcción de esta importante obra, actualmente en proceso, contribuye a generar 200 empleos.



## 9.2 Plan Hídrico Integral de Tabasco



El Plan Hídrico Integral de Tabasco (PHIT) es la columna vertebral del desarrollo estatal. Desde su puesta en marcha en el 2008, se ha continuado con la realización de acciones que tienen como objetivo garantizar la confianza de los tabasqueños respecto a la seguridad en su persona y patrimonio, así como para las diferentes actividades económicas que son base para la reactivación del estado.

Este plan significa desarrollo y sustentabilidad, pero sobre todo, la gran oportunidad de aprovechar nuestra riqueza hídrica, para detonar actividades productivas en el mediano y largo plazos como el turismo y la generación de energía hidráulica.

En 2009 se han realizado más de 10 reuniones técnicas con especialistas en hidráulica de la Comisión Nacional del Agua (Conagua), la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y el Instituto de Ingeniería de la UNAM.

Participan además técnicos y servidores públicos, así como colegios de profesionistas e instituciones educativas de nivel superior, como la División de Ingeniería y Arquitectura de la UJAT.

En el marco de estas reuniones se discuten los criterios de operación del principal sistema hidroeléctrico del país, así como cada una de las acciones que considera el PHIT.

Dentro del estudio presentado por el Instituto de Ingeniería de la UNAM, se especifican tres acciones que se requiere concluir para disminuir la vulnerabilidad ante inundaciones en la ciudad de Villahermosa; dada su importancia, actualmente se trabaja en la integración y elaboración de los estudios pertinentes.

La primera es la estructura de control del Río Carrizal, mejor conocida como *El Macayo*, en la que está pendiente la construcción de la margen derecha y la cortina central. Esta obra permitirá regular las aguas provenientes de las presas del Alto Grijalva después de su bifurcación entre los ríos Samaria y Carrizal, antes de llegar a la ciudad de Villahermosa.

La segunda acción comprende las dos escotaduras faltantes en el Río de La Sierra, en la zona de Torno Largo y Las Raíces, en el municipio de Centro. Estas acciones disminuirán el gasto hídrico que pasa por el Río Grijalva, frente al malecón de la ciudad, desviando el agua a la zona lagunar de *Los Zapotes*, misma que fluirá bajo los puentes *Zapote I* y *II*, para desembocar aguas abajo de la ciudad de Villahermosa, en el Río Grijalva.

La tercera acción es la construcción del nuevo Puente *Zapote III*, una estructura de más de 500 metros sobre la carretera Villahermosa-Macuspana, que permitirá drenar un mayor flujo de agua de la zona lagunar de *Los Zapotes* hacia el Río Grijalva.

## Acciones para disminuir la vulnerabilidad de la Ciudad de Villahermosa



En lo que se refiere al municipio de Centro, este año se concluyeron las escotaduras sobre el Río de La Sierra, en *El Censo*, y sobre el Río Grijalva, en Tintillo. Actualmente se construyen dos puentes vehiculares de más de 200 metros de longitud sobre las escotaduras, que serán concluidos a finales de este año.

Se encuentran en ejecución 30.7 km de muros y bordos en zonas vulnerables de Villahermosa, como las obras que se realizan en el malecón Carlos A. Madrazo, protegiendo el Centro Histórico de la ciudad capital, así como el malecón Leandro Rovirosa que representa seguridad para más de 50 mil habitantes de la colonia Las Gaviotas.

Se construyen muros y bordos en la margen izquierda del río viejo Mezcalapa, en la Ra. Ixtacomitán, en beneficio de familias de la Colonia Sabina, Fraccionamiento La Gloria, Fraccionamiento Marcos Buendía, Colonia Miguel Hidalgo, entre otras.

Igualmente, se realizan obras de este tipo sobre la margen izquierda del Río Carrizal de la Colonia Indeco, protegiendo a las colonias Indeco I, II y III, Roberto Madrazo, Francisco Villa, Fraccionamiento Lagunas, Vicente Guerrero, Fraccionamiento Insurgentes y Acachapan secciones I, II y III.

Se lleva a cabo la primera etapa de construcción del bordo sobre la margen izquierda del Río Grijalva, en la Ra. Acachapan y Colmena 1ra. Sección. Con ello se atiende una demanda social permanente, que tras la debida justificación técnica se logró incluir en las acciones del PHIT.

Por otra parte, se concluyen las obras de sobre-elevación en el bordo de protección de la colonia La Manga 1ra. Sección y el bordo Las Gaviotas-Coquitos-Monal 3ra. Sección, de la ciudad de Villahermosa.

En la región de la Chontalpa, se concluirá próximamente el desazolve de poco más de 60 km de drenes en los





municipios de Cárdenas, Comalcalco, Cunduacán, Jalpa de Méndez, Huimanguillo y Nacajuca, trabajos que contribuirán a la reactivación de estas importantes zonas productivas.

También se ha iniciado la primera etapa de la protección marginal en el Río Mezcalapa a base de espigones, para dar seguridad a los habitantes de la ciudad de Huimanguillo.

En la zona de Los Ríos, se trabaja en la protección de los malecones de las ciudades de Emiliano Zapata y Jonuta, obras de vital importancia para la población que habita en las márgenes de los ríos y que además mejorarán la imagen urbana de estas ciudades.

En Balancán, recientemente se ha iniciado la protección en la margen derecha del Río Usumacinta, para resguardar las obras de captación y potabilización en la cabecera municipal.

Si bien es cierto que desde hace algunos años se hablaba de los efectos del llamado cambio climático, poca importancia se había dado a este tema y solo un número reducido de países han realizado acciones definitivas para mitigar sus efectos.

En nuestro estado, fenómenos como los ocurridos en 2007 y 2008 son un llamado a la acción conjunta entre sociedad y gobierno, que se debe emprender para reducir los riesgos a los que están expuestos los asentamientos humanos.

En este sentido, han sido iniciados los estudios relacionados con la restauración hidrológica ambiental de las cuencas de los ríos de La Sierra, Teapa, Pichucalco y Platanar.

Por otro lado, para avanzar en la ejecución de las acciones contempladas en el PHIT, este año se expropiaron 15.86 hectáreas de la Colonia Casa Blanca en Villahermosa, donde habrán de construirse 1.6 km de infraestructura de protección.

Estas acciones son de suma importancia, porque disminuirán sustancialmente la probabilidad de inundación en la zona de Casa Blanca y en el centro de la ciudad de Villahermosa, donde existe una alta concentración de actividades comerciales y de servicios.



A la fecha han sido reubicadas 119 familias en el Fraccionamiento *27 de octubre*, en Parrilla, y se gestionan con el Gobierno Federal los recursos necesarios para indemnizar a los propietarios de las viviendas censadas en la zona citada. Se habrá de continuar con el proceso de reubicación hacia los fraccionamientos *27 de Octubre* y *Tres Ceibas*.

Las acciones de reubicación continuarán hasta garantizar la seguridad de todas y cada una de las familias que, de acuerdo a los análisis técnicos realizados por especialistas, se encuentran asentadas en zonas de alto riesgo.

Ha sido conformada una Comisión de Operación de Obras Hidráulicas de la región, entre los cuerpos de expertos del Gobierno de Tabasco, la Conagua, la CFE y el Gobierno del Estado de Chiapas, la cual dará seguimiento al manejo responsable del complejo de presas que se encuentran en la Zona del Alto Grijalva.

Se mantiene vigilancia permanente por la seguridad del territorio tabasqueño, gracias a las acciones de previsión y revisión diaria de los pronósticos y niveles de los ríos.

Por otro parte, se continúa la integración de la segunda fase del PHIT, a través del Convenio Conagua-UNAM.

Al respecto, el Gobierno del Estado ha apoyado a la Facultad de Ingeniería de la UNAM con insumos en materia de planeación urbana como el *Programa Estatal de Ordenamiento Territorial*, el *Programa Estatal de Desarrollo Urbano 2008-2012* y el *Programa Subregional de Desarrollo Urbano para el Corredor Urbano, Industrial y de Servicios Estación Chontalpa-Humanguillo-Cárdenas-Cunduacán-Comalcalco-Paraíso-Dos Bocas*.

En lo que se refiere al *Programa de Protección a Centros de Población*, incorporado dentro de las acciones del PHIT, en coordinación con el Gobierno Federal se han construido mil 200 metros lineales de protecciones marginales, 11 estructuras de control, 4.7 km de drenes y 24.46 km de bordos.

Asimismo, han sido elaborados 23 estudios que contribuyen a mitigar los daños que generan los eventos climatológicos que anualmente se presentan en la entidad.

Finalmente, en cuanto a las acciones propuestas para 2010, se han sostenido reuniones con los integrantes de la Comisión de Recursos Hidráulicos del H. Congreso de la Unión, con el fin de solicitar su apoyo para la autorización de los recursos financieros necesarios que permitan continuar y concluir la ejecución de todos los estudios, proyectos y obras contempladas en el Plan Hídrico Integral de Tabasco.

# 3 INFORME de GOBIERNO

Integrado y editado por la Secretaría de Planeación, a través de la Subsecretaría de Planeación (Dirección de Organización y Gestión de la Información Gubernamental, Dirección de Proyectos Estratégicos y Desarrollo Regional), con la colaboración del Copladet, la Unidad de Prospectiva y Evaluación, y la Subsecretaría de Programación y Presupuesto.

El archivo electrónico del Informe se puede consultar en la página de Internet de la Seplan:  
<http://seplan.tabasco.gob.mx>.

Se terminó de imprimir en el mes de noviembre de 2009.